

Taloustyöryhmä

Loppuraportti ja toimenpide-ehdotukset

5.5.2025



Taloustyöryhmän työn tavoite ja tarkoitus

KH 7.10.2025 päätti asettaa taloustyöryhmän toimikaudelle 7.10.2024 – 31.5.2025. Jäseniksi nimettiin toimialajohtajat sekä puolueyhymistä Petteri Opas, Urpo Paananen, Raija Kuusisto ja Päivi Nummijoki. Taloustyöryhmän puheenjohtajaksi nimettiin Urpo Paananen. Sihteerinä toimi talous- ja hallintosihteerinä Sari Antinluoma-Rintakomsi

Työryhmän työskentelyn perustana oli kaupungin taloudelliset haasteet.

Lopputuotoksena taloustyöryhmä tuottaa raportin valtuustolle ennen valtuustokauden päättymistä.

Keskeiset tavoitteet kaupungin talouden suhteen:

Lyhyt aikaväli: tilikausien tulos on lähempänä tasapainoa ennen rahoitustuottoja ja mielellään tavoitellaan maltillista ylijäämää. Talouden hoidon tulee olla realistista vrt. talousarviot suhteessa tilinpäätöstuloksiin.

Pitkä aikaväli: Perustoiminta saada sille tasolle, että kaupungin maksu-, vero-, ja valtionosuustuloilla katetaan palvelutuotannon toimintamenot. Rahoitusomaisuudesta saadut tuotot mahdollistaisi ylijäämän kerryttämisen ja investointien rahoittamisen.



Taloustyöryhmän työn tavoite ja tarkoitus

- Lyhyen aikavälin tavoitteen saavuttamisessa taloustyöryhmä esittää valmistelulle ja päätöksenteolle 500 000 euron sopeutustarpeen.
 - Tämä tavoite otetaan huomioon talousarvion laadintaohjetta valmisteltaessa. Sopeuttamistarvetta täsmennetään talousarvioprosessissa.
- **Pitkän aikavälin** tavoitteisiin pääsemiseksi taloustyöryhmä esittää:
 - Aiempiin tehtyihin sopeutuspäätöksiin sitoudutaan.
 - kouluverkkopäätös
 - Investoinnit asetetaan sellaiselle tasolle, että lainanotto on alemmalla tasolla kuin niiden lyhennykset.
 - Kipuraja menee noin 5 miljoonassa eurossa
 - Osa menolisäyksistä voivat olla sellaisia, millä tavoitellaan elinvoiman lisäämistä tai taloudellista kasvua.
 - Vaikutuksiltaan isoihin/laajoihin päätöksiin hyödynnetään soveltuvaa vaikutusten arviointia.
 - Organisaatorakenteen jatkuva tarkastelu vastaamaan palvelutarvetta



Taloustyöryhmän työn tavoite ja tarkoitus

Tulkintaohje seuraaviin taulukoihin. Eri toimenpiteiden **taloudellista merkittävyyttä** on yritetty kuvata seuraavasti:

Pieni=muutamasta tuhannesta eurosta noin kymmeneen tuhanteen euroon.

Maltillinen = muutamasta kymmenestä tuhannesta noin alle sadan tuhannen euron vaikutuksiin.

Merkittävä = sadasta tuhannesta miljooniin euroihin.



Toimenpiteet koko kaupunki

| Tulojen kerryttäminen | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|---|---|---|
| Uusiutuvan energian hankkeiden toteutuminen - Tuuli- ja aurinkovoima | 2-30 vuotta, (yhden puiston arvioitu käyttöikä n. 20-30 vuotta) | Merkittävä, verovaikutus ja paikallistaloudelliset vaikutukset | Nyt kiinteistövero 300 000 euroa/v (19 myllyä). Nykyaikainen puisto voi tuottaa alkaen 200 000 – 300 000 euroa/v (esim., 9X25.000) |
| Kiinteistöjen ajantasainen vuokrataso | Pitkä/jatkuva | Merkittävä, Kaupunki on merkittävä vuokranantaja, vuokratasotavoite: kattaa investoinnit, ylläpidon ja pääomakustannukset | Vuokratuotot 4,8 miljoonaa vuonna 2024 |
| Maksujen tarkastaminen vastaamaan kustannuskehitystä ja tuotantokustannuksia | Pitkä/jatkuva | Merkittävä | Myynti- ja maksutuloja vuonna 2024 oli 2,2 miljoonaa |

Toimenpiteet koko kaupunki

| Tulojen kerryttäminen | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|----------|--|---|
| Tilojen käyttöasteen nostaminen ja yhteiskäyttö esim. muiden viranomaisten kanssa | Pitkä | Pieni | Riippuu vuokrattavien tilojen suuruudesta. Esim. yksi toimistohuone n. 4 000 – 5 000 euroa/v |
| Yhteistyö naapurikuntien kanssa, esim. yhteisiä työntekijöitä tai palveluja | pitkä | Vaihtelee pienestä merkittävään | Yksi jaettu tehtävä voi tuoda esim. 25 000 euroa vuodessa tuloa/säästöä, isommat kokonaisuudet enemmän. Nykyiset yhteistyömuodot 40 000 – 460 000 euroa |
| Omaisuuksien myynti <i>- Tuottavan omaisuuden myynti on viimesijainen keino</i> | Lyhyt | Pääosin merkittävä | Riippuu myytävästä omaisuudesta. |
| Verojen korotukset <i>(Viimesijainen keino)</i> | Pitkä | Merkittävä | Verotulo noin 30 miljoonaa TP 2024. Veroennuste vuodelle 2025 on noin 29,2 miljoonaa euroa |

Toimenpiteet koko kaupunki

| Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|----------|--|--|
| Palveluverkkopäätöksessä pysyminen | Pitkä | Merkittävä | Säästöjä tulee pitkällä aikavälillä |
| Palvelutason alentaminen | Pitkä | Pääosin pienestä maltilliseen, riippuu alennettavasta palvelusta | Esim. jos yksi henkilö jää pois palveluksesta eikä jotain palvelua tuoteta, niin säästöpotentiaali 40.000-50.000 euroa/vuodessa. |
| Avustusten tason laskeminen | Pitkä | Pieni, avustukset verrattain matalalla tasolla tälläkin hetkellä | Esim. vuositasolla: - Yksityistieavustukset 150 000 € - Hyvinvoinnin avustukset 72 000 € |
| Ilmaisten palvelujen vähentäminen (onko meillä vähemmän ilmaisia palveluita, mutta olisi jokin "sisään heitto –tuote") | Pitkä | Maltillinen, voi vähentää palvelujen käyttöä, lisätä avustusten tarvetta. | Lisätulopotentiaali 20 000 – 50 000 euroa/v |

Toimenpiteet koko kaupunki

| Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|------------|--|--|
| Aukiolojen rajoitukset: esim. kirjasto auki vain arkisin, kaupungintalo avoinna ma-to 9-15. | Pitkä | Pieni ja maltillinen, työvoimakustannusten alentaminen työvoiman, lomapalkkavelan lyhentäminen ja ehkäisy | 20 000 – 50 000 euroa/v |
| Yhteistyö naapurikuntien kanssa, esim. yhteiset virat/tehtävät | pitkä | Vaihtelee maltillisesta merkittävään | Yksi jaettu tehtävä voi tuoda esim. 25 000 euroa vuodessa tuloa/säästöä, isommat kokonaisuudet enemmän. Nykyiset yhteistyömuodot 40 000 - 460 000 euroa |
| Henkilöstöä koskevat ratkaisut, esim. yhteistoimintamenettelyä vaativat toimenpiteet | Vaihteleva | Merkittävä, voi välillisiltä vaikutuksiltaan olla laskennallista säästöä pienemi. | Esim. - Kahden viikon lomautukset koko henkilöstölle arviolta 200 000 euroa (huom. opettajat vain 2 päivää) - Tehtävien uudelleen järjestelyt |

Toimenpiteet elinkeinopalvelut

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|--|--|
| maksujen tarkastaminen (tulot) | Lyhyt | Pieni, maksullista toimintaa elinkeinopalveluissa tällä hetkellä vähän. | 5 000 – 15 000 (kertaluonteinen, mutta tarkasteltava menokehityksen mukaan) |
| Lisärekrytointi (tulot) yrityspalveluihin | Pitkä | Vaikeasti arvioitava, potentiaali maltillinen ja merkittävä, jos sillä saavutetaan kehittyvää ja kannattavaa yritystoimintaa | Lisäresurssitarve 50 000 - 60.000 euroa/v, arvio yhden asiantuntijan lisärekry |
| Hankkeiden hyödyntäminen (menot) | Lyhyt | Maltillinen | Hankkeelle voi jyvittää työntekijä resurssia, esim. 20-50 % palkasta → 10 000 – 25 000 euroa/v |
| Tapahtumien kehittäminen (menot) | Lyhyt | Maltillinen, tapahtumille tavoite, että rahoitettava itse itsensä, jonkin tapahtuman pitäminen joka toinen vuosi tai tappiollisen tapahtuman lopettamisen mahdollisuus | 20 000 – 30 000 euroa, jos pystytään minimoimaan tappiot. |

Toimenpiteet elinkeinopalvelut

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|--|--|--|
| Elinkeinopalveluiden yhteistyösopimusten tarkistelu | Lyhyt, sopimuksia katkolla vuoden – 10 vuoden välein | Pienestä suureen, suurin osa yhteistyösopimuksista maakunnallisia ja seutukunnallisia strategisen tason sitoumuksia | 1 000 – 10 000 euroa/s. pienissä sopimuksissa, isot sitoumukset yli miljoona euroa (työllisyysalue), 75 000 euroa vuodessa IKH Areenan käyttövuoroihin |
| Markkinointiyhteistyön ja viestintäkampanjoiden pienentäminen | Lyhyt | Pieni | Esim. Nykytasosta 5-10 % (säästö pieni 2000-5000 euroa) |
| | | | |
| | | | |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|----------------------------|--|
| Palvelujen myynti Suupohjaan (tulot) | Pitkä | Pieni | riippuen myytävästä palvelusta ja sen tasosta, muutamasta tuhannesta eurosta kymmeneen tuhanteen |
| Yhteis palvelupiste (viranomaispalvelut) kaupungintalolle (tulot) | Pitkä | Pieni | Yhteisiä henkilöstöresursseja ja tilavuokrista tuloja |
| Eläköitymisten hyödyntäminen (menot) | Lyhyt | Maltillinen | Yksi htv. Sivukustannuksineen noin 40 000 euroa |
| Avustusten leikkaaminen, nykyinen kokonaistaso on 35.000 euroa | Lyhyt | Pieni | Avustusten nykyinen kokonaistaso on 35 000 euroa → 10 % 3 500 euroa |

Toimenpiteet hallintopalvelut

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|--|---|
| ICT ja tahe-palvelujen kilpailutus | Pitkä | Merkittävä, toimitusvarmuus, laatu ja paikalliset työpaikat puoltavat nykymallia | Kokonaistaso tällä hetkellä → 5 % lasku olisi noin 50 000 euroa |
| Päätöksenteko organisaation pienentäminen, kokouspalkkioiden tason alentaminen ja äänestysalueiden vähentäminen | Pitkä | Pieni | Esim. valtuuston koko 8 paikkaa pienempänä, säästö 6 000 vuodessa, lautakuntien jäsenmäärän lasku 7:ään, niin säästö noin 4 000 euroa vuodessa, äänestysalueiden vähentäminen, säästö noin 2000 euroa per äänestyspaikka/vaali. |
| Kuntamaiseman tuottama seuranta- ja raportointi järjestelmän poistaminen | Lyhyt | Pieni tai maltillinen | Vuosikustannus 20 000 euroa/v |

- **Ei-lakisääteiset = poliittinen keskustelu ja päätös lopettamisesta**
- Kasvatus- ja opetuspalveluiden ei-lakisääteiset palvelut, joiden olemassaolosta ja palvelun laajuudesta päätösvalta on kaupungilla (toimintakatteet TP 2023)
 - Perheohjaamo 221.932,07 euroa
 - Perhetupa Sofa + VAKA-kerhot 81.623,60 euroa
 - APIP-toiminta 218.693,76 euroa
- Ei-lakisääteiset palvelut **yhteensä toimintakatteeltaan 522.249,43 euroa**



Toimenpiteet Kasvatus- ja opetus

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|----------------------------|--|
| Esiopettajien määrä vähenee ryhmämäärän vähentyessä | Pitkä | Maltillinen | v. 2025 noin 60 000 euroa, v. 2026 noin 80 000 euroa |
| Vuokratiloista luopuminen | Lyhyt | Maltillinen | Esim. Sööpäriltä siirtyminen omiin tiloihin noin 43 000 euroa/v |
| Palveluverkkopäätös, alakouluverkko | Pitkä | Merkittävä | Vaikutukset v. 2027 alkaen, (kiinteistökustannuksien, tukipalvelulukustannuksien aleneminen, mahdolliset opetusryhmien vähenemiset pitkällä aikavälillä, yksi opetusryhmä n. 60 000 euroa, kuljetuskustannuksissa mahdollisesti pieni kasvupaine |

- **Tulevia asioita**

- **Lainvoimainen päätös palvelurakenteesta;** Hyypän oppilaat Pukkilaan 1.8.2027; rakennuksen käyttökustannusten poistuma Kauhajärvellä → rakenne muuttuu aina sitä mukaa, kuin koulun koko laskee rajan alle päätöksen mukaan < 48!
- Säästö henkilöstökuluissa tulee lapsi-/ oppilasmäärän vähenemisen kautta, kun ryhmän loppumisen koheesio saavutetaan → 60 000 euroa/v
- Huom! Vaikutukset aina kahdelle vuodelle! (7/12 + 5/12)

- **Teuva?**

- Palvelurakennetyö on aloitettu ja pohjustuksessa on ryhdytty katsomaan myös kuntarajojen yli.
- Oltava ”hereillä”!!!
- Tuottoja kuntalaskutuksen verran.



- Tulevia asioita
- Muistettava käyttötalouden kulujen nousut:
 - henkilöstökulut sopimusten mukaan (1% = n. 160 000 euroa)
 - esim. 2% palkankorotuksia varten pitäisi vähentyä noin 5 opettajaa/ v.!!!, jos haluaa pysyä toimintakatteessa nollassa.
 - Lukiokoulutuksen tilavuokrat 1.8.2026 lukien
- Palvelutason lasku, mikäli näin päätöksenteolla halutaan ohjata:
 - tuntikehys ja ryhmäkoko keskeisimmät keinot
 - Yksi kehystunti on noin 2000 euroa
 - Meillä on kuitenkin ryhmäkoot ja kustannusrakenne oppilaskohtaisesti sopivalla tasolla, jonka johdosta kaikkein relevantein keino tämä ei ole
- Rakenne tarkasteltava aina jokaisen eläköitymisen myötä



- Hyvinvointialueen sote- ja pelakiinteistöjen yhtiöittäminen onnistuneesti. Ei saa tuottaa kaupungille tappiota ja yhtiön pitää myös olla elinvoimainen. Lähtökohtaisesti ajatus on, että yhtiön pitää pystyä toimimaan markkinaehtoisesti ilman kaupungin tukea. Iso vaikutus teknisen toimialan budjettiin ja miten henkilöresurssiasiat hoidetaan. Miten omaisuusmassan siirrot hoidetaan niin, ettei vaan velat jää kaupungille. Kaupungin pitää saada myös tuottoja, joko osinkotuottoja apportina omaisuuden siirrosta tai tehdä selkeästi kauppa, jos velaksi niin korkotuottoja. Yhtiöittämisselvitys on aloitettu ja neuvonpito hyvinvointialueen kanssa.
- Kiinteistöstrategian päivittäminen ja sen toteutus. Tehottomassa käytössä olevien kiinteistöjen erityinen tarkastelu toimenpiteineen (Rewell, Punainen tupa, Elabraan liittyvä tilakokonaisuus, Aninkoulu, Sanssinkartano, Ullantie 8, linja-autoasema, lukion tuleva käyttö ja mihin suuntaan kouluverkko kehittyy, henkilöresurssit vähenevät sitä mukaa kuin palveluverkko supistuu).
- Omaisuuden myynnit ja vuokraukset (Isoneva, uusiutuvat energian hankkeet tai maanviljelys?, metsäomaisuus/yhteismetsäosuudet, yhtiöiden osakkeet, vuokrien ja taksojen tarkastelu), uusiutuvan energian hankkeiden saaminen maaliin hallitusti (elinvoimaa rakentamisesta ja kiinteistöverotuloista, tällä on iso vaikutus)
- Yhteistyön tiivistäminen yhtiöiden ja kaupungin toimintojen kanssa infrarakentamisen puolella ja toimistotyössä huomioiden eläköitymiset
- palvelutason lasku erityisesti ei-lakisääteisten palvelujen osalta

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|----------|----------------------------|--|
| Kiinteistöstrategian päivittäminen ja sen toteutus, Tehottomassa käytössä olevien kiinteistöjen erityinen tarkastelu toimenpiteineen | Pitkä | Maltillinen | Kiinteistöjen ylläpitokustannusten poistuminen, tarve huoltohenkilöstölle tai palvelulle pienenee, myyntitulopotentiali poistuvilla palvelukiinteistöillä pieni - Säästötavoite vuodessa 30 000 euroa |
| Yhteistyön tiivistäminen yhtiöiden ja kaupungin toimintojen kanssa infrarakentamisen puolella ja toimistotyössä huomioiden eläköitymiset | Pitkä | Maltillinen | - Säästötavoite vuodessa 40 000 euroa (1 htv) |
| Palvelutason laskeminen ei-lakisääteisissä palveluissa | Lyhyt | Merkittävä | Esim. - yksityistieavustukset 150 000 euroa vuodessa - Katuvalaistus, 10 000 euroa - Kunnossapito, 10 000 euroa - Kiinteistöjen lämmitys, 10 000 euroa |
| | | | |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|----------------------------|--|
| Perinnän poisto (kirjasto) | Jatkuva | Pieni | 3000 euroa/v |
| Lehtiaineistojen(kirjasto) vähentäminen | Lyhyt | Pieni | 2000 euroa/v |
| Lauantai-aukiolon poistaminen väistötiloissa (kirjasto), jatkossa muuttaminen omatoimikirjastoksi | Lyhyt | Pieni | Vähentää henkilöstön tarvetta viikonloppuvuoroon, 2000 euroa/v |
| Jo tehtyjä: Eepos-aineistojen kuljetus keskitetty yhdelle päivällä kahden sijaan | Lyhyt | Pieni | 2000 euroa/v |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|-------------|--|---|
| Maksujen tasot tarkistetaan säännöllisesti (Kansalaisopisto) | Lyhyt-Pitkä | Pieni, ei välttämätöntä vuosittain | Esim. vuoden 2024 maksujen tasosta 5 % korotus tuo arviolta 5 000 euroa lisää tuloja. |
| Yhteen opinto-oppaaseen siirtyminen, pienempi ja jakelu jakelupaikoista (Kansalaisopisto) | Lyhyt | Pieni | Säästö 5 000 euroa/v. |
| Verkkokaupan hyödyntäminen kurssimaksuissa (Kansalaisopisto) | Lyhyt | Pieni | Säästö laskutuskuluista ja henkilöstön työ tehostuu |
| | | | |

Toimenpiteet Hyvinvointipalvelut

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|----------|---|---|
| Virkun pääsylippujen tason tarkastaminen säännöllisesti, ilmainen uinti maksulliseksi (liikuntapalvelut) | Lyhyt | Pieni, ei kannata korottaa vuosittain. | Esimerkiksi v. 2024 tasoon 5 % korotus tuo noin 7 000 euroa, ilmaisen uinnin muuttaminen maksulliseksi toisi n. 20 000 - 30 000 euroa lisätuloja. |
| Aukioloaikojen lyhentäminen (liikuntapalvelut) | Lyhyt | Pieni, henkilöstömenoilla on iso osuus tuotantokustannuksista | Virkun toimintakulut v. 2024, 397 000 euroa ilman kiinteistökulujen osuutta, henkilöstökulujen osuus 77 %. |
| Salimaksut kaikille käyttäjäryhmille (liikuntapalvelut) | Lyhyt | Pieni, alle 18-vuotiaiden salivuorot tällä hetkellä maksuttomia. | Koulujen tiloista vuokratulot v. 2024 11 000 euroa/v |
| Tilavuokrat yhdistyksille | Lyhyt | Pieni | Hyvinvointipalveluiden tilojen käyttö tällä hetkellä maksuttomia paikallisille järjestöille |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|--|----------|---|--|
| vuokrattavan välineistön markkinointi: kahvikalusto, harrastevälineet ym. (liikuntapalvelut) | Lyhyt | Pieni | Välineistöstä saatavat korvaukset kohtuullisen pieniä. 1000 euroa/v |
| avustusmäärärahojen hakeminen (liikuntapalvelut) | Jatkuva | Maltillinen, kun tarkoitetaan hankeavustuksia | Tuottolisäys 10-50 000 euroa/v |
| ylimääräiset hankinnat minimiin | Jatkuva | Pieni | 5000 – 10 000 euroa/v |
| tilojen aktiivinen markkinointi | Jatkuva | Pieni | 1000 – 2000 euroa/v |
| Suupohjan etsivään hallinnon kulujen vyörytys oikealla tasolle | Lyhyt | Pieni | 1000 euroa/v |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|----------|----------------------------|--|
| Eläinlääkintähuollon maksutuottojen kasvattaminen klinikamaksun käyttöönotolla 1.1.2026 alkaen maksutuottojen kasvu | Lyhyt | Maltillinen | Päätös eläinlääkintähuollon järjestämisestä 1.1.2026 alkaen vaikuttaa maksujen suuruuteen. Pienin vaikutus nykyisellä pieneläinvastaanottomäärällä n. 20 000 euroa |
| Ympäristöterveydenhuollon tarkastustoiminnan tehostaminen | Lyhyt | Pieni | Vuoden 2024 maksutuotot 66 000 euroa Vuoden 2025 tavoite 80 000 euroa Riippuvainen resurssista ja vaikutus merkittävä mikäli tavoitteeseen ei päästä |
| Ympäristönsuojelun tarkastustoiminnan tehostaminen, maksutuottojen kasvu | Lyhyt | Pieni | Vuoden 2024 maksutuotot 66 000 euroa Vuoden 2025 tavoite 72 000 euroa Riippuvainen resurssista ja vaikutus merkittävä mikäli tavoitteeseen ei päästä |
| Taksojen nosto | Jatkuva | Pieni | Taksojen pitäminen ajan tasalla |

| Tulojen kasvattaminen / Menojen hillintä | Aikaväli | Taloudellinen merkittävyys | Arvio euroista |
|---|---------------------|---|---|
| Rakenteelliset uudistukset: ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkinnän liittäminen yhteen toisen valvontayksikön kanssa, ympäristönsuojelu osaksi seutukunnallista rakennusvalvontaa | Lyhyt ja pitkä | Maltillinen, Palvelutuotannon kustannukset Henkilöstömeno valtainen Vuokratkustannukset 7 % (vastaanottojen tarkastelu) Palveluiden ostot 6 % Aineet, tarvikkeet ja tavarat 2 % | Palvelutuotannon kustannuksista 85 % henkilöstökuluja. Lainsäädännöstä minimi 10htv nyt hieman yli 10htv. Karijoen vastaanotosta luopuminen, vuokratkustannus n. 13 t€/v, vastaanotto tällä hetkellä 1-2 krt/viikko |
| Kuntalaskituksen muutos väestöpohjaisesta kohdetoimintaperusteiseksi | Lyhyt ja keskipitkä | Maltillinen, Esim. muutos ympäristöterveydenhuollossa Isojoki 8,9 % → 14,3 % Karijoki 5,83 % → 10,7 % Teuva 23,35 % → 20,8 % Kauhaioiki 61,92 % → 54,3 % | Esim. muutos ympäristöterveydenhuollossa Isojoki 8,9 % → 14,3 %, + 13 t€ Karijoki 5,83 % → 10,7 % + 11t€ Teuva 23,35 % → 20,8 % - 6 t€ Kauhaioiki 61,92 % → 54,3 % - |