



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta suurissa hallinnon muutoksissa

Hallintopolitiikan alivaltiosihteeri **Tuomas Pöysti**

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunta 22.11.2017

Esimerkkejä:

Maakuntaudistus
Kansallinen
palveluväylä Kapa



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET



Maakunta- ja sote-uudistus

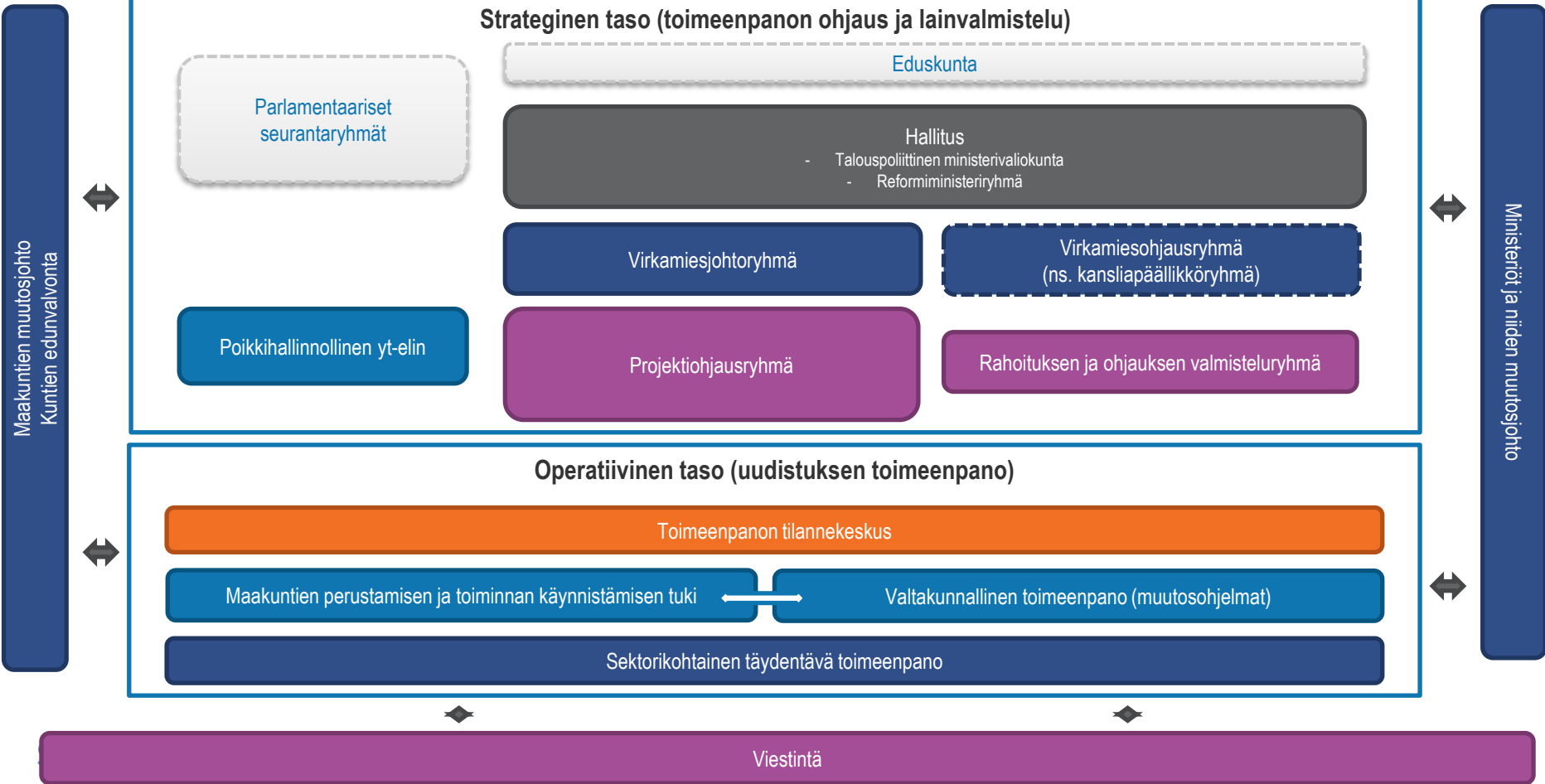
- **Sisäinen valvonta yhdistyy tavanomaiseen johtamiseen**
- **Riskienhallinta erikseen vastuutettu ja sitä pyritään tekemään systemaattisesti**
 - Virkamiesohjausryhmän tehtävät asettamispäätöksessä ja toimintamallit: riskiraportit top 3 vaikuttavuusriskit ja top 10 projektin riskiä 3 portaisella luokittelulla noin vuosineljänneksittäin
 - Virkamiesjohtoryhmän tehtävät
 - Muutosohjelmien johdon tehtävät - maakuntadigin strateginen ohjausryhmä investointikomiteana, digitaalisoinnin vauhdittamismalli
 - Riskienhallinta läpileikkaavana toimintona
 - Riskiraportit reformiministerityöryhmälle lainvalmisteluvaiheessa ja jatkotyössä
 - Analyytikkotyöpajat
- **Lainsäädännön vaikutusarviointi ja muu vaikutusarviointi riskienhallinnan keinona**
 - PeV myönteinen palaute riskien esille tuomisesta
 - Lainsäädännön arviointineuvoston lausunnot: epävarmuuden arviointi
 - Kansainvälinen arviointipaneeli: [raportti ja suositukset 2016](#)



Riskienhallinta projektityössä

- Tavoitteiden jakaminen välitavoitteisiin
- Muutospolku aikajanalla ja projektinhallintatyökalut
- Säännöllinen riskien raportointi

Yleiskuva uudistuksen organisoitumisesta *toimeenpanon näkökulma*



Tilannekeskus ja poikkihallinnolliset muutosohjelmat





Hyvän projektityön käytännöt

- Selkeä toimeksianto ja kohde
 - virkamiesvalmistelu
 - poliittinen johto
- Huoneentaulu
- Projektitiimin työperiaatteet



Kansallisen palveluväylän toteutus: osa 1

- Hyvän muutosohjelman ja hyvän projektityön kriteerien noudattaminen
- Toimiva ohjausmalli: strategisen ohjauksen ja operatiivisen työn selkeä roolijako
- Oikeat avainhenkilöt ja henkilövalinnat: hankepääällikkö täysipäiväinen
- Toteutuksen kattava hankkeistaminen ja projektointi



Kansallisen palveluväylän toteutus, osa 2

- Projektityön onnistumisen kriteerit:
 - selkeät ja realistiset tavoitteet
 - onnistuneet rekrytoinnit projektin tehtäviin
 - ketterä kehittäminen: scrum, uudet viestintävälineet (twitter, periscope)
 - yhdessä tekemisen kulttuuri
 - strategisen ja operatiivisen johdon jatkuva arjen vuorovaikutus - ARJEN JOHTAMINEN
 - palvelumuotoilun hyödyntäminen....
- Riskiraportit ja niiden läpikäynti viikoittain ja matalalla kynnyksellä: riskeihin tarttuminen heti
- Ulkopuolisen arvioinnin jatkuva hyödyntäminen toteutuksen parantamisen välineenä



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Yleistettäviä havaintoja



Riskienhallinta ja sisäinen valvonta isoissa hallinnon uudistuksissa

- Selkeät tavoitteet
- Selkeä toimintajärjestelmän kuvaus - miten on ajateltu toimivan
- Oikea ja osaava henkilöstöresurssointi ja kattava, ammattimainen projektointi
- Arviointimenettelyn ja riskiraporttien aktiivinen hyödyntäminen valmistelun välineenä => oikea yhteys käytännön johtamiseen
- Oppivan organisaation menetelmien käyttäminen, yhteiskunnallinen oppiminen ja korjausliikkeet:
- Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan integrointi johtamisen rakenteisiin (vastuutus) ja päivittäisiin käytäntöihin
- Strategisen ja operatiivisen johdon selkeä erottelu ja roolittaminen
- Hyvän lainvalmisteluprosessin noudattaminen ja sen vaiheiden kunnioittaminen



Hyvä muutostyö

- Projektijohtamisen laatu -> tavoitteista konkretiaan sekä arjen palaute
- Yhdessä tekeminen sidosryhmien ja käyttäjien kanssa
- Systemaattinen hyötyjen johtaminen
- Viestintä on riskienhallintaa
- Riskienhallinta osa johtamistyötä mahdollisimman helppokäyttöisillä templateilla - VN:n yhteiset mallit ja työkalut
 - strateginen
 - operatiivinen



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta maakuntauudistuksessa ja keskushallinnon uudistamisessa



Maakuntaudistus sisäisen valvonnan vahvistajana

- Ks. yksityiskohtaisemmin [Tuomas Pöysti: Maakuntien ohjaus ja valvonta hyvän hallinnon takeena](#)
- Maakunnat erittäin merkittävä julkisen talouden ja hallinnon toimija
- Maakunnan hallintosääntö sekä maakuntalain vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä
- Palveluiden järjestämisvastuuseen liittyvä omavalvontajärjestelmä
- Vaatimus maakunnan riippumattomasta sisäisestä tarkastuksesta



Keskushallinnon uudistaminen sisäisen valvonnan näkökulmasta

- Keskushallinnon uudistus => toiminnallisesti yhtenäinen valtioneuvosto
- Sisäinen valvonta valtioneuvoston yhteisissä toiminnoissa
- Sisäinen valvonnan yhteiset menettelyt ja toteuttamisen periaatteet valtioneuvostossa
- Riskienhallinnalle yhteistä tukea tarvittaisiin
 - yhteinen riskikartta
 - suositusten suomentaminen käytännön yksinkertaisiksi toimintamalleiksi
 - yhteinen projektinhallintatyökalu ja helppo riskiraportointityökalu
 - hyvän projektityön käsikirja (sähköinen) menettelytapaohjeeksi



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Uudistamistyön arkeen viety
riskienhallinta turvaa tuloksia ja
hyvää hallintoa