



12.11.2004

VALTIONHALLINNON IT -TOIMINTOJEN UUDISTAMISHANKKEEN OHJAUSRYHMÄ

Aika 12.11.2004 klo 10

Paikka Mariankatu 9

Osallistujat:

Turunen, Juhani	alivaltiosihteeri	valtiovarainministeriö	Puheenjohtaja
Harjuhahto-Madetoja, Katrina	tietoyhteiskuntaohjelman ohjelmajohtaja	valtioneuvoston kanslia	Jäsen
Kujanen, Kari	tietohallintojohtaja	oikeusministeriö	Jäsen
Nenonen, Markku	pääsihteeri	sisäasiainministeriö	Jäsen
Virkkunen, Tapio	neuvotteleva virkamies	liikenne- ja viestintäministeriö	Jäsen
Yrjönen, Risto	Neuvotteleva virkamies	Maa- ja metsätalousministeriö, tietohallintoyksikkö	Jäsen
Ehrstedt, Henry	kehitysjohtaja	Valtiokonttori	Jäsen
Honka, Leena	tietohallintojohtaja	Tullihallitus	Jäsen
Mutanen-Pirttilä, Päivi	suunnittelija	valtioneuvoston kanslia	Sihteeri
Terho, Arja	neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	Sihteeri

Poissa: Sauli Savisalo, PLM

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja toivotti jäsenet tervetulleiksi kokoukseen. Esityslista hyväksyttiin työjärjestykseksi muutoksella, että lisätään kohdaksi 2 Ajankohtaiset asiat ja siirretään muita kohtia yhdellä eteenpäin.

2 Ajankohtaiset asiat:

Valtion IT -johtajan paikkaan tuli määräaikaan mennessä 72 hakemusta. Seuraavaksi hakijoista laaditaan yhteenveto ja tehdään ensimmäinen karsinta, jonka jälkeen käytetään konsultteja lopullisessa valinnassa. Tavoitteena on saada uusi IT -johtaja töihin vuodenvaihteessa.

Valtioneuvoston kansliaan on lähetetty lista henkilöistä, joita ehdotetaan johtoryhmään. Pääministerin toivotaan asettavan johtoryhmän jo ennenkuin toimivaltuuksia on määritelty tulevassa tietohallintolaissa, sillä johtoryhmä tarvitaan jo valmisteluvaiheessa.

Ryhmän asettaminen käsitellään tietoyhteiskuntaohjelman ministeriryhmän kokouksessa 17.11.2004. Valtioneuvoston kansliassa valmistellaan virallinen asettamiskirje.

Johtamisyksikölle ja yhteisten palvelujen ydinryhmälle haetaan parhaillaan uusia toimitiloja. Tiloihin sijoitetaan koko hallinnon kehittämisosasto ja valtioneuvoston tietohallintoyksikkö.

Accenturelta on saatu tarjous kahden eri osa-alueen konsultoinnista:

- osaamiskartoituksen tukeminen: tehtävien määrittelyn asiantuntijapanos
- kuvaus ensimmäisistä yhteisistä IT -palveluista valmistelutyön pohjaksi

3 Toteuttamishankekokonaisuuden esittely, Jorma Karjalainen

Jorma Karjalainen esitteli toteuttamishankkeen asettamissuunnitelmia liitteenä olevin kalvoin.

Hanke organisoidaan niin, että koko toteuttamishankkeelle tulee projektipäälliköksi Olli-Pekka Rissanen, jonka tehtävänä on ohjata ja yhteensovittaa hanketyötä ja toimia yhdessä Valtiokonttorin ja valtioneuvoston tietohallintoyksikön projektipäälliköiden kanssa.

Hanke koostuu toimeenpanoryhmästä ja sen alla toimivista neljästä osahankkeesta: yhteiset IT-palvelut, talouden ja voimavarojen ohjaus, lainsäädäntö ja tiedotus.

Talouden ja voimavarojen ohjausta valmistelevaan toivottiin vielä ministeriö- ja virastotason talousjohtoa, yksi kummastakin ryhmästä. Hanke toivottiin käynnistettäväksi mahdollisimman pian, jotta jo nyt meneillään olevassa TTS –suunnittelussa voitaisiin tuottaa tietoa IT -hankkeista.

Yhteisten IT -palvelujen hankkeeseen toivotaan lisäpanostusta SM:stä, jotta yhteys kuntapuolen yhteisten palvelujen kehittämiseen säilyisi. Hankkeeseen on tulossa myös edustaja STM:stä.

Tiedotussuunnitelma laaditaan vuoden vaihteeseen mennessä, jonka jälkeen työ siirtyy virkатыönä tehtäväksi työksi.

Hankkeet toteutetaan nopeasti ja tehokkaasti. Tarkoituksena ei ole tehdä perinteistä työryhmätyötä, vaan työ toteutetaan niin, että hankkeen kaikki osallistujat panostavat työhön työaikaansa ja tueksi palkataan mahdollisuuksien mukaan konsultteja. Osaamiskartoitus on vielä tekemättä ja sen vuoksi on vaikea arvioida nykyresurssien riittävyyttä ja sopivuutta.

Harjuhahto lupasi ottaa tietoyhteiskuntaohjelman ministeriryhmässä esille toimeenpanohankkeen rahoituksen.

Todettiin, että työryhmätyöskentelyä kannattaisi muokata enemmän projektityöskentelyn mukaiseksi ja tämä voisi näkyä myös nimikkeissä. Puheenjohtajien nimike ehdotettiin muutettavaksi hankejohtajaksi.

Alahankkeissa on vähän virastojen edustajia. Sovittiin, että hanketta ei aseteta ennen ensi keskiviikkoa, jotta hankkeisiin voi vielä nimetä uusia jäseniä. Ryhmiin voidaan myös joustavasti lisätä henkilöitä vielä hankkeiden asettamisen jälkeenkin.

Johtoryhmän asettamisen ja IT-johtajan nimittämisen jälkeen on tärkeää, että heillä on toimivaltuudet muokata hankkeita mieleisikseen. Johtosuhteet on oltava selvät.

TIME –ohjausryhmä toimii IT-johtajan nimittämisen ja johtoryhmän asettamisen jälkeen lähinnä sparraajana. Seuraavan kokouksen (7.12.) esityslistalle otetaan TIME:n jatkoasettaminen, sillä nykyinen toimikausi päättyy vuodenvaihteessa. Silloin käydään läpi TIME-ryhmän rooli uudessa tilanteessa.

4 Lunastettavat resurssilupaukset

Puolustusministeriöstä on irrotettavissa kaksi henkilöä kokopäivätoimisesti toimeenpanohankkeeseen. Oikeusministeriöstä voisi mahdollisesti olla irrotettavissa yksi henkilö talouden ohjauksen suunnittelutyöhön muutamaksi kuukaudeksi kokopäivätoimisesti vuodenvaihteen jälkeen. Resurssikysymyksiin palataan seuraavassa kokouksessa.

5 Lausuntoyhteenvedo, Päivi Mutanen-Pirttilä

Puheenjohtaja toivoi, että lausuntojen sisällöistä kerätään työlistaa toimeenpanohankkeelle ja johtoryhmälle. Esitettyihin kysymyksiin tulee myös vastata. VNK on antanut yhteenvedon Accenturelle tehtäväksi. Lausuntoyhteenvedo on tavoitteena saada valmiiksi marraskuun aikana.

Lausunnot jakaantuivat Mutanen-Pirttilän mukaan suurin piirtein kolmeen osaan: kolmannes kannattaa varauksetta, kolmannes kannattaa varauksin ja kolmannes suhtautuu kriittisesti. Keskeisimmät varaukset koskivat aikataulun kireyttä, ehdotetun mallin auki jääneitä yksityiskohtia, kehityspolkuun ja kriittisen analyysin puuttumiseen.

Tukea lausunnoissa annettiin mahdolliselle resurssien säästämislle, osaamisen kehittämislle, paremman laadun saavuttamiselle ja ydintoimintoihin keskittymislle.

Lausuntoyhteenvedo valmistuu marraskuun aikana. Sovittiin, että yhteenvedo ja vastaukset esitettyihin kysymyksiin lähetetään lausunnon antajille.

6 Tiedotussuunnitelma, Marjukka Ala-Harja

Ala-Harja esitteli tiedotusryhmän työtä (liitteenä kalvot). Tiedotustyöryhmä on jo aloittanut toimintansa. Viestintäsuunnitelmaluonnos on ensin tehty puoleksi vuodeksi, jonka aikana valmistellaan koko hankkeen viestintäsuunnitelmaa. Ensimmäiseksi tiedotettavat asia on hahmoteltu samoin riskianalyysia on tehty. Viestinnän periaatteena on avoimuus, luotettavuus ja suunnitelmallisuus, vuorovaikutteisuus ja asiakaslähtöisyys. Muutostilan-

teessa on hallinnon sisäinen viestintä keskeistä: esimerkiksi henkilöstövaikutuksista on tiedotettava selkeästi. Lähiajan viestinnän tavoitteena on hankkeen tavoitteiden tiedottaminen hallintoon ja yhteistyökumppaneille sekä yhteisen ymmärryksen ja muutoshalukkuuden luominen hallinnossa.

Keskusteltiin siitä, millä nimellä hanketta markkinoidaan. Tiedottamisryhmä miettii asiaa. Työryhmän toivotaan lähettävän ehdotuksensa ennen 7.12. kokousta hankkeen nimestä ja käytettävästä lyhenteestä tiedotusryhmän puheenjohtajalle Henry Ehrstedtille.

Jatkossa viestinnän kokonaisvastuu on valittavalla IT –johtajalla. Nimittämiseen saakka tiedottamisesta vastaa TIME- ohjausryhmä. VM:n viestinnästä on nimetty Tiina Keväjärvä suunnittelemaan muutoshankkeen viestintää ja avustamaan ulkoisessa viestinnässä. Hankesihteerit avustavat sisäisessä viestinnässä.

Keskusteltiin siitä, miten asia käsitellään YT-elimissä. VM:n henkilöstöosasto hoitaa keskustason informoinnin. Toimeenpanoryhmälle annetaan tehtäväksi virastojen informoiminen siitä, miten asiaa tulisi käsitellä virastojen YT –elimissä.

Liikkeelle lähdetään tiedottamiskäytäntöjen luomisesta, tiedotusmateriaalin tekemisestä, verkostojen rakentamisesta ja äänitorvien hakemisesta. Johtoryhmän jäsenillä on merkittävä rooli tiedon levittämisessä. On myös mietittävä, mitä voidaan kertoa missäkin vaiheessa työtä.

Joulukuun alussa voidaan jo aloittaa materiaalin valmistelu. Tavoitteena on luovuttaa työ IT –johtajalle ja toimeenpanohankkeelle vuoden vaihteessa.

7 Seuraava kokous 7.12. klo 10.

8 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen ja kiitti osallistujia hyvästä kokouksesta.

Juhani Turunen
puheenjohtaja

Arja Terho
sihteeri

Jakelu:

Ohjausryhmän jäsenet
Julkaisu Internetissä valtioneuvoston hankerekisterissä HARE



VALTIONHALLINNON IT- TOIMINTOJEN UUDISTAMISHANKKEEN TOIMEENPANO

Jorma Karjalainen
Ylijohtaja
Hallinnon kehittämisosasto
Valtiovarainministeriö



Hankkeen tavoitteet

- Hankkeen tavoitteena on huolehtia johtamisyksikön perustamisesta, sen tehtävien tarkemmasta määrittelystä, valmistella tarvittavat muutokset lainsäädäntöön sekä valmistella sen toimintatapoja, jotta yksiköllä on riittävät toimintaedellytykset. Hanke myös selvittää palveluyksiköiden asemaa ja tehtäviä.



Hankkeen tehtävät

- Hankkeen tehtävänä on perustaa IT-johtamisyksikkö, valmistella tarpeelliset säädökset sekä huolehtia yksikön käynnistämisestä.
- Toimikausi: 12.11.2004-31.12.2005 (paitsi tiedotusryhmä 31.12.2004)



Organisointi

- Hankkeella on toimeenpanoryhmä ja ensi vaiheessa neljä osahanketta
- *Toimeenpanoryhmä*
 - Huolehtii hankkeen johtamisesta ja osahankkeiden yhteensovittamisesta
- *Talouden ja voimavarojen*
 - Osahanke arvioi ja suunnittelee tulo- ja menoarviomenettelyyn sekä muuhun talouden ohjaukseen tarvittavat muutokset
- *Säädösosahanke*
 - Valmistelelee tarvittavat säädösmuutokset



Organisointi 2

- *Yhteiset IT-palvelut*
 - Määrittelee ja täsmentää yhteisiä palveluja sekä priorisoi missä järjestyksessä palveluja lähdetään toteuttamaan
- *Tiedottamisryhmä*
 - Valmistelee tiedottamissuunnitelman



Organisointi 3

- Projektipäällikönä erityisasiantuntija Olli-Pekka Rissanen
 - Ohjaa ja yhteensovittaa hanketyötä
 - Toimii yhdessä Valtioneuvoston tietohallintoyksikön ja Valtiokonttorin vastaavien projektipäälliköiden kanssa.



Toimeenpanoryhmä

- Ryhmä huolehtii hankkeen johtamisesta ja koordinoinnista. Ryhmä myös vastaa uuden johtamisyksikön tehtävien tarkemmasta määrittelystä.
- Puheenjohtaja: Jorma Karjalainen, ylijohtaja, valtiovarainministeriö
- Jäsenet:
 - Seppo Kurkinen, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
 - Mikko Kangaspunta, toimialajohtaja, Valtiokonttorin edustaja
 - Kari Kekki, tietohallintojohtaja, valtiovarainministeriö
 - Riitta Rainio, hallitusneuvos, ympäristöministeriö
 - Vuokko Korpinen, johtaja, työministeriö
 - Irma Nieminen, tietohallintopäällikkö, opetusministeriö
 - Sauli Savisalo, vanhempi osastoesiupseeri, puolustusministeriö
 - Kari Kujanen, tietohallintojohtaja, oikeusministeriö
 - Leena Honka, tietohallintojohtaja, Tulli



Talouden ja voimavarojen osahanke

- Osahanke määrittää, mitä muutoksia TTS- ja TA-menettelyyn sekä -seurantaan tarvitaan siirryttäessä uuteen IT-toimintojen ohjausmalliin. Mallissa tarvitaan huomattavasti nykyistä tarkempaa tietoa valtionhallinnon IT-kustannuksista. Osahanke myös tekee ehdotukset mahdollisesti tarvittavista säädösmuutoksista sekä muun muassa tulo- ja menoarvion soveltamisohjeisiin edellytettävistä muutoksista. Tavoitteena on ensimmäisten uudistusten toteutuminen vuoden 2006 talousarviossa.
- Puheenjohtaja: Vesa Jatkola, budjettineuvos, valtiovarainministeriö
- Jäsenet:
 - Seppo Kurkinen, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
 - Arja Terho, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
 - Tomi Hytönen, budjettisihteeri, valtiovarainministeriö
 - Juhani Korhonen, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö



Säädösosehanke

- Osahankkeen tehtävänä on valmistella valtion tietohallinnon keskitetyn johtamisen ja sen edellyttämää sitovaa ohjausta tukevaa "Valtion tietohallintolaki" (määräysten anto toimivalta). Myös valmistella ne mahdolliset muut säädösmuutokset, joita uudistus edellyttää (pois lukien TA-säädökset).
- Puheenjohtaja: Heikki Joustie, finanssineuvos, valtiovarainministeriö
- Jäsenet:
 - Terttu Mellin, hallitussihteeri, valtiovarainministeriö
 - Olli-Pekka Rissanen, erityisasiantuntija, valtiovarainministeriö
 - Miliza Vasiljeff, hallitusneuvos, sihteeri, valtiovarainministeriö
 - Auni-Marja Vilavaara, hallintojohtaja, valtioneuvoston kanslia
 - Mikael Kiviniemi, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
 - Anna-Riitta Wallin, lainsäädäntöneuvos, oikeusministeriö
 - Risto Yrjönen, neuvotteleva virkamies, maa- ja metsätalousministeriö
 - Kaarlo Korvola, tietohallintopäällikkö, sisäasiainministeriö



Yhteiset IT-palvelut osahanke

- Osahanke määrittelee ja täsmentää yhteisiä palveluja sekä priorisoi, missä järjestyksessä palveluja lähdetään toteuttamaan. Työn käynnistämiseksi osahanke tekee nykytilan analyysin sekä tekee mahdollisimman laajapohjaista yhteistyötä koko valtionhallinnon kanssa. Työssä kuullaan myös IT-toimittajien edustajia ja heidän näkemyksiään.
- Puheenjohtaja: Olli-Pekka Rissanen, erityisasiantuntija, valtiovarainministeriö
- Jäsenet:
 - Kari Kekki, tietohallintojohtaja, valtiovarainministeriö
 - Hannu Korkeala, tietohallintopäällikkö, valtiovarainministeriö
 - Lasse Skog, tietohallintojohtaja, Valtiokonttori
 - Anja Simola, finanssineuvos, valtiovarainministeriö
 - Hannu Vuorinen, erityisasiantuntija, puolustusministeriön
 - Ari Nieminen, johtaja, oikeusministeriö
 - Osallistujalistaa täydennetään



Tiedottamisryhmä

- Ryhmä laatii tiedotussuunnitelman, joka kattaa tiedottamistoimet vuoteen 2006 asti. Tiedottamisen tavoitteena on sitouttaa valtionhallinnossa työskentelevät IT-asiantuntijat uudistukseen, mutta myös laajemminkin lisätä johdon ja henkilöstön tietoisuutta hankkeesta. Ulkoisessa tiedotuksessa keskitytään tärkeimpiin sidosryhmiin kuten IT-toimittajiin.
- Puheenjohtaja: Henry Ehrstedt, kehitysjohtaja, valtiokonttori
- Jäsenet:
 - Marjukka Ala-Harja, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
 - Katrina Harjuhahto-Madetoja, tietoyhteiskuntaohjelman ohjelmajohtaja, valtioneuvoston kanslia
 - Tiina Keväjäjärvi, tiedottaja, valtiovarainministeriö
 - Päivi Mutanen, suunnittelija, valtioneuvoston kanslia
 - Markku Nenonen, pääsihteeri, sisäasiainministeriö
 - Sauli Savisalo, vanhempi osastoesiupseeri, puolustusministeriö
 - Anette Vaini-Antila, apulaisjohtaja, valtiokonttori



Valtionhallinnon IT-toimintojen uudistamishanke Viestintäsuunnitelma

luonnos



Viestintäsuunnitelma

- tehdään ensin puoleksi vuodeksi – mitä pitää tehdä heti
- samaan aikaan laaditaan pidemmälle ajalle
- tehdään myös viestinnän riskianalyysi ”mikä voi mennä pieleen”



Viestinnän periaatteet

- avoimuus, luotettavuus, suunnitelmallisuus
- vuorovaikutteisuus, asiakaslähtöisyys
- muutosviestintä – johdonmukaisuus, oikea-aikaisuus ja jatkuvuus tärkeää
- keskeistä hallinnon sisäinen viestintä
- henkilöstövaikutukset – kerrottava henkilöstölle ajoissa asioista



Vastuut

- viestinnästä vastaa IT-johtaja
- nimittämiseen saakka ohjausryhmä
- VM-viestintä avustaa viestinnän suunnittelussa ja ulkoisessa viestinnässä
- hankesihteerit avustavat hallinnon ja hankkeen sisäisessä viestinnässä



Viestinnän tavoitteet – lähiajan painopistealueet

1. tiedotetaan hankkeen tavoitteista ja etenemisestä valtionhallinnon henkilöstölle mutta myös muille sidosryhmille
2. luodaan yhteistä ymmärrystä ja muutoshalukasta suhtautumista valtionhallinnossa



Mistä asioista viestitään?

- mitä muutos tarkoittaa ja millä aikataululla?
- myönteiset vaikutukset virastojen/henkilöstön kannalta esille
- kipeistä kohdista kerrotaan avoimesti



Kohderyhmät

- valtion IT-henkilöstö
- valtionhallinnon johto ja muu henkilöstö
- ulkoiset sidosryhmät
- viestintää tarkoitus suunnitella myös kohderyhmittäin (viestit, keinot, vastuut)



Keinot ja kanavat

- Sisäinen viestintä
 - esim. kokoukset, esitteet, esittelykalvot, hallinnon tapahtumat ja seminaarit, road showt ministeriöille/virastoille, Internet, ekstranet, hallinnon intranetit, sisäiset lehdet ja julkaisut, sähköpostijakelut, verkostot, henkilökohtainen vaikuttaminen, hankkeen visuaalinen ilme, hyvien esimerkkien kokoaminen, vuosittaiset kyselyt
- Ulkoinen viestintä
 - esim. tiedotteet, tiedotustilaisuudet, sidosryhmätapaamiset, Internet, HARE, puheet, alustukset, lehtiartikkelit, haastattelut, julkaisut, hankkeen visuaalinen ilme



Viestinnän toteutus – mistä liikkeelle?

- tiedottamiskäytäntöjen luominen
 - tiedotusmateriaalien tekeminen
 - verkostojen rakentaminen
 - mistä äänitorvet – IT-johtoryhmä?
-
- Mitä voidaan kertoa tässä vaiheessa? Hankkeen työryhmien työ vasta alkamassa.

Etenkin budjettivaikutukset – TTS – talousjohtajat