



20.11.2025

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan riskienhallinnan jaoston kokous

Aika 20.11.2025 klo 13:00 - 14:30
Paikka Teams
Osallistujat johtava asiantuntija Terhi Sääskilahti valtiovarain controller -toiminto (puheenjohtaja)

johtava asiantuntija Jyri Vuorikallio, valtioneuvoston kanslia
kehityspolitiikan neuvonantaja Heta Lindgren, ulkoministeriö
johtava asiantuntija Minna Branders, oikeusministeriö
erityisasiantuntija Sanni Hocksell, puolustusministeriö
budjettineuvos Riku Jylhänkangas, valtiovarainministeriö
neuvotteleva virkamies Jouni Kangasniemi, opetus- ja kulttuuriministeriö
erityisasiantuntija Tuija Laukkanen, maa- ja metsätalousministeriö
hallitusneuvos Pasi Ovaska, liikenne- ja viestintäministeriö
neuvotteleva virkamies Minna Tukiainen, työ- ja elinkeinoministeriö
erityisasiantuntija Anne-Mari Raja-Aho, sosiaali- ja terveysministeriö
suunnittelupäällikkö Timo Jaakkola, ympäristöministeriö

assistentti Veronika Nurmi, valtiovarain controller -toiminto (sihteeri)
assistentti Sirpa Kainulainen, valtiovarain controller -toiminto (sihteeri)

1. Kokouksen avaus

Kokous avattiin klo 13.00.

2. Asialistan hyväksyminen

Asialista hyväksyttiin sellaisenaan.

3. Edellisen kokouksen pöytäkirja (liite 1)

Edellisen kokouksen pöytäkirjaan tulee pieniä korjauksia ja tarkennuksia.

4. Todetaan jaoston jäsenmuutos, ulkoministeriö

Todettiin ulkoministeriön jäsenmuutos. Jaoston uuden jäsenen kehityspolitiikan neuvonantaja Heta Lindgrenin esittäytyminen.

5. Riskikatsaukset hallituksen vuosikertomuksessa (liite 2)

Kokouksessa todettiin, että vuosikertomukseen liittyvä asetus on toista kertaa valmistelussa, ja ohjeistusta riskikatsauksista tarkennetaan niin, että jaoston näkemykset otetaan huomioon. Esiteltiin vuosikertomuksen vuoden 2024 rakenne, johon ei ole tulossa muutoksia, mutta sisältöjä tarkennetaan. Erityisesti liitteeseen 1 lisätään ministeriöiden toimialojen tuloksellisuuden kuvaukset, ja liitteessä 1.1.

esitettävä katsaus toimialan toiminnan ja toimintaympäristön muutoksista tulee sisältämään riskit. Riskit, niiden vaikutukset, hallintakeinot ja vakavuus esitetään jatkossa yhteiseen formaattiin koottuna taulukkomuodossa.

Kokouksessa käytiin läpi esimerkkejä riskeistä sekä niihin liittyvistä vaikutuksista ja hallintakeinoista, ja samalla tarkasteltiin VVC:n havaintoja hallinnonalojen raportoinnista. Todettiin, että raportointi on parantunut aiemmista vuosista, mutta kehittämistarpeita on edelleen, muun muassa riskin vakavuuden arvioinnin puuttuminen. Samansuuntaisia huomioita on tuotu esiin myös tarkastuskertomuksissa, joissa on pyydetty täsmentämään ohjeistusta. Keskustelussa tunnistettiin lisäksi riski liian tiukasta aikataulusta.

Kokouksessa tarkasteltiin riskienhallinnan käsikirjaa, jonka menetelmiä voidaan hyödyntää riskien kuvaamisessa. Todettiin kuitenkin, että lisätyötä tulisi välttää ja että käytettävissä oleva tila on rajallinen suhteessa käsiteltävien riskien yhteiskunnalliseen merkittävyyteen. Painotettiin myös, että riskit ovat olemassa jo valmiiksi ja että niiden arviointi edellyttää selkeää ja yhdenmukaista kuvaamistapaa.

Keskustelun päätteeksi todettiin, että jaoston näkemys riskien vakavuuden arvioinnista toimitetaan toimituskunnalle, ja että riskienhallinnan käsikirjan asteikkoa sovelletaan tarkoituksenmukaisilta osin. Ohjeistus hallituksen vuosikertomuksen laatimiseksi valmistuu vuodenvaihteessa, minkä jälkeen laaditaan tarkempi ohje jaoston jäsenille. Asiaan palataan tammikuun kokouksessa, jossa tarkastellaan työn etenemistä sekä mahdollisia haasteita riskikatsauksen laadinnassa.

6. Muut asiat

- Ajankohtaista keskusteltavaa

Kokouksessa todettiin tiedoksi, että valtiovarainministeriössä valmistellaan virkapuheenvuoroa seuraavalle hallitukselle ja siinä käsitellään yhtenä keskeisenä teemana riskienhallintaa turvallisuus ja luottamus -ryhmässä. Ryhmä toivoo jaostolta suosituksia ja ideoita valmistelun tueksi. Keskustelussa tarkasteltiin riskienhallintaa erityisesti luottamuksen näkökulmasta sekä pohdittiin riskienhallinnan ja ennakkoinnin yhdistämistä, jonka katsottiin olevan erittäin hyvä ja tarpeellinen lähestymistapa.

Esille nousi kysymys siitä, tunnistetaanko ja raportoidaanko valtioneuvostotason yhteisiä riskejä, kuten kyberturvallisuuteen liittyviä riskejä. Todettiin, että tällä hetkellä valtioneuvostotasoista riskienhallintaa ei ole systemaattisesti toteutettu ja että hallituksen vuosikertomuksessa riskejä käsitellään vain hallinnonalakohtaisesti ilman poikkihallinnollisten kokonaisuuksien tarkastelua. Keskustelussa tuotiin esiin myös ennakkointityöryhmän näkökulma ja todettiin, että riskienhallinnan jaoston ja ennakkointityöryhmän yhteinen tapaaminen voisi olla hyödyllinen kokonaisuuden kehittämiseksi.

Lisäksi käsiteltiin sisäisen valvonnan arviointityökaluun liittyvää päivitettyä kehikkoa, joka on nyt toista kertaa käytössä. Puheenjohtaja totesi, että häneltä saa tarvittaessa tukea työkalun hyödyntämiseen.

- TSI-projekti Output 5 "Systemic Risk Framework for Strengthening Internal Control: A Practical Guide for Managers"

Aiheesta ei käyty keskustelua.

7. Seuraavat kokoukset

Vahvistettiin kokousaikataulu vuodelle 2026

- i. 29.1.2026 klo 13-14:30 nh. Maria, Kirkkokatu 12
- ii. 16.4.2026 klo 13-14:30 nh. Kollegio
- iii. 4.6.2026 klo 13-14:30 nh. Kollegio
- iv. 17.9.2026 klo 13-14:30 Sali 5, Eteläesplanadi 4
- v. 19.11.2026 klo 13-14:30 Sali 5, Eteläesplanadi 4

8. Kokouksen päättäminen

Kokous päätettiin klo 14.27.

Jakelu

Riskienhallinnan jaoston jäsenet