



17.9.2025

## Kunnan harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakeminen vuonna 2025

### HAKIJAN TIEDOT

**Kunta:** Akaan kaupunki

#### Kunnan yhteys henkilön tiedot:

- Nimi:
- Nimike:
- Sähköpostiosoite:
- Puhelinnumero:

Talousjohtaja Mari Puhka-Susi, mari.puhka-susi@akaa.fi, puh. 040 335 3203

Kaupunginjohtaja Antti Peltola, antti.peltola@akaa.fi, puh. 040 335 3335

### HAKEMUKSEN TIEDOT

#### A. Haettava summa, euroa:

Kaupunginhallitus päätti 2.9.2025 § 229, että Akaan kaupunki hakee harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta yhteensä 3.352.600 vuonna 2025 ja oikeuttaa kaupunginjohtajan ja talousjohtajan täydentämään ja toimittamaan hakuasiakirjat Valtiovarainministeriöön. Liitteenä 1 on kaupunginhallituksen päätös.

#### B. Mikäli kunta on saanut harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta vuonna 2024, niin sen käyttökohde:

Akaan kaupunki ei saanut harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta vuonna 2024.

**C. Yksilöidyt talousvaikeudet, joihin haetaan harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta sekä perustelut, jotka osoittavat em. vaikeudet poikkeuksellisiksi tai tilapäisiksi. Lisäksi yksilöitynä talousvaikutusten ajankohta ja euromääräinen vaikutus kunnan talouteen.**

**1. Vuoden 2025 aikana jatkunut aiempien vuosien koulu- ja siltainvestointien vaikutukset ja käynnissä olevan kouluinvestoinnin tulevat vaikutukset**

Akaan kaupunki on rakentanut mm. Kylmäkosken ja Viialan taajamaan uuden koulun. Kylmäkosken taajaman uusi alakoulu otettiin käyttöön syksyllä 2019 ja Viialan taajaman uusi yhtenäiskoulu syksyllä 2023. Molemmissa taajamissa vanha koulu/ koulut poistuivat opetuskäytöstä sisäilmaongelmien johdosta, joten ennen uusien koulujen valmistumista toimittiin väistötiloissa, joista aiheutui merkittäviä vuokra- ja ylläpitokustannuksia. Kylmäkosken uuden alakoulun osalta investointikustannukseksi muodostui rakentamisen osalta viimeistelytöineen kokonaisuudessaan 2.363.889,29 euroa ja kaluston osalta kokonaisuudessaan 106.737,03 euroa. Viialan uuden yhtenäiskoulun osalta investointikustannukseksi muodostui kokonaisuudessaan rakentamisen osalta 21.085.792,13 euroa ja kaluston osalta kokonaisuudessaan 1.987.025,68 euroa. Käytännössä em. kaupungin peruspalvelujen tuottamiseen liittyvät investoinnit on jouduttu rahoittamaan pääsääntöisesti lainarahalla, mikä heijastuu lyhennyksiin ja korkokustannuksiin. Lisäksi Kylmäkosken alakoulun rakentamisen poistot ovat 46.825,11 euroa vuodessa ja Viialan uuden yhtenäiskoulun rakentamisen poistot 421.715,84 euroa vuodessa. Kylmäkosken uuden alakoulun kalustosta ei aiheudu enää poistoja. Viialan uuden yhtenäiskoulun kaluston osalta poistot ovat kokonaisuudessaan 662.341,89 euroa vuonna 2025, poistot loppuvat loppuvuonna 2026.

Parhailaan käynnissä on Toijalan alakoulun rakentaminen. Kaupunginhallitus hyväksyi 3.12.2024 § 327 mm. Kuntarahoitus Oyj:n 16.000.000 euron kiinteistöleasingtarjouksen ehdollisena, kunnes valtuusto on tehnyt päätöksen Toijalan alakoulun rahoitusmallista. Valtuusto päätti 11.12.2024 § 91 Toijalan alakoulun rahoitusmalliksi kiinteistöleasingin ja totesi, että asian vaikutukset huomioidaan vuoden 2025 talousarvioon vuoden 2025 talousarvion 1. muutoksen yhteydessä sekä jatkossa tulevissa talousarvioissa ja -suunnitelmissa sekä mahdollisesti vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä. Perusteluna rahoitusmallin muutokselle oli erityisesti, että Toijalan terveysaseman purkukustannukset voidaan jaksottaa koko leasingkaudelle, rakentamisen aikainen rahoitus voidaan jaksottaa koko leasingkaudelle ja leasingmaksut tulevat maksuun vasta, kun kohde on valmis. Tämän hetkisen alustavan arvion mukaan Toijalan alakoulun rakentamisen leasingvuokrien maksuaika alkaisi 1.1.2027 lukien ja leasingvuokrat olisivat rakentamisen osalta noin 815.400 euroa/ vuodessa ja ensikertaisen kalustuksen osalta noin 86.100 euroa vuodessa, em. yhteensä 901.500 euroa/ vuodessa.

Vuosien 2023-2024 aikana Hämeentien vanha silta suljettiin ja purettiin ja rakennettiin paikalle uusi silta. Hämeentien silta on keskeinen kulkureitti Akaan kaupungissa, joten em. on ollut välttämätön investointikohde. Hämeentien sillan rakentamisen investointikustannuksiksi muodostui kokonaisuudessaan 1.289.704,32 euroa ja poistot ovat 128.970,43 euroa vuodessa. Käytännössä em. investointi on jouduttu rahoittamaan pääsääntöisesti lainarahalla, mikä heijastuu lyhennyksiin ja korkokustannuksiin.

**2. Vuoden 2025 aikana jatkunut vuoden 2024 aikana esille nousseeseen ja ratkaistuun varhaiskasvatukseen liittyvän tilatarpeen vaikutukset**

Vuonna 2024 kaupunginhallitus päätti 13.2.2024 § 42 mm. varhaiskasvatuksen väistötilan hankinnasta Kylmäkosken taajamaan puitesopimuksella moduulihankintana ilman keittiötä 24 kuukauden sopimusajalle Adapteo Oy:lta ja valtuusto myönsi määrärahan 21.2.2024 § 6. Mahdollisista 12 kuukauden optioiden käytöstä päätetään erikseen. Vuodelle 2025 kohdentuu em. siirto- ja kalustuksen vuokratilakustannuksia 101.100 euroa ja ylläpitokustannuksia yhteensä noin 22.300 euroa, em. yhteensä 123.400 euroa.

### 3. Vuoden 2025 alusta voimaan tulleen TE-palvelu-uudistuksen vaikutus

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan TE-palvelu-uudistus. Akaan kaupunki kuuluu Tampereen työllisyysalueeseen. Vuoden 2025 talousarviossa palvelujen ostoihin sisältyvä Tampereen kaupungin maksuosuusarvio on 2.466.900 euroa ja avustuksiin sisältyvä varaus kaupungille tuleviin työttömyyden kustannuksiin sisältäen laajennukset on 1.876.300 euroa.

Huomioitavaa on, että työllisyyspalvelujen tulosalueen ulkoisen toimintakatteen muutos verrattaessa talousarviota 2025 tilinpäätökseen 2024 on nettomenojen lisäystä 3.224.700 euroa. Kun huomioidaan valtionosuuksiin vaikuttava vos-lisäys TE-palvelujen rahoitukseen 1.523.600 euroa ja työttömyysetuuskulujen kasvun kompensointiin 1.028.500 euroa on valtionosuuksien lisäys yhteensä 2.552.100 euroa. Em. pohjalta voidaan todeta muutoksen vaikutuksen olevan vuoden 2025 talousarvion vuosikatteeseen ja tilikauden yli-/ alijäämä -riville 672.600 euroa heikentävä.

Avustuksiin sisältyvien työttömyyden kustannusten toteuma tammi-elokuulta 2025 on 1.297.900 euroa, toteuma 69,2 %. Alustavan arvion mukaan kustannukset voivat ylittyä noin 100.000 euroa. Pirkanmaan työllisyyskatsausten mukaan Akaan kaupungin keskimääräinen työttömyysaste tammi-heinäkuussa 2025 on 10,8% (tammi-heinäkuussa 2024 9,6 %).

Tampereen kaupungille antamassaan talousarviolausunnossaan 2026 Akaan kaupunki toteaa mm. seuraavaa: "Tampereen kaupungin tasapainottamistoimenpiteistä johtuen työllisyysalueen Akaan kaupunginkin maksuosuus vuodelle 2026 on pienenemässä vuodesta 2025. Tampereen kaupungin tulee kuitenkin edelleen huomioida talouden tasapainottamistarpeet ja huolehtia toiminnan tehokkaasta järjestämisestä. Työllisyysalueen maksuosuuden pienenemisen lisäksi tulee löytää myös tehokkaita työllistämistä edistäviä keinoja, joilla työllisyystilanne paranee ja kunnan maksamat työttömyyden avustukset kääntyvät laskusuuntaan."

### 4. Maankaatopaikan sulkemisen vaikutus

Tekninen toimi joutui sulkemaan Akaan maankaatopaikan joulukuussa 2024 ympäristöviranomaisen kehotuksesta. Kehotus saatiin, kun maankaatopaikalla havaittiin ympäristölupaan nähden liian suuret tuontimäärät sekä maankaatopaikan ylikorkeus. Em. johdosta vuodelle 2025 on toistaiseksi kertynyt kustannuksia mm. maankaatopaikan sulkusuunnitelman konsultoinnista ja maankuormauksesta yhteensä noin 41.800 euroa. Vuodelle 2026 tulee kohdentumaan maankaatopaikan sulkusuunnitelman toteutus, arviolta noin 50.000 euroa.

Kaupunginhallitus hyväksyi 6.5.2025 § 117 uuden maankaatopaikan tarveselvityksen ja valitsi ensisijaisesti kohdan 3.3. vaihtoehto C (kaupunki etsii markkinavuoropuhelulla yksityiseltä puolelta toimijaa, joka voisi harjoittaa maankaatopaikkatoimintaa) ja toissijaisesti vaihtoehto D (kaupunki etsii sopivan paikan maankaatopaikalle ja hankkii tarvittavat maa-alueet, hoitaa lupaprosessin, tekee tarvittavat toimenpiteet kulunvalvonnan suhteen ja luovuttaa tämän jälkeen yksityiselle toimijalla ns. operaattorisopimuksella). Maankaatopaikan perustaminen on suuri ja monivaiheinen hanke, joka voi maksaa 100.000-200.000 euroa riippuen hankkeen koosta, sijainnista ja ympäristönsuojelutoimenpiteistä. Kustannukset voivat vaihdella suuresti hankkeen erityispiirteiden mukaan.

### 5. Käynnissä olevia prosesseja, joissa kaupungille voi tulla maksettavaa

Pirkanmaan käräjäoikeus antoi 19.6.2024 tuomionsa Sopimuksentekotuottamukseen perustuva korvausvastuu -asiaan. Tuomiolauselman mukaan Akaan Kaupunki veloitetaan suorittamaan Pirkanmaan Rakennustyö 63 Oy:lle: 1) sopimuksentekotuottamukseen perustuvana korvauksena 90.000 euroa ja 2) korvauksena Pirkanmaan Rakennustyö 63 Oy:n omistamien tilojen käyttämisestä varastotilana 30.000 euroa. Molemmille edellä mainituille määrille on maksettava korkolain 4 §:n 1 momentin mukaista korkoa 27.7.2023 lukien. Lisäksi Akaan kaupunki veloitetaan suorittamaan Pirkanmaan Rakennustyö 63 Oy:lle korvaukseksi oikeudenkäyntikuluista 21.000 euroa. Korvaukselle on maksettava korkolain 4 §:n 1 momentin mukaista viivästyskorkoa siitä lähtien, kun kuukausi on kulunut tämän korvauksen tuomitsemispäivästä. Akaan kaupungin kante hylätään.

Akaan kaupunki päätti 25.6.2024 § 204 valittaa käräjäoikeuden päätöksestä Turun hovioikeuteen pois lukien kaupungin tekemän vastakanteen hylkääminen.

## 6. Vuoden 2025 aikana tapahtunut muu erilainen kustannus- ja tulokehitys

Vuoden 2025 aikana jatkunut/ tapahtunut muu erilainen yleinen kustannuskehitys on tuonut haasteita mm. kunta-alan palkkaratkaisujen vaikutukset. Lisäksi vuoden 2025 aikana verotulokertymä on ollut arvioitua pienempi ja toisaalta korkokuluja on kertynyt arvioitua vähemmän johtuen lainakannan muutoksiin vaikuttavista päätöksistä sekä arvioitua alhaisemmasta korkotasosta. Vuoden 2025 talousarvion 3. muutoksen jälkeen verotuloarviota on pienennetty yhteensä 1.026.200 euroa ja korkokuluarviota on pienennetty yhteensä 703.000 euroa. Kokonaisuutena on kuitenkin toistaiseksi saatu talousarviomuutosten yhteydessä tilikauden alijäämä -rivi, 3.352.600 euroa, säilytettyä alkuperäisen talousarvion mukaisena.

## 7. Vuoden 2025 talousarvio muutoksineen

Vuoden 2025 talousarvio oli lähtökohdaltaan 3.352.600 euroa alijäämäinen. Maaliskuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 1. muutoksen jälkeen talousarvio oli edelleen 3.352.600 euroa alijäämäinen. Kesäkuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 2. muutoksen jälkeen talousarvio on edelleen 3.352.600 euroa alijäämäinen. Syyskuussa käsittelyssä olevan vuoden 2025 talousarvion 3. muutoksen mukaisen talousarvion mukaan vuosi 2025 olisi edelleen 3.352.600 euroa alijäämäinen (kaupunginhallitus 16.9.2025 § 242 esittää valtuustolle 24.9.2025). Tällöin taseessa olisi 31.12.2025 alijäämää 1.263.983,41 euroa.

Vuoden 2025 talousarvion nettoinvestoinnit olivat lähtökohdaltaan 9.354.000 euroa. Maaliskuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 1. muutoksen jälkeen nettoinvestoinnit olivat 853.700 euroa. Kesäkuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 2. muutoksen jälkeen nettoinvestoinnit ovat 853.700 euroa. Syyskuussa käsittelyssä olevan vuoden 2025 talousarvion 3. muutoksen jälkeen nettoinvestoinnit ovat 677.000 euroa (kaupunginhallitus 16.9.2025 § 242 esittää valtuustolle 24.9.2025).

Vuoden 2025 talousarvion rahoituslaskelman mukaan lainakannan muutos oli lähtökohdaltaan lisäystä 7.458.141 euroa. Maaliskuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 1. muutoksen jälkeen lainakannan muutos oli vähennystä 1.839.159 euroa. Kesäkuussa valtuuston hyväksymän vuoden 2025 talousarvion 2. muutoksen jälkeen lainakannan muutos on vähennystä 4.039.159 euroa. Syyskuussa käsittelyssä olevan vuoden 2025 talousarvion 3. muutoksen jälkeen lainakannan muutos on vähennystä 4.297.759 euroa alijäämäinen (kaupunginhallitus 16.9.2025 § 242 esittää valtuustolle 24.9.2025). Arvioitu lainakanta on vuoden 2025 lopussa 89.902.982,27 euroa.

Monia vaikuttavia asioita kuitenkin tarkentuu myöhemmin vuoden aikana mm. pysyvien vastaavien myyntivoittojen toteutuminen, käynnissä olevien valitusprosessien lopputulos, veroennusteen päivitys, valtionosuuksien tarkistus, korkotason kehittyminen, työllisyyteen liittyvien maksuosuus- ja avustuskustannuksien toteutumistaso, aamu- ja iltapäivätoiminnan maksu- ja myyntituottojen toteutumistaso, mahdolliset toimintaan liittyvät muutokset ja alaskirjaukset.

## 8. Vuoden 2026 talousarvion raami

Kaupunginhallitus hyväksyi 17.6.2025 § 184 vuoden 2026 talousarvion raamin ja velvoitti lautakunnat laatimaan talousarvio- ja suunnitelmaesityksensä kaupungin talouden tasapainottamistarpeen huomioon ottaen. Lautakuntien tulee esittää konkreettisia, realistisia ja todennettavia tasapainottamistoimenpiteitä kiinnittäen huomiota niiden sisältöön, ajoitukseen ja euromäärään. Toimenpiteet tulee sisällyttää esitykseen kokonaisuudessaan tai tuoda osa esille priorisoituna vaihtoehtoina, joita voidaan hyödyntää tarvittaessa valmistelutilanteen edetessä.

Vuoden 2026 talousarvion raami on laadittu tuloslaskelmatasolla ja se toimii pohjana kaupunginhallituksen ja lautakuntien taloussuunnitelman laadinnalle. Raamia laadittaessa on otettu huomioon mm. kaupungin strategia, talouden tasapainottamisohjelmat, vuoden 2025 talousarvio ja sen tämän hetkinen ennakoitu toteutuminen sekä vuonna 2026 tiedossa olevat/ suunnitellut toiminnalliset ja taloudelliset muutokset. Raamin mukaan, jotta tilikauden ylijäämäksi saataisiin 0 euroa, tulee em. muodostettua toimintakatetta tasapainottaa 3.755.000 euroa eli 8,1 %.

Vuoden 2026 talousarvion raamin alustavan rahoituslaskelman mukaan nettoinvestoinnit ovat 2.217.600 euroa ja lainakannan muutos -3.597.410 euroa. Arvioitu lainakanta on vuoden 2026 lopussa 87.490.172 euroa ja ilman arvioituja siirtyviä korkotukilainoja 83.721.172 euroa.

Loppuvuoden aikana tarkentuu ja päivittyy monia talousarviovalmisteluun vaikuttavia asioita mm. käyttötaloustiedot, investoinnit, veroennusteet, valtionosuusarviot, korkokulut sekä uusiin sote-yhtiöihin liittyviä asioita. Huomioitavaa on, että raamissa arvioidun uusiin sote-yhtiöihin siirtyvän toiminnan vaikutus on kokonaisuudessaan kaupungin talousarvion tuloslaskelman tilikauden yli-/alijäämä -riville noin reilu 1,0 miljoonaa euroa heikentävä.

Vuoden 2026 talousarvion raamin hyväksymisen jälkeen on tullut päivittyneitä ennakkotietoa mm. valtionosuuksista ja verotuloista. Valtionosuusarvio on 6.753.400 euroa eli 266.800 euroa vähemmän kuin raamissa. Lisäksi käyttötalouteen kirjautuvien kotikuntakorvausten nettomeno on 338.300 euroa eli 69.900 euroa vähemmän kuin raamissa. Verotuloarvio on 42.944.300 euroa eli 255.300 euroa vähemmän kuin raamissa. Yhteensä em. päivittyneiden tietojen heikentävä vaikutus on 452.100 euroa. Huomioiden em. muutokset raamin mukaiseen tilanteeseen, jotta tilikauden ylijäämäksi saataisiin 0 euroa, tulee em. muodostettua toimintakatetta tasapainottaa 4.207.700 euroa eli 9,1 %.

**D. Mikäli kunta on hakenut harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta vuonna 2024, niin perustelut miksi kunta hakee korotusta peräkkäisinä vuosina.**

Akaan kaupunki hakee harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta edelleen, koska Akaan kaupungin moninaista talouden tasapainottamistoimenpiteistä huolimatta kaupungin talouden tilanne on edelleen haastava vuonna 2025 ja myös tulevana vuonna.

**E. Kunnan omat toimenpiteet poikkeuksellisen tai tilapäisen taloudellisen tilan korjaamiseksi (tulojen li säykset ja menojen vähennykset, omaisuusjärjestelyt jne.)**

1. Toteutetut toimenpiteet

**Talouden tasapainottamistoimenpiteet 2025-2029**

Valtuusto päätti 13.11.2025 § 81 mm. hyväksyä Akaan kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteet 2025-2029 ja Akaan kaupungin talousarvion 2025 ja taloussuunnitelman 2025-2030. Liitteenä 2 on talouden tasapainottamistoimenpiteet 2025-2029 ja liitteenä 3 niiden seuranta 1-6/2025.

Huomioitavaa on, että Akaan kaupungissa on myös aiempina vuosina mm. hyväksytty erillisiä talouden tasapainottamisohjelmia (vuonna 2013 vuosille 2013-2015, vuonna 2015 vuosille 2015-2019, vuonna 2018 vuosille 2018-2023), hyväksytty talousarvio- ja suunnitelmakäsittelyjen yhteydessä erillisiä talouden tasapainottamistoimenpiteitä (vuonna 2020 vuosille 2020-2024 ja vuonna 2021 vuodelle 2021) tai muutoin sisällytetty talousarvioon ja -suunnitelmaan talouden tasapainottamistoimenpiteitä (mm. vuonna 2024) sekä tehty erillisiä tasapainottamista edesauttavia päätöksiä.

Talouden tasapainottamiseen liittyen Akaan kaupungissa oli yhteistoimintamenettelyprosessi ennen talousarvio- ja suunnitelmakäsittelyä mm. sekä syksyllä 2023 että syksyllä 2024.

### **Toijalan alakoulun rakentaminen/ rahoitusmalli**

Valtuusto päätti 11.12.2024 § 91 Toijalan alakoulun rahoitusmalliksi kiinteistöleasingin ja totesi, että asian vaikutukset huomioidaan vuoden 2025 talousarvioon vuoden 2025 talousarvion 1. muutoksen yhteydessä sekä jatkossa tulevissa talousarvioissa ja -suunnitelmissa sekä mahdollisesti vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä. Perusteluna rahoitusmallin muutokselle on erityisesti, että Toijalan terveysaseman purkukustannukset voidaan jaksottaa koko leasingkaudelle, rakentamisen aikainen rahoitus voidaan jaksottaa koko leasingkaudelle ja leasingmaksut tulevat maksuun vasta, kun kohde on valmis.

### **Pappilan ja Nahkialan koulujen toiminnan yhdistäminen 1.8.2026 alkaen**

Kaupunginhallitus päätti 2.9.2025 § 227 esittää valtuustolle, että 1. Pappilan ja Nahkialan koulujen toiminta yhdistetään 1.8.2026 alkaen; 2. 1.1.2027 alkaen yhdistetyn koulun opetuksen järjestämisen paikka on Akaantie 4.; 3. Uuden koulun nimeksi päätetään Toijalan alakoulu. Valtuusto käsittelee asiaa 24.9.2025.

### **Varhaiskasvatuksen palveluverkkosuunnitelma ja syksyn 2025 tilapäiset toimintayksikkömuutokset**

Valtuusto päätti 26.3.2025 § 18 hyväksyä varhaiskasvatuksen palveluverkkosuunnitelman. Em. liittyen kaupunginhallitus päätti 2.9.2025 § 226 hyväksyä Toijalan uutta päiväkotia koskevan tarveselvityksen ja sitä täydentävän tilaohjelman.

Elokuusta 2025 lukien varhaiskasvatuksen toimintayksiköissä tapahtui toistaiseksi tilapäisiä muutoksia. Sisäilma-ongelmien johdosta Toijalan taajaman Rautalan päiväkodin toiminta päättyi kesäkuussa 2025 ja elokuusta 2025 alkaen lapset ja henkilöstö sijoitettiin muihin varhaiskasvatussyksiköihin. Lisäksi Kylmäkosken taajaman päiväkodin/ Nummitien toiminta päättyi kesäkuussa 2025 ja elokuusta 2025 alkaen toiminta keskitettiin koulun väistöpäiväkodille. Em. johdosta Akaan kaupungin tasapainottamistoimenpiteisiin 2025-2029 sisältyen teknisen lautakunnan siivous- ja ruokapalvelujen tehtävätasolla on tehty henkilöstötarpeen tilannetarkastelua ja todettu voitavan jättää kaksi vakanssia täyttämättä jo loppuvuodeksi 2025. Tämän johdosta henkilöstökustannukset vähenevät 29.800 euroa ja lisäksi muita kustannuksia arvioidaan vähentyvän noin 5.000 euroa, em. yhteensä 34.800 euroa. Syksyn aikana tarkentuu mahdollinen muutoksesta aiheutuva varhaiskasvatuksen henkilöstökulujen vähentyminen.

### **Akaa Pointin alueen kiinteistökaupan esisopimukset**

Kaupunginhallitus päätti 2.9.2025 § 223 mm. hyväksyä liitteen mukaisen kiinteistökaupan esisopimuksen kaupungin ja Datacrunch Oy:n välillä allekirjoitettavaksi. Ostajan tarkoituksena on rakentaa alueelle konesali (data-center). Hankkeen toteutuminen edellyttää, että alueelle saadaan varmistettua riittävä sähkön saanti. Aiempana vuonna kaupunginhallitus päätti hyväksyä kiinteistökaupan esisopimuksen Fincap DC Corp Oy:n kanssa.

Esisopimusten toteutuessa kaupunki saisi aikanaan mm. kertaluonteista tuottoa maanmyynnistä ja rakennuslupamaksuista ja jatkossa pysyväisluonteisempaa kiinteistöverotuottoa.

## Taustatietoa kehityksestä

### Akaan kaupungin toimintakatteen kehitys

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>TOIMINTAKATE</b>	-89 752 432,23	-87 536 340,13	-86 669 798,76	-84 433 285,24	-88 242 181,20	-88 791 220,93	-83 839 491,62	-97 871 943,16	-102 177 913,84	-40 464 505,67	-35 948 237,86
<b>MUUTOS-%</b>	4,5 %	-2,5 %	-1,0 %	-2,6 %	4,5 %	0,6 %	-5,6 %	16,7 %	4,4 %	-60,4 %	-11,2 %
<b>KA. MUUTOS-%</b>									2,1 %		

### Akaan kaupungin palvelujen kustannustaso

Akaan kaupungin palvelujen kustannustaso on osoittautunut esim. talouden tasapainottamisohjelmien yhteydessä laadittujen vertailujen pohjalta olevan kilpailukykyinen. Seuraavassa on esimerkkinä FCG Oy:n laatima vertailu, pohjana vuosi 2024:

Koko kunnan palvelurakenne	Akaa	Valkeakoski	Laukaa	Janakkala	Heinola	Lempäälä	Pirkkala	Koko maa	Kuntatyypit
<b>Nettokäyttökustannus, euroa per asukas</b>									
Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio	1 868	2 279	2 903	2 089	1 467	2 550	2 454	2 089	2 263
Muut opetuspalvelut, kulttuuripalvelut ja vapaa-aika	224	571	235	257	355	347	251	397	356
Yleishallinto ja muut palvelut	553	192	212	457	1 000	453	785	485	442
<b>Yhteensä:</b>	<b>2 644</b>	<b>3 041</b>	<b>3 350</b>	<b>2 802</b>	<b>2 822</b>	<b>3 350</b>	<b>3 490</b>	<b>2 971</b>	<b>3 061</b>

Vuonna 2024 Akaan toimintakate 2.194 euroa/ asukas oli maan 15:nneksi pienin.

### Akaan kaupungin väkiluvun kehitys

Väkiluku 31.12.	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	7/2025
<b>Yhteensä</b>	17 052	17 043	16 923	16 769	16 611	16 475	16 391	16 467	16 473	16 405	16 387	16 402
<b>Muutos edelliseen vuoteen</b>	-56	-9	-120	-154	-158	-136	-84	76	6	-68	-18	15

Lähde: Tilastokeskus: Väestö iän (1-v.) ja sukupuolen mukaan alueittain 2014-2024, ennako 7/2025

### Akaan kaupungin veroprosentit ja verotulojen kehitys

Veroprosentit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Tuloveroprosentti</b>	21,00	21,25	21,25	21,25	21,75	22,25	22,25	22,25	22,00	9,36	9,90	9,90
<b>Kiinteistöveroprosentit</b>												
Yleinen	1,05	1,05	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
Vakituinen asuinrakennus	0,60	0,60	0,65	0,65	0,60	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65
Muut asuinrakennukset	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20
Rakentamaton rakennuspaikka	3,00	3,00	4,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Yleishyödylliset yhteisöt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voimalaitokset	2,85	2,85	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10

V. 2022 tuloveroprosentti äänestystulos 17 (22,25) - 18 (22,00)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>VEROTULOT</b>	57 962 155,69	59 092 306,25	60 147 819,32	59 398 858,75	59 624 827,02	62 993 004,37	64 149 956,65	66 852 587,30	69 399 148,97	38 946 102,61	40 433 311,21
<b>MUUTOS-%</b>	1,5 %	1,9 %	1,8 %	-1,2 %	0,4 %	5,6 %	1,8 %	4,2 %	3,8 %	-43,9 %	3,8 %
<b>KA. MUUTOS-%</b>									2,2 %		

FCG Oy:n laatiman vertailun, pohjana vuosi 2024, mukaan vuonna 2024 Akaan kiinteistöverotuotot 248 euroa/ asukas olivat maan 15:nneksi pienimmät ja yhteisöverotuotot 103 euroa/ asukas olivat maan 12:nneksi pienimmät. Akaan verotettava tulo 20.552 euroa/ asukas oli maan keskitasoa suurempi, sija 89.

Vuonna 2025 Akaan tuloveroprosentti 9,90 % on Manner-Suomen keskitasoa 8,77 % suurempi.

### Akaan kaupungin valtionosuuksien kehitys

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>VALTIONOSUUDET</b>	30 594 188,00	29 881 515,00	31 247 627,00	30 488 152,00	29 904 670,00	31 449 106,00	36 698 215,00	34 427 230,00	35 933 280,00	9 625 046,77	5 820 654,63
<b>MUUTOS-%</b>	-5,0 %	-2,3 %	4,6 %	-2,4 %	-1,9 %	5,2 %	16,7 %	-6,2 %	4,4 %	-73,2 %	-39,5 %
<b>KA. MUUTOS-%</b>									1,4 %		

Huom.

V. 2019 lukuun sisältyy harkinnanvarainen valtionosuuden korotus 1.000.000 euroa

V. 2020 huom.

Vuoden 2020 aikana koronatilanteen johdosta myönnetty verolykkäysten korvaus kompensoitiin valtionosuuksissa, yhteensä 310.000 euroa: kunnallisveron osuus 286.700 euroa, yhteisöveron osuus 6.400 euroa ja kiinteistöveron osuus 16.900 euroa.

Vuoden 2020 aikana koronatilanteen johdosta valtionosuuksien kautta myönnettyt tuet yhteensä 4.448.700 euroa.

Vuoden 2020 aikana koronatilanteen johdosta valtionosuuksiin kirjautuvana valtionavustuksena myönnetty avustus vuoden 2020 aamu- ja iltapäivätoiminnan maksutulomenetysten kompensoimiseksi, yhteensä 19.400 euroa.

V. 2021 huom.

Vuonna 2021 vuoden 2020 veronmaksulykkäysten korvauksen takaisinperintä osana koronatukijärjestelyjä oli

Vuoden 2021 valtionosuuksiin sisältyi koronaepidemian kuntatalouden tukipaketin 2021 johdosta valtionosuuden lisäystä, Akaan osuus 136.822 euroa.

Valtiovarainministeriö päätti 31.3.2021 oikaista vuonna 2020 myönnettyä kuntien peruspalveluiden valtionosuutta oikaistun koronavirusmäärän perusteella. Akaan kaupungin oikaisu oli +8.223 euroa. A.o. oikaisu kirjautui valtionosuuksiin vuonna 2021.

Vuonna 2021 Valtiovarainministeriö myönsi Akaan kaupungille harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta yhteensä 1.250.000 euroa.

V. 2022 huom.

Vuonna 2022 vuoden 2020 veronmaksulykkäysten korvauksen takaisinperintä osana koronatukijärjestelyjä oli 74.065 euroa.

V. 2023 huom.

Vuonna 2023 Valtiovarainministeriö myönsi Akaan kaupungille harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta yhteensä 410.000 euroa.

Vuonna 2024 valtionosuudet olivat yhteensä 5.820.700 euroa, mikä oli 3.804.400 euroa ja 39,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023. (Huomioiden vertailupohjasta pois vuoden 2023 harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen, 410.000 euroa, 3.394.400 euroa ja 36,8 % prosenttia vähemmän kuin vuonna 2023).

## 2. Tulossa olevat ja päätetyt toimenpiteet

Kaupunginjohtaja päätti 7.4.2025 § 4 hankkia FCG Oy:n tarjouksen mukaan Akaan kaupungin talouden sopeuttamisen tuen. Valmistelutyö aloitettiin keväällä ja ao. prosessin aikana on selvitetty ja käyty poikkihallinnollisesti, laaja-alaisesti ja monipuolisesti läpi mahdollisia tasapainottamistoimenpiteitä.

Kaupungin henkilöstöllä oli mahdollisuus vastata webropol-kyselyyn talouden tasapainottamiseen liittyen ajalla 11.8.-25.8.2025. Vastaaajia oli 6 henkilöä.

Talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2026-2030 valmistelun yhteydessä otetaan kaupunginhallituksen päätöksen 17.6.2025 § 184 mukaisesti huomioon kaupungin talouden tasapainottamistarve. Talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2026 - 2030 valmistelu etenee siten, että lähtökohtaisesti toimitelut ovat laatineet talousarvio- ja suunnitelmaehdotuksensa 31.8.2025 mennessä. Kaupunginjohtajan alustavaa luonnosta talousarvioksi 2026 ja taloussuunnitelmaksi 2026 - 2030 käsitellään kaupunginhallituksen ja valtuuston seminaarissa 27.10.2025. Yhteistyötoimikunta kokoontuu 21.10.2025 ja kaupunginhallituksen henkilöstöjaosto 30.10.2025. Kaupunginhallitus käsittelee veroprosentit ja kaupunginjohtajan lopullisen esityksen talousarvioksi 2026 ja taloussuunnitelmaksi 2026 - 2030 4.11.2025 ja valtuusto vahvistaa ne 12.11.2025. Huomioitavaa on, että talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2026-2030 laaditaan tilanteessa, jossa kaupungin taseessa arvioidaan olevan alijäämää 1.263.983,41 euroa vuoden 2025 lopussa.

**F. Muut huomiot ja lisätiedot:**

Akaan kaupungin tilinpäätökseen 2020 sisältyi poikkeuksellisen paljon kertaluonteisia tekijöitä, jotka edesauttoivat kaupungin poikkeuksellisen suureen ylijäämään, jolla saatiin katettua taseen alijäämät ja jonka jälkeen taseeseen jäi ylijäämää.

**Merkittävimmät v. 2020 tilinpäätökseen vaikuttaneet tekijät**

Koronan vaikutus valtionosuuksiin/ koronatuot	4 778 100,00
Koronan vaikutus verotuloihin/ yv jako-osuuden korotus 10 % + verotulojen alitus	-1 070 000,00
Koronan vaikutukset käyttötalouteen ilman esh ja keh.vam. lh	-1 579 500,00
Koronan vaikutukset käyttötalouteen/ esh ja keh. vam. lh	3 853 600,00
<b>Koronan vaikutukset yhteensä</b>	<b>5 982 200,00</b>
Puskuritie 6 -hallin yhtiöittäminen	2 109 200,00
Kaupungin maa- ja metsä-omaisuuden myynti, kaikki	2 264 900,00
Rakennetun kiinteistön ja asunto-osakkeen myynti	275 400,00
<b>Pysyvien vastaavien myyntivoittojen vaikutus</b>	<b>4 649 500,00</b>
Lastensuojelun korvaukset toiselta kunnalta	1 867 000,00
Sovintosumma Esperri Care Oy:ltä	300 000,00
<b>Korvausten vaikutus yhteensä</b>	<b>2 167 000,00</b>
Poisto-ohjelman muutos	504 600,00
Alaskirjaukset	-1 593 000,00
<b>Poisto-ohjelman muutoksen ja alaskirjausten vaikutus yhteensä</b>	<b>-1 088 400,00</b>
<b>Kaikki toimielimet alittivat talousarvionsa.</b>	
<b>TP 2020 ylijäämä</b>	<b>11 757 239,92</b>
<b>Taseen kertynyt alijäämä 31.12.2019</b>	<b>-8 845 763,75</b>
<b>Taseen ylijäämä 31.12.2020</b>	<b>2 911 476,17</b>

Akaan kaupungin tilinpäätökseen 2021 sisältyi myös joitakin kertaluonteisia tekijöitä, joista lastensuojelun korvausten maksu toiselle kunnalle ja ympäristöterveydenhuollon lisälaskutus vaikutti tilikauteen heikentävästi.

**Merkittävimpiä v. 2021 tilinpäätökseen vaikuttavia tekijöitä**

Koronan vaikutus käyttötalouteen, netto	-172 400
Koronan vaikutus verotuloihin	359 500
Koronan vaikutus valtionosuuksiin	-96 900
<b>Koronan vaikutukset yhteensä</b>	<b>90 200</b>
Kaupungin maaomaisuuden myynti, kaikki	244 500
Asunto-osakkeen myynti	1 600
<b>Pysyvien vastaavien myyntivoittojen vaikutus yhteensä</b>	<b>246 100</b>
Lastensuojelun korvausten maksu toiselle kunnalle vuosilta 2018-2021	-1 585 800
Ympäristöterveydenhuollon lisälaskutus vuosilta 2018-2020	-321 100
<b>Korvausten vaikutus yhteensä</b>	<b>-1 906 900</b>
<b>Alaskirjausten vaikutus yhteensä</b>	<b>-36 100</b>
<b>Harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen vaikutus</b>	<b>1 250 000</b>
<b>Tp-vaiheessa ylitys/alitus ta yhteensä verrattuna</b>	
Toimintakatteen alitus	1 303 300
Verotulojen ylitys	1 065 200
Valtionosuuksien alitus	-82 800
Rahoitustuottojen ja -kulujen alitus yhteensä	110 300
Poistojen alitus	841 100
<b>Yhteensä</b>	<b>3 237 100</b>
<b>TP 2021 alijäämä</b>	<b>-989 986,89</b>
<b>Taseen kertynyt ylijäämä 31.12.2020</b>	<b>2 911 476,17</b>
<b>Taseen ylijäämä 31.12.2021</b>	<b>1 921 489,28</b>

Akaan kaupungin tilinpäätökseen 2022 sisältyi myös joitakin kertaluonteisia tekijöitä, joista alaskirjaukset vaikuttivat tilikauteen heikentävästi.

**Merkittävimpiä v. 2022 tilinpäätökseen vaikuttavia tekijöitä**

Koronan vaikutus käyttötalouteen, netto	132 100,00
Koronan vaikutus verotuloihin	135 500,00
Koronan vaikutus valtionosuuksiin	-75 100,00
<b>Koronan vaikutukset yhteensä</b>	<b>192 500,00</b>
Kaupungin maaomaisuuden myynti, kaikki	382 600,00
<b>Pysyvien vastaavien myyntivoittojen ja -tappioiden vaikutus yhteensä</b>	<b>382 600,00</b>
<b>Alaskirjausten vaikutus yhteensä</b>	<b>-68 400,00</b>
Koulutuskuntayhtymä Tavastia-järjestelyt, satunnainen tuotto	57 700,00
<b>Satunnaisten erien/ satunnaisten tuottojen vaikutus yhteensä</b>	<b>57 700,00</b>
<b>Tp-vaiheessa ylitys/ alitus ta yhteensä verrattuna</b>	
Toimintakatteen ylitys	-287 400,00
Verotulojen ylitys	23 200,00
Valtionosuuksien ylitys	8 800,00
Rahoitustuottojen ja -kulujen alitus yhteensä	70 500,00
Poistojen alitus	547 700,00
Satunnaisten erien/ satunnaisten tuottojen ylitys	57 700,00
<b>Yhteensä</b>	<b>420 500,00</b>
<b>TP 2022 alijäämä</b>	<b>-1 437 311,20</b>
<b>Taseen kertynyt ylijäämä 31.12.2021</b>	<b>1 921 489,28</b>
<b>Taseen ylijäämä 31.12.2022</b>	<b>484 178,08</b>

Akaan kaupungin tilinpäätökseen 2023 sisältyi myös joitakin kertaluonteisia tekijöitä, joista oikeusprosessin lopputuloksen johdosta maksetut erät ja alaskirjaukset vaikuttivat tilikauteen heikentävästi.

**Merkittävimpiä v. 2023 tilinpäätökseen vaikuttavia tekijöitä**

<b>Kaupungin maaomaisuuden myynti/ Pysyvien vastaavien myyntivoittojen ja -tappioiden vaikutus yhteensä</b>	<b>107 300,00</b>
<b>Oikeusprosessin lopputuloksen johdosta maksettiin:</b>	
Henkilöstökulut/ erilliskorvaukset, siirtymäkorvaus	-97 200,00
Muut kulut/ oikeudenkäyntikulut	-53 100,00
Muut rahoituskulut/ em. viivästyskorot	-48 100,00
<b>Em. erien vaikutus yhteensä</b>	<b>-198 400,00</b>
Kertaluonteinen Viialan taajaman Keskustan koulun lisäpoisto	-705 000,00
Kertaluonteinen Kiinteistö Oy Toijalan Moottoritienliittymän osakkeiden arvonalennuskirjaus	-53 200,00
<b>Kertaluonteiset poistojen ja arvonalennuksien vaikutus yhteensä</b>	<b>-758 200,00</b>
<b>Harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen vaikutus</b>	<b>410 000,00</b>
<b>Tp-vaiheessa ylitys/ alitus ta yhteensä verrattuna</b>	
Toimintakatteen alitus	499 300,00
Verotulojen ylitys	248 500,00
Valtionosuuksien ylitys	477 400,00
Rahoitustuottojen ja -kulujen ylitys yhteensä	-8 700,00
Poistojen ja arvonalentumisten ylitys yhteensä	-615 700,00
<b>Yhteensä</b>	<b>600 800,00</b>
<b>TP 2023 ylijäämä</b>	<b>600 821,75</b>
<b>Taseen kertynyt ylijäämä 31.12.2022</b>	<b>484 178,08</b>
<b>Taseen ylijäämä 31.12.2023</b>	<b>1 084 999,83</b>

Akaan kaupungin tilinpäätökseen 2024 sisältyi myös joitakin kertaluonteisia tekijöitä, joista lastensuojelun korvausten maksu toiselle kunnalle, takausvastuu, purkukustannukset ja alaskirjaukset vaikuttivat tilikauteen heikentävästi.

**Merkittävimpiä v. 2024 tilinpäätökseen vaikuttavia tekijöitä**

Maankäyttö- ja kaavoitus sopimukseen liittyvästä määräalojen kaupasta Pirkanmaan Osuuskaupalle	163 600
Kaupungin tarpeettomien metsä- ja maa-alueiden, peltojen ja kiinteistöjen myynti: Tipuri-niminen määräala, 20-470-1-152	140 500
Muu ns. normaali myynti	107 300
<b>Kaupungin maaomaisuuden myynti/ Pysyvien vastaavien myyntivoittojen ja -tappioiden vaikutus yhteensä</b>	<b>411 400</b>
Elematic Oy:lle vuokrattujen teollisuushallien yhtiöittäminen	2 319 800
Kylmäkosken aseman koulun määräalan 14.714 m2 ja purkukuntoisten rakennuksien myynti	19 100
Viiialan vanhan terveyskeskuksen määräalan 10.736 m2 ja purkukuntoisten rakennuksien myynti	2 000
Kiinteistö Oy Kylmäkosken Säästötalon osakkeiden myynti	-46 000
Suomi Rata Oy:n osakkeiden myynti	-3 600
<b>Kaupungin kiinteistöjen ja osakkeiden myynti/ Pysyvien vastaavien myyntivoittojen ja -tappioiden vaikutus yhteensä</b>	<b>2 291 300</b>
<b>Valtuuston päätös 11.12.2024 § 91 valita Toijalan alakoulun rahoitusmalliksi kiinteistöleasing, jonka johdosta tilinpäätösvaiheessa Toijalan vanhan terveysaseman vuoden 2024 purkukustannusten osuus kirjattiin saamisiin.</b>	<b>165 000</b>
Kirkonkylän koulun purku	-206 200
Hämeentien vanhan sillan purku	-45 000
Pappilan pumppaamon purku	-19 100
<b>Purkupalvelut yhteensä</b>	<b>-270 300</b>
<b>Lastensuojelun korvausten maksu toiselle kunnalle ajalta 19.3.2021-31.12.2022</b>	<b>-142 100</b>
<b>Takausvastuu, Tavase Oy</b>	<b>-48 000</b>
Kertaluonteinen Viiialan taajaman Keskustan koulun lisäpoisto	-420 000
Kertaluonteinen kouluverkkoselvityksen kertapoisto	-286 300
Kertaluonteinen Rasin koulun ja päiväkodin alaskirjaus	-191 100
Kertaluonteinen Tavase Oy:n osakkeiden alaskirjaus	-166 400
Kertaluonteinen Kiinteistö Oy Toijalan Moottoritienliittymän osakkeiden arvonalennuskirjaus	-113 200
<b>Kertaluonteiset poistojen ja arvonalennuksien vaikutus yhteensä</b>	<b>-1 177 000</b>
<b>Tp-vaiheessa ylitys/ alitus ta yhteensä verrattuna</b>	
Toimintakatteen alitus	1 707 900
Verotulojen ylitys	811 800
Valtionosuuksien ylitys	74 900
Rahoitustuottojen ja -kulujen alitus yhteensä	127 400
Poistojen ja arvonalentumisten ylitys yhteensä	-1 058 300
<b>Yhteensä</b>	<b>1 663 600</b>
<b>TP 2024 ylijäämä</b>	<b>1 003 616,76</b>
<b>Taseen kertynyt ylijäämä 31.12.2023</b>	<b>1 084 999,83</b>
<b>Taseen ylijäämä 31.12.2024</b>	<b>2 088 616,59</b>

Kuten edellä on todettu, syyskuussa käsittelyssä olevan vuoden 2025 talousarvion 3. muutoksen mukaisen talousarvion mukaan vuosi 2025 olisi edelleen 3.352.000 euroa alijäämäinen (kaupunginhallitus 16.9.2025 § 242 esittää valtuustolle 24.9.2025). Tällöin taseessa olisi 31.12.2025 alijäämää 1.263.983,41 euroa.

Edellä on todettu myös, että vuoden 2026 talousarvion raamin tuloslaskelmaan sisältyy 3.755.000 euron toimintakatteen tasapainotustarve, jotta tilikauden ylijäämä olisi 0 euroa. Vuoden 2026 talousarvion raamin hyväksymisen jälkeen on tullut päivittynyttä ennakkotietoa mm. valtionosuuksista ja verotuloista. Yhteensä em. päivittyneiden tietojen heikentävä vaikutus on 452.100 euroa. Huomioiden em. muutokset raamin mukaiseen tilanteeseen, jotta tilikauden ylijäämäksi saataisiin 0 euroa, tulee em. muodostettua toimintakatetta tasapainottaa 4.207.700 euroa.

Lisäksi edellä on todettu, että valtuusto päätti 13.11.2025 § 81 mm. hyväksyä Akaan kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteet 2025-2029 ja myös sen jälkeen on tehty talouden tasapainoa edesauttavia päätöksiä. Edelleen on olennaista löytää ja toteuttaa kestäviä ratkaisuja kaupungin taloudellisen tasapainon ja tulevaisuuden turvaamiseksi.

Aika:

17.9.2025

Allekirjoitus, nimenselvennys ja nimike



Antti Peltola  
kaupunginjohtaja



Mari Puhka-Susi  
talousjohtaja

Liitteet:

Liite 1: KHALL 2.9.2025 § 229: Harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen hakeminen vuonna 2025

Liite 2: KV 13.11.2024 § 81: Akaan kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteet 2025-2029

Liite 3: KHALL 12.8.2025 § 210: Akaan kaupungin talouden tasapainottamistoimenpiteiden 2025-2029/ seuranta 1-6/2025