



TE-PALVELUT2024 JA KOTO24 –UUDISTUS – TOIMEENPANON KOORDINAATIORYHMÄN KO- KOUS 12

Aika keskiviikko **14.6.2023** klo 9.45 – 11.00

Paikka Teams-kokous

Osallistujat Tanja Ståhlberg, TEM, pj
Heidi Knuutila, KEHA-keskus
Ahti Avikainen, TEM
Jan Hjelt, TEM
Miikka Halonen, KEHA-keskus
Taina Vuorinen, KEHA-keskus
Outi Viljamaa, TEM
Päivi Blinnikka, TEM
Jenni Wessman, TEM
Raisa Erma, UUD ELY, oikeudellinen tuki
Kjell Henrichson, Varsinais-Suomen TE-toimisto
Katriina Päivinen, Pohjois-Karjalan TE-toimisto
Vesa Jouppila, Hämeen ELY
Nina Lehtimäki, TEM, siht

Asialistalla:

1. Kokouksen avaus ja ajankohtaiskatsaus

Pj. avasi kokouksen. Muistutettiin valmisteluryhmien puheenjohtajia Tiimerissä olevasta seurantalakanasta, jonka pohjalta toimeenpanon valmistelun kokonaisuudesta raportoidaan mm. TEM:n virkamiesjohtoryhmälle. Yhteisen seurantatyökalun avulla pitää pystyä poimi-
maan mm. suurimmat poikkeamat ja muutokset. Yksi toteutunut muutos liittyy valtion henki-
löstön yt-menettelyyn; henkilöstöä siirtyy myös muihin kuin järjestämisvastuullisiin kuntiin,
joka aiheuttaa muutoksia yt-aikatauluun. **Valmisteluryhmien puheenjohtajia pyydetään
tarkistamaan seurantatietojen ajantasaisuus elokuun puoliväliin mennessä.**

Koordinaatioryhmän kokouksia jatketaan elokuun lopusta, sama aika ja paikka (Teams.)

Päätöksenteon karttaa on päivitetty (Tiimeri). TEM:n virkamiesjohtoryhmä ei ole päättävä elin, mutta sinne viedään asioita tiedoksi ja keskusteltavaksi. Päättäviä tahoja ovat AKO:n osastopäällikkö, MAKON:n johtaja ja työministeri.

2. Viitearkkitehtuurin omistajuus ja hallintamalli / Päivi Blinnikka, TEM

TE24-viitearkkitehtuurin työstäminen on edennyt kahdessa päävaiheessa vuosina 2022-2023. Viitearkkitehtuurin 1.0 -version työstö ajoittui vuoden 2022 loppuun. Viitearkkitehtuurin 2.0 -version työstön suunnittelu alkoi helmikuussa 2023 ja etenee teemoittain seitsemässä eri työpaketissa vuoden 2023 ajan. Viitearkkitehtuurin projekti- ja palauteryhmässä on mukana kuntien, Kuntaliiton, KEHA-keskuksen, TE-toimistojen, TEM:in ja sidosministeriöiden sekä muiden sidosryhmien edustus. Viitearkkitehtuuri hyväksytään TEM:ssä työjärjestyksen mukaisessa päätöksentekomenettelyssä.

TE24 -viitearkkitehtuurin projektiryhmä on koostanut esityksen mahdollisista vaihtoehtoista omistajuuskysymyksessä, jonka jälkeen omistajuuskysymystä käsiteltiin Palvelut ja digitalisaatio –valmisteluryhmän sihteeristössä, TE24 Toimeenpanon koordinaatioryhmässä ja TEM:in AKO-osaston johtoryhmässä. Sihteeristöllä on yhteinen näkemys siitä, että viitearkkitehtuurin hallintaa varten tarvitaan jatkossakin yhteistyöryhmä, jossa on avaintoimijoiden edustus. Projektiryhmältä on pyydetty lisätietoja siirtymäkauden (2023-2024) ja TE24-toimeenpanon jälkeiseen aikaan liittyvistä omistajan tehtävistä. Kysymykset omistajuudesta ja hallintamallista työstetään TE24 -viitearkkitehtuurin seuraavaan, kesäkuussa julkaistavaan versioon.

Tunnistettiin, että viitearkkitehtuurin omistajuus voi olla tarkoituksenmukaista ratkaista eri tavalla valmisteluvaiheessa (toimeenpanovaiheen aikana) ja ylläpitovaiheessa (toimeenpanovaiheen jälkeen.) Valmisteluvaiheessa (vuodet 2023-2024) pääpainona on viitearkkitehtuurin sisällön määrittely, viestintä tarvittaville sidosryhmille sekä hyödyntämisen varmistaminen muutoksen toimeenpanon tukena eri viranomaisissa. Ylläpitovaiheessa (vuodesta 2025-) pääpainona on viitearkkitehtuurin sisällön ajantasaisuuden varmistaminen, käytön ja toteutumisen seuranta sekä erilaisiin muutostarpeisiin (esim. tulevat lainsäädäntömuutokset, tietojärjestelmäkehitys, työvoimaviranomaisen toiminnasta nousevat tarpeet) vastaaminen.

TE24 Viitearkkitehtuurin 19.6.2023 julkaistavassa välituoksessa esitetään; TE24 Viitearkkitehtuurin omistaja olisi TEM vuodet 2023 - 2024 (siirtymäkausi). Omistaja siirtää ylläpito-vastuuseen liittyvät tehtävät KEHA-keskukselle vuoden 2024 aikana. TE24 Viitearkkitehtuurin omistajuuskysymys käsitellään uudestaan vuosien 2024-2025 vaihteessa. Käytiin läpi omistajan ja ylläpitäjän vastuut.

Viitearkkitehtuurin hallinta edellyttää omistajan, ylläpitäjän ja sidosryhmien välistä tiivistä yhteistyötä (siirtymävaiheen aikana projektiryhmällä tämä rooli). Ryhmän tehtävänä on tukea omistajaa ja ylläpitäjää tehtäviensä hoidossa ja tarjota omien sidosryhmiensä näkemyksiä viitearkkitehtuurityöhön. Hallinnan organisoitumista ja viitearkkitehtuuriryhmän kokoonpanoa tarkastellaan säännöllisesti toimeenpanon edetessä ja ylläpitovaiheeseen siirryttäessä.

Kaikki vaihtoehdot edellyttävät organisaatorajat ylittävää yhteistyötä (TEM ja muut ministeriöt, KEHA-keskus, Kuntaliitto, kunnat) riippumatta siitä, kenellä omistajuus ja ylläpito-vastuu on. Omistajan ja ylläpitäjän tehtävät on mahdollista erottaa. Omistaja on se, joka määrittelee tavoitetilan palvelujen kokonaisuudelle ja jolla on strategisen tason omistajuus. Kytkeytyy aina lainsäädäntöön, koska kunnille ei muutoin voi antaa tehtäviä. Viitearkkitehtuuri on myös väline ohjata työvoimaviranomaisia. Kaksitasoinen omistajuusmalli on järkevä.

KEHA-keskus on ilmoittanut, että se on valmis ottamaan omistajavastuuta aiemminkin.

3. Riskienhallinnan menettelyistä sopiminen

REGO-työkalun käyttöönotosta on pidetty käynnistystilaisuus, ohjetallenne Tiimerissä. Riskianalyysin merkittävyys muutoksen johtamisen tukena nousee näin ison uudistuksen yhteydessä. Riskienhallinnan menettelytavaksi ehdotettiin, että valmisteluryhmien ja –verkostojen puheenjohtajien tehtävänä on tuoda asia, toteutuva tai lähestyvä riski asialistalle aina sitä mukaa, kun se on tarpeen saattaa tiedoksi tai yhteiseen käsittelyyn. Kaksi kertaa syys- ja kevätkaudella käsiteltäisiin yleinen riskitilannekatselmus koordinaatioryhmässä. Valmisteluryhmät vastaavat riskienhallintasuunnitelmasta. Ns. ”100 päivän tarkistuspukeisiin” liittyvät riskit tulee linkittää valmisteluryhmien alle seurattavaksi ja päivitettäväksi.

Kaikista riskeistä tehdään läpinäkyviä. REGO toimii hyvin myös raportoinnin välineenä.

4. Muut asiat

Jan Hjelt piti aluekatsauksen ELY-alueittain työllisyysalueiden muodostumisen tämän hetkestä tilanteesta. Yhteensä tällä hetkellä olisi muodostumassa 37 – 44 työllisyysaluetta. On paljon kuntia, joissa seurataan tilannetta ja ns. puolipassiivista mukanaoloa. Etenkin pienemmät kunnat ovat hankalassa tilanteessa. Uudenmaan tilanne nostaa huolta mm. yt-menetelyn aikataulun näkökulmasta.

Ns. selvien työllisyysalueiden osalta tiedot ovat valmiit jo alkuvuodesta, muiden osalta menee lähemmäs helmikuuta. Valtiolle siirtyvät tehtävät käsitellään samassa yt-prosessissa, josta takaraja ei oikein jousta.

Vielä ei ole määritelty sitä, mitä kussakin vaiheessa tulee olla valmiina ennen järjestämisvastuun siirtoa, se on ensi syksyn työ (ns. tarkistuspukeet.) Tätä tarkastellaan yhdessä valmisteluryhmien kanssa.

5. Kokouksen päättäminen, seuraava kokous – kesäkauden viimeinen kokous 20.6.2023

Päätettiin perua ti 20.6. kokousaika. Koordinaatioryhmä jatkaa kokoontumista jälleen elokuussa.