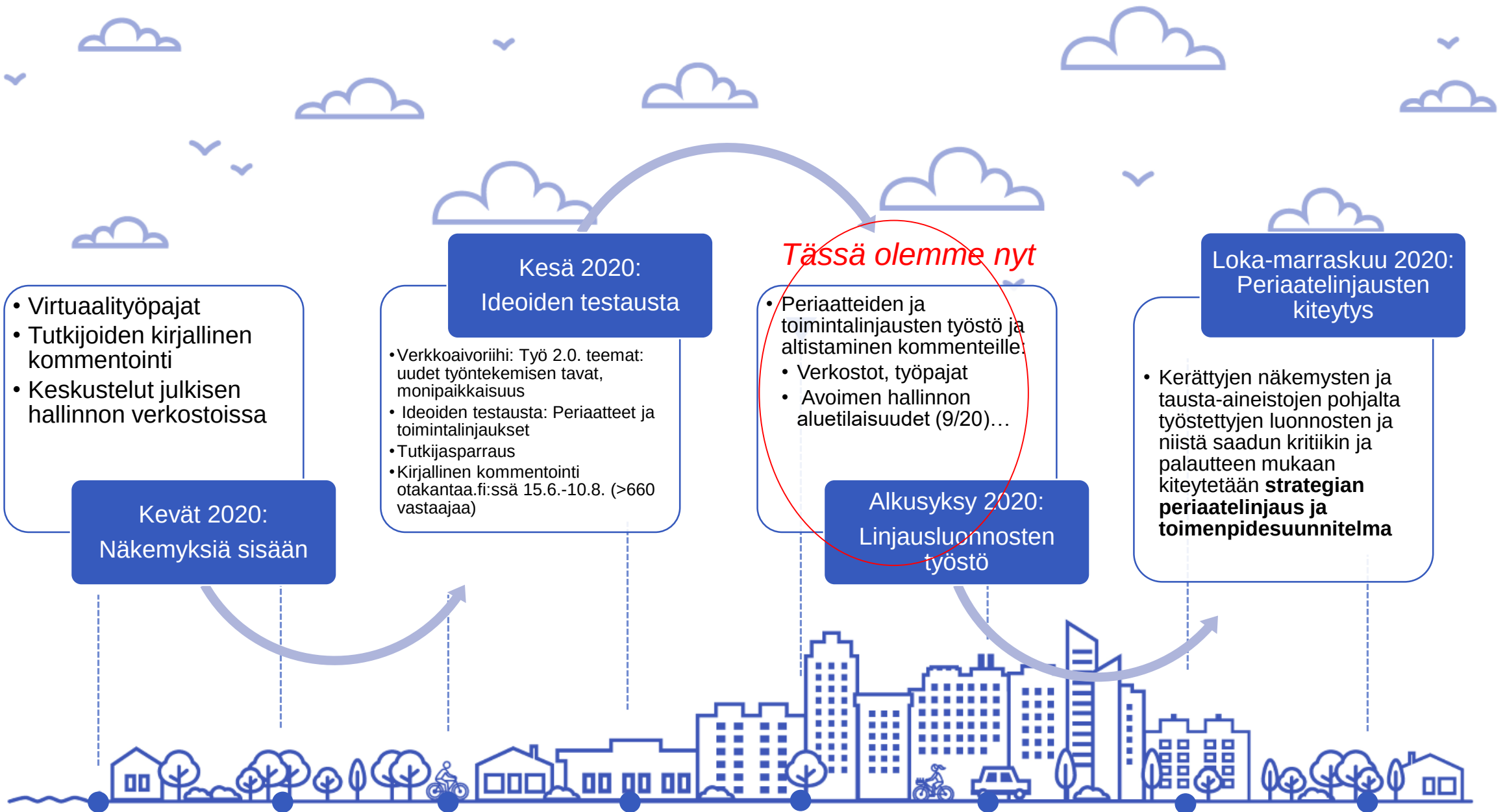




VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Julkisen hallinnon strategia

Kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunta 3.9.2020

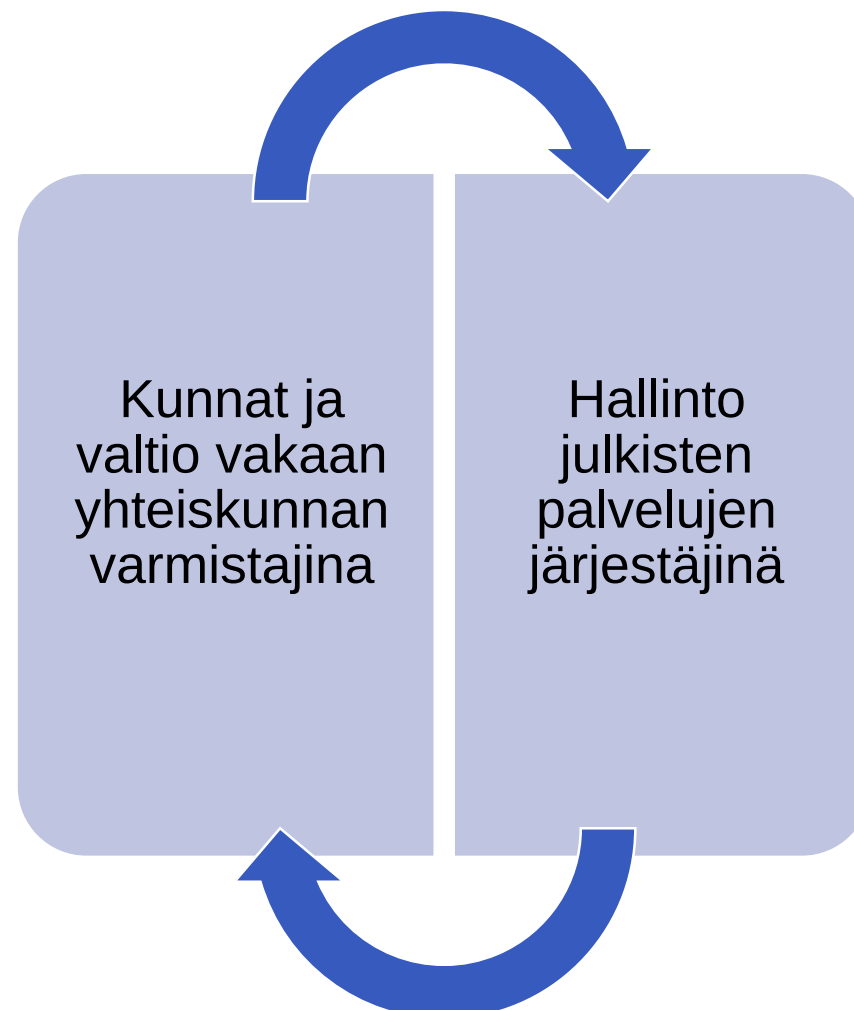
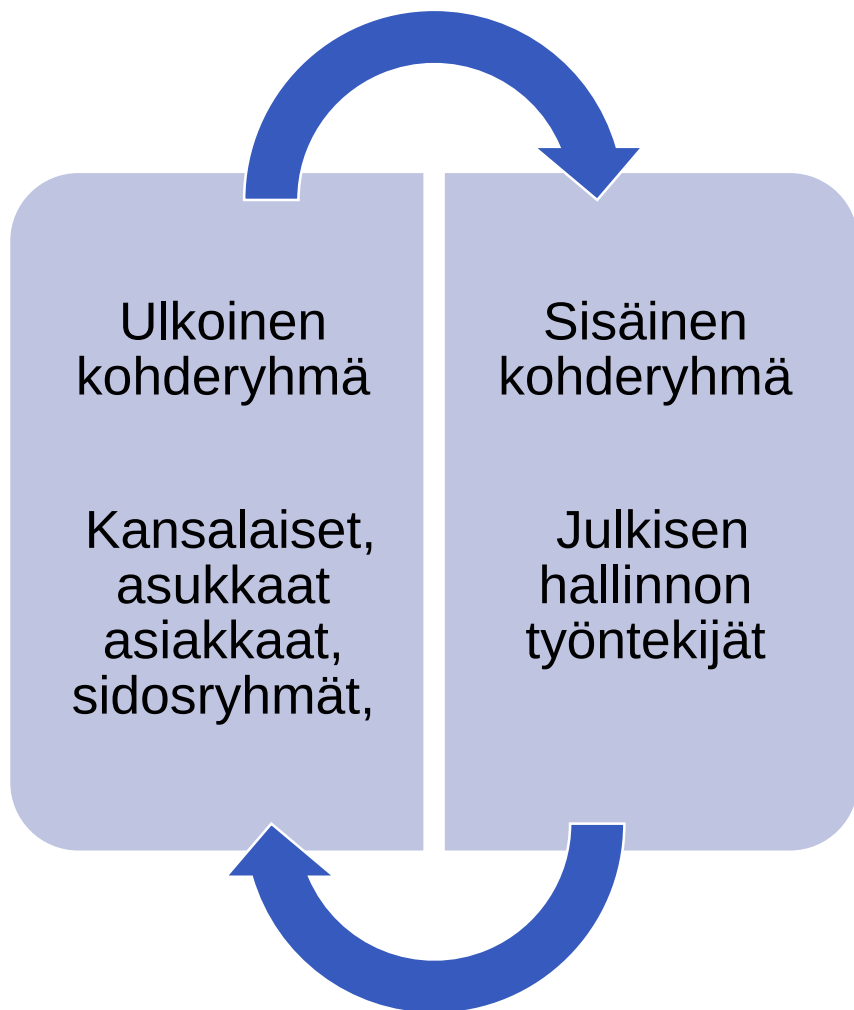


JULKISEN HALLINNON STRATEGIAN VALMISTELUN AIKATAULU



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Kaksi kohderyhmää ja kaksi perustehtävää



Jännite

Juuri nyt:
Suomi menestyy useissa
kv. vertailuissa

Ennusteet: Erityisesti
väestörakenteen
muutoksen ja
ilmastonmuutoksen
vaikutukset asettavat
julkishallinnon ja palvelut
täysin uudenlaisten
haasteiden eteen

Miten ylläpidämme
onnistumiset?

Miten uudistamme
julkista hallintoa
toimintaympäristön
murroksessa?

*Entä miten arvioida
korona-viruksen
vaikutuksia (pysyvyys,
laajuus, syvyys) julkiseen
hallintoon ja sen
toimintaympäristöön
pidemmällä aikavälillä?*



Jatkuvuuden /vakauden ulottuvuus

Muutoksen/uu- distamisen ulottuvuus

ARVOT

Pohjoismaisen hyvinvointivaltion pysyvät arvot, joihin 2020-luvun julkisen hallinnon periaatteet pohjautuvat.

2020-30-luvun PERIAATTEET

Suhteellisen pysyviä, kuitenkin ajassa uusia tulkintoja saavia toimintaa suuntaavia *eettisiä* ohjenuoria, jotka pohjautuvat pysyviin arvoihin. Periaatteet rakentavat inhimillistä ja vastuullista hallintoa.

2020-luvun TOIMINTALINJAUKSET

Toimintalinjaukset ovat tulkintoja siitä, mitä periaatteiden noudattaminen voisi tarkoittaa 2020-luvun julkisessa hallinnossa. Toimintalinjaukset ohjaavat suoraan toimintaa ja priorisointia sekä auttavat tunnistamaan tarpeita uusille rakenteille, prosesseille, kyvykkyyksille ja toimintavoille.

UUDET TOIMINTATAVAT

Hallinto pystyy kokeilemaan uusia toimintatapoja systemaattisesti parantaakseen toimintaedellytyksiään ja vahvistaakseen muutoskyvykkyyttään.

Julkisen hallinnon toimintaa
suuntaavat suhteellisen
pysyvät periaatteet.

2020-luvulla periaatteiden
toteuttaminen vaatii kuitenkin
uusia käytännön tulkintoja:
tarvitaan uusia
toimintalinjauksia ja uusien
toimintatapojen kehittämistä.



Periaatteet suuntaavat hallinnon toimintaa

*Laaja hyväksyntä
otakantaa.fi-kyselyssä*

Avoin hallinto toimii yhdessä

Hallinto toimii yhtenäisesti, läpinäkyvästi ja kantaa vastuun tehdystä työstä. Hallinto kuuntelee ja luo aitoja mahdollisuuksia osallistua. Selkeä viestintä ja yhdessä tekeminen Suomessa, Euroopassa ja kansainvälisesti. rakentavat avoimuutta ja osallisuutta.

Luottamusta rakennetaan aktiivisesti

Hallinto nojaa jatkuvuutta ja vakautta luoviin, julkilausuttuihin toimintatapoihin, ja rakentaa luottamusta toimimalla proaktiivisesti. Empaattinen hallinto vaalii luottamukseen liittyvää sosiaalista pääomaa.

Moninaisuus vahvistaa yhdenvertaisuutta

Hallinto vahvistaa yhdenvertaisuutta tunnistamalla ihmisten elämän moninaisuuden. Se ottaa eri ihmisryhmät mukaan ja rakentaa yhteenkuuluvuuden ja oikeudenmukaisuuden tunnetta ja siten hallinnon legitimitettä.

Tieto suuntaa toimintaa

Hallinnon valmistelua ja päätöksentekoa ohjaa aina tietoperusteisuus. Päätösten perustana oleva tieto on avoimesti saatavilla. Laajasti parasta, kansainvälistä tietoa hakemalla ja hyödyntämällä hallinto kykenee perusteltuihin päätöksiin ja tunnistaa uudenlaisia toiminnan mahdollisuuksia.

Ylisukupolvinen vastuunkanto huomioi planetaariset rajat

Kestävän hyvinvoinnin luominen edellyttää globaalia, ylisukupolvista vastuunkantoa planetaarisista rajoista ja luonnon kantokyvystä.

Kyky kuvitella ohjaa muutosta

Hallinto kykenee systemaattisesti kuvittelemaan uusia mahdollisia tulevaisuuksia ja uusia tapoja toteuttaa hallinnon tehtäviä. Rakenteita uudistetaan ja toimintatapoja kehitetään rohkean kokeilun ja riskinoton kautta.

Toimintalinjaukset ovat tulkintoja siitä, mitä periaatteiden noudattaminen voisi tarkoittaa 2020-luvun julkisessa hallinnossa. Toimintalinjaukset ohjaavat suoraan toimintaa ja priorisointia sekä auttavat tunnistamaan tarpeita uusille rakenteille, prosesseille, kyvykkyyksille ja toimintavoille.



Toimintalinjausluonnokset

Toimimme yhtenäisesti ja yhdessä

Yhtenäinen työskentely hallinnon sisällä
Sektorirajat ylittävä ongelmien ratkaisu
Valtion ja kuntien kumppanuus

Työskentelemme sujuvasti muun yhteiskunnan kanssa

Monipuolinen ja sujuva yhteistyö ja yhteiskehittämisen erilaisten toimijoiden kanssa
Verkostomaiset työskentelytavat ja ekosysteemeissä toimiminen

Rohkaisemme vaikuttamaan valmisteluun ja päätöksentekoon

Sitouttaminen osallistumiseen ja vaikuttamiseen sekä mahdollisuuksien ja keinojen laajentaminen
Keinot, joilla oikeusvaltion legitimitetistä huolehditaan muutoksessa ja joilla suomalainen julkinen hallinto vahvistaa kansainvälistä sääntöpohjaista järjestelmää

Järjestämme palvelut ihmislähtöisesti ja monimuotoisesti

Moninaisuuden tunnistaminen
Ennakoivat palvelut ja digitaalisuuden ensisijaisuus
Virtuaalinen läsnäolo
Ihmisen mukanaolo oman palvelukokemuksen johtamisessa
Julkisen vallan velvollisuus varmistaa perus- ja ihmisoikeuksien toteutuminen

Hyödynnämme ja tarjoamme tietoa monipuolisesti

Tutkimuksen ja asiantuntijoiden hyödyntäminen valmistelussa
Eri näkökulmien hyödyntäminen valmistelussa ja päätöksenteossa
Monipuolisen tiedon hyödyntäminen ja tuottaminen
Pitkän aikavälin vaikutusten arviointi/
Vaikutusten arviointi osaksi päätöksentekoa

Kannamme vastuun ilmastonmuutoksen hillinnästä ja siihen sopeutumisesta

Ekologisen kestävän kehityksen tavoitteet yhteiskunnallisen toiminnan rajoina
hiilineutraaliustavoitteisiin sitoutuminen

Toimimme ketterästi ja haastamme itseämme

Strategiset kokeilut
Ruohonjuuritason kokeilut
Ihmiskeskeinen palvelumuotoilu (digi)
Yhteiskehittämisen?
Iteroiva kehittäminen
Jatkuva oppiminen

Digitalisaatio muutoksen edellytyksenä ja keinona

Kestävä taloudenhoito ohjaa hallinnon uudistamista

Suomi toimii globaalina edelläkävijänä

2020-luvun julkisen hallinnon arvolupaus

Julkisen hallinnon uudistamista 2030-luvulle suuntaavat periaatteet

Avoin hallinto
toimii yhdessä

Luottamusta
rakennetaan
aktiivisesti

Moninaisuuden
vaaliminen on
edellytys
yhdentertaisuudelle

Tieto suuntaa
toimintaa

Ylisukupolvinen
vastuunkanto
huomioi
planetaariset
rajat

Kyky kuvitella
ohjaa muutosta

Periaatteiden toteuttamista 2020-luvulla ohjaavat toimintalinjausluonnokset

Toimimme
yhtenäisesti ja
yhdessä

Työskentelemme
sujuvasti
muun
yhteiskunnan
kanssa

Rohka-
semme
vaikutta-
maan
valmisteluun
ja päätöksentekoon

Järjestämme
palvelut
ihmislähtöisesti
ja
monimuotoisesti

Hyödyn-
nämme ja
tarjoamme
tietoa
monipuolisesti

Kannamme
vastuun
ilmastonmuutoksen
hillinnästä
ja siihen
sopeutumisesta

Toimimme
ketterästi
ja haastamme
itseämme

Digitalisaatio muutoksen edellytyksenä ja keinona

Kestävä taloudenhoito ohjaa hallinnon uudistamista

Suomi toimii globaalina edelläkävijänä

**Julkisen
hallinnon
strategia**

Periaatteita ja toimintalinjauksia toteutetaan vuosille 2021-22 laadittavan toimeenpano-ohjelman kautta sekä osana muuta hallinnon kehittämistä (esim. säädösvalmistelu, ohjaus)

Keskustelu

- Mitä ajatuksia herää?
- Miten strategiaa toimeenpannaan eli miten strategian näyttämään suuntaan voidaan yhdessä edetä?
 - Mitä se edellyttää?
- Millainen rooli kansalaisjärjestöillä voisi toimeenpanossa olla?

