

**Totalekonomiskt program –  
Åtgärdskort**

**Kokonaistaloudellinen ohjelma -  
Toimenpidekortit**

# Skatter - Verot

Åtgärd – Toimenpide CEN	Öka kommunalskatteintäkterna – Kunnallisverotulojen lisääminen
Mål - Tavoite	Större intäktsbas för att ordna kommunal verksamhet genom att höja skatteintäkterna. Uppnä en ekonomi i balans (överskott) senast år 2029. – Laajempi tulopohja kunnallisen toiminnan järjestämiseksi nostamalla verotuloja. Talous tasapainoon (ylijäämä) viimeistään vuonna 2029.
Ändringar - Muutokset	Inkomstskatten höjs med 1 % från 8,1 till 9,1: skatteintäkterna ökar med ca 1,2 miljoner €. - Tuloveron korotus 1 prosentilla 8,1 prosentista 9,1 prosenttiin lisää verotuloja n. 1,2 miljoonaa €.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Ökar intäktsbasen så att vi kan fortsätta med mera av den nuvarande servicen på samma nivå som tidigare och göra färre anpassningsåtgärder för att nå en ekonomi i balans inom de närmaste åren. Ingåbornas skattekostnader ökar. -Tulopohja kasvaa siten, että voimme säilyttää suuremman osan nykyisistä palveluista entisellä tasolla ja tehdä vähemmän sopeutustoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi lähivuosina. Inkoolaisten veromenot kasvavat.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Ökar intäktsbasen så att vi kan fortsätta mer av den nuvarande servicen på samma nivå som tidigare och göra färre anpassningsåtgärder för att nå en ekonomi i balans inom de närmaste åren. -Tulopohja kasvaa siten, että voimme säilyttää suuremman osan nykyisistä palveluista entisellä tasolla ja tehdä vähemmän sopeutustoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi lähivuosina.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Kan förverkligas år 2026 och beaktas då skattesatserna för nästa år fastslås av kommunfullmäktige i november 2025. -Voidaan toteuttaa vuonna 2026 ja otetaan huomioon kunnanvaltuuston vahvistaessa ensi vuoden veroprosentit marraskuussa 2025.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: - , 2026: 1,2 milj €, 2027: 1,2 milj €, 2028: 1,2 milj € Ökningen görs inför år 2026 och hålls därefter på samma nivå under planperioden. -Korotus tehdään vuodelle 2026 ja pidetään sen jälkeen samalla tasolla koko suunnitelmakauden.

Åtgärd – Toimenpide CEN	Öka fastighetsskatteintäkterna – Kiinteistöverotulojen lisääminen
Mål - Tavoite	<p>Större intäktsbas för att ordna kommunal verksamhet genom att höja fastighetsskatteintäkterna Uppnä en ekonomi i balans (överskott) senast år 2029. -Laajempi tulopohja kunnallisen toiminnan järjestämiseksi nostamalla kiinteistöverotuloja. Talous tasapainoon (ylijäämä) viimeistään vuonna 2029.</p>
Ändringar - Muutokset	<p>Fastighetsskatt allmän för mark 1,3-&gt;1,5 ökar intäkterna med ca 200 000 € och fastighetsskatt annan bostadsbyggnad 1,55-&gt;1,75 ökar intäkterna med ca 100 000 €. Alternativt fastighetsskatt allmän för byggnader 1,1-1,3 ökar med ca 70 000 € Yleisen kiinteistöveron korotus 1,3→1,5 nostaa tuloja noin 200 000 € ja muun asuinrakennuksen kiinteistöveron korotus 1,55→1,75 lisää tuloja noin 100 000 €. Vaihtoehtoisesti yleisten rakennusten kiinteistövero 1,1 →1,3 lisää tuloja noin 70 000 €.</p>
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	<p>Ökar intäktsbasen så att vi kan fortsätta mer av den nuvarande servicen på samma nivå som tidigare och göra färre anpassningsåtgärder för att nå en ekonomi i balans inom de närmaste åren. Fastighetsägarnas skattekostnader ökar. -Tulopohja kasvaa siten, että voimme säilyttää suuremman osan nykyisistä palveluista entisellä tasolla ja tehdä vähemmän sopeutustoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi lähivuosina. Kiinteistönomistajien veromenot kasvavat.</p>
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	<p>Ökar intäktsbasen så att vi kan fortsätta mer av den nuvarande servicen på samma nivå som tidigare och göra färre anpassningsåtgärder för att nå en ekonomi i balans inom de närmaste åren. -Tulopohja kasvaa siten, että voimme säilyttää suuremman osan nykyisistä palveluista entisellä tasolla ja tehdä vähemmän sopeutustoimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi lähivuosina. Kiinteistönomistajien veromenot kasvavat.</p>
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	<p>Kan förverkligas år 2026 och beaktas då skattesatserna för nästa år fastslås av kommunfullmäktige i november 2025. -Voidaan toteuttaa vuonna 2026 ja otetaan huomioon kunnanvaltuuston vahvistaessa ensi vuoden veroprosentit marraskuussa 2025.</p>
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	<p>2025: - , 2026: 300 000 €, 2027: 300 000 €, 2028: 300 000 € Ökningen görs inför år 2026 och hålls därefter på samma nivå under planeperioden. -Korotus vuodeksi 2026 ja sen jälkeen samalla tasolla koko suunnitelmakauden.</p>

**Kommunstyrelsen**  
**Kunnanhallitus**

Åtgärd – Toimenpide CEN	Kuntamaisema
Mål - Tavoite	Att avsluta avtalet med Kuntamaisema -Kuntamaisema-sopimuksen lakkauttaminen.
Ändringar - Muutokset	Kommunen slutar använda programmet Kuntamaisema -Lopetetaan Kuntamaisema-ohjelman käyttö.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Färre program att använda. Försvårar insamlandet av information från olika myndigheter och jämförelseinformation mellan kommuner eftersom all den här informationen finns samlad på ett och samma ställe i Kuntamaisema. -Vähemmän käytettäviä ohjelmia. Vaikeuttaa viranomaistiedon ja kuntien vertailuinformaation saamista, koska kaikki tämä tieto on koottuna samaan paikkaan Kuntamaisemassa.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Färre program att använda. Försvårar insamlandet av information från olika myndigheter och jämförelseinformation mellan kommuner eftersom all den här informationen finns samlad på ett och samma ställe i Kuntamaisema. -Vähemmän käytettäviä ohjelmia. Vaikeuttaa viranomaistiedon ja kuntien vertailuinformaation saamista, koska kaikki tämä tieto on koottuna samaan paikkaan Kuntamaisemassa.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Möjligt att förminska från år 2026 (3 mån uppsägningstid så att man behöver säga upp avtalet 3 mån innan årsskiftet för att tjänsten ska upphöra från nästa års början). -Mahdollista vähentää vuodesta 2026 (3 kuukauden irtisanomisaika siten, että sopimus on irtisanottava 3 kuukautta ennen vuodenvaihdetta, jotta palvelu päättyy seuraavan vuoden alusta).
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Kostnaderna sjunker ca 20 000 €/år (Dashboard 1 180/mån dvs 14 160/år och kommunjämförelserna 5 999/år). -Kustannukset laskevat n. 20 000 €/vuosi /Dashboard 1 180/kk, ts. 14 160/vuosi, kuntavertailu 5 999/vuosi.  2025: - , 2026: 20 000 €, 2027: 20 000 €, 2028: 20 000 €

Åtgärd – Toimenpide CEN	Kollektivtrafiken – Julkinen liikenne
Mål - Tavoite	Att upprätthålla regelbundna och pålitliga förbindelser, främst till huvudstadsregionen. -Ylläpidetään säännölliset ja luotettavat yhteydet, lähinnä pääkaupunkiseudulle.
Ändringar - Muutokset	Minskning av antalet bussturer till och från Helsingfors. -Linja-autovuorot Inkoon ja Helsingin välillä vähenevät.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Kollektivtrafikens användning är beroende av dess regelbundenhet och onödiga förändringar i den uppbyggda servicen ska undvikas. Kommunen upprätthåller enstaka turer, mitt under vardagarna, som inte har så hög användningsgrad. En minskning av dessa turer är möjlig, men försämrar servicen. -Joukkoliikenteen käyttö riippuu säännöllisyydestä ja tarpeettomia muutoksia palveluun on vältettävä. Kunta ylläpitää keskellä arkipäiviä yksittäisiä vuoroja, joiden käyttöaste ei ole kovin korkea. Näitä vuoroja voidaan vähentää, mutta palvelu huononee.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Ingen direkt inverkan på personalen. - Ei suoranaista vaikutusta henkilöstöön.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Möjligt att förminska från år 2026. -Vähennys mahdollinen vuodesta 2026.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Nettokostnaderna uppskattas sjunka ca xx €/tur-retur till och från Helsingfors -Nettokustannukset laskevat arviolta noin xx/€ Inko-Helsinki-Inkoo.  2025: - , 2026: xxx €, 2027: xxx €, 2028: xxx €

Åtgärd – Toimenpide CEN	Kommunikation och marknadsföring – Tiedotus ja markkinointi
Mål - Tavoite	Mindre kostnader för kommunikation och marknadsföring. -Tiedotus- ja markkinointikustannusten vähentäminen.
Ändringar - Muutokset	Inga sommarassistenter inom förvaltningen. -Ei kesätyöntekijöitä hallintoon.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Verksamheten ska löpa med ordinarie personal. -Toiminta järjestetään vakinaisen henkilöstön toimesta.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Inga extra resurser under t.ex. semestertider. -Ei lisäresursseja esim. loma-aikoina.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Går att förverkliga inför budget år 2026. -Voidaan toteuttaa vuoden 2026 talousarviossa.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: - , 2026: 10 000 €, 2027: 10 000 €, 2028: 10 000 €

Åtgärd – Toimenpide CEN	Ingå bilen – Inkoo-auto
Mål - Tavoite	Avtalet med Ingå bilen avslutas. -Inkoo-auton sopimus lakkautetaan.
Ändringar - Muutokset	Kommunen avslutar avtalet med Ingå bilen eftersom bilen varit i väldigt lite användning. -Kunta lakkauttaa Inkoo-auto-sopimuksen, koska käyttö on ollut hyvin vähäistä.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Ingåborna har inte längre en Ingåbil som kan hyras under kvällar och veckoslut. Personalen använder egna bilar till t.ex. möten och syner. -Inkoolaiheet eivät enää voi vuokrata Inkoo-autoa iltaisin ja viikonloppuisin. Henkilöstö käyttää omia autoja esim. Kokouksiin ja katselmuksiin.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Vi använder egna bilar då vi behöver bil i arbetet till tex möten. -Käytämme omaa autoa työssä esim. kokouksiin.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Går att förverkliga inför budget år 2026. Voidaan toteuttaa talousarviossa 2026.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: - , 2026: 10 000 €, 2027: 10 000 €, 2028: 10 000 €

Åtgärd – Toimenpide CEN	E-pass - E-passi
Mål - Tavoite	Att sänka personalförmånskostnader <i>Henkilöstöetujen kustannusten laskeminen</i>
Ändringar - Muutokset	E-pass-förmånen sänks från 200 € till 150 €/år. <i>E-passi-etua vähennetään 200 eurosta 150 euroon/vuosi.</i>
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Arbetsgivarbilden försämrats, besvikelse bland personal, personalförmåner minskas avsevärt. <i>Työnantajamielikkuva heikentyy, henkilöstö pettyy, henkilöstöedut vähenevät huomattavasti.</i>
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Möjlighet att förverkliga från 2026. <i>Mahdollista toteuttaa 2026 alkaen.</i>
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	E pass 100 e: 2026: ca/n. 18 000 €, 2027: ca/n. 18 000 e €, 2028: ca/n. 18 000 € E-pass 150 e: 2026: ca/n. 9 000 €, 2027: ca/n. 9 000 e €, 2028: ca/n. 9 000 €  2024 E-pass 150 e etua käytetty: 35 200 €

Hangö 150e/år  
Kimito 120 e/år  
Raseborg 100e/år  
Sjundeå 300e/år  
Kyrkslätt 200/år

Åtgärd – Toimenpide CEN	Kommunförbundets förtjänsttecken – Kuntaliiton ansiomerkit
Mål - Tavoite	Kommunförbundets förtjänsttecken utdelas ej , kostnad på 130-200 €/märke inbesparas. Kuntaliiton ansiomerkkejä ei jaeta, kustannussäästö 130-200 €/merkki.
Ändringar - Muutokset	Kommunförbundets förtjänsttecken har delats ut till personal och förtroendevalda, ca 10 st/år. Kuntaliiton ansiomerkkejä on jaettu henkilöstölle ja luottamushenkilöille, noin 10 kpl/vuosi.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Inget -Ei vaikutuksia.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Arbetsid har använts till att kontakta personer om intresse för märket funnits och om kriterier är uppfyllda. Työaika on käytetty siihen, että kriteerit täyttävään on otettu yhteyttä ja tiedusteltu haluaako hän ansiomerkin.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2026- -Vuodesta 2026-
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2026: 1 500 €, 2027: 1 500 €, 2028: 1 500 €

Hangö- utdelas  
Kimito – nej  
Raseborg- nej  
Sjundeå- utdelas  
Kyrkslätt - nej

Åtgärd – Toimenpide	Förvaltningens anpassningsmöjligheter – Hallinnon sopeuttamismahdollisuudet
Mål - Tavoite	Målet är att utvärdera eventuella anpassningsmöjligheter inom förvaltningen. Tavoitteena on arvioida hallinnon mahdollisia soputumismahdollisuuksia.
Ändringar - Muutokset	I samband med utredningen av hur den kommande 'Inhouse-lagstiftningen' kommer att påverka kommunens förvaltning granskas även förvaltningens resurser med målsättningen att skapa effektivaste möjliga helhet. En helhetsgranskning av hela verksamheten inleds där även den politiska organisationen granskas. Tutkittaessa, miten tuleva "Inhouse-lainsäädäntö" tulee vaikuttamaan kunnan hallintoon, tarkastellaan samalla myös hallinnon resursseja tavoitteena luoda mahdollisimman tehokas kokonaisuus. Koko toiminnan kokonaisarviointi aloitetaan, ja sen yhteydessä tarkastellaan myös poliittista organisaatiota.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Ingen inverkan Ei vaikutuksia.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Ingen inverkan Ei vaikutuksia.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2027 Vuodesta 2027-
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2026: 0 €, 2027: €, 2028: € In-house lagstiftningen kan medföra en betydande kostnadsökning för kommunen vilket medför att den ekonomiska effekten i detta skedet inte kan uppskattas. In-house-lainsäädäntö saattaa aiheuttaa kunnalle merkittävän kustannusten kasvun, minkä vuoksi taloudellista vaikutusta ei tässä vaiheessa voida arvioida.

**Nämnden för fostran och utbildning  
Kasvatus- ja opetuslautakunta**

Åtgärd – Toimenpide FOKA	Timresurs -Tuntikehys	
Mål - Tavoite	Målet är att effektivera användningen av timresursen. Tavoitteena on tehostaa tuntikehysten käyttöä.	OBS! Sannolika merkostnader HUOM! Todennäköisiä lisäkustannuksia
Ändringar - Muutokset	Jämlig och synlig fördelning av timresursen. Jämlig undervisning. Tasapuolinen ja näkyvä tuntikehysjako. Tasapuolinen opetus.	Timresursen behöver granskas utifrån ny lagstiftning. Tuntikehystä tulee tarkastella lakimuutoksen näkökulmasta.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Jämlig och synlig fördelning av timresursen. Jämlig undervisning och tillgång till speciallärostöd. Tasapuolinen ja näkyvä tuntikehysjako. Tasapuolinen opetus ja erityisopetuksen saavutettavuus.	
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Jämlig och synlig fördelning av timresursen. Jämlig undervisning. Tasapuolinen ja näkyvä tuntikehysjako. Tasapuolinen opetus.	
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Ny läroplan påverkar denna möjlighet, grunderna publiceras 6.2 och träder i kraft 1.8.2025, 3 timmar tillagts. Lagens krav på ökade läraresurser för elevstöd inverkar Uusi opetussuunnitelma vaikuttaa tähän toimenpiteeseen. Ops julkaistaan 6.2 ja toteutus alkaa 1.8.25. 3 tuntia lisätty perus.opsiin. Lakimuutoksen vaatimukset opetuksen lisäyksestä erityisopetukseen vaikuttavat tuntikehykseen	
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 0 €, 2027: 0 €, 2028 0 €	

## Åtgärd – Toimenpide FOKA

## Resursbarnskötare - Resurssilastenhoitajat

Mål - Tavoite	Målsättningen med anställningen av resursbarnskötare är att minska på anställningen av vikarier och visstidsanställda och förbättra kvaliteten på småbarnspedagogiken. Resurssilastenhoitajien palkkaamisen tavoitteena on vähentää sijaisten ja määräaikaisten palkkaamista ja parantaa varhaiskasvatuksen laatua.
Ändringar - Muutokset	Från och med hösten 2024 finns det sammanlagt 6 resursbarnskötare på småbarnspedagogikens enheter. Antalet resursbarnskötare ökades från våren 2024 med två. Vikariernas löner 2023 uppgick till ca 43 000 € (2024 : 180 000 €) och visstidsanställdas till ca 600 000 € (2024: 438 000 €) medan ordinarie löner användes till ca 94.5 % år 2024. För 2025 har budgeterats ca 60 000€ för vikarier och ca 282 000€ för visstidsanställda. Målet är att antalet resursbarnskötare minskas med en resursbarnskötare från den enhet som har färre än 4 grupper.  Syksystä 2024 yksiköissä on toiminut yhteensä 6 resurssilastenhoitajaa. Resurssilastenhoitajien määrää lisättiin kevästä 2024 kahdella..Vuonna 2023 toteutuneet sijaisten palkat olivat noin 43 000 € (2024: 180 000 €) ja määräaikaisten palkat noin 600 000 € (2024: 438 000 €). Vakitusten palkkamäärärahoja käytettiin 94,5 % vuonna 2024. Vuoden 2025 talousarvioon on budjetoitu sijaisten palkkoihin noin 60 000 € ja määräaikaisten palkkoihin noin 282 000 €. Tavoitteena on vähentää resurssilastenhoitajien määrää yhdellä resurssilastenhoitajalla siitä yksiköstä, jossa on vähemmän kuin 4 ryhmää.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Behov av flera kortidsanställda vikarier ökar personalomsättningen. Risken för otillräcklig personaldimensionering ökar och därmed risken för behovet att stänga förkorta verksamhetens öppethållningstid eller stänga verksamhetsenheter för hela verksamhetsdagar. Tarve useammille lyhytaikaisille sijaisille lisää henkilöstön vaihtuvuutta. Riittämättömän henkilöstömitoituksen riski kasvaa jonka myöten myös riksi toiminta-aikojen supistamiseen tai toimintapaikan tilapäiseen sulkemiseen.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Risk för otillräcklig personaldimensioneringen påverkar personalens arbetsvälmående Riski riittämättömään henkilöstömitoitukseen vaikuttaa henkilöstön työhyvinvointiin
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Genomfört hösten 2024 -utvärdering våren 2025 Toteutettu syksyllä 2024- arviointi keväällä 2025
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 17 500 €, 2027: 35 000 €, 2028 : 35 000 €

Lagen förhindrar småbarnspedagogiken från att fungera underdimensionerad. Denna förstärkning möjliggör lagenlig verksamhet.

Varhaiskasvatuslaki estää alimitoitettuna toimimisen! Muutos vahvistaa mahdollisuuksia toimia lakisääteisesti.

Åtgärd – Toimenpide FOKA	Inrättande av svenskspråkig tjänsterektorstjänst - Ruotsinkielisen virkarehtorin viran perustaminen	
Mål - Tavoite	Utreds i enlighet med driftsplanen för 2024: "Rektorernas arbetsuppgifter granskas under året och man funderar på arbetets eventuella fördelning." Målsättningen skulle kunna vara att inrätta en tjänsterektorstjänst inom den svenskspråkiga skolektorn. Selvitetään vuoden 2024 käyttösuunnitelman mukaan: "Rehtoreiden työtehtäviä tarkastellaan vuoden aikana ja mietitään mahdollista töiden jakamista." Tavoitteena olisi ruotsinkielisen virkarehtorin viran perustaminen ruotsinkieliseen koulutoimeen.	
Ändringar - Muutokset	En svenskspråkig tjänsterektor som ansvarar för administrationen i alla svenskspråkiga skolor. Rektorstjänsterna i Degerby och Västankvarn omvandlas till platschefstjänster. Yksi ruotsinkielinen virkarehtori, joka vastaa hallinnosta kaikissa ruotsinkielisissä kouluissa. Degerbyn ja Västankvarnin rehtoreiden virat muutetaan paikanjohtajien viroiksi.	
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Rektorn är mindre närvarande i elevernas fysiska lärmiljö Rehtori on vähemmän oppilaiden fyysisessä opimisympäristössä	Nuvarande elevunderlag är litet för en tjänsterektor. Nykyinen oppilasmäärä on pieni virkarehtorin viralle.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Enhetligt administrationsförfarande och enhetlig verksamhetskultur i alla svenskspråkiga skolor. Ny arbetsfördelning mellan platschefer och tjänsterektor. Enhetlig verksamhetsprincip mellan finska och svenska utbildningen. Yhtenäiset hallinnolliset toimintatavat ja toimintakulttuuri kaikissa ruotsinkielisissä kouluissa. Uusi työnjako paikkajohtajien ja virkarehtorin välillä. Yhtenäinen käytäntö suomenkielisen opetuksen kanssa.	
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Förutsätter samarbetsförfarande, men möjligt att förverkliga speciellt i koppling till eventuella förändringar i servicenätet. Vaatii yhteistoimintamenettelyä, mutta mahdollista toteuttaa varsinkin palveluverkkomuutosten yhteydessä	
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 3 500 €, 2027: 7 000 €, 2028: 7 000 €	Rektorerna önskar ej denna förändring lå 26-27 bl.a. på grund av det ökade arbetet runt ny lagstiftning Rehtorit eivät toivo tätä muutosta lk 26-27 m.m. lakimuutoksesta johtuen

Åtgärd – Toimenpide FOKA	Granskning av skolnätet - Kouluverkkotarkastelu	
Mål - Tavoite	<p>Målsättningen är ett effektivera utbildningssektorn genom en granskning av skolnätet. Kommunen fattar beslut om skolornas minimielefantal. Tavoitteena on tehostaa opetustoimea tekemällä kouluverkkotarkastelu. Kunnassa tehdään päätös koulujen minimioppilasmäärästä.</p>	
Ändringar - Muutokset	<p>Två svenska skolor i Ingå: Västankvarns skola dras in. Kaksi ruotsinkilistä koulua Ikoossa: Västankvarns skola suljetaan.</p>	
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	<p>En del av barnen får längre skolväg. Möjlighet till speciallärare varje dag, möjlighet till smågruppsverksamhet, större socialt nätverk. Mer omfattande valmöjligheter. Osalle lapsista tulee pidempi koulumatka. Mahdollisuus saada erityisopettaja joka päivä, mahdollisuus pienryhmätoimintaan, suurempi sosiaalinen verkosto. Laajemmat valintamahdollisuudet.</p>	
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	<p>Lärarnas kollegiala stöd. Personalens frånvaro lättare att lösa (vikarier). Ingen undervisning i sammansatta klasser. Vertaistuki opettajien kesken. Henkilöstön poissaolot helpompi ratkaista (sijaiset). Ei yhdysluokan opettamista.</p>	
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	<p>Möjligt att förverkliga under läsåret 2026-2027 eftersom eleverna får plats i Kyrkfjärdens skola. Ny lagstiftning påverkar på lärarbehovet då parallelllärare/parallellgrupp krävs i grupper med fler än 5 elever med elevspecifikt stöd. Mahdollista toteuttaa lukuvuotena 2026-2027, sillä oppilaat mahtuvat Kyrkfjärdens skolaan. Uusi lainsäädäntö vaikuttaa opettajantarpeeseen johtuen rinnakkaisopettajan/rinnakkaisluokan vaatimuksesta, jos yksilöllistä tukea saavia oppilaita on ryhmässä enemmän kuin 5.</p>	
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	<p>Lön för skolgångshandledare i Västankvarn-Västankvarning koulunkäynninohjaajan palkka noin 25 000 €/år/vuosi En lärarlön - Yhden opettajan palkka noin/ca 50 000 året/vuosi Fastighetsunderhåll/Kiinteistönhoitokulut 29 000 €, städning/siivouskostannukset 11 000 €/år/vuosi, sophantering/jätehuolto 2 000 €/år/vuosi, <b>elevtransporter/oppilaskuljetukset 60 000 €/år/vuosi (förminskning av en bil-yhdestä autosta luovutaan).</b> Investeringsutgifter/Investointimenot 1 100 000 € (utvärderat av tekniska sektorn- Teknisen toimialan arvio) 2025: 0 €, 2026: 88 500 €, 2027: 177 000 €, 2028: 177 000 €</p>	

Serviceäntutredning klar I maj.  
Palveluverkkoselvitys valmis  
toukokuussa.

## Åtgärd – Toimenpide FOKA

## Personalstruktur, skolgångshandledarna Henkilöstörakenne, koulunkäynnin ohjaajat

### Mål - Tavoite

Beslutet om elevantal/klass ändras inte. Klasstorleken är liten. Små klasser gör det möjligt att granska principerna för fördelningen av skolgångshandledare. Målsättningen är att minska antalet skolgångshandledare. Beslutet om principerna för fördelningen av skolgångshandledare granskas. Päättöstä oppilasmäärästä/luokka ei muuteta. Luokkakoko on pieni. Pienet luokkakoot antavat mahdollisuuden tarkastella koulunkäynninohjaajien jakoperusteita. Tavoitteena on vähentää koulunkäynninohjaajien määrää. Koulunkäynninohjaajien jakoperusteita koskevaa päätöstä tarkistetaan.

### Ändringar - Muutokset

2024 fanns det 28 st skolgångshandledare\*. Hösten 2025 finns det 26 skolgångshandledare \* varav 3 roller är för elever med lagstadgad rätt till personlig assistans. (\*halv dag som skolgångshandledare, halv dag som ledare för morgon- och eftermiddagsverksamhet).  
2024 kouluissa oli 28 koulunkäynninohjaajaa\*. Syksyllä 2025 26 koulunkäynninohjaajaa \* joista 3 on varattu oppilaille, joilla on lakisääteinen oikeus henkilökohtaiseen avustajaan (\*puolet työajasta koulunkäynninavustajana, puolet aamu- ja iltapäivätoiminnan ohjaajana)

### Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle

Skolgångshandledarnas arbetsinsats fördelas så att de huvudsakligen arbetar i grupper med specialbehov. Med detta strävar man efter att säkerställa att elevernas stödbehov tillgodoses. Vid behov flyttas elever till smågrupper som finns i Kyrkfjärdens skola och Merituulen koulu. Förminskning av skolgångshandledare minskar även på den personal som finns inom morgon- och eftermiddagsverksamheten då dessa två roller sköts av samma personal med två deltidsuppgifter i de olika arbetsuppgifterna. Koulunkäynninohjaajien työpanos jaetaan siten, että he pääosin työskentelevät niissä ryhmissä, joissa on erityistarpeita. Tällä tavalla pyritään varmistamaan oppilaiden tuen tarpeeseen vastaaminen. Oppilaita siirretään tarpeen mukaan pienryhmiin, joita on Kyrkfjärdens skolassa ja Merituulen koulussa. Koulunkäynninohjaajien vähentäminen vaikuttaa myös aamu- ja iltapäivätoiminnan henkilöstön riittävyteen, koska samat työntekijät ovat molemmissa tehtävissä osapäivätyösuhteissa

### Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön

Färre heltidsanställningar-försvårad rekrytering  
Vähemmän kokopäivätyötehtäviä - rekrytointi vaikeutuu

OBS!!!Kan ej åtgärdas enligt ursprungliga beräkningar.  
HUOM!!! Ei voida toteuttaa alkuperäisten laskelmien pohjalta

### Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet

Enligt konsekvensanalysen gjord 2024 behövs nuvarande mängd personal på morgon och eftermiddagsverksamheten. I den ursprungliga kalkylen minskas även lönen för morgon- och eftisandelen av arbetet för 5 arbetstagare mao 2024: 69 000 €, 2025: 165 000 €, 2026: 165 000 €, 2027: 165 000 €. Detta var inte realistiskt då denna kalkyl även beräknade bort andelen lön som hör till morgon- och eftermiddagsverksamheten, inte bara rollen som skolgångshandledare. Vuonna 2024 tehdyn vaikutusanalyysin mukaan nykyisen mitoituksen mukainen henkilökunta tarvitaan aamu- ja iltapäivätoimintaan. Alkuperäisessä laskelmassa vähennettiin myös aamu- ja iltapäivätoiminnan osalta viiden työntekijän palkkaa seuraavasti: vuonna 2024: 69 000 €, vuonna 2025: 165 000 €, vuonna 2026: 165 000 €, vuonna 2027: 165 000 €. Tämä ei ollut realistista, sillä laskelmassa vähennettiin myös aamu- ja iltapäivätoimintaan kuuluva palkkaosuus, ei vain koulunkäynniohjauksen osuutta.

### Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus

2025: 18 000 €, 2026: 36 000 €, 2027: 36 000 €, 2028: 36 000 €

Summan är lönekostnader för 2 pers löneandel som skolgångshandledare, andelen morgon- och eftisledare beror på mängden barn i verksamheten. Laskelma on koulunkäynninohjaajan työajan osuus. Palkkakustannukset 2 hlö. Aamu- ja iltapäivätoiminnan henkilöstöntarve on riippuvainen toimintaan osallistuvien lasten määrästä)

Åtgärd – Toimenpide FOKA	Icke-lagstadgade tjänster - Ei-lakisäätteiset palvelut
Mål - Tavoite	Kostnaderna för icke-lagstadgade tjänster minskas. Vähennetään ei-lakisäätteisten palvelujen kustannuksia.
Ändringar - Muutokset	Sommarklubb: servicen flyttas till annan serviceproducent Skolcoach-verksamheten görs inte till ordinarie. Bekostas genom projekt t.o.m. våren 2026: kostnaderna täcks av bidrag till största delen. Om verksamheten skall fortsätta behöver löner reserveras från augusti 2026. Kesäkerho: Palvelu siirretään toiselle palveluntuottajalle Koulukoutsu-toimintaa ei vakinaisteta. Kustannetaan projektirahoituksella kevään 2026 projektin kautta: valtaosa kustannuksista tulee avustuksena. Jos toimintaa toivotaan jatkettavan tarvitaan palkkoihin varaus syksystä 2026.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Skolelevernas sommarverksamhet anordnas av annan serviceproducent än kommunen, servicen kan inte garanteras till varje sommar. Koululaisten kesätoimintaa järjestää kunnan ulkopuolinen palveluntuottaja, palvelua ei voida varmistaa jokakesäiseksi. Skolcoachenas arbete för elevernas välbefinnande i skolan försvinner. Koulukoutsajien työ oppilaiden hyvinvoinnin edistämiseksi koulussa katoaa.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Skolans personal (skolgångshandledare/eftispersonal) har inte arbetsuppgifter i juni. Andra arbetsuppgifter bör kartläggas för dem så att arbete under skolans semestertider är möjligt. Koulun henkilökunnalla (koulunkäyntiavustajat/iltapäiväkerhon henkilöstö) ei ole työtehtäviä kesäkuussa. Heille tulisi kartoittaa muita työtehtäviä, jotta työskentely koulun lomakauden aikana olisi mahdollista
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Att avskaffa icke-lagstadgade tjänster kräver nämndens beslut. Ei-lakisäätteisten palvelujen lakkauttaminen vaatii lautakunnan päätöksen.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Sommarklubb-kesäkerho: 2025: 0 €, 2026: 45 000 €, 2027: 45 000€, 2028: 45 000 € Ingen skolcoach bekostad av kommunen – ei kunnan kustantamaa koulukoutsia : inga merkostnader - ei lisäkuluja 2025: 0 €, 2026: 7 000 €, 2027: 14 000 €, 2028: 14 000 €

## Åtgärd – Toimenpide FOKA

### Morgon- och eftermiddagsverksamhet - Aamu- ja iltapäivätoiminta

Morgon- och eftermiddagsverksamhet är inte lagstadgad verksamhet, kan avstås helt från att erbjuda verksamheten dock med stor inverkan på vardagen för familjer.  
Aamu- ja iltapäivätoiminta ei ole lakisääteistä toimintaa ja siitä voidaan luopua kokonaan: suuret vaikutukset perheiden arkeen

Mål - Tavoite	Kommunen avstår från att erbjuda morgon och eftermiddagsverksamhet. Kunta luopuu aamu- ja iltapäivätoiminnan tarjoamisesta.
Ändringar - Muutokset	Ingen morgon- och eftermiddagsvård. Ei aamu- ja iltapäivätoimintaa.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	I kommunen används morgon- och eftermiddagsvård för skolbarn i genomsnitt av 80 elever i åk 1-2 samt av ca 75 elever i samband med förskoleklubbens verksamhet. Familjernas vardag och möjlighet till flexibelt arbetsliv försvåras. Barnens ensamtid och skärmtid ökar. Aamupäivä- ja iltapäivätoimintaa käyttää keskimäärin 80 oppilasta 1-2 luokilla sekä noin 50 oppilasta esikoulukerhon toiminnan yhteydessä. Perheiden arki ja mahdollisuus joustavaan työelämään vaikeutuu. Lasten yksinoloaika ja ruutu-aika lisääntyvät.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Om verksamheten upphör behöver nuvarande roller för morgon- och eftermiddagspersonal förhandlas genom samarbetsförhandlingar. Jos toiminta loppuu, aamupäivä- ja iltapäivähenkilöstön nykyiset roolit tulee neuvotella yhteistyöneuvottelujen kautta
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Möjligt att förverkliga med stora konsekvenser för familjer med barn i åk 1-2. Mahdollista toteuttaa, mutta suuret vaikutukset perheille, joilla on lapsia vl 1-2. Att avskaffa icke-lagstadgade tjänster kräver nämndens beslut Ei-lakisääteisten palvelujen lakkauttaminen vaatii lautakunnan päätöksen.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 0 €, 2027: 160 000 €, 2028: 320 000 €

**Välfärdsnämnden  
Hyvinvointilautakunta**

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV/	BIBBAN/KIRJASTO
Mål - Tavoite	1. Inbesparning i att köpa mindre ny litteratur / Säästöjä hankkimalla vuosittain vähemmän uutta kirjallisuutta (2 000 €/år/vuosi) 2. Minska årliga evenemang i bibban, bara författarkvällar / Vähentää vuosittaisia tapahtumia kirjastossa. Vain kirjailijavierailut. (n.3 000 €/år/vuosi)
Ändringar - Muutokset	1. Ny litteratur minskar. Uusi kirjallisuus vähenee. 2. Årliga evenemang minskar och bara författarkvällar hålls. Vuosittaisten tapahtumien väheneminen ja ainoastaan kirjailijavierailut toteutetaan.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	1. Invånarnas möjlighet att låna mångsidig ny litteratur/böcker minskar. Antal böcker finns färre. Köandetiden för material kan förlängas, för att Ingår bibliotek har fysiskt mindre exemplar. <i>Asukkaiden mahdollisuus lainata monipuolista uutta kirjallisuutta/kirjoja heikkenee. Kirjoja on vähemmän. Materiaalin jonotusaika voi pidentyä, koska Inkoon kirjastossa on fyysisesti vähemmän kappaleita.</i> 2. Mindre evenemang som invånarna kan del ta i. Kulturutbudet minskar för alla målgrupper i Ingå. <i>Mindre lågtröskel verksamhet i Ingå. Vähemmän tapahtumia, joihin asukkaat voivat osallistua. Kulttuuritarjonta vähenee kaikille kohderyhmille Inkoossa. Vähemmän matalan kynnyksen toimintaa Inkoossa</i>
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Personalens arbetsbelastning minskar och mindre splittrande arbetsbild. Henkilökunnan työtaakka kevenee ja vähemmän pirstaloitunutta työtä.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Lätta att åtgärda. Ordnar inga evenemang. Helppo toteuttaa. Ei järjestetä tapahtumia.
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 2 500 €, 2026: 5 000 €, 2027: 5 000 €, 2028: 5 000 € TOT.YHT.: <b>17 500 €</b>

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	MEDBORGARINSTITUTET – KANSALAIPOISTO
Mål - Tavoite	Att effektivera MBI:s nettoresultat. <i>Kansalaisopiston nettotuloksen parantaminen.</i>
Ändringar - Muutokset	Höja kursavgifter med 10-15 % och behålla minimi 8 deltagare som krav. Färre kortkurser. Prisutsättningen ändras enligt kursens karaktär. Kurspriserna ändras, t.ex. Kurser med privat undervisning dyrare. Olika priser för barn och vuxna Nostaa kurssimaksuja 10-15 % ja pitää vähimmäisosallistujamäärä 8 henkilössä. Vähemmän lyhytkursseja. Kurssihinnoittelu tarrkastellan kurssin luonteen perusteella. <i>Muutetaan kurssien hinnoittelua, esim. yksityisopetusta sisältävät kurssit kalliimmiksi. Eri hinnat lapsille ja aikuisille</i>
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Servicen blir dyrare ca 5-20 €/kurs årligen. Kursvalen minskar när kortkurserna minskar. Kursavgifterna höjs och den kan ekonomiskt vara en tröskel för någon att anmäla sig på kurserna. <i>Palvelu kallistuu noin 5-20 €/kurssi vuosittain. Kurssitarjonta vähenee, kun lyhytkursseja vähemmän. Kurssimaksut nousevat ja saattavat aiheuttaa taloudellisen kynnyksen ilmoittautua kursseille.</i>
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Kan förverkligas 2025, höst->. <i>Voidaan toteuttaa 2025, syksy-&gt;</i>
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: c. 4 000 €, 2026: 8 000-10 000€, 2027: 8 000-10 000 €, 2028: 8 000-10 000 € <b>OBS! Här har tagits beaktande lärarnas löneförhöjningar kommande år, vilken leder till att höjningen kunde vara t.om högre för att komma till förslagets resultat</b> <b>HUOM! Tässä on otettu huomioon opettajien palkankorotuksia tulevina vuosina; korotus voisi olla suurempi tavoitteen saavuttamiseksi.</b>

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	KULTUR - KULTTUURI
Mål - Tavoite	Kultursektorns ekonomi effektiveras genom att minska anslaget för kulturtjänster. -Tehostetaan kulttuurisektorin taloutta vähentämällä kulttuuripalveluihin käytettävää määrärahaa.
Ändringar - Muutokset	Erbjuds färre kulturtjänster eller ökas samarbetet med grannkommunerna för att spara kostnader. Antalet tjänster minskar. Ekonomiska inbesparingar beror helt på hur mycket kulturtjänsterna minskar. Ju mer inbesparingar desto mindre utbud. -Tarjotaan vähemmän kulttuuripalveluita tai lisätään yhteistyötä lähikuntien kanssa, jotta kuluja saadaan karsittua. Palveluiden määrä vähenee. Taloudelliset säästöt täysin riippuvaisia siitä, paljonko palveluja vähennetään. Mitä enemmän säästöjä sitä vähemmän tarjontaa.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Kulturutbudet minskar och köp av större och dyrare produktioner minskar. Invånarna har minde möjligheter i Ingå att delta på kulturevenemang/-händelser. Kan påverka situationen att kommunen måste välja till vilka målgrupper kulturverksamhet ordnas. <i>Kulttuuritarjonta supistuu ja suurempien ja kalliimpien tuotantojen ostaminen vähenee. Kuntalaisilla on vähemmän mahdollisuuksia osallitua Inkoossa tapahtuviin kulttuuritapahtumiin. Voi aiheuttaa tilanteita, joissa joudutaan valitsemaan mille kohderyhmälle kulttuuripalveluita tarjotaan.</i>
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Möjligt att minska redan 2025-> -Vähennys mahdollista jo 2025->
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Beror på hur mycket man vill minska. -Riippuu siitä, miten paljon halutaan vähentää. 2025: xxx €, 2026: xxx €, 2027: xxx €, 2028: xxx €

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	KULTUR - KULTTUURI
Mål - Tavoite	Att effektivisera kultursektorns ekonomi genom att ta inträde till en del av evenemangen. T.ex. hopp-slottsdag 5 €/dag? Tehostaa kulttuurisektorin taloutta ottamalla pääsymaksuja osiin tapahtumia. Esimerkiksi pomppupäivä 5 €/päivä sisäänpääsy?
Ändringar - Muutokset	En stor del av kostnaderna täcks med en skälig inträdesavgift/dag 5 €/dag (2025 ca 800 deltagare/dag, ca 500 barn) Katetaan suuri osa kustannuksista kohtuullisella sisäänpääsymaksulla/pvä 5 €/pva (osallistujia 2025 n. 800/pvä, arviolta n. 500 lasta)
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Inträdesavgift till tidigare gratisevenemang. Deltagarna hamnar betala själv för inträde. Detta kan påverka de som har socio-ekonomiska problem, så att de inte kan delta. Detta kan orsaka ojämlikhet bland invånarna. <i>Ilmaiset tapahtumat muuttuvat maksullisiksi. Osallistujat joutuvat maksamaan sisäänpääsymaksuja. Tämä voi vaikuttaa heihin jotka socio-ekonomisesti heikommassa asemassa. Voi aiheuttaa kunnassa epätasa-arvoa.</i>
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Inga verkningar. -Ei vaikutuksia.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	2026->
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Beror på hur mycket man vill minska. Riippuu siitä paljonko halutaan vähentää. 2026: c. 5 000 €, 2027: c. 5 000 €, 2028: c. 5 000 € <b>Tot./Yht.: 15 000 €</b>

## Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV

## BIDRAGEN TILL FÖRENINGARNA - AVUSTUKSET YHDISTYKSILLE

Mål - Tavoite	Att minska föreningsbidragen. Alennetaan hyvinvointisektorin jakamien yhdistysavustusten määrää.
Ändringar - Muutokset	Mindre anslag för ungdoms-, kultur- och idrottsbidrag och hänvisas mera till välfärdsområdets bidrag. Kriterierna stramas åt och årligen främjas olika målgrupper. Bidragen minskas med totalt 10 %. Jaetaan vähemmän määrärahoja nuoris-, kultuuri- ja liikunta-avustuksiin ja ohjataan hakemaan hyvinvointialueelta avustuksia enemmän. Muokataan avustuskriteerejä tiukemmiksi ja painotetaan vuosittain eri kohderyhmiä. Vähennetään avustusten kokonaismäärää <b>10 %</b> .
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Föreningarna ska söka bidrag på annat håll. Föreningarnas verksamhet försvåras. Hobbykostnaderna kan stiga och verksamhet minskas. -Yhdistykset joutuvat toteuttamaan varainhankintaa enemmän muualta. Yhdistysten toiminta vaikeutuisi. Harrastusten kustannukset saattavat nousta tai toimintaa joudutaan supistamaan.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	2026->
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 6 000 €, 2027: 6 000 €, 2028: 6 000 € <b>TOT./YHT.: 18 000€</b>

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	FRITID - VAPAA-AIKA Gratis service bort – Ilmaisten palveluiden karsiminen
Mål - Tavoite	Att minska kostnaderna. -Kustannusten alentaminen.
Ändringar - Muutokset	Simhallstransporterna till Sjundeå bad blir avgiftsbelagda. För att kostnader skulle täckas borde biljettprisen vara c.5 €/sträcka. Beräknat med medeltalet c. 18 deltagare /gång Viikottaiset uimahallikuljetukset Siuntion uimahallille tulevat maksullisiksi. Jotta kustannukset katetaisiin tulisi lipunhinta olla n.5€/suunta. Laskettu noin 18 henkilöllä/kerta.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Hobbykostnaderna ökar och tröskeln till självständig rörelse blir högre och kan försvaga välmåendet. Palvelunkäyttäjille harrastamisen kustannukset kasvavat ja kynnys omaehtoiseen liikkumiseen kasvaa, mikä voi vaikuttaa palvelua käyttävien hyvinvointiin heikentävästi.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Mindre koordineringsarbete och tid för annan verksamhet. -Vähentää koordinaatiotyötä ja vapauttaa aikaa muuhun toimintaan.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Höst/Syksy 2025
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: ca 3 500 €, 2026: 8 000 €, 2027: 8 000 €, 2028: 8 000 € <b>TOT./YHT.: 27 500€</b>

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	FRITID - VAPAA-AIKA Sommaraktiviteterna avgiftsbelagda – Kesäaktiviteetit maksullisiksi
Mål - Tavoite	Att minska kostnader och effektivera verksamheten. -Kustannusten alentaminen ja toiminnan tehostaminen
Ändringar - Muutokset	Avgiftsbelagd sommarverksamhet. Kesätoiminta asiakkaille maksullista.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Kan påverka deltagandet. Ökad byråkrati ifråga om anmälningar och avgifter. Invånarna blir kanske mera motiverade på att röra på sig om avgiften är skälig. -Osallistumiskynnys voi kohota. Kasvava byrokratia ilmoittautumisten ja maksujen suhteen. Voi toki myös sitouttaa ihmisiä liikkumaan, jos maksu kohtuullinen.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Inga verkningar. -Ei vaikutuksia
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Sommar 2026-> -Kesä 2026 →
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2026: 2 000 €, 2027: 2 500 €, 2028: 2 500 € <b>TOT./YHT.: 7 000 €</b>

Åtgärd – Toimenpide VÄL/HYV	FRITID - VAPAA-AIKA Minska investeringar och förverkliga dem under en längre tid – Investointien vähentäminen ja ajoittaminen pidemmälle aikavälille
Mål - Tavoite	Att minska investeringskostnaderna. -Investointikustannusten vähentäminen.
Ändringar - Muutokset	Uteområden utvecklas långsammare. Investeringar byggs på längre sikt och fördelas under flera år, t.ex. Lilluddens uteområde med utegym, beachvolleyfält och trädgård för sinnen. Tioårsplanen förverkligas inte enligt plan utan investeringar flyttas framåt. Inbesparingar vid behov redan år 2025. -Kehitetään ulkoalueita maltillisempaan tahtiin. Rakennetaan investointeja pidemmällä aikavälillä ja jaetaan niitä useammalle vuodelle, esim. Lilluddenin ulkoilualue ulkokuntosaleineen, beachvolleykenttineen ja aistipuutarhoineen. 10-vuotissuunnitelmaa ei toteuteta suunnitelman mukaisesti, vaan siirretään investointeja eteenpäin. Säästöä saadaan jo tarvittaessa 2025.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Området förverkligas under flera år och tillgängligheten försenas. Området som helhet försenas. Möjligheterna för spontan rörelse ökar ej. -Palvelunkäyttäjille alueen rakentaminen ajoittuu useammalle vuodelle ja palveluiden käyttö viivästyy. Samalla myös alueen lopullinen valmistuminen viivästyy. Sponttaanin liikkumisen mahdollisuudet eivät lisäänty.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Inga större verkningar. -Ei suuria vaikutuksia
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	2026
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0€, 2026: 60 000 €, 2027: 10 000 €, 2028: 140 000 € <b>TOT./YHT.: 210 000 €</b>

**Tekniska nämnden**  
**Tekninen lautakunta**

Åtgärd – Toimenpide TEK	Tekniska tjänster, inbesparingar i avtalet om kommunal teknik – Tekniset palvelut, kuntatekniikan sopimussäästöt
Mål - Tavoite	Att minska utgifterna för tekniska tjänster. -Teknisten palveluiden menojen vähentäminen
Ändringar - Muutokset	Inbesparingar i fråga om KUTE-avtalet under optionsåren 2026-2027 -skötsel av jordavstjälplingsplats -12 000 € -gallring av tilläggsarbeten -8 000 € -gallring av skötselområden 2026 -10 000 € Säästöt KUTE-sopimuksen optiovuosina 2026-2027 - maakaatopaikan hoito -12 000 € - lisätöiden karsinta -8 000 € - hoitoalueiden karsinta 2026 -10 000 €
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Inga verkningar / ringa verkningar -Ei vaikutuksia / vähäiset vaikutukset
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Inga verkningar -Ei vaikutuksia
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	2025-2027
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: -20 000 €, 2026: -30 000 €, 2027: -30 000 €, 2028: -30 000€

Åtgärd – Toimenpide TEK	Omorganisering av kameraövervakning och vaktverksamhet – Kameravalvonnin ja vartiointin uudelleenjärjestely
Mål - Tavoite	Att minska kostnaderna för övervakning och vaktverksamhet -Valvonnin ja vartiointin kustannusten karsiminen.
Ändringar - Muutokset	Tjänsterna konkurrensutsätts. Tilläggstjänster gallras. -Kilpailutetaan palvelut Karsitaan lisätyöluonteista palvelua
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Inga verkningar -Ei vaikutuksia.
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2026 -2026 alkaen
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 5 000 €, 2027: 5 000 €, 2028: 5 000 €

Åtgärd – Toimenpide TEK	Gallring av investeringar/nya underhållsobjekt – Investointien / uusien hoitokohteiden karsinta
Mål - Tavoite	Att stävja ökat antal underhållsobjekt. -Hoidettavien kohteiden lukumäärän hillitseminen
Ändringar - Muutokset	Byggs ej nya ej-lagstadgade objekt. Ei rakenneta uusia ei-lakisääteisiä kohteita.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Följande projekt flyttas till framtiden: -utegym -trädgård för sinnen -renovering av idrottsplan -skridskoplan på torget Hankkeet siirtyvät tulevaisuuteen: - ulkokuntosali - aistipuutarha - urheilukentän kunnostus - luistinkenttä torille
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2026 -2026 alkaen
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	2025: 0 €, 2026: 0 €, 2027: 5 000€, 2028: 5 000 €

Åtgärd – Toimenpide TEK	Försäljning av Wilhelmsdal, Gamla brandstationen och Hamnbyggnaden – Wilhelmsdalin, Vanhan paloaseman ja Satamarakennuksen myynti
Mål - Tavoite	Kommunen har inget behov av fastigheterna, som är dyra. Kunnalla ei tarveta kiinteistöille. Toimitilat ovat kunnalle kalliita.
Ändringar - Muutokset	Byggnaderna säljs. Underhållskostnader: Wilhelmsdal -40 000/år, Hamnbyggnaden -26 000/år, Gamla brandstationen -5 000/år. Byggnaderna har inte värderats, svårt att uppskatta försäljningspris. Tomten påverkar priset. Rakennukset myydään. Ylläpitokustannus Wilhelmsdal -40 000/v, Satamarakennus -26 000/v, vanha paloasema -5000/v Rakennuksista ei ole tehty arviokirjaa, joten myyntihinnan arvioiminen vaikeaa. Tontti vaikuttaa hintaan.
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	Kommungårdens aula i första våningen som möteslokal. Kokoustilaksi kunnantalon 1. krs aula
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	-
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2026 -2026 alkaen
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Driftekonomi/Käyttötalous: 2025: 0 €, 2026: 0 €, 2027: 66 000 €, 2028: 66 000 € Försäljning: Wilhelmsdals balansvärde ca 600 000 €, försäljning sannolikt på minus ifråga om byggnaden, ev. bättre med tomt. Hamnbyggnaden: värdet lågt utan tomt, t.ex. 50 000 € Myynti: Wilhelmsdalin tasearvo noin 600 000 € / myynti tod. näk tappiollinen rakennuksen osalta, tontin kanssa voi olla parempi Satamarakennus: ilman tonttia arvo matala, esim. 50 000 €.

Åtgärd – Toimenpide TEK	IT-system - IT-järjestelmät
Mål - Tavoite	Att minska IT-kostnaderna. -IT-kustannusten pienentäminen
Ändringar - Muutokset	Cloudia vaihto halvempaan? Sokopro → Buidcom
Inverkan på serviceanvändaren - Vaikutukset palvelunkäyttäjälle	-
Inverkan på personalen - Vaikutukset henkilöstöön	Övergången innebär ökat arbete i någon mån. Jonkin verran työtä siirtymisessä.
Möjlighet att förverkliga - Toteuttamismahdollisuudet	Från 2026 -2026 alkaen
Ekonomisk effekt - Taloudellinen vaikutus	Driftekonomi/käyttötalous: 2025: 0 €, 2026: 5 000 €, 2027: 5 000 €, 2028: 5 000 €