



Maistraattien ja Väestörekisterikeskuksen tehtävien yhdistämishankkeen valmisteluryhmän alatyöryhmien asettaminen

Maistraattien ja Väestörekisterikeskuksen tehtävien yhdistämishankkeen ohjausryhmä asettaa hankkeen valmisteluryhmälle seuraavat alatyöryhmät uudistuksen säädösvalmistelua ja hankkeen toimeenpanovaiheen valmistelua varten. Alatyöryhmät asetetaan hankkeen toimikauden 31.3.2020 päättymiseen saakka.

1. Asiakkaat ja palvelut

Työryhmän tehtävänä on

- maistraatin ja VRK:n asiakaspalveluprosessien uudelleenorganisointi valtakunnallisesti yhtenäisiksi asiakaspalveluprosesseiksi Lean-menetelmiä ja digitalisaatiota hyödyntäen
- suunnitella uuden viraston tehtävät ja palvelut ja varmistaa palvelujen jatkuvuus ja valtakunnallisesti yhtenäiset toimintatavat maistraattien palveluissa
- palvelutuotannon kehittäminen kokonaisarkkitehtuurimallin mukaisesti
- toimipaikkojen käyntiasioinnin, puhelinpalvelun, sähköisen asioinnin, yhteispalvelun ja muiden palvelukanavien palveluiden järjestäminen asiakaslähtöisesti
- yhteisten menettelytapojen ja ohjeiden laatiminen
- valtakunnallinen ja alueellinen sidosryhmäyhteistyö

Puheenjohtaja:

lakimies Aila Heusala, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

Varapuheenjohtaja:

Johtaja Timo Salovaara, Väestörekisterikeskus

Jäsenet:

kehittämispäällikkö Pekka Kortelainen, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö
johtaja Joonas Kankaanrinne, Väestörekisterikeskus
kehityspäällikkö Mikko Pitkänen, Väestörekisterikeskus



henkikirjoittaja, prosessinkehittäjä Maria Lunabba, Länsi-Suomen maistraatti
 vastualueen päällikkö Tom Marsti, Uudenmaan maistraatti
 maistraatin päällikkö, Anne Oksanen, Lounais-Suomen maistraatti
 toimistos sihteeri Marjaana Turtia, Pardia ry, Kaakkois-Suomen maistraatti

Pysyvät asiantuntijat:

kehittämispäällikkö Marjukka Ala-Harja, valtiovarainministeriö
 konsultti Urpo Laakkonen, Wiltrain Oy

Sihteeri

projektipäällikkö Julia Kokora, Maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö
 kehityspäällikkö Reko-Alexi Renvik, Väestörekisterikeskus

2. Säädosvalmistelu

Työryhmän tehtävänä on

- kartoittaa ne säädökset, joihin maistraattien ja VRK:n tehtävien yhdistämisellä on vaikutuksia tai joita on tarpeen muuttaa uudelleenorganisoinnin mahdollistamiseksi
- kartoittaa ne säädökset, joita on tarpeen muuttaa maistraattien toimivallan muuttamiseksi valtakunnalliseksi
- valmistella luonnos hallituksen esitykseksi 31.5.2018 mennessä

Puheenjohtajat:

lainsäädäntöneuvos Maarit Huotari, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

neuvotteleva virkamies Miska Lautiainen, valtiovarainministeriö

Jäsenet:

lainsäädäntöneuvos Assi Salminen, oikeusministeriö
 lakimies Aila Heusala, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö, jäsen ja sihteeri
 johtava asiantuntija Noora Kallio, Väestörekisterikeskus
 johtava asiantuntija Tytti Ronkainen, Väestörekisterikeskus
 vastualueen päällikkö, henkikirjoittaja Kimmo Luojus, Hämeen maistraatti
 vastualueen päällikkö, henkikirjoittaja Päivi Riehkainen, Pohjois-Suomen maistraatti
 henkikirjoittaja Juhani Naumanen, Juko ry, Lounais-Suomen maistraatti

Sihteeri

henkikirjoittaja Soja Nykänen, Itä-Suomen maistraatti

3. Henkilöstöhallinto

Työryhmän tehtävänä on

- valmistella keskitetysti muutoksen valmistelussa noudatettavat henkilöstöpoliittiset periaatteet
- täsmentää organisaatiomuutokseen liittyvät henkilöstövaikutukset

- valmistella muutosturvan mukainen suunnitelma henkilöstön sijoittumisesta virastoon
- valmistella ehdotus uuden perustettavan valtakunnallisen viraston henkilöstöpoliittisiksi periaatteiksi ja henkilöstöön liittyviksi menettelyta-voiksi
- valmistella henkilöstöhallintoon liittyvät ohjeet, suositukset ja sopimukset (työterveyshuolto ym.). VES-sopimukseen ja muihin virastokohtaisiin sopimukseen liittyvät neuvottelut käydään sopijaosapuolten kesken erikseen.
- valmistella palkkausjärjestelmän soveltamiseen liittyviä kysymyksiä perustettavassa virastossa. VES-neuvottelut käydään sopijaosapuolten kesken erikseen.
- valmistella suunnitelma henkilöstön osaamisen kehittämiseksi vastamaan uuden organisaation osaamistarpeita
- valmistella ja toteuttaa muutokseen liittyvää tukea ja valmennusta henkilöstön työhyvinvoinnin varmistamiseksi ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien mahdollistamiseksi
- helpottaa muutoksen toteuttamista luomalla yhteyksiä ja keskustelukanavia henkilöstön kesken jo valmisteluvaiheessa.
- valmistella ja toteuttaa tarvittavien asioiden käsittely yhteistoiminta-elimissä

Puheenjohtaja:

kehittämispäällikkö Pia Nykvist-Lindström, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

Varapuheenjohtaja

henkilöstöpäällikkö xx, Väestörekisterikeskus (täydennetään myöhemmin)

Jäsenet:

henkilöstöyksikön päällikkö Timo Kähärä, Etelä-Suomen aluehallintovirasto, Aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämispalvelut
maistraatin päällikkö Pirkko Anttila, Itä-Suomen maistraatti
maistraatin päällikkö Jari Taipale, Länsi-Suomen maistraatti
kehityspäällikkö Irmeli Lario, Väestörekisterikeskus
henkilöstöhallinnon asiantuntija Heli Mäkinen, Väestörekisterikeskus
ylitarkastaja Janne Lehisto, Juko ry, Lapin maistraatti
hallintosihteeri Kaarina Keskikuru, JHL ry, Lapin maistraatti
ylitarkastaja Oili Mustonen, Pardia ry, Itä-Suomen maistraatti

Sihteeri

henkikirjoittaja Jani Saarela, Itä-Suomen maistraatti
HR-erityisasiantuntija Anna-Maija Kostiainen, Väestörekisterikeskus

4. Toiminnan ohjaus ja talouden suunnittelu

Työryhmän tehtävänä on

- Kartoittaa ja suunnitella taloushallintoon, toiminnan ja talouden suunnitteluun liittyvien tehtävien tuloksellinen hoitaminen uudessa yhdistetyssä virastossa.

- Valmistella sopimuksiin, hankintoihin, toimitiloihin ja matkahallintoon sekä kehittämiseen liittyvien prosessien ja toimintamallien yhtenäistäminen.
- Valmistella sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan sekä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien toimintojen yhtenäistäminen ja jatkuvuus.
- Valmistella toimintaa ja taloutta koskeva ohjeistus.
- Valmistella uuden viraston vuosien 2021–2024 kehusehdotus ja vuoden 2020 talousarvioehdotus. Ryhmä käsittelee myös tulosehdotukseen ja tulossopimuksen valmisteluun sekä maksuasetukseen liittyviä kysymyksiä.
- Kartoittaa ja valmistella keskitetysti taloushallinnon ja matkahallinnon järjestelmiin tehtävät muutokset.

Puheenjohtaja:

kehityspäällikkö Irmeli Lario, Väestörekisterikeskus

Varapuheenjohtaja

kehittämispäällikkö Marja-Leena Martikainen, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

Jäsenet:

talouspalvelupäällikkö Pasi Katajisto, Etelä-Suomen aluehallintovirasto, Aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämisspalvelut
ylitarkastaja Tarja Kytöharju, Sisä-Suomen maistraatti
maistraatin päällikkö Kari Myllys, Uudenmaan maistraatti
talouspäällikkö Markus Huittinen, Väestörekisterikeskus
hankintapäällikkö Juho Luoma, Väestörekisterikeskus
tarkastaja Mari Kallio, Pardia ry, Sisä-Suomen maistraatti

Sihteeri

erikoissuunnittelija Suvi Markkanen, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö
johtava asiantuntija Noora Kallio, Väestörekisterikeskus

5. Tietohallinto

Työryhmän tehtävänä on valmistella uuden viraston perustamiseen liittyvät tietojärjestelmämuutokset.

Työryhmän tehtävänä on

- selvittää keskitetysti organisaatiomuutoksen vaikutukset maistraattien ja Väestörekisterikeskuksen järjestelmiin, kartoittaa, suunnitella, aikatauluttaa ja ohjeistaa tietojärjestelmiin tarvittavat muutokset
- varmistaa maistraattien ja Väestörekisterikeskuksen tietojärjestelmien muutosten joustava toteuttaminen uuden viraston perustamiselle asetettuun määräaikaan mennessä
- ottaa huomioon tilastoinnin ja raportoinnin suunnittelussa vertailtavuus vanhojen maistraattien, Väestörekisterikeskuksen ja uuden organisaation kesken
- suunnitella uudelle organisaatiolle verkkosivu-uudistus, joka sisältää julkaisualustan, palveluiden ja tietojen rakenteen suunnittelun sekä integraation valtakunnallisiin sähköisen asioinnin tukipalveluihin. Tältä osin tehdään yhteistyötä muiden työryhmien kanssa

- tiedottaa tietojärjestelmämuutoksien toteuttamisesta suunnitelmallisesti nykyisissä ja uudessa organisaatiossa.

Puheenjohtaja:

Johtaja Pekka Rehn, Väestörekisterikeskus

Varapuheenjohtaja

kehittämispäällikkö Pekka Kortelainen, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

Jäsenet:

järjestelmäpäällikkö Arto Ikonen, Väestörekisterikeskus

järjestelmäintegraattori Jan Partanen, Väestörekisterikeskus

erikoissuunnittelija Veli-Matti Tukio, Itä-Suomen aluehallintovirasto maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

projektipäällikkö Julia Kokora, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

maistraatin päällikkö Anne Oksanen, Lounais-Suomen maistraatti

kehityspäällikkö Pauli Pekkanen, Juko ry, Väestörekisterikeskus

Pysyvät asiantuntijat:

Asiakaspalvelupäällikkö Harri Kiema, Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori

It-arkkitehti Antti Lahtela, Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori

Sihteeri:

kehityspäällikkö Teemu Tukiainen, Väestörekisterikeskus

projektipäällikkö Tuija Hatakka, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

6. Asianhallinta ja arkistointi

Asianhallinnan ja arkistoinnin työryhmän tehtävänä on

- tiedonohjaussuunnitelman (arkistonmuodostussuunnitelma) ja tehtäväluokituksen laatiminen uudelle organisaatiolle
- suunnitella, ohjeistaa ja toteuttaa vanhojen virastojen arkistojen päättäminen ja siirto sekä seulontaesityksen laatiminen ja toimittaminen kansallisarkistolle
- ohjeistaa vireillä olevien asioiden käsittelyn jatkaminen uudessa virastossa
- valmistella sähköiseen arkistointiin liittyvät asiat
- valmistella paperiarkistojen digitointi.

Puheenjohtaja:

lakimies Tuija Kanerva, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö

Varapuheenjohtaja

virastopalvelupäällikkö Matti Toiviainen, Väestörekisterikeskus

Jäsenet:

kehityspäällikkö Reko-Alexi Renvik, Väestörekisterikeskus
maistraatin päällikkö Erja Kronberg, Hämeen maistraatti
osastosihteeri Susanna Taskinen, Pohjois-Suomen maistraatti
toimistosihteeri Marjaana Turtia, Pardia ry, Kaakkois-Suomen maistraatti

Pysyvä asiantuntija:

erikoissuunnittelija Lauri Päivärinta, Etelä-Suomen aluehallintovirasto,
Aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämispalvelut

Sihteeri:

suunnittelija Outi Kiiskinen, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien
ohjaus- ja kehittämissyksikkö
palvelukoordinaattori Anne Koljonen, Väestörekisterikeskus

7. Viestintä

Toimeenpanovaiheen viestinnästä laaditaan viestintäsuunnitelma yhteistyössä viestinnän ammattilaisten kanssa.

Viestinnän tehtävänä on:

- suunnitella ja koordinoida valmistelun aikaista muutosviestintää
- varmistaa, että maistraattien, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikköön ja Väestörekisterikeskuksen henkilöstölle tiedotetaan säännöllisesti ja samanaikaisesti viraston valmistelun etenemisestä
- valmistella hankkeen ulkoisen viestinnän periaatteet
- suunnitella uuden viraston visuaalinen ilme ja imago
- huomioida hankkeessa kartoitettavat sidosryhmät ulkoisen viestinnän suunnittelussa ja viestien kohdennuksessa
- valmistella ja toteuttaa verkkosivu- ja intranetuudistus (yhteistyössä muiden työryhmien kanssa)

Puheenjohtaja:

viestintäpäällikkö Päivi Railotie, Väestörekisterikeskus

Varapuheenjohtaja:

maistraatin päällikkö Ari Torkkel, Kaakkois-Suomen maistraatti

Jäsenet:

viestintäasiantuntija Johanna Suominen, Väestörekisterikeskus
asiakaskokemuspäällikkö Pirjo Koivunen, Väestörekisterikeskus
ylitarkastaja Minna Mattila, Sisä-Suomen maistraatti
viestintäyksikön päällikkö Jaana Lehtovirta, Etelä-Suomen aluehallintovirasto, Aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämispalvelut
kehittämisspäällikkö Pia Nykvist-Lindström, Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö
toimistosihteeri Paula Peräaho, Pardia ry, Lounais-Suomen maistraatti

Sihteeri

viestintäasiantuntija xx, Väestörekisterikeskus (täydennetään myöhemmin)

Tasa-arvolain vaatimusten täytyminen

Alatyöryhmistä ainoastaan Asiakkaat ja palvelut sekä Toiminnan ohjaus ja talouden suunnittelu – ryhmien kokoonpanot täyttävät naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:ssä säädetyn vaatimuksen, jonka mukaisesti valtion komiteoissa, neuvottelukunnissa ja muissa vastaavissa toimielimissä tulee olla vähintään 40 prosenttia sekä naisia että miehiä. Tasa-arvolain kiintiösäännöksen vaatimukset täyttyvät kuitenkin, kun kaikkien seitsemän alatyöryhmän jäsenet lasketaan yhteen. Alatyöryhmissä on yhteensä 58 jäsentä, joista 57 prosenttia on naisia ja 43 prosenttia miehiä.

Alatyöryhmien jäsenet ovat määrättyneet asiantuntemukseensa tai asemaansa liittyvän roolin (esim. talous, tietohallinto, ylin johto) perusteella. Kaikilla työryhmissä edustettuna olevilla tahoilla ei työskentele alatyöryhmien asiantuntemusalueilla sekä miehiä että naisia. Esimerkiksi henkilöstöhallinnon ja viestinnän asiantuntijat ovat useammin naisia ja esimerkiksi tietohallinnon asiantuntijat miehiä. Edellä todetuilla perusteluilla kiintiövaatimuksesta poikkeamiselle on lainkohdassa tarkoitettu erityinen syy.

Alatyöryhmien työskentely

Työryhmien työskentelyn tavoitteena on valmistella viraston toiminnan käynnistäminen siten, että sen perustehtävien häiriötön hoitaminen on turvattu. Lähtökohtana valmistelussa on, että maistraattien tehtävissä sovelletaan jatkossa valtakunnallista toimivaltaa sekä yhtenäisiä toimintatapoja ja ratkaisukäytäntöjä. Valmistelu on läpinäkyvää ja avointa, siinä osallistetaan virastojen henkilöstö muutoksen tekemiseen sekä taataan kaikkien osapuolten näkökulmien huomioon ottaminen oikea-aikaisesti. Henkilöstöjärjestöillä on mahdollisuus nimetä edustaja työryhmiin.

Työryhmät tarkentavat omat tehtävänsä ja laativat tehtäviään koskevat toimintasuunnitelmat, jotka sisältävät aikataulut sekä tehtävien tavoitteet, mittarit ja tulokset, sekä riskienhallintasuunnitelmat.

Ryhmien kokoonpanoa voidaan täydentää tarvittaessa. Työskentelyssä voidaan käyttää alatyöryhmiä ja kuulla asiantuntijoita.

Kustannukset ja rahoitus

Työryhmän työ tehdään virkatyönä. Kukin organisaatio maksaa osallistujien matkakulut. Muut kustannukset maksetaan momentilta 28.01.01.

Virastojen toimeksiannosta tai tilauksista aiheutuvat hankkeeseen liittyvät kustannukset maksetaan Väestörekisterikeskuksen toimintamenomomentilta 28.30.03 ja maistraattien toimintamenomomentilta 28.40.02.

Jakelu	Työryhmien jäsenet ja asiantuntijat Ohjausryhmä Valmisteluryhmä
Tiedoksi	Väestörekisterikeskus Maistraatit Itä-Suomen aluehallintovirasto, maistraattien ohjaus- ja kehittämissyksikkö Etelä-Suomen aluehallintovirasto, Aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämisspalvelut Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori Valtiovarainministeriö Oikeusministeriö Työ- ja elinkeinoministeriö JHL ry JUKO ry Pardia ry