



Asettamis päätös

VM058:00/2026

Asia- ja asiakirjanumero:

8.6.2026

VN/15838/2026

VN/15838/2026-VM-1

Hallinnonalojen tiedonhallinnan ja tietohallinnon vastuiden keskittäminen -työryhmän asettaminen

Valtiovarainministeriö on tänään asettanut työryhmän selvittämään hallinnonalojen tiedonhallinnan ja tietohallinnon vastuiden keskittämistä hallinnonalakohtaisesti yhdelle virastolle.

Toimikausi

10.6.2026 – 31.12.2026

Tausta

Pääministeri Orpon hallitus päätti vuosien 2027–2030 julkisen talouden suunnitelmassa, että virastoseelvityksessä tehtyjen ehdotusten valmistelua/jatkoselvittämistä jatketaan siten, että pitkälle valmistellut ehdotukset ovat seuraavan hallituksen käytössä sen aloittaessa toimintansa. Virastoseelvityksessä tunnistettujen rakenteellisten kehittämis ehdotusten yhteenlaskettu säästöpotentiaali on arviolta noin 100 miljoonaa euroa. Talouspoliittinen ministerivaliokunta linjasi selvitettävistä kohteista 12.5.2026. Yhtenä jatkoselvitettävänä toimenpiteenä ministeriövaliokunta linjasi toimenpiteen hallinnonalojen tiedonhallinnan ja tietohallinnon vastuiden keskittämisestä hallinnonalakohtaisesti yhdelle virastolle.

Valtionhallinnossa tietohallinnon ja tiedonhallinnan tehtävät ovat hajautuneet virastokohtaisesti. Ministeriöt vastaavat oman hallinnonalansa ohjauksesta, mutta käytännössä virastot ovat järjestäneet tietohallintonsa omien tarpeidensa mukaan. Tämä on johtanut merkittäviin eroihin virastojen kyvykkyudessa suunnitella, toteuttaa ja valvoa tieto- ja viestintä teknisiä palveluja. Viraston koko vaikuttaa ratkaisevasti siihen, millaista asiantuntemusta ja kapasiteettia tiedonhallinnan, tietoturvallisuuden, kyberturvallisuuden, tietosuojan ja varautumisen tehtävien hoitamiseen on käytettävissä.

Hajanaiset toimintamallit ja virastokohtaiset tulkinnat lainsäädännön vaatimuksista, kuten tietoturvalisuudesta ja turvallisuusluokitellusta, ovat johtaneet päällekkäiseen työhön ja rinnakkaisiin ratkaisuihin. Esimerkiksi turvallisuusluokitellun tiedon käsittelyyn liittyviä vaatimuksia tulkitaan virastokohtaisesti eri tavoin, mikä on synnyttänyt rinnakkaisia tietojärjestelmiä ja tehottomuutta niiden suunnittelussa ja ylläpidossa. Yhteisten tulkintojen puuttuessa valtionhallinnon yhteentoimivuus ja yhteisten palvelujen yhtenäinen toteutus on vaikeutunut.

Keskittämällä tiedonhallinnan ja tietohallinnon vastuut hallinnonalakohtaisesti yhdelle virastolle arvioidaan voitavan purkaa päällekkäisyyksiä, parantaa yhteentoimivuutta ja tehostaa valtion yhteisten

Postiosoite
Postadress
Postal Address

Valtiovarainministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Snellmaninkatu 1 A
Helsinki

Puhelin
Telefon
Telephone

0295 16001
+358 295 16001

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

kirjaamo.vm@gov.fi

PL 28
00023 Valtioneuvosto

toimialasidonnaisten palvelujen tuotantoa. Muutoksen myötä siirryttäisiin virastokohtaisesta vaatimusten määrittelystä hallinnonalakohtaisiin, mikä mahdollistaisi toimialasidonnaisten palvelujen yhdenmukaistamisen. Hallinnonaloilla voitaisiin samalla kohdentaa resursseja tarkoituksenmukaisesti ja luopua osasta virastokohtaisia tehtäviä kokonaan. Lisäksi järjestely tuottaisi ministeriöille aiempaa selkeämmän tilannekuvan talousarvioprosessin suunnittelua varten.

Muutoksen on arvioitu mahdollistavan edellytykset valtion yhteisten toimialasidonnaisten tieto- ja viestintäteknisten palvelujen yhtenäistämiseksi. Päälekkäisistä palveluista luopumalla on arvioitu voitavan tuottaa 7,5 miljoonan euron säästöt vuoteen 2029 mennessä.

Tavoitteet, tehtävät ja tuotokset

Tavoitteet: Hallinnonalojen tiedonhallinnan ja tietohallinnon vastuiden keskittäminen -työryhmän, jatkossa Tihake-työryhmän, tavoitteena on selvittää hallinnonalojen tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtävien päällekkäisyyksien purkamiseen ja yhteentoimivuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Työryhmän tavoitteena on valmistella hallinnonalakohtaisesti keskitetyn tietohallintotoiminnan referenssimalli ja tuottaa tarkennetut ehdotukset säästöistä hallinnonaloilta kerättyjen ehdotusten perusteella.

Tehtävät: Tihake-työryhmän tehtävät ovat seuraavat:

- Kerätä hallinnonaloilta tiedot tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtävistä ja tehtävien nykyisistä toteutus- ja organisointitavoista. Näihin kuuluvat laissa julkisen hallinnon tiedonhallinnasta (906/2019, jatkossa tiedonhallintalaki) säädetyt tehtävät sekä muut tietoturvasuuteen ja kyberturvallisuuteen liittyvät tehtävät, sekä henkilötietojen käsittelyyn liittyviä tehtäviä, muun muassa rekisterinpitäjälle säädetyt tehtävät.
- Muodostaa hallinnonaloilta kerättyjen tietojen avulla kokonaiskuva valtionhallinnon tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtävistä, niiden toteuttamisesta ja toteutusvastuista.
- Kerätä hallinnonaloilta ehdotuksia tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtävien järjestämiseksi ja toteuttamiseksi nykyistä paremmin ja taloudellisemmin sekä valmistella kerätyistä ehdotuksista vaihtoehtoja tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtävien toteuttamiseksi tulevaisuudessa, mukaan lukien, miten tehtäviä olisi mahdollista keskittää hallinnonalakohtaisesti.
- Valmistella hallinnonalakohtaisesti keskitetyn tietohallintotoiminnan olennaisten osien referenssimallin kuvaus.
- Kerätä hallinnonalakohtaiset tarkennetut säästöarviot ja alustavat toimeenpanosuunnitelmat.

Tuotokset: Tihake-työryhmä laatii esiselvitysraportin 31.12.2026 mennessä.

Organisointi

Työryhmän puheenjohtajana ja varapuheenjohtajana toimivat valtiovarainministeriön virkamiehet. Työryhmässä jäsenet edustavat hallinnonalojaan. Työryhmän jäsenten tehtävinä on selvittää hallinnonalansa tiedonhallinnan ja tietohallinnon tehtäviä, käytäntöjä ja resursointia, sekä osallistua ehdotusten valmisteluun hallinnonalan ministeriön edustajana. Työryhmän jäseneksi on pyydetty ehdottamaan hallinnonalan ministeriön tietohallintojohtajaa tai henkilöä, joka voi tehdä esityksiä hallinnonalan puolesta.

Työryhmä päättää kokoontumisestaan ja valmistelun toteuttamisesta puheenjohtajan johdolla. Työryhmän työn tueksi asetetaan asiantuntijasihteeristö.

Valtiovarainministeriö on pyytänyt kaikkia ministeriöitä nimeämään jäsenet työryhmään. Valtiovarainministeriö asettaa työryhmän jäseniksi:

puheenjohtaja Tuija Kuusisto, tietohallintoneuvos, valtiovarainministeriö

varapuheenjohtaja Mika Kuronen, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö

jäsen	Sami Aalto, lainsäädäntöneuvos, valtiovarainministeriö
jäsen	Tommi Oikarinen, tietohallintoneuvos, valtiovarainministeriö
jäsen	Vesa Lipponen, tietojohtaja, yksikön päällikkö ja varajäsen Anna-Maija Marttila, tietoasiantuntija, valtiovarainministeriö, kehitys- ja hallintotoimi
jäsen	Juha Madetoja, finanssineuvos, yksikön päällikkö, valtiovarainministeriö, valtiohallinnon kehittämisosasto
jäsen	Anne-Kaarina Niemi, yksikönpäällikkö ja varajäsen Juha Reinonen, yksikönpäällikkö, valtioneuvoston kanslia
jäsen	Tarmo Mauno, johtava asiantuntija, yksikön päällikkö ja varajäsen Sari Hosionaho, johtava asiantuntija, oikeusministeriö
jäsen	ulkoministeriö, vahvistuu myöhemmin
jäsen	Mikko Soikkeli, tietohallintojohtaja, puolustusministeriö
jäsen	Minna Bloigu, tietohallintojohtaja, sisäministeriö
jäsen	Jaakko Poikonen, erityisasiantuntija, sosiaali- ja terveysministeriö
jäsen	Tiina Kuoppa, tietohallintopäällikkö, opetus- ja kulttuuriministeriö
jäsen	Lars Dolk, yksikön johtaja, liikenne- ja viestintäministeriö
jäsen	Petteri Ohvo, kehittämispäällikkö, työ- ja elinkeinoministeriö
jäsen	Antti Vertanen, tietohallintojohtaja ja varajäsen Ari Mannonen, erityisasiantuntija, maa- ja metsätalousministeriö
jäsen	Riitta Teiniranta, tietohallintojohtaja, ympäristöministeriö

Työryhmän varajäsenet kutsutaan työryhmän kokouksiin.

Valtiovarainministeriö on pyytänyt nimettyjä julkisen hallinnon organisaatioita nimeämään jäsenet asiantuntijasihteeristöön. Valtiovarainministeriö asettaa asiantuntijasihteeristön jäseniksi:

puheenjohtaja	Tuija Kuusisto, tietohallintoneuvos, valtiovarainministeriö
varapuheenjohtaja	Mika Kuronen, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
jäsen	Sami Aalto, lainsäädäntöneuvos, valtiovarainministeriö
jäsen	Tommi Oikarinen, tietohallintoneuvos, valtiovarainministeriö
jäsen	Tuomo Pigg, ryhmäpäällikkö, valtioneuvoston kanslia
jäsen	Jaana Vahlstedt, ryhmäpäällikkö, valtioneuvoston kanslia
jäsen	Jan Elho, järjestelmäasiantuntija, liikenne- ja viestintäministeriö
jäsen	Hannu Naumanen, ylijohdaja, Valtion tieto- ja viestintäteknikkakeskus Valtori
jäsen	Kimmo Suopajarvi, hallintojohtaja, Valtion tieto- ja viestintäteknikkakeskus Valtori

Asiantuntijasihteeristön jäsenet kutsutaan myös työryhmän kokouksiin.

Työryhmän ja asiantuntijasihteeristön jäsenmuutokset voidaan tehdä osallistuvien organisaatioiden osalta tuomalla asia käsittelyyn ja hyväksyttäväksi työryhmän kokouksessa.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n 1 mom. (609/1986, muut. 657/2021) nojalla valtion komiteoissa, neuvottelukunnissa ja muissa vastaavissa toimielimissä tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisestä syystä muuta johdu. Esityksessä ei ole voitu noudattaa tätä vaatimusta, koska työryhmän ja asiantuntijasihteeristön asettamisessa on otettu huomioon jäsenten laaja-alainen asiantuntemus työryhmän ja asiantuntijasihteeristön työhön liittyvissä asioissa.

Työryhmän ja asiantuntijasihteeristön jäsenten nimi- ja organisaatitiedot sekä rooli ja toimikausi julkaistaan valtioneuvoston hankesivuilla työryhmän toimikauden ajaksi.

Kustannukset ja yleiset määräykset

Työryhmän työ tehdään virkatyönä eikä jäsenille makseta palkkioita. Kukin organisaatio vastaa jäsentensä mahdollisista matkakustannuksista. Valtiovarainministeriö tekee erilliset päätökset mahdollisista hankinnoista, esim. tehtävänantoon liittyvistä selvityksistä. Mahdolliset kulut maksetaan momentilta 28.01.01.11.

Raportointi/seuranta

Työryhmän puheenjohtaja raportoi työskentelyn etenemisestä Julkisen hallinnon ICT-osaston johdolle ja tarpeen mukaan muille valtiovarainministeriön johtoryhmille.

Lisätietoja

Lisätietoja antaa osastopäällikkö, ylijohtaja Jarkko Levasma ja työryhmän puheenjohtaja, tietohallintoneuvos Tuija Kuusisto.

Kansliapäällikkö valtiosihteerinä Juha Majanen

ICT-johtaja, ylijohtaja Jarkko Levasma

Jakelu PLM Puolustusministeriö
YM Ympäristöministeriö
OM Oikeusministeriö
UM Ulkoministeriö
VNK Valtioneuvoston kanslia
TEM Työ- ja elinkeinoministeriö
LVM Liikenne- ja viestintäministeriö
STM Sosiaali- ja terveysministeriö
VM KHT Kehittämis- ja hallintotoiminto

VM VKO Valtionhallinnon kehittämissosasto
OKM Opetus- ja kulttuuriministeriö
MMM Maa- ja metsätalousministeriö
SM Sisäministeriö
Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori

Tiedoksi VM Valtiovarainministeriö

VN/15838/2026-VM-1

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: