



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

Arkkitehtuurimenetelmä-projekti

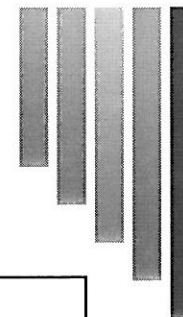
Loppuraportti

28.6.2007

Pauli Kartana/Valtiovarainministeriö, Ari Hirvonen/TietoEnator

Heimo Laukkanen/Helsingin yliopisto, Jaakko Stålberg/Turun kaupunki, Jaana Hirvelä/Puolustusvoimat, Joonas Kankaanrinne/Väestörekisterikeskus,
Matti Karjalainen/Oikeusministeriö, Mikeal af Hälström/Verohallitus, Risto Hakoila/Valtiokonttori, Risto Rasimus/Tiehallinto, Johanna
Silvola/Valtiovarainministeriö, Heini Holopainen/TietoEnator, Jari Syvänen/TietoEnator, Leena Valtonen/TietoEnator, Lasse Akselin/TietoEnator

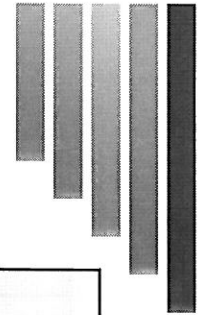
Projektin organisointi



Projektin omistaja	Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö
Projektin ohjausryhmä	hallintojohtaja Auni-Marja Vilavaara / VNK, puheenjohtaja valtion IT-johtaja Leena Honka / VM tietohallintojohtaja Ari Uusikartano / UM osastopäällikkö Kyösti Halonen / Puolustusvoimat liikenneneuvos Seppo Öörni / LVM tietohallintojohtaja Kaarlo Korvola / SM ylijohtaja Mirjami Laitinen / Verohallitus
Projektipäällikkö	Pauli Kartano/Valtiovarainministeriö, Ari Hirvonen/TietoEnator
Projektiryhmä	Asiakkaan projektiryhmän jäsenet: Heimo Laukkanen/Helsingin yliopisto, Jaakko Stålberg/Turun kaupunki, Jaana Hirvelä/Puolustusvoimat, Joonas Kankaanrinne/Väestörekisterikeskus, Martti Karjalainen/Oikeusministeriö, Mikeal af Hälström/Verohallitus, Risto Hakoila/Valtiokonttori, Risto Rasimus/Tiehallinto, Johanna Silvola/Valtiovarainministeriö Toimittajan projektiryhmän jäsenten nimet: Heini Holopainen Jari Syvänen, Leena Valtonen, Lasse Akselin
Aloitustilaisuus	24.11.2006
Projektiryhmän kokoukset	määrä 17 kpl, 2006: 24.11., 11.12., 19.12., 2007: 8.1., 15.1. 22.1., 29.1., 31.1., 7.2., 14.2., 26.2., 7.3., 14.3., 16.3., 4.4., 13.4., 26.4.
Päätttäminen	Projekti piti viimeisen työkokouksen 26.4. Tulokset valmistuivat huhtikuun lopussa.
Lisätietoja	-



Tuotokset ja tulokset



	Tuotokset ja tulokset
Tuotokset	<ul style="list-style-type: none">▣ Valtionhallinnon tarpeisiin sovitettu ja ohjeistettu kokonaisarkkitehtuurin kuvausmenetelmä.▣ Valtionhallinnon arkkitehtuurin tavoitetilan kuvaukset ylätasolla valituilla osa-alueilla.
Tulokset	<ul style="list-style-type: none">▣ Menetelmien vertailuraportti▣ Menetelmäohje (sisältäen kehyksen ja suunnitteluprosessin)▣ Kuvauspohjat▣ Esimerkki menetelmän käytöstä▣ Tavoitetilan kuvaus ylätasolla valituilla alueilla (kuvaukset kaikilta kokonaisarkkitehtuurin näkökulmilta)▣ Esitysmateriaalit edellä mainittuihin tuloksiin liittyen▣ Projektin hallinnolliset asiakirjat▣ Työpajamateriaalit
Lisätietoja	▣



Arvio onnistumisesta 1

	Projektisuunnitelma	Toteutuminen
Projektin tarkoitus / tehtävä	<ul style="list-style-type: none"> * Valita valtionhallinnolle kokonaisarkkitehtuurimenetelmä ja –kehys sekä sovittaa se valtion-hallinnon tarpeisiin sopivaksi. * Määrittää tavoitetilan arkkitehtuuri ylätasolla ja kuvata arkkitehtuuria valituilla osa-alueilla. 	Projektin on täytetty tehtävänsä
Projektin tulos	Luotu yhteentoimivuuden edellytys: yhtenäiset kuvaustavat ja –kieli valtionhallintoon. Kehityksen suuntaa on kuvattu tavoitetilassa.	Tulos on olemassa ja otettava käyttöön.
Projektin tuotokset	* Ks. edellinen taulukko	* Tulokset syntyivät suunnitellussa laajuudessa
Projektin rajaukset / riippuvuudet	<ul style="list-style-type: none"> * Nykytila: nykytilan kuvaukset tarvitaan lähtötietoina tavoitetilan kuvauksia varten, käytettyjä kehikkoja voidaan käyttää menetelmäkuvausten lähtökohtana * Toimintamalli: kypsyystasoarvioinnin tuloksia käytetään menetelmän sovittamisessa organisaatioille 	* Nykytilaprojektin tuotosten viivästyminen viivästi tätä projektia, mutta ei vaikuttanut lopputulokseen. Kypsyystasoarvioita ei ollut käytettävissä tämän projektin alussa, mutta silloin tehty oletus kypsyystasosta vahvistui kypsyystasoarvioiden valmistuttua.
Konkreettiset tavoitteet ja mittarit	* Tulokset syntyneet tarkoitukseen sopivina, aikataulussa ja budjetissa.	* Tavoite saavutettiin

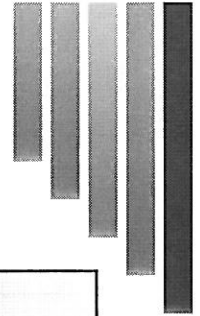


Arvio onnistumisesta 2

	Projektisuunnitelma	Toteutuminen
Aikataulu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ EA-menettelyn valinta 12.12.2006 – ▪ EA-menettelyn sovitukset 13.12.2006 – 9.2.2007 ▪ EA-menettelyn ohjeistaminen 2.1.2007 – 23.2.2007 ▪ Esimerkkien toteutus 12.2.2007 – 16.3.2007 ▪ Tavoitetilan suunnittelu 24.1.2007 – 30.3.2007 ▪ Projektin päätös 31.3.2007 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tavoitetilan suunnittelun aikataulua siirrettiin, jotta päästiin hyödyntämään nykytilaprojektin tuotoksia.
Käytetyt resurssit	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konsultointipäiviä kului 136,9 htp, joista 18,6 htp oli koordinointi- ja yhteistyötehtäviä ▪ Asiakkaan projektiryhmä osallistui aktiivisesti työpajoihin ja kotitehtävien tekemiseen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asiakkaan projektiryhmän mahdollisuudet panostaa menettelyn kehittämiseen olivat oletettua pienemmät, josta syystä konsultoinnin työpanos korostui ja arvioitu työmäärä oli tiukoilla. Projektiryhmässä ei ollut toiminnan kehittämisen edustajia, josta syystä tavoitetilan toiminnan kehittämisen osuudet ovat ylätasolla ja työpanosta ei tarvittu arvioitua määrää.
Projektin suunnittelu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yksi muutos projektisuunnitelmaan: tavoitetilan suunnittelun aikataulua siirrettiin, jotta päästiin hyödyntämään nykytilaprojektin tuotoksia. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nykytilaprojektin tuloksia päästiin muutoksen ansiosta hyödyntämään
Projektinhallinta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ projektiryhmän kokoukset 17 kpl ▪ Menettelmäprojektin näkökulmasta ohjausryhmän kokouksiksi luonnehdittavia koordinoitiryhmän kokouksia joka toinen viikko 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektinhallinta onnistui hyvin: projekti piti aikataulunsa, pysyi budjetissa ja tuotti sovitut tulokset. ▪ Keskustelu olisi voinut olla aktiivisempaa ja kehittäminen iteratiivista. Annettu aikataulu (tarjottu 6-9 kk, annettu 4 kk) kavensi em. mahdollisuuksia.
Viestintä	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ohjausryhmässä, koordinoitiryhmässä, projektiryhmässä, työryhmäsivuilla, hankkeen ulkopuolelle 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kaikki projektin tuottama materiaali on ollut hankkeen saatavilla heti tuoreeltaan ▪ Keskeiset asiat on erikseen esitelty eri ryhmille
Riskien hallinta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Osa projektisuunnitelmaa 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Merkittäviä riskejä ei toteutunut



Projektin tulosten varmistaminen



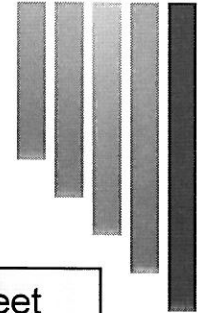
Jatkotoimenpiteet		
Kuka	Mitä, miten	Milloin
Valtiovarainministeriö	Tulosten käyttöönotto ja jatkokehityksen varmistaminen	Syksy/07

Huom.

jos projektilta on jäänyt jotain tekemättä, kirjaa se myös tähän, jotta voidaan ottaa kantaa, onko tarpeen tehdä myöhemmin



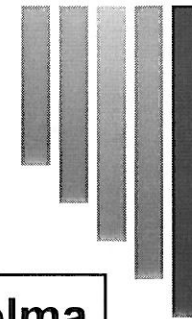
Projektin kokemukset ja opit



Suunnitelmien, menetelmien, työtapojen toimivuus; ongelmat ja haitat	Miten toimimme projektissa, miten olisimme voineet toimia, parannusehdotukset menetelmiin
Toiminnan kehittämisen yleinen ja menetelmällinen osaaminen oli konsulttien kautta projektissa edustettuna ja tuli huomioitua menetelmässä. Tavoitetilan osalta ryhmässä ei ollut asiakkaan toiminnan kehittäjiä/johtoa, josta syystä tavoitetilan toiminta-arkkitehtuuri on ylätasolla ja projektiryhmän ”omana näkemyksenä”.	■ Projektiryhmän kokoamisvaiheessa tulisi varmistaa tarvittavien osaamisen ja näkökulmien mukanaolo
Projekti toteutti yhden iteraation tiiviissä aikataulussa. Käyttöönotto ja palautteen kerääminen käyttöönoton aikana ei kuulunut projektiin.	■ Laaja intressiryhmä tuottaa jatkuvasti uusia ideoita ja vaatimuksia. Hanketason vaatimustenhallinta sekä seuraavan kehittämisiteraation suunnittelu korostuu.



Projektidokumentointi



Projektimateriaalia (linkit)	<ul style="list-style-type: none">https://tyoryhmat.vn.fi/valtiti/yhteentoimivuus/menetelma/default.aspxhttps://tyoryhmat.vn.fi/valtiti/yhteentoimivuus/Loppuraportti/Forms/AllItems.aspx?RootFolder=%2fvaltiti%2fyhteentoimivuus%2fLoppuraportti%2f2%20Menetelm%c3%a4&View=%7b35DF10F1%2d9AB0%2d4963%2dA7DB%2d84108FA78688%7d
---------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

