



17.4.2018

Tiedonhallinnan yhteistyö ja informaatio-ohjaus

Projektisuunnitelma

Versio 0.4 (luonnos)

17.4.2019



Valtiovarainministeriö		2 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

Sisällys

1. Tausta	3
2. Tavoitteet ja tehtävät	3
3. Toteutus	4
3.1. Vaiheet ja tuotokset.....	4
3.2. Vaiheiden toteutus.....	6
4. Organisointi ja resurssit	7
4.1. Ohjauksen organisointi.....	7
4.2. Resurssit.....	8
4.3. Työmääräarvio	9
5. Riskienhallinta	10
6. Sidokset ja riippuvuudet	11
7. Viestintä	11

Dokumentin versiohistoria

<i>Versio</i>	<i>Päiväys</i>	<i>Laatija</i>	<i>Muutoksen kuvaus</i>
0.1	29.3.	HT	Ensimmäinen versio
0.2	4.4.	TO	Seuraava versio
0.25	10.4.	TO	
0.3	11.4.	TO	Tarkennukset: HT, VL & TO
0.4	17.4	HT	Lisätty kappale 1. Tausta

Valtiovarainministeriö		3 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

1. Tausta

Julkisen hallinnon tiedonhallinnan kehittämistä ja arviointia toteuttavat useat viranomaiset kukin omalla toimialallaan ja julkisen hallinnon tiedonhallintaan liittyvää yhteistyötä on koordinoitu eri aikoina erilaisissa viranomaisten välisissä yhteistyöryhmissä. Vastaavasti myös julkisen hallinnon yleinen informaatio-ohjaus on hajautunut siten, että tiedonhallinnan kokonaiskehittämistä ei ole kaikilta osin pystytty toteuttamaan toimintaympäristön muutoksiin nähden riittävän tehokkaasti ja vastuullisesti työryhmä- ja neuvottelukuntatyönä. Julkisen hallinnon tietohallinnon suositukset (JHS-suositukset) on valmisteltu julkisen hallinnon tietohallinnon neuvottelukunnan (JUHTA) koordinoimana työnä. Vastaavasti tietoturvallisuuteen liittyvää yhteistyötä on koordinoitu julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden johtoryhmän (VAHTI) toimesta. Työhön on osallistunut laajasti julkisen hallinnon tietohallinnon ohjaukseen ja kehittämiseen osallistuvia sidosryhmiä. Julkisen hallinnon tietohallinnon neuvottelukunnan antamat suositukset eivät ole koskeneet pelkästään tietohallintoa, vaan ne ovat kohdistuneet myös asiakirjahallintoon ja muuhun tiedonhallintaan.

Eduskunta on hyväksynyt hallituksen esityksen laiksi julkisen hallinnon tiedonhallinnasta (Tiedonhallintalaki, HE 284/2018). Lain 3. luvussa säädetään julkisen hallinnon tiedonhallinnan yleisestä ohjauksesta. Lukuun sisältyvät säännökset muun muassa uudesta julkisen hallinnon viranomaisten tiedonhallintaa edistävästä ja arvioivasta viranomaisesta (Julkisen hallinnon tiedonhallintalautakunta) sekä muusta julkisen hallinnon tiedonhallinnan sekä tieto- ja viestintätekniisten palvelujen tuottamisen yhteistyöstä.

Tiedonhallintalain 10 ja 11 §:ssä säädetään julkisen hallinnon tiedonhallintalautakunnasta ja sen tehtävistä. Julkisen hallinnon tiedonhallinnan perustuessa monialaiseen asiantuntemukseen ja usean viranomaisten väliseen yhteistyöhön, on tiedonhallinnan yleinen kehittäminen ja informaatio-ohjaus tarkoituksenmukaista järjestää monialaisesta asiantuntemusta omaavaan toimielimeen, joka arvioi tiedonhallintalain säännösten noudattamista valtion virastoissa ja laitoksissa sekä kunnissa ja kuntayhtymissä ja edistää tiedonhallinnan menettelytapoja.

Tiedonhallintalain 7 §:n mukaan valtiovarainministeriön tehtävänä on huolehtia, että julkisen hallinnon tiedonhallintaa sekä tieto- ja viestintätekniisten palvelujen tuottamista koskevan yhteistyön koordinoimista varten on järjestetty valtion virastoissa ja laitoksissa toimivien viranomaisten sekä kuntien viranomaisten yhteistyötavat ja -menettelyt. Säännös mahdollistaa julkisen hallinnon tietohallinnon ohjaamista neuvoo-antavan neuvottelukunnan, työryhmän tai vastaavan yhteistyöelimien asettamisen sekä toiminnan järjestämisen nykyisellä tavalla neuvottelukunnan tai muiden yhteistyöelimien avulla. Yhteistyöelinten asettamisen yhteydessä on tarkoitus päättää niiden tehtävistä, toimikaudesta ja jäsenistä.

Edellä esitetty vaikuttaa nykyisen kaltaisen julkisen hallinnon tietohallinnon neuvottelukunnan (JUHTA) sekä julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden johtoryhmän (VAHTI) ja näiden yhteyteen asetettujen työryhmien toiminnan jatkamiseen. Neuvottelukunta tai johtoryhmä eivät enää jatkossa antaisi julkisen hallinnon tiedonhallintaa ja tietoturvallisuutta koskevia suosituksia, jotka siirtyisivät jatkossa tiedonhallintalautakunnan annettavaksi.

2. Tavoitteet ja tehtävät

Julkisen hallinnon tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmisteluryhmän tavoitteena on suunnitella julkisen hallinnon tiedonhallintaa sekä tietoja viestintätekniisten palvelujen tuottamista koskevat yhteistyömenettelyt ja -rakenteet sekä julkisen hallinnon tiedonhallintalautakunnan informaatio-ohjauksesta tiedonhallinnan edistämiseksi (lautakunnan tehtävien järjestäminen ja päätöksentekomenettelyiden valmistelu ei sisällyt tämän valmisteluryhmän tehtäviin). Lisäksi valmisteluryhmän tavoitteena on suunnitella tiedonhallintalain tarkoitusten toteuttamista sekä julkisen hallinnon tiedonhallinnan toiminta- ja palvelujen tuotantotapojen kehittämistä ja yhteentoimivuutta edistävä informaatio-ohjausjärjestelmä.

Suunnittelun kohteena olevalle yhteistyölle on tiedonhallintalaissa asetettu tavoitteeksi edistää tiedonhallintalain tarkoitusten toteuttamista sekä julkisen hallinnon toimintatapojen ja palvelujen tuotantotapojen kehittämistä tietovarantoja sekä tieto- ja viestintätekniikkaa hyödyntämällä.

Valtiovarainministeriö		4 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

Yhteistyössä on tarkoitus seurata myös julkisen hallinnon tiedonhallinnan ja tieto- ja viestintä-tekniisten palvelujen kehittymistä, muutoksia ja vaikutuksia. Tavoitteen toteuttamiseksi yhteistyömenettelyissä on tarkoitus käsitellä julkisen hallinnon toimintaan vaikuttavia periaatteellisesti tärkeitä ja laajakantoisia julkisen hallinnon toimintaan, tiedonhallintaan ja tietojärjestelmiin liittyviä kehittämissuunnitelmia, lainsäädäntöhankkeita sekä rakenteellisia uudistuksia sekä muodostaa näistä käsityksensä ja saattaa se projekteista, hankkeista ja uudistuksista vastaavien tietoon.

Valmistelulle asetetut tavoitteet:

Vaikuttavuustavoite	Valmistelun toimenpide	Valmistelun tuotokset
Tiedonhallinnan yhteistyön strategisen ohjausvaikutuksen parantaminen	Uuden tiedonhallinnan ja tieto- ja viestintätekniisten palvelujen tuotannon yhteistyömallin suunnittelu	Ehdotus tiedonhallinnan yhteistyön toimintamallista ja sen käyttöönotosta
Toiminnan tavoitteita tukevan ja vaikuttavan informaatio-ohjaukokonaisuuden muodostaminen	Toiminnan tavoitteita paremmin tukevan julkisen hallinnon yhdenmukaisen informaatio-ohjauksjärjestelmän valmistelu	Ehdotus suositusinformaation tuotantoprosessista ja hallintarakenteesta ja niiden käyttöönotosta
Informaation tuottamisen kustannustehokkuuden parantaminen	Seuraavien vuosien toiminnallisista tavoitteista muodostuvien suositustarpeiden analysointi.	Ehdotus informaatio-ohjauksen painopistealueista

Julkisen hallinnon tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmisteluryhmän tehtävänä on:

a) Tiedonhallinnan yhteistyö

- Kartoittaa ja analysoida julkisen hallinnon tiedonhallinnan, tietohallinnon ja tietoturvallisuuden olemassa olevat yhteistyön rakenteet ja tehtävät, yhteistyöhön osallistuvat tahot sekä rakenteiden väliset suhteet
- Laatia ehdotus toimintamalliksi ja rakenteeksi, jolla järjestetään tiedonhallintalain 7 §:ssä tarkoitettu yhteistyö
- Valmistella suunnitelman ehdotetun toimintamallin käyttöönotosta

b) Informaatio-ohjaus

- Kartoittaa ja analysoida olemassa olevat julkisen hallinnon tiedonhallinnan, tietohallinnon ja tietoturvallisuuden ohjausinformaatiota tuottavat järjestelyt ja tehtävät sekä näiden väliset suhteet
- Valmistella ohjausinformaation jäsenyys (linjaukset, periaatteet, suositukset tms.)
- Laatia ehdotus julkisen hallinnon tiedonhallinnan ohjauksessa tarvittavan informaation tuotantoprosessista ja hallintarakenteesta (tiedonhallintalautakunta, linjaukset ym.)
- Valmistella suunnitelma ehdotetun tuotantoprosessin ja hallintarakenteen käyttöönotosta
- Laatia kesällä 2019 annettavan hallitusohjelman pohjalta ehdotus seuraavan neljän vuoden aikana toteuttavan informaation painopistealueista
- Käsitellä valmisteilla olevat JHS-suositusten hankesuunnitelmat ja suositusluonnokset

3. Toteutus

3.1. Vaiheet ja tuotokset

Tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmistelu jaetaan kahteen päävaiheeseen: 1) tiedonhallinnan, tietohallinnon ja tietoturvallisuuden yhteistyön suunnittelu ja 2) vastaavien ohjausinformaation tuotantoprosessin ja hallintarakenteen suunnittelu. Vaiheiden tavoitteet ja tehtävät on esitetty yksityiskohtaisemmin jäljempänä.

Valtiovarainministeriö		5 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

Vaiheiden valmistelu toteutetaan vuosien 2019 – 2020 välisenä aikana. Ehdotukset yhteistyön ja informaation tuotantomalleista ja näihin liittyvät käyttöönottosuunnitelmat valmistellaan vuoden 2019 marraskuussa tasolle, joka mahdollistaa seuraavan kehyskauden resurssitarpeen arvioinnin. Valmisteluryhmän ehdotukset muodostavat perustan jatkuvan työn organisoinnille tiedonhallintalain edellytysten mukaisesti.

Valmistelun päävaiheet ja aikataulutavoitteet.

0. Valmistelu ja organisointi: 3 - 4/2019
1. Tiedonhallinnan, tietohallinnon ja tietoturvallisuuden yhteistyön suunnittelu: 5/2019 – 3/2020
2. Informaatio-ohjauksen suunnittelu: 5/2019 – 3/2020 3 – 12/2019
3. Projektin päättäminen: 4 – 5/2020

Nro	Tehtävä	2019												2020					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
0	Valmistelun organisointi ja ohjaus																		
1.	Tiedonhallinnan yhteistyö																		
1.1.	Nykytilan kartoitus																		
1.2.	Uuden yhteistyön suunnittelu																		
1.3.	Uuden yhteistyön käyttöönoton suunnittelu																		
2.	Informaatio-ohjauksen suunnittelu																		
2.1.	Nykytilan kartoitus																		
2.2.	Uuden informaatio-ohjausmallin suunnittelu																		
2.3.	Uuden ohjausmallin käyttöönoton suunnittelu																		
2.4.	Painopistealueet seuraavien vuosien informaatiotarpeista																		
3.	Valmistelun päättäminen																		

Julkisen hallinnon tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmisteluryhmän tuotokset ovat:

Vaihe	Tuotos	Kuvaus	Valmispv
0. Valmistelun organisointi ja ohjaus	Toteutussuunnitelma	Valmistelun toteutussuunnitelma	4/2019
	Asettamispäätös	Valmistelun asettamispäätös	4/2019
	Ohjausasiakirjat	Valmistelun ohjausasiakirjat	Jatkuva
1. Tiedonhallinnan yhteistyö	Nykytilan kartoitus	Kuvaus olemassa olevista rakenteista ja näiden tehtävistä	9/2019
	Yhteistyön kuvaus	Kuvaus tavoitteellisesta tiedonhallintayhteistyön toimijoista, näiden tehtävistä sekä roolista viranomaisten tiedonhallinnassa	11/2019
	Yhteistyön käyttöönottosuunnitelma	Suunnitelma tavoitetilan yhteistyörakenteiden organisoinnista.	2/2020
2. Informaatio-ohjauksen suunnittelu	Nykytilan kartoitus	Kuvaus olemassa olevista suositusinformaation tuotantojärjestelyistä	10/2019
	Tavoitetilan informaation tuotantoprosessin kuvaus	Kuvaus tavoitetilan informaation tuotantoprosessista ja hallintarakenteesta	12/2019
	Tavoitetilan tuotantoprosessin käyttöönottosuunnitelma	Suunnitelma ehdotetun informaation tuotantoprosessin ja hallintarakenteen käyttöönotosta	2/2020

Valtiovarainministeriö		6 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

	Ohjausinformaation painopiste-alueet	Kuvaus ja perustelut seuraavien informaation painopistealueista	12/2019
3. Valmistelun päättäminen	Loppurapotti Jatkokehittämiskohteiden valmistelun	Valmistelun loppuraportointi ja jatkokotehtävien suunnittelu	4 - 5/2020

Seuraavissa alakappaleissa on kuvattu alustavasti vaiheisiin 1 - 2 liittyvät keskeiset työvaiheet sekä tuotokset.

3.2. Vaiheiden toteutus

3.2.1. Tiedonhallinnan yhteistyön suunnittelu

Tiedonhallinnan yhteistyö suunnittelun tarkoituksena on tiedonhallintalain (xxx/2019) 7 §:ssä valtiovarainministeriön vastuulle säädetyn tehtävän järjestää julkisen hallinnon tiedonhallintaa sekä tietoja viestintätekniikan palvelujen tuottamista koskevan yhteistyön koordinointia varten valtion virastojen ja laitosten sekä kuntien viranomaisten yhteistyötavat ja –menettelyt.

Vaiheessa kartoitetaan ja analysoidaan olemassa olevat tiedonhallintaa, tietohallintoa ja tietoturvallisuuden edistämiseen muodostetut julkisen hallinnon yhteistyörakenteet tarkoituksenmukaisessa laajuudessa (vähintään laissa säädetty ja muut vakiintuneet julkisen hallinnon ja toimialojen yhteiset rakenteet).

Vaiheessa muodostetaan tavoitetila uusista nykyistä vaikuttavammasta ja yhdenmukaisemmasta strategista ohjausta tukevista yhteistyörakenteista, eri rakenteiden rooleista ja tehtävistä sekä yhteistyöhön osallistuvista toimijoista. Lisäksi suunnittelussa hahmotetaan eri rakenteiden väliset riippuvuudet sekä niiden rooli osana viranomaisten toiminnan ja talouden ohjausta. Vaiheeseen sisältyy ehdotetun tavoitetilan käyttöönoton suunnittelu, jossa kuvataan käyttöönoton edellyttämät toiminnalliset muutokset, käyttöönoton keskeiset vaiheet sekä käyttöönoton edellyttämät resurssit.

Aikataulu: 5/2019 – 2/2020

Tuotokset:

Tuotos	Kuvaus	Aikataulu
Nykytilan kartoitus	Kuvaus olemassa olevista yhteistyörakenteista ja niiden tehtävistä.	5 – 9/2019
Yhteistyön tavoitetilan kuvaus	Kuvaus tavoitteellisesta tiedonhallintayhteistyön toimijoista, näiden tehtävistä sekä roolista viranomaisten tiedonhallinnassa.	6 – 11/2019
Tavoitetilan käyttöönottosuunnitelma	Suunnitelma tavoitetilan yhteistyörakenteiden organisoinnista.	9/2019 – 2/2020

3.2.2. Informaatio-ohjauksen suunnittelu

Informaatio-ohjauksen suunnittelun tarkoituksena on muodostaa uusi toimintamalli julkisen hallinnon tiedonhallinnan sekä tietohallinnon ohjauksessa hyödynnettävän informaation tuottamiseksi. Informaation tuotantoprosessi suunnitellaan erityisesti tiedonhallintalain 10 ja 11 §:ssä tarkoitettuna tiedonhallintalautakunnan tiedonhallinnan menettelyjen edistämistehtävien näkökulmasta. Muut ohjausinformaation tietotarpeet tarkennetaan valmistelun kuluessa.

Vaiheessa kartoitetaan olemassa olevat tavoitteen kannalta relevantit tiedonhallinnan yhteistyörakenteet sekä analysoidaan niiden rooli ja kehitystarpeet julkisen hallinnon tiedonhallinnan

Valtiovarainministeriö		7 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

ohjauksessa. Kartoitus kattaa lähtökohtaisesti julkisen hallinnon yhteiset rakenteet sekä keskeiset toimialakohtaiset rakenteet. Tulevien vuosien kehittämistoimenpiteiden suunnittelua varten valmistelussa muodostetaan hallitusohjelman painopisteitä ja tiedonhallinnan sääntely-ympäristössä tapahtuvien muutoksia tukevan suositusinformaation painopisteet seuraavalle 4 vuodelle.

Aikataulu: 5/2019 – 2/2020

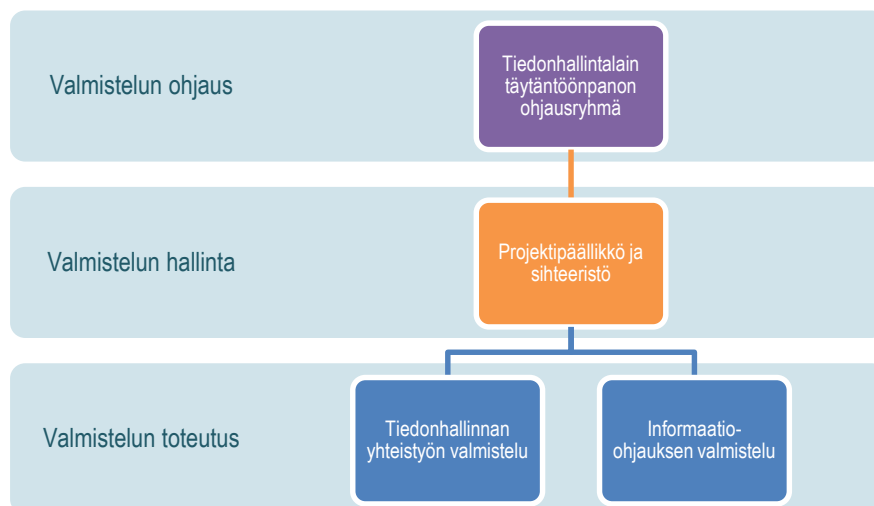
Tuotokset:

Tuotos	Kuvaus	Aikataulu
Nykytilan kartoitus	Kuvaus olemassa olevista suositusinformaation tuotanto-järjestelyistä	5 – 10/2019
Tavoitetilan informaation tuotantoprosessin kuvaus	Kuvaus tavoitetilan informaation tuotantoprosessista ja hallintarakenteesta	6 - 12/2019
Tavoitetilan tuotantoprosessin käyttöönottosuunnitelma	Suunnitelma ehdotetun informaation tuotantoprosessin ja hallintarakenteen käyttöönotosta	9/2019 – 2/2020
Ohjausinformaation painopiste-alueet	Kuvaus ja perustelut seuraavien informaation painopistealueista	9 – 12/2019

4. Organisointi ja resurssit

4.1. Ohjauksen organisointi

Tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmistelu organisoidaan osaksi tiedonhallintalain toimeenpanoa ohjaavaa kokonaisuutta. Valmistelun toteutusta varten tässä suunnitelmassa esitetylle kokonaisuudelle nimetään vastuullinen projektipäällikkö, asetetaan erillinen valmisteluryhmä sekä tehtäviä tukeva sihteeristö.



Tiedonhallintalain täytäntöönpanon ohjausryhmä: asettaa valmistelun tavoitteet, seurata tavoitteiden mukaisesta toteutusta sekä päättää valmistelun eri vaiheiden valmistumisesta ja vaiheiden aikaisen muutostenhallinnan vaatimista päätöksistä.

Projektipäällikkö: vastaa valmistelun tavoitteen mukaisesta toteutuksen ohjauksesta ohjausryhmän alaisuudessa. Esittelee päätökset ohjausryhmälle ja toimii ohjelman hallintaa varten muodostettavan projektiryhmän puheenjohtajana. Projektipäällikkö vastaa valmistelun riskienhallinnan, viestinnän sekä resurssisuunnittelun valmistelusta.

Valtiovarainministeriö		8 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

Sihteeristö: tukee projektipäällikköä tehtävien toteutuksessa ja suorittaa sihteeristölle annettavat tehtävät.

Valmisteluryhmä: osallistuu projektipäällikön ohjauksessa valmistelun toteutukseen sekä suorittaa ryhmälle annettavat tehtävät.

4.2. Resurssit

Tiedonhallinnan yhteistyön ja informaatio-ohjauksen valmistelua ohjaa tiedonhallintalain täytäntöönpanoa ohjaava ohjausryhmä.

Projektipäällikkö

Nimi	Nimike	Organisaatio
Heikki Talkkari	Neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö

Tiedonhallinnan yhteistyön suunnittelun valmistelu:

Nimi	Nimike	Organisaatio	Rooli
N.N.		valtiovarainministeriö / KAO	
N.N.		valtiovarainministeriö / VKO	
N.N.		sosiaali- ja terveysministeriö	
N.N.		maa- ja metsätalousministeriö	
N.N.		työ- ja elinkeinoministeriö	
N.N.		ympäristöministeriö	
N.N.		opetus- ja kulttuuriministeriö	
N.N.		liikenne- ja viestintäministeriö	
N.N.		oikeusministeriö	
N.N.		Kansaneläkelaitos	
N.N.		Tilastokeskus	
N.N.		Väestörekisterikeskus	
N.N.		Suomen Kuntaliitto ry	
N.N.		Kunta 1	
N.N.		Kunta 2	
N.N.		Kuntayhtymä 1	

Informaatio-ohjauksen suunnittelu

Nimi	Nimike	Organisaatio	Rooli
N.N.		valtiovarainministeriö	
N.N.		Väestörekisterikeskus	VAHTI, JHS
N.N.		Tilastokeskus	
N.N.		Maanmittauslaitos	
N.N.		Terveysten ja hyvinvoinnin laitos	
N.N.		Patentti- ja rekisterihallitus	
N.N.		Valtiokonttori	

Valtiovarainministeriö		9 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

N.N.		Suomen ympäristökeskus	
N.N.		Kansallisarkisto	
N.N.		Suomen Kuntaliitto ry	
N.N.		Hansel Oy	Hankintoimi

Sihteeristö

Nimi	Nimike	Organisaatio	Rooli ohjausryhmässä
Tommi Oikarinen	Tietohallintoneuvos	valtiovarainministeriö	
Vesa Lipponen	Neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	
Riitta Autere	Neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	
Tomi Voutilainen	Neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	
Mika Tuikkanen	Erytisasiantuntija	valtiovarainministeriö	
Suvi Remes	Neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	
N.N.		Väestöketerikeskus	

Jatkovalmistelussa on lisäksi tarkoitus osallistaa viranomaisia esimerkiksi välitulosten kommentoinnissa myöhemmin täsmennettävällä tavalla. Menettelyllä on tarkoitus varmistaa, että virastonäkökulma tulee huomioiduksi.

4.3. Työmääräarvio

Investointien ohjausmallin ja tiedonhallintalain mukaisen lausuntomenettelyn jatkovalmistelu toteutetaan pääosin virkavalmisteluna valmisteluun nimettyjen resurssien toimesta.

Tiedonhallinnan yhteistyö / työmääräarvio / htp

Vaihe	Ohjaus	PP	Valmisteluryhmä	Sihteeristö	Muut	Yhteensä
0. Valmistelun organisointi ja ohjaus						
1. Nykytilan kartoitus						
2. Yhteistyömallin suunnittelu						
3. Yhteistyömallin käyttöönotto						
4. Valmistelun päättäminen						
	Yhteensä					

Informaatio-ohjauksen suunnittelu / työmääräarvio / htp

Vaihe	Ohjaus	PP	Valmisteluryhmä	Sihteeristö	Muut	Yhteensä
0. Valmistelun organisointi ja ohjaus						
1. Nykytilan kartoitus						
2. Informaation tuotantoprosessin suunnittelu						
3. Tuotantoprosessin käyttöönoton suunnittelu						
4. Ohjausinformaation painopisteet						
5. Valmistelun päättäminen						
Yhteensä						

5. Riskienhallinta

Riskienhallinta valmistellaan tarkemmin valmistelun käynnistyessä.

Valmistelun riskienhallinta rakentuu kahteen tasoon:

1. Valmistelun ulkopuolisten riskienhallinta
2. Valmisteluun liittyvien riskienhallinta

Ulkopuolisten riskienhallinnan tehtävänä on seurata ja arvioida toteutukseen liittyviä valmistelun toimintaympäristöstä tunnistettuja riskejä sekä valmistelussa sovittuja toimenpiteitä, jolla ulkoisiin riskeihin pyritään vaikuttamaan.

Valmisteluun liittyvien riskienhallinnan tehtävänä on seurata ja arvioida toteutuksessa tunnistettuja riskejä ja valmistella valmistelun ohjaukselle ehdotukset riskien vaikutusten alentamiseksi tehtävistä toimenpiteistä.

Tunnistettuja riskejä seurataan ohjelman ohjausryhmässä ja ohjelman riskienhallinnan toteuttamisesta sekä hallinnan tulosten esittelystä ohjelman ohjausryhmälle vastaa projektipäällikkö.

Ohjelman ulkoiset riskit

- A. Valmistelu ei saa riittävän konkreettisia vaatimuksia tunnistetuilta sidoksilta/riippuvuuksilta
- B. xxx

Ohjelman toteutuksen riskit

- I. Valmistelun käynnistäminen viivästyy

Valtiovarainministeriö		11 (11)
	Suunnitelma	17.4.2019

- II. Valmistelun toteutuksen vaatimien resurssien hankinnan epäonnistuminen
- III. Tiedonhallintalautakunnan tehtävien ja päätöksentekomenettelyn määrittely viivästyy
- IV. Valmistelun tavoitteet jäävät epäselväksi sidosryhmille

6. Sidokset ja riippuvuudet

Valmistelun keskeiset sidokset ja riippuvuudet sekä niiden vaikutus valmisteluun liittyviin tehtäviin:

Liittyvä tehtävä / tuotos	Vastuutaho	Liittymän / riippuvuuden vaikutus
Tiedonhallintalain 10 ja 11 §:ssä tarkoitetun tiedonhallintalautakunnan valmistelu	VM / JulkICT	Vaatimusten esittäminen tiedonhallintalautakunnan suunnittelusta vastaaville tahoille
Tiedonhallintalain täytäntöönpanoa tukevien suositusten valmistelu	VM / JulkICT	Vaatimusten esittäminen suositusten valmistelusta vastaaville tahoille
...		

7. Viestintä

Valmistelun viestintäsuunnitelma ja –toimenpiteet suunnitellaan osana tiedonhallintalain toimenpanon kokonaisuutta (hanketasolla).