

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

INGÅ/509/02.00.00/2024

180 § Totalekonomiskt program - Kokonaistaloudellinen ohjelma

Kommunfullmäktige godkände den 18.11.2024 § 47 budgeten 2025 och ekonomiplanen 2025-2027. Kommunen gör en negativ budget på ca -2,3 miljoner € för verksamhetsår 2025 men även för planeåren 2026-2027 visar budgeten underskott på ca -2 miljoner per år.

Kommunens intäktsbas bestående av skatteintäkter och statsandelar har minskas betydligt efter att Valfärdsområdets tog över social- och hälsovården från kommunerna. De intäkter kommunen erhåller räcker för att täcka verksamhetsbidraget men inte räntekostnaderna och avskrivningarna.

De stora investeringar som kommunen gjort under de senaste åren medför höga avskrivningarna och ökade lån. Kommunens investeringsnivå är ännu under år 2025 och 2026 på en relativt hög nivå men framöver bör kommunen vara mer återhållsam för att kunna hålla sin ekonomi i balans.

Det fastställda bokslutet per 31.12.2023 visar ett överskott i balansen på 8,9 miljoner €. Resultatprognosen för år 2024 är ett underskott på -2,4 miljoner €. Därtill har kommunen investeringsreserveringar i balansen för ca 4,8 miljoner €. Kommunen har därmed ett utgångsläge med ett ackumulerat överskott i balansen men med några år med negativa budgetunderskott minskar det kumulativa överskottet i rask takt.

Kommunfullmäktige, men även kommunstyrelsen och tjänsteinnehavarna oroar sig över det ekonomiska läget och ser allvarligt på situationen. Inför budgeten 2025 gjordes en ekonomisk granskning och kommunstyrelsen beslöt om effektiveringsåtgärder på totalt -391 000 €. Åtgärderna beaktades i uppdraget av budgeten för år 2025. De gjorda effektiveringsåtgärderna räcker inte för att nå en ekonomi i balans utan arbetet fortsätter.

Kommunen har trots det strama ekonomiska läget en stark framtidstro och en av åtgärdshelheterna i kommunens strategi är: *Hållbar och ansvarsfull ekonomisk utveckling – Ekonomiska hållbarhet är Ingås trumfkort också i fortsättningen.* Ett av de strategiska målen lyder: *Kommunen säkerställer en balanserad ekonomi genom att förnya strukturer och förvaltning samt genom att effektivisera sina verksamheter.* Verksamhetsmålet för år 2025 är att: *Ett totalekonomiskt program som beaktar kommunens driftsekonomi, kommunens inflöde av skatteintäkter och en långsiktig plan för investeringar utarbetas. Utarbetandet av programmet synkroniseras med*

Kunnanvaltuusto hyväksyi 18.11.2024 § 47 vuoden 2025 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2027. Kunta laatii noin -2,3 miljoonan euron negatiivisen talousarvion toimintavuodelle 2025, mutta myös suunnitelmavuosille 2026–2027 talousarvio on vuosittain noin -2 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Kunnan tuloperustaa, joka koostuu verotuloista ja valtionosuuksista, on pienennetty huomattavasti sen jälkeen, kun sosiaali- ja terveydenhuolto siirtyi kunnista hyvinvointialueille. Kunnan saamat tulot riittävät kattamaan toimintakatteen, muttei korkokustannuksia ja poistoja.

Kunnalla viime vuosina tekemistä investoinneista aiheutuu suuria poistoja ja suurempia lainoja. Kunnan investointitaso on vielä vuosina 2025 ja 2026 suhteellisen korkea, mutta jatkossa kunnan on oltava maltillisempi pitääkseen taloutensa tasapainossa.

31.12.2023 vahvistetussa tilinpäätöksessä taseen kumulatiivinen ylijäämä on noin 8,9 miljoonaa €. Vuoden 2024 tulosennuste on -2,4 miljoonaa € alijäämäinen. Lisäksi kunnalla on n. 4,8 miljoonan euron edestä investointivaroja taseessa. Kunnan taseessa on näin ollen lähtökohtana kumulatiivinen ylijäämä, mutta muutaman vuoden negatiiviset talousarvioalijäämät vähentävät kumulatiivista ylijäämää nopeasti.

Kunnanvaltuusto ja myös kunnanhallitus ja viranhaltijat ovat huolissaan taloudellisesta tilanteesta ja suhtautuvat tilanteeseen vakavasti. Vuoden 2025 talousarviota varten tehtiin taloudellinen tarkastus, ja kunnanhallitus päätti yhteensä -391 000 euron tehostamistoimenpiteistä. Toimenpiteet huomioitiin vuoden 2025 talousarvion valmistelussa. Tehdyt tehostamistoimet eivät riitä talouden saattamiseksi tasapainoon, vaan työ jatkuu.

Kunnalla on kireästä taloudellisesta tilanteesta huolimatta vahva usko tulevaisuuteen, ja yhtenä toimenpidekokonaisuutena kunnan strategiassa on: *Kestävä ja vastuullinen taloudellinen kehitys – Taloudellinen kestävyys on jatkossakin Inkoon valtti.* Yksi strategisista tavoitteista on: *Kunta turvaa tasapainoisen talouden uudistamalla rakenteita ja hallintoa sekä tehostamalla toimintojaan.* Vuoden 2025 toimintatavoite on: *Laaditaan kunnan käyttötalouden, verotulovirtaaman ja pitkäaikaisen investointisuunnitelman huomioiva kokonaistaloudellinen ohjelma. Ohjelman laatiminen synkronisoidaan sivistystoimen palveluverkkotyön*

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

bildningssektorns arbete med servicenätverket. Arbetet inleds omedelbart efter att budgetarbetet godkänts.

Ekonomiska konsekvenser: -

Anknytning till strategin: Kommunen säkerställer en balanserad ekonomi genom att förnya strukturer och förvaltning samt genom att effektivisera sina verksamheter.

Beredare: kommundirektören, ekonomichefen
Tilläggsuppgifter: charlotta.lindvall(at)inga.fi, 050 324 4141
Föredragande: kommundirektören

Förslag:

Kommunstyrelsen inleder arbetet med att utforma ett totalekonomiskt program genom att fastställa tidtabellen för arbetet. Kommunstyrelsen beslutar att arbetet ska vara slutfört så att det kan behandlas i samband med att budgetramarna för år 2026 fastställs.

Kommunstyrelsen handhar ärendet och uppmanar förhandlingskommittén att behandla det totalekonomiska programmet under sina möten under våren. Då ärendet behandlas i kommunstyrelsen/förhandlingskommittén deltar åtminstone kommundirektören, förvaltningschefen, ekonomichefen och personalchefen i mötet.

Bilagor:**Beslut:**

Godkändes.

Verkställare: förvaltningschefen
Delgivning:
Ändringssökande: ingen rätt att söka ändring, ärendet under behandling

Kommunstyrelsen 17.12.2024 § 310

Enligt godkänd budget kommer kommunen att göra ett underskott på ca -2,3 miljoner € för verksamhetsår 2025. Även planeåren 2026-2027 visar budgeten ett underskott på ca -2 miljoner per år.

Budgeten måste kunna balanseras under en överskådlig framtid. Eftersom det prognostiserade underskottet är så stort, måste driftkostnaderna och i synnerhet skatteintäkterna granskas noggrant. Balansen mellan effektiveringen av verksamheten och ökade skatteintäkter bör diskuteras så att beredningen kan föreslå ett effektiviseringsprogram som motsvarar den rådande politiska viljan.

Beredare: kommundirektören, ekonomichefen
Tilläggsuppgifter: charlotta.lindvall(at)inga.fi, 050 324 4141
Föredragande: kommundirektören

kanssa. Työ käynnistetään välittömästi talousarvion hyväksymisen jälkeen.

Taloudelliset vaikutukset: -

Yhteys strategiaan: Kunta turvaa tasapainoisen talouden uudistamalla rakenteita ja hallintoa sekä tehostamalla toimintojaan.

Valmistelija: kunnanjohtaja, talouspäälikkö
Lisätietoja: charlotta.lindvall(at)inga.fi, 050 324 4141
Esittelijä: kunnanjohtaja

Esitys:

Kunnanhallitus aloittaa kokonaistaloudellisen ohjelman laatimisen vahvistamalla työn aikataulun. Kunnanhallitus päättää, että työn on valmistuttava siinä ajassa, että se voidaan käsitellä vuoden 2026 talousarviokehityksen vahvistamisen yhteydessä.

Kunnanhallitus huolehtii asiasta ja kehottaa neuvottelutoimikuntaa käsittelemään kokonaistaloudellista ohjelmaa keväällä pidettävissä kokouksissaan. Kun asiaa käsitellään kunnanhallituksessa/neuvottelutoimikunnassa, kokoukseen osallistuvat ainakin kunnanjohtaja, hallintojohtaja, talouspäälikkö ja henkilöstöpäälikkö.

Liitteet:**Päätös:**

Hyväksyttiin.

Täytäntöönpanija: hallintojohtaja
Tiedoksi:
Muutoksenhaku: ei muutoksenhakuoikeutta, asia on käsitellyssä

Kunnanhallitus 17.12.2024 § 310

Hyväksytyyn talousarvion mukaan kunta tulee tekemään noin -2,3 miljoonan euron alijäämän toimintavuonna 2025. Myös vuosien 2026–2027 talousarvioissa on alijäämää noin -2 miljoonaa vuodessa.

Talousarvio on voitava saattaa tasapainoon lähitulevaisuudessa. Koska ennustettu alijäämä on niin suuri, toimintakustannuksia ja erityisesti verotuloja on tarkasteltava huolellisesti. Toiminnan tehostamisen ja verotulojen kasvun välisestä tasapainosta tulisi keskustella, jotta valmistelu voisi esittää nykyistä poliittista tahtoa vastaavan tehostamisohjelman.

Valmistelija: kunnanjohtaja, talouspäälikkö
Lisätietoja: charlotta.lindvall(at)inga.fi, 050 324 4141
Esittelijä: kunnanjohtaja

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

Förslag:

Kommunstyrelsen för en remissdiskussion om målsättningarna och förhållandet mellan ökade intäkter och sänkta kostnader i det totalekonomiska programmet.

Beslut:

Godkändes.

Verkställare: förvaltningschefen

Delgivning:

Ändringssökande: ingen rätt att söka ändring, ärendet under behandling

Kommunstyrelsen 20.1.2025 § 6

Inga större ändringar i kommunens ekonomi har skett sen kommunfullmäktige godkände budgeten 18.11.2024. Finansministeriet har den 19.12.2024 fastställt statsandelarna för år 2025. Skillnaden mellan kommunens budgeterade statsandelar och beslutet är marginell, ca -8 000 €. Inga övriga nya beslut eller prognoser har kommit som skulle påverka år 2025. Det betyder att uppgifterna som kommunen fastställt i sin budget ännu i detta skede är den prognos som är riktgivande för verksamhetsår 2025.

Enligt godkänd budget kommer kommunen att göra ett underskott på ca -2,3 miljoner € för verksamhetsår 2025. Även planeåren 2026-2027 visar budgeten ett underskott på ca -2 miljoner per år.

Prognosen för år 2024 visar ett underskott på -2,0 miljoner €, vilket är 0,5 miljoner € bättre än det budgeterade underskottet på -2,5 miljoner €.

Inför budgeten 2025 godkände kommunstyrelsen effektiviseringsåtgärder för totalt -391 000 € för verksamhetsår 2025. Åtgärderna påverkade alla sektorer och var främst effektivisering av driftskostnaderna.

Kommunstyrelsen förde den 17.12.2024 en remissdiskussion om målsättningarna och förhållandet mellan ökade intäkter och sänkta kostnader i det totalekonomiska programmet. På basen av diskussionen konstaterades att det kommande totalekonomiska programmet troligen kommer att bestå av åtgärder som både höjer kommunens intäkter och sänker kommunens driftskostnader. Detta bör göras för att kunna uppnå den effektivisering som är nödvändig för att nå en ekonomi i balans under de kommande åren.

För att på lång sikt uppnå en balanserad ekonomi måste kommunens resultat förbättras med ca 2 miljoner € per år. Förhållandet mellan effektivisering av driften och ökning av intäkterna är avgörande. Beredningen arbetar i detta skede med en modell där det totala

Esitys:

Kunnanhallitus käy lähetekeskustelun kokonaistaloudellisen ohjelman tavoitteista ja tulojen kasvun ja kustannusten alenemisen välisestä suhteesta.

Päätös:

Hyväksyttiin.

Täytäntöönpanija: hallintojohtaja

Tiedoksi:

Muutoksenhaku: ei muutoksenhakuoikeutta, asia on käsitellyssä

Kunnanhallitus 20.1.2025 § 6

Kunnan taloudessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen, kun kunnanvaltuusto hyväksyi talousarvion 18.11.2024. Valtiovarainministeriö on 19.12.2024 päättänyt vuoden 2025 valtionosuuksista. Erotus kunnan budjetoitujen valtionosuuksien ja päätöksen välillä on marginaalinen, n. -8 000 €. Muita uusia päätöksiä tai ennusteita, jotka vaikuttaisivat vuoteen 2025, ei ole tullut. Tämä tarkoittaa, että kunnan talousarviossaan vahvistamat tiedot ovat vielä tässä vaiheessa ohjeellinen ennuste toimintavuodelle 2025.

Hyväksytyt talousarvion mukaan kunta tulee tekemään noin -2,3 miljoonan euron alijäämän toimintavuonna 2025. Myös vuosien 2026–2027 talousarvioissa on alijäämää noin -2 miljoonaa vuodessa.

Vuoden 2024 ennusteen mukaan alijäämä on -2,0 miljoonaa €, mikä on 0,5 parempi kuin budjetoitu -2,5 miljoonan euron alijäämä.

Vuoden 2025 talousarviota varten kunnanhallitus hyväksyi yhteensä -391 000 euron edestä tehostamistoimenpiteitä toimintavuodelle 2025. Toimenpiteet vaikuttivat kaikkiin aloihin ja olivat lähinnä käyttökustannusten tehostamista.

Kunnanhallitus kävi 17.12.2024 lähetekeskustelun kokonaistaloudellisen ohjelman tavoitteista ja tulojen kasvun ja kustannusten alenemisen välisestä suhteesta. Keskustelun perusteella todettiin, että tuleva kokonaistaloudellinen ohjelma sisältää todennäköisesti toimenpiteitä, jotka sekä kasvattavat kunnan tuloja että pienentävät kunnan käyttökustannuksia. Tämä on tehtävä tarvittavan tehostamisen saavuttamiseksi, jotta talous saadaan tasapainoon tulevina vuosina.

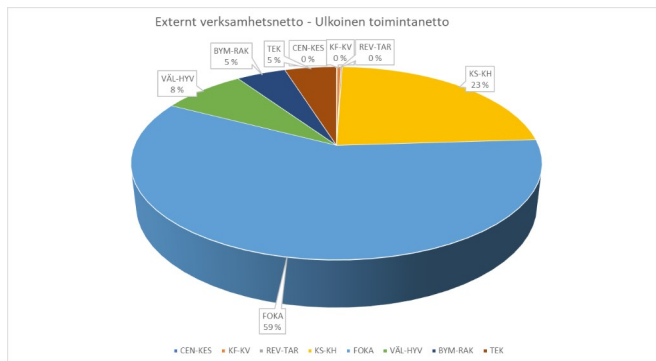
Tasapainoisen talouden saavuttamiseksi pitkällä tähtäimellä, kunnan tulosta on parannettava n. 2 miljoonaa euroa vuodessa. Toiminnan tehostamisen ja tulojen kasvattamisen välinen suhde on ratkaiseva. Valmistelu työskentelee tässä vaiheessa mallilla, jossa kokonaisverokertymä kasvaisi n. 1,2 miljoonalla eurolla.

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

skatteintaget skulle öka med ca 1,2 miljoner €. Ökningen skulle bestå av såväl inkomst- som olika fastighetskatteökningar. Effektiveringen av driften planeras att göras under 2025-2027, motsvarande totalt 500 000 € på årsnivå. Detta skulle medföra att kommunens ekonomi skulle vara i balans år 2029 och att överskottet i balansräkningen ännu skulle vara positivt. Det här är en mycket grov uppskattning och situationen kommer med säkerhet att ändra under de kommande åren, men det är en uppskattning som baserar sig på den information som finns till handa i dagsläget.

Ovanstående grova uppskattning baserar sig på att kommunen följer sin investeringsplan och att inga nya stora investeringar görs under tidsperioden.

Kommunens driftsekonomi är fördelad mellan sektorerna enligt följande:



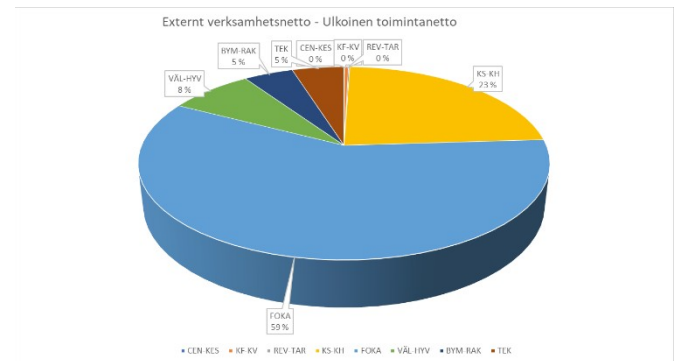
Fostran och utbildning står för 59 % av det externa verksamhetsnetto (dvs inkluderar verksamhetskostnader inte tex de interna hyrorna). Största delen av kostnaderna är lönekostnader för ordnande av småbarnspedagogik och utbildning. Den näst största helheten är kommunstyrelsen under vilken kostnaderna för externt producerade tjänster samlats så som kollektivtrafik, sysselsättningstjänster, företagsrådgivning, ekonomi och IT service mm. Till övriga delar består kommunens driftskostnader av mindre sektors löner och avtal bla tekniska sektorns utlokaliserade avtal. Kommunstyrelsen bör ge sektorerna direktiv om fördelningen av effektiviseringsbehovet. Beredningen föreslår att kommunen inte går in för en så kallad osthyvelsprincip utan att effektiveringen riktas till de verksamheter där effektivisering kan genomföras på bästa möjliga sätt.

Byggnads- och miljönämnden lider av personalbrist och nämndens kostnader kan komma att öka i framtiden. De övriga sektorerna bedöms kunna effektivisera sina verksamheter.

Korotus muodostuisi sekä tuloverojen että erilaisten kiinteistöverojen korotuksista. Toiminnan tehostaminen on suunniteltu toteutettavaksi vuosina 2025–2027, mikä vuositasolla vastaa yhteensä 500 000 €. Tämä tarkoittaisi sitä, että kunnan talous olisi tasapainossa vuonna 2029 ja taseen ylijäämä olisi edelleen positiivinen. Tämä on hyvin karkea arvio, ja tilanne tulee varmasti muuttumaan tulevina vuosina, mutta se on arvio, joka perustuu tällä hetkellä käsillä olevaan tietoon.

Yllä oleva karkea arvio perustuu siihen, että kunta noudattaa investointisuunnitelmaansa ja että ajanjaksolla ei tehdä uusia suuria investointeja.

Kunnan käyttötalous jakautuu toimialojen kesken seuraavasti:



Kasvatus- ja opetustoimen osuus ulkoisesta toimintanetosta on 59 % (eli toimintakulut eivät sisällä esim. sisäisiä vuokria). Suurin osa kustannuksista on varhaiskasvatuksen ja opetuksen järjestämisen palkkakustannuksia. Toiseksi suurin kokonaisuus on kunnanhallitus, jonka alle on kerätty ulkoisesti tuotettujen palveluiden kustannukset, kuten joukkoliikenteen, työllisyyspalveluiden, yritysneuvonnan, talouden ja IT-palveluiden yms. kustannukset. Muilta osin kunnan käyttökustannukset muodostuvat pienempien toimialojen palkoista ja sopimuksista, mm. teknisen toimialan ulkoistetuista sopimuksista. Kunnanhallituksen tulisi antaa toimialoille ohjeita tehostamistarpeen jakamisesta. Valmistelu esittää, ettei kunta käyttäisi niin kutsuttua juustohöyläperiaatetta, vaan että tehostaminen kohdennetaan niille toimintoille, joilla tehostaminen voidaan toteuttaa parhaalla mahdollisella tavalla.

Rakennus- ja ympäristölautakunta kärsii henkilöstövajeesta ja lautakunnan kustannukset saattavat tulevaisuudessa nousta. Muiden toimialojen arvioidaan voivan tehosta toimintojaan.

Kansallisella tasolla on käynnissä muutoksia, jotka

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

På nationell nivå pågår förändringar som kan komma att medföra ökade kostnader för kommunen som tex Inhouse lagstiftningen och statsandelsreformen. Dessa kan inte ännu beaktas.

Arbetet med det totalekonomiska programmet kommer att fortgå under våren och koordineras av förhandlingskommittén. Kommunstyrelsen bör besluta om hur och när det totalekonomiska programmet ska behandlas så att de ekonomiska åtgärderna kan beaktas i samband med uppgörande av budgetramarna för år 2026.

Beredare: kommundirektören, ekonomichefen
Tilläggsuppgifter: robert.nyman(at)inga.fi, 040 1493 762
Föredragande: kommundirektören

Förslag:

Kommunstyrelsen behandlar målsättningarna för programmet och ger i uppdrag till nämnderna att analysera sin ekonomi och verksamhet, göra prioriteringar och ta fram åtgärder som effektiverar driftsekonomin för verksamhetsår 2026.

Nämnderna ges också i uppdrag att planera åtgärder i motsvarande storleksordning för år 2027.

Kommunstyrelsen diskuterar balansen mellan effektiveringen av verksamheten och nivån av olika skattehöjningar.

Behandling:

Ordförande Wickström föreslog med understöd av ledamot Kainulainen följande motförslag:

Kommunstyrelsen ger sektorerna och nämnderna i uppdrag att granska sin ekonomi och verksamhet under vårvintern 2025.

Nämnderna ska ge en översikt över eventuella anpassningsåtgärder till kommunstyrelsen för kännedom på aftonskolan i april 2025. Anpassningsförslagen ska göras tydligt med beaktande av de olika konsekvensbedömningarna. Den primära målsättningen är tydliga ändringar i verksamheten i stället för små engångsinbesparingar.

Efter kommunstyrelsens aftonskola går kommunens förhandlingskommitté igenom helheten så att kommunstyrelsen kan göra ett förslag beträffande anpassningsprogrammets omfattning i maj 2025 som tas till kommunfullmäktige för behandling. Fullmäktige ska fatta beslut om anpassningsprogrammets huvudlinjer för att de ska kunna beaktas i nästa års budget.

Kommunstyrelsen konstaterar att anpassningsprogrammets nuvarande målsättning är att kommunens ekonomi ska vara i balans 2029 så att

saattavat aiheuttaa lisääntyviä kustannuksia kunnalle, esim. Inhouse-lainsäädäntö ja valtionosuusuudistus. Näitä ei voi huomioida vielä.

Kokonaistaloudellisen ohjelman työstäminen jatkuu kevään aikana, ja sitä koordinoi neuvottelutoimikunta. Kunnanhallituksen tulisi päättää, miten ja milloin kokonaistaloudellinen ohjelma käsitellään, jotta taloudelliset toimenpiteet voitaisiin huomioida vuoden 2026 talousarviokehysten laatimisen yhteydessä.

Valmistelija: kunnanjohtaja, talouspäällikkö
Lisätietoja: robert.nyman(at)inga.fi, 040 1493 762
Esittelijä: kunnanjohtaja

Esitys:

Kunnanhallitus käsittelee ohjelman tavoitteet ja antaa lautakunnille tehtäväksi analysoida talouttaan ja toimintaansa, priorisoida ja laatia toimintavuoden 2026 käyttötaloutta tehostavia toimia.

Lautakunnille annetaan myös tehtäväksi suunnitella vastaavan kokoluokan toimenpiteitä vuodelle 2027.

Kunnanhallitus keskustelee toiminnan tehostamisen ja eri verokorotusten tason välisestä tasapainosta.

Käsittely:

Puheenjohtaja Wickström esitti valtuutettu Kainulaisen kannattamana seuraavaa vastaehdotusta:

Kunnanhallitus antaa toimialoille ja lautakunnille tehtäväksi tarkastella talouttaan ja toimintaansa kevättalven 2025 aikana.

Lautakuntien on tuotava tiedoksi kunnanhallitukselle iltakouluun huhtikuussa 2025 katsaus mahdollisista sopeuttamistoimista. Sopeuttamisesitykset tulee tehdä selkeästi huomioiden eri vaikutustenarvioinnit. Tavoitteena tulee olla ensisijaisesti selkeät toiminnalliset muutokset pienten kertaluontoisten säästöjen sijaan.

Kunnanhallituksen iltakoulun jälkeen kunnan neuvottelutoimikunta käy läpi kokonaisuuden siten, että kunnanhallitus voi tehdä esityksen sopeuttamisohjelmaan liittyen toukokuussa 2025, joka viedään kunnanvaltuuston käsittelyyn. Valtuuston on tehtävä päätös sopeuttamisohjelman päälinjoista, jotta ne voidaan huomioida ensi vuoden talousarviossa.

Kunnanhallitus toteaa, että tämänhetkinen tavoite sopeuttamisohjelmalle on se, että kunnan talous on tasapainossa 2029 siten, että tase on ylijäämäinen.

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

balansen visar ett överskott.

I anpassningsprogrammet för ekonomin ska man även beakta möjligheterna till försäljning av fastigheter, investeringsprogrammet samt en ökning av skatteintäkterna. Sektorerna ska också bedöma de eventuella konsekvenserna av detaljplaneprojektet Joddböle V för sektorns verksamhet.

Ordförande frågade kommunstyrelsens ledamöter om ett enhälligt beslut kunde fattas om motförslaget. Ledamöterna svarade att så kunde göras.

Beslut:

Godkändes enligt motförslag.

Verkställare: centralförvaltningen
Delgivning: nämnderna, ekonomichefen
Ändringssökande: ingen rätt att söka ändring, ärendet under behandling

Kommunstyrelsen 19.5.2025 § 131

Kommunstyrelsens målsättning är att kommunens ekonomi ska vara i balans år 2029, dvs uppnå ett nollresultat i sin budget. Målet granskas vid uppgörandet av budgeten i samband med varje års budgetarbete. Eftersom det prognostiserade underskottet är så stort, måste driftkostnaderna och i synnerhet skatteintäkterna granskas noggrant. Det är viktigt att hitta en balans mellan effektiveringen av verksamheten och ökande av skatteintäkterna för att nå en ekonomi i balans.

Finansministeriet har den 30.4.2025 offentliggjort de första preliminära statsandelskalkylerna för år 2026. Kalkylerna inkluderar finansministeriets andel av statsandelarna, inte den del som Utbildnings- och kulturministeriet beslutar om. Enligt kalkylerna kommer statsandelarna för Ingå kommuns del att minska med 13,3 % år 2026, ca 330 000 € i förhållande till statsandelarna för år 2025.

Kommunförbundets nyaste skatteprognos visar en ökning på 3,1 % för Ingås totala skatteintäkter från år 2025 till år 2026. Inkommande år 2026 väntas skatteintäkterna uppnå totalt ca 16,4 miljoner €, vilket är ca 150 000 € högre än de skatteintäkter som beaktats i planeåret 2026 då kommunfullmäktige behandlat budgeten.

Detta betyder enligt de nya prognoserna från våren 2025, att intäktbasen för år 2026 kommer att vara ca 200 000 € lägre än vad prognoserna visade då

Talouden sopeuttamisohjelmassa tulee ottaa huomioon myös kiinteistöjen myynnin mahdollisuudet, investointiohjelma sekä verotulojen kasvattamisen. Toimialojen pitää myös arvioida Joddböle V-kaavahankkeen mahdollisia vaikutuksia toimialan toimintaan.

Puheenjohtaja kysyi kunnanhallituksen jäseniltä, voidaanko vastaehdotuksesta päättää yksimielisesti. Jäsenet vastasivat, että näin voidaan menetellä.

Päätös:

Hyväksyttiin vastaehdotuksen mukaisesti.

Täytäntöönpanija: keskushallinto
Tiedoksi: lautakunnat, talousjohtaja
Muutoksenhaku: ei muutoksenhakuoikeutta, asia on käsitellyssä

Kunnanhallitus 19.05.2025 § 131

Kunnanhallituksen tavoitteena on, että kunnan talous on tasapainossa vuonna 2029 eli saavuttaa talousarviossaan nollatuloksen. Tavoite tarkistetaan talousarviota laadittaessa jokaisen vuoden talousarviotyön yhteydessä. Koska ennustettu alijäämä on niin suuri, toimintakustannuksia ja erityisesti verotuloja on tarkasteltava huolellisesti. On tärkeää löytää tasapaino toiminnan tehostamisen ja verotulojen kasvun välille tasapainoisen talouden saavuttamiseksi.

Valtiovarainministeriö on 30.04.2025 julkaissut vuoden 2026 ensimmäiset valtionosuuslaskelmat. Laskelmiin sisältyy valtiovarainministeriön osuus valtionosuuksista, ei opetus- ja kulttuuriministeriön päättämä osuus. Laskelmien mukaan Inkoon kunnan valtionosuudet vähenisivät 13,3% vuonna 2026, n. 330 000 € vuoden 2025 valtionosuuksiin verrattuna.

Kuntaliiton tuoreimman veroennusteen mukaan Inkoon kokonaisverotulojen kasvu on 3,1% vuodesta 2025 vuoteen 2026. Tulevana vuonna 2026 verotulojen odotetaan olevan yhteensä n. 16,4 miljoonaa €, mikä on n. 150 000 € enemmän kuin ne verotulot, jotka on huomioitu suunnitelmavuonna 2026 kunnanvaltuuston käsitellessä talousarviota.

Tämä tarkoittaa kevään 2025 uusien ennusteiden mukaan sitä, että vuoden 2026 tuloperusta tulee olemaan noin 200 000 € alhaisempi kuin mitä ennusteet

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

planeårens budget uppgjordes i samband med budgetarbetet hösten 2024. En lägre intäktsbas ökar ytterligare trycket på att effektivera ekonomin genom intäktsökningar och kostnadssänkningar.

Arbetet med uppgörandet av kommunens totalekonomiska program har fortsatt. Under årets första kvartal har sektorerna och centralförvaltningen granskat sin ekonomi och verksamhet för att ta fram ekonomiska åtgärder som kunde förbättra ekonomin under de kommande åren.

De sektoransvariga har i april gett en översikt över alternativa anpassningsåtgärder till kommunstyrelsen. Anpassningsförslagen inkluderar den ekonomiska möjligheten till anpassning samt åtgärdernas konsekvenser. I anpassningsåtgärderna har även beaktats möjligheterna till försäljning av fastigheter, investeringsprogrammets omfattning samt möjligheter till ökning av skatteintäkterna via såväl ökning av kommunalskatteprocenten som fastighetsskatteprocenterna.

Centralförvaltningen har granskat skatteintaget och en jämförelse av skatteprocenterna har gjorts. Dels har förvaltningen gjort en jämförelse med Ingås grannkommuner och dels en jämförelse mellan kommunens skatteprocenter i förhållande till hela landet och övriga kommuner i samma storlek. Ingås inkomstskatteprocent är nu 8,1 % medan motsvarande storleks kommuner i Finland har en medelprocent på ca 8,9 %. Högsta inkomstskatteprocenten i Finland är 10,9 % och lägsta 4,7 %. Merparten av kommunernas inkomstskattesatser är mellan 8,4 % och 9,4 %.

Kommunens förhandlingskommitté har behandlat ärendet vid ett flertal möten och tagit del av de alternativa anpassningsåtgärderna samt även ordnat en aftonskola kring temat. Under aftonskolan diskuterades även alternativa höjningar av inkomst- och/eller fastighetsskatteprocenterna för de kommande åren. Förhandlingskommittén anser att såväl effektivisering av verksamheten som ökande av skatteintäkterna är det alternativ kommunen har för att nå en ekonomi i balans. Skattehöjningar inför år 2026 ska finnas som en del av de budgetdirektiv som kommunstyrelsen ger i juni inför budgetarbetet gällande år 2026.

Som en grund för budgetdirektiven diskuterade förhandlingskommittén riktlinjer gällande ekonomiska åtgärder på basen av de förslag som sektorerna tagit fram. Icke lagstadgad verksamhet så som morgon- och eftermiddagsverksamhet diskuterades och nämnden för fostran och utbildning behöver granska hur verksamheten i fortsättningen ordnas. Nämnden behöver även ta ställning till anpassning av

osoittivat, kun suunnitelmavuosien talousarvio laadittiin talousarviotyön yhteydessä syksyllä 2024. Matalampi tuloperusta lisää entisestään paineita talouden tehostamiseen tulolisäysten ja kustannusten laskujen kautta.

Kunnan kokonaistaloudellisen ohjelman laadintaa on jatkettu. Vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana toimialat ja keskushallinto ovat tarkastelleet talouttaan ja toimintaansa kehittääkseen taloudellisia toimenpiteitä, jotka voisivat parantaa taloutta tulevina vuosina.

Toimialavastaavat ovat huhtikuussa antaneet kunnanhallitukselle yleiskatsauksen vaihtoehtoisista sopeuttamistoimista. Sopeuttamisedotuksiin sisältyy taloudellinen mahdollisuus sopeutumiseen sekä toimenpiteiden vaikutukset. Sopeuttamistoimissa on myös huomioitu kiinteistöjen myyntimahdollisuudet, investointiohjelman laajuus sekä mahdollisuudet verotulojen lisäämiseen sekä kunnallisveroprosentin että kiinteistöveroprosenttien korotuksen kautta.

Keskushallinto on tarkastanut verokertymät ja tehnyt vertailun veroprosenteista. Hallinto on toisaalta tehnyt vertailun Inkoon naapurikuntiin ja toisaalta vertailun kunnan veroprosenteista suhteessa koko maahan ja muihin saman kokoiisiin kuntiin. Inkoon tuloveroprosentti on nyt 8,1 %, kun taas Suomen vastaavan kokoisten kuntien keskiarvo on n. 8,9 %. Suomen korkein tuloveroprosentti on 10,9 % ja alin 4,7 %. Valtaosa kuntien tuloveroprosenteista on 8,4 - 9,4 %.

Kunnan neuvottelutoimikunta on käsitellyt asiaa useissa kokouksissa ja tutustunut vaihtoehtoihin sopeuttamistoimiin sekä järjestänyt aiheesta myös iltakoulun. Iltakoulussa keskusteltiin myös vaihtoehtoisista tulo- ja/tai kiinteistöveroprosenttien korotuksista tulevina vuosina. Neuvottelutoimikunta katsoo, että sekä toiminnan tehostaminen että verotulojen kasvattaminen on kunnan vaihtoehto mahdollisuus tasapainoisen talouden saavuttamiseksi. Veronkorotukset vuodelle 2026 tulee olla osana talousarvio-ohjeita, jotka kunnanhallitus antaa kesäkuussa ennen vuoden 2026 talousarviotyötä.

Talousarvio-ohjeiden pohjaksi neuvottelutoimikunta keskusteli toimialojen laatimien ehdotusten perusteella taloudellisten toimenpiteiden suuntaviivoista. Eilakisääteisestä toiminasta kuten aamu- ja iltapäivätoiminnasta keskusteltiin, ja kasvatus- ja opetuslautakunnan on tarkasteltava, miten toiminta jatkossa järjestetään. Lautakunnan on myös otettava kantaa kouluverkon sopeuttamiseen voidakseen antaa

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

skolnätverket för att kunna ge sitt förslag över hur de ekonomiska anpassningsåtgärderna kan uppnås. Utvecklandet av skolnätet planeras i samarbete med logistiken för att uppnå en så effektiv ruttplanering som möjligt. I övrigt granskas kollektivtrafiken noggrant vid varje upphandling för att hitta eventuella inbesparingsmöjligheter.

De av kommunens fastigheter som inte är i aktivt bruk för den egna verksamheten kan säljas under de kommande åren.

Kommunen har gjort en 10-årsplan för investeringarna. Planen granskas kritiskt för att se hur projekten prioriteras och vilka projekt som kan skjutas fram 1-2 år. Kommunen ska även satsa mer på att ansöka om externa medel som stöd till att förverkliga investeringarna. Kommunen behöver se över kulturcentrets projektplan om projektets omfattning kunde minska och kommunens andel i projektet bli mindre. Investeringsprojekt med anknytning till Joddböle kan skjutas upp till att vänta på investeringsbeslut angående området utveckling.

Bifogade åtgärdskort är förslag på möjliga åtgärder för att effektivisera driftsekonomin. Kommunstyrelsen bör i detta skede behandla nivån på effektiviseringsåtgärdernas storlek samt diskutera prioriteringen av åtgärdsförslagen.

Beredare: kommundirektören, ekonomichefen
Tilläggsuppgifter: robert.nyman(at)inga.fi, 040 1493 762
Föredragande: kommundirektören

Förslag:

Kommunstyrelsen diskuterar balansen mellan effektiveringen av verksamheten och nivån av olika skattehöjningar som en grund för budgetdirektiven som ges i juni.

Kommunstyrelsen ger följande direktiv för fortsatt behandling:

- På basen av det arbete som gjorts ska beredningen inkludera i budgetförslaget för 2026 en effektivisering av verksamheten motsvarande ca 200 000 € och därutöver göra ett förslag för skattehöjningar
- För perioden 2027-2028 ska beredningen uppgöra en plan som medför att ekonomin är i balans senast år 2029.
- Välfärdsnämnden granskar sina taxor i juni
- Nämnden för fostran och utbildning behandlar ärendet gällande skolnätverket i juni.

Behandling:

Ordförande Wickström föreslog med understöd av ledamot Bergman-Auvinen följande motförslag:

Kommunstyrelsen ger följande direktiv för fortsatt

esityksensä siittä, miten taloudelliset sopeuttamistoimet voitaisiin toteuttaa. Kouluverkon kehittämistä suunnitellaan yhteistyössä logistikon kanssa mahdollisimman tehokkaan reittisuunnittelun saavuttamiseksi. Muutoin joukkoliikenne tarkastetaan jokaisen hankinnan yhteydessä huolellisesti mahdollisten säästömahdollisuuksien löytämiseksi.

Ne kunnan kiinteistöt, jotka eivät ole aktiivisessa käytössä omassa toiminnassa, voidaan myydä tulevina vuosina.

Kunta on laatinut investoinneille 10-vuotissuunnitelman. Suunnitelmaa tarkastellaan kriittisesti, jotta voidaan nähdä, miten hankkeet priorisoidaan ja mitkä hankkeet voidaan siirtää eteenpäin 1-2 vuotta. Kunnan tulee myös panostaa enemmän ulkoisten varojen hakemiseen investointien toteuttamisen tueksi. Kunnan on tarkistettava kulttuurikeskuksen hankesuunnitelma, jos hankkeen laajuutta ja kunnan osuutta hankkeesta voitaisiin pienentää. Joddböleen liittyviä investointihankkeita voidaan lykätä odottamaan investointipäätöstä alueen kehittämisestä.

Liitteenä olevat toimenpidekortit ovat ehdotuksia mahdollisista toimenpiteistä käyttötalouden tehostamiseksi. Kunnanhallituksen tulisi tässä vaiheessa käsitellä tehostamistoimien tasoa ja keskustella toimenpide-ehdotusten priorisoinneista.

Valmistelija: kunnanjohtaja, talouspäällikkö
Lisätietoja: robert.nyman(at)inga.fi, 040 1493 762
Esittelijä: kunnanjohtaja

Esitys:

Kunnanhallitus keskustelee toiminnan tehostamisen ja eri verokorotusten tason välisestä tasapainosta kesäkuussa annettavien talousarvio-ohjeiden pohjana.

Kunnanhallitus antaa seuraavat jatkokäsittelyohjeet:

- Tehdyn työn perusteella valmistelun tulee sisällyttää vuoden 2026 talousarvioesitykseen toiminnan tehostaminen noin 200 000 euron edestä ja lisäksi tehdä esitys veronkorotuksista.
- Vuodelle 2027-2028 valmistelun tulee laatia suunnitelma, jonka mukaan talous on tasapainossa viimeistään vuonna 2029.
- Hyvinvointilautakunta tarkistaa taksansa kesäkuussa.
- Kasvatus- ja opetuslautakunta käsittelee kouluverkkoasiasiaa kesäkuussa.

Käsittely:

Puheenjohtaja Wickström esitti jäsen Bergman-Auvinen kannattamana seuraavan vastaesitys:

Kunnanhallitus antaa seuraavat jatkokäsittelyohjeet:

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

behandling:

- På basen av det arbete som gjorts ska beredningen inkludera i budgetförslaget för 2026 en effektivisering av verksamheten och därutöver göra ett förslag för skattehöjningar.
- För perioden 2027-2028 ska beredningen uppgöra en plan som medför att ekonomin är i balans senast år 2029.
- Välfärdsnämnden granskar sina taxor i juni
- Nämnden för fostran och utbildning behandlar ärendet gällande skolnätverket i juni inom ramen för helhetsgranskningen av ekonomin. Om inte granskningen inleds måste man granska andra åtgärder för att uppnå samma nivå av anpassning.
- Beredningen ges till uppdrag att inleda en granskning av förvaltningen med målet att utvärdera eventuella anpassningsmöjligheter.
- Tehdyn työn perusteella valmistelun tulee sisällyttää toiminnan tehostamisen vuoden 2026 talousarvioesitykseen ja lisäksi tehdä esitys veronkorotuksista.
- Kaudelle 2027-2028 valmistelun tulee laatia suunnitelma, jonka mukaan talous on tasapainossa viimeistään vuonna 2029.
- Hyvinvointilautakunta tarkistaa taksansa kesäkuussa.
- Kasvatus- ja opetuslautakunta käsittelee kouluverkkoasiaa kesäkuussa kokonaistaloudellisen tarkastuksen puitteissa. Mikäli tarkastusta ei aloiteta, tulee tarkastella muita toimenpiteitä saman sopeuttamistason saavuttamiseksi.
- Valmistelulle annetaan tehtäväksi tarkastella muita toimenpiteitä mahdollisten hallinnon sopeuttamismahdollisuuksien arvioimiseksi.

Kommunstyrelsen återkommer till noggrannare budgetdirektiv 16.6.

Kunnanhallitus palaa tarkempiin talousarvio-ohjeisiin 16.6.

Ordförande frågade kommunstyrelsens ledamöter om ett enhälligt beslut kunde fattas om motförslaget. Ledamöterna svarade att så kunde förfaras.

Puheenjohtaja kysyi kunnanhallituksen jäseniltä, voidaanko vastaesityksestä päättää yksimielisesti. Jäsenet vastasivat, että näin voidaan menetellä.

Beslut:

Godkändes enligt motförslag.

Päätös:

Hyväksyttiin vastaesityksen mukaisesti.

Verkställare: centralförvaltningen

Delgivning: nämnderna, ekonomichefen

Ändringssökande: ingen rätt att söka ändring, gäller beredning

Täytäntöönpanija: keskushallinto

Tiedoksianto: lautakunnat, talouspäällikkö

Muutoksenhaku: ei muutoksenhakuoikeutta, koskee valmistelua

Kommunstyrelsen 16.6.2025 § 180**Kunnanhallitus 16.6.2025 § 180**

De aktuella skatteprognoserna visar att det totala skatteintaget för år 2026 är ca 350 000 € högre än de beräkningar som beaktats i planeåret 2026 då budgeten för år 2025 godkändes. Samtidigt har prognosen för statsandelarna 2026 sjunkit med 320 000 €. I samband med uppgörande av den totalekonomiska granskningen har även beaktats ändringar i verksamhetsnetto på 180 000 € gällande tekniska sektorn. Ändringen berör en minskning i hyresintäkterna.

Nykyisten veroennusteiden mukaan vuoden 2026 kokonaisverotulot ovat noin 350 000 € korkeammat kuin mitä talousarviota 2025 hyväksyttäessä otettiin huomioon suunnitelmavuodelle 2026. Valtionosuusennuste on kuitenkin laskenut 320 000 €. Kokonaistaloudellista tarkastelua laadittaessa on otettu huomioon teknisen toimialan toimintaneton muutos, 180 000 €. Muutos koskee vuokratulojen muutosta.

På basen av de direktiv som kommunstyrelsen gav vid sitt möte den 19.5.2025 har arbetet med det totalekonomiska programmet fortsatt. Till nämnderna tas de i kommunstyrelsen behandlade åtgärdsförslagen för kännedom och diskussion under juni månad. En komplettering i åtgärdsförslagen görs genom att tillägga ett nytt åtgärdsförslag där uppdrag ges att inleda en granskning av förvaltningen med målet att utvärdera eventuella anpassningsmöjligheter.

Kokonaistaloudellisen ohjelman laadinta on jatkunut kunnanhallituksen kokouksessaan 10.5.2025 antamien ohjeiden mukaisesti. Kunnanhallituksessa käsitellyt toimenpide-ehdotuksen saatetaan lautakunnille tiedoksi ja kesäkuun aikana keskusteltaviksi. Toimenpide-ehdotuksia täydennetään uudella toimenpide-ehdotuksella, jolla annetaan tehtäväksi aloittaa hallinnon tarkastelu tavoitteena arvioida sopeuttamismahdollisuuksia.

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

Välfärdsnämnden granskar sina taxor i juni och nämnden för fostran och utbildning behandlar ärendet gällande skolnätverket inom ramen för helhetsgranskningen av ekonomin på sitt junimöte.

I budgetramarna för år 2026 inkluderas en effektivisering av verksamheten på totalt -320 000 €, därtill föreslås skattehöjningar så att den totala skatteintäkten för år 2026 inbringar 1,5 miljoner € mer skatteintäkter än vad prognostiseras med nuvarande skatteprocenter. För planperioden effektiveras verksamheten så att ekonomin är i balans senast år 2029. Om kommunen fortskrider i enlighet med nedanstående förslag kommer budgeten, med den information som vi i dagsläge har, för år 2026 att bli ca -400 000 €.

Investeringsnivån i kommunen har under de senaste åren varit på en hög nivå vilket har ökat kommunens avskrivningar och lånebörda. Under kommande år kommer en medelnivå på ca 2 miljoner € per år att vara den nivå som kommunens ekonomi klarar av och därför kommer endast nödvändiga investeringar att tillåtas. För år 2026 föreslås en investeringsnivå på 1,3-1,8 miljoner €.

Kommunstyrelsen gör ett förslag beträffande anpassningsprogrammets omfattning i juni 2025. Föreslås att kommunfullmäktige behandlar anpassningsprogrammet i samband med budgetprocessen under hösten 2025.

Förslag:

Kommunstyrelsen ändrar sitt beslut från 20.1.2025 till den del att kommunfullmäktige ska besluta om anpassningsprogrammets huvudlinjer före budgetarbetet. Kommunfullmäktige ska behandla ärendet parallellt med budgetprocessen.

Kommunstyrelsen beslutar ge beredningen i uppdrag att fortsätta planeringen av nästa års budget med följande ekonomiska åtgärder som ett resultat av det totalekonomiska programmet, vilka även beaktas i de budgetramar kommunstyrelsen beslutar om:

- Sektorerna effektiviserar verksamheten enligt följande på basen av de åtgärder som kommunstyrelsen behandlade på sitt möte den 19.5.2025:
 - Kommunstyrelsen -50 000 €
 - Nämnden för fostran och utbildning -200 000 €
 - Välfärdsnämnden -30 000 €
 - Tekniska nämnden -40 000 €

Om inte de föreslagna effektiviseringsåtgärderna kan förverkligas måste sektorn granska andra åtgärder för att uppnå samma nivå av anpassning.

Hyvinvointilautakunta tarkistaa taksojaan kesäkuussa ja kasvatus- ja opetuslautakunta käsittelee kouluverkkoasian talouden kokonaistarkastelun puitteissa kesäkuun kokouksessaan.

Vuoden 2025 talousarviokehyyksiin sisällytetään toiminnan tehostaminen yhteensä -320 000 €, lisäksi esitetään veronkorotuksia siten, että vuoden 2026 kokonaisverotulot ovat 1,5 miljoonaa € suuremmat kuin nykyisten veroprosenttiennusteiden mukaan. Suunnitelmakauden toimintaa tehostetaan siten, että talous on tasapainossa viimeistään vuonna 2029. Jos kunta jatkaa alla olevan esityksen mukaisesti, tulee vuoden 2026 talousarvio tämänhetkisen tiedon mukaan olemaan noin -400 000 €.

Kunnan investointitaso on ollut viime vuosina korkea, mikä on lisännyt poistoja ja velkataakkaa. Kunnan talous selviää tulevina vuosina noin 2 miljoonan € keskitasosta ja siksi tullaan sallimaan vain välttämättömiä investointeja. Vuoden investointitasoksi ehdotetaan 1,3-1,8 miljoonaa €.

Kunnanhallitus tekee ehdotuksen sopeutusohjelman laajuudesta kesäkuussa 2025. Ehdotetaan, että kunnanvaltuusto käsittelee sopeutusohjelmaa talousarvioprosessin yhteydessä 2025.

Esitys:

Kunnanhallitus muuttaa 20.1.2025 tekemäänsä päätöstä siltä osin, että kunnanvaltuuston tulee päättää sopeutusohjelman päälinjoista ennen talousarviotyötä. Kunnanvaltuuston tulee käsitellä asiaa rinnakkain talousarvioprosessin kanssa.

Kunnanhallitus päättää antaa valmistelulle tehtäväksi jatkaa ensi vuoden talousarvion suunnittelua seuraavin taloudellisin toimenpitein kokonaistaloudellisen ohjelman tuloksena siten, että toimenpiteet otetaan huomioon myös talousarviokehyyksissä, joista kunnanhallitus päättää:

- Toimialat tehostavat toimintaansa seuraavasti kunnanhallituksen kokouksessaan 19.5.2025 käsittelemien toimenpiteiden perusteella:
 - Kunnanhallitus -50 000 €
 - Kasvatus- ja opetuslautakunta -200 000 €
 - Hyvinvointilautakunta -30 000 €
 - Tekninen lautakunta -40 000 €

Jos ehdotettuja tehostamistoimenpiteitä ei voida toteuttaa, toimialan on tarkasteltava muita toimenpiteitä saman sopeutustason saavuttamiseksi.

Liitteet: Toimenpidekortti

Kommunstyrelsen - Kunnanhallitus

Bilagor: Åtgärdskort
- Tilläggsmaterial: Investointien 10v suunnitelma

Beslut:
Godkändes.

Verkställare: centralförvaltningen
Delgivning: nämnderna, ekonomichefen
Ändringssökande: ingen rätt att söka ändring, gäller beredning

- **Oheismateriaali:** Investointien 10v suunnitelma

Päätös:
Hyväksyttiin.

Täytäntöönpanija: keskushallinto
Tiedoksianto: lautakunnat, taluspäällikkö
Muutoksenhaku: ei muutoksenhakuoikeutta, koskee valmistelua