

Asia: VM036:00/2015

Valtionhallinnon riskienhallintapolitiikkamalli

Lausunnonantajan saate

Tähän voitte lisätä tarvittaessa saatteen

Aineistokokonaisuus on hyvä ja selkeä. Yhteinen malli vähentää viraston omaa työtä ja yhdenmukaistaa käytäntöjä valtion tasolla. Malli jättää virastoille vapauden huomioida politiikassaan virastokohtaisia ominaispiirteitä.

Yleistä

Onko aineistokokonaisuus, jossa on riskienhallinnan järjestämistä koskevia ohjeita, riskienhallintapolitiikkamalli sekä liiteaineistoa, käyttökelpoinen riskienhallinnan kehittämisessä?

Kyllä

Onko aineiston laajuus sopiva?

Kyllä

Onko asioiden esittämistapa riittävän selkeä ja kieleltään ymmärrettävä?

Ei, parannusehdotukset: [Riskienhallinnan järjestäminen -osion on pitkä ja siinä on paljon toistoa eri muodossa. Vaikka asiasisällöt ovat oikeita ja hyviä, kärsii aineiston luettavuus. Esim. johdanto saisi olla ytimekkäämpi.]

Riskienhallinnan järjestäminen

Onko riskienhallinnan järjestämistä koskeva osuus sisällöltään käyttökelpoinen riskienhallinnan kehittämisessä?

Kyllä

Riskienhallintapolitiikkamalli

Sovelтуuko malli kokonaisuutena riskienhallintapolitiikan pohjaksi?

Kyllä

Ovatko luvussa 3 esitettyjen keskeisten käsitteiden määrittelyt riittäviä? Liitteessä on kattavampi käsitehakemisto.

Kyllä

Soveltuvatko luvussa 4 esitetty tavoitteet pohjaksi viraston riskienhallinnan tavoitteille?

Kyllä

Soveltuvatko luvussa 5 esitetty periaatteet pohjaksi viraston riskienhallinnan periaatteille?

Ei, niitä tulisi muuttaa seuraavasti: [Tuoda esiin, että riskienhallinta on osa viraston jokapäiväistä toimintaa ja vastuu siitä kuuluu kaikille työntekijöille. Esim. lisäämällä siitä lyhyen lauseen kohtaan "Riskienhallinta luo lisäarvoa auttamalla onnistumaan". Lisäksi voisi tuoda selkeämmin esiin, että riskienhallinnan menetelmin hallitaan toimintaa uhkaavia tekijöitä, mutta myös hyödynnetään optimaalisesti uusia mahdollisuuksia. Esim. lisäämällä siitä lyhyen lauseen kohtaan "Riskienhallinta on osa päätöksentekoa".]

Soveltuvatko luvun 6 vastuiden määrittelyt pohjaksi viraston riskienhallinnan vastuiden määrittelylle?

Kyllä

Yhteiset luokitukset

Ovatko riskiluokittelu ja esimerkit toimivia ja selkeitä?

Osittain, niitä tulisi muuttaa seuraavasti: [Suuntaa ja mallia antavana luokitteluna jaottelu toimii hyvin. Riskien luokitus ei pitäisi kuitenkaan olla itsetarkoitus, vaan sen tulee auttaa riskien kokonaisvaltaisessa hahmottamisessa. Viraston sisällä ja virastojen välillä sama riski voi hieman eri sanoin kirjoitettuna sopia erilaiseen luokkaan. Esim. riski "määrärahojen riittävyys" sopisi taloudelliseksi, operatiiviseksi ja strategiseksi riskiksi. Virastona raportoimme ministeriölle tällä hetkellä riskeistä tulosprisman luokituksen mukaisesti; tulosprisman luokitus on myös tulosopimuksen pohjana. Mielellään ei olisi useita erilaisia luokitteluvaateita hallinnonalan riskiraportoinnissa.]

Ovatko asteikot ja määrittelyt toimivia ja selkeitä?

Kyllä

Vapaamuotoista palautetta

Palautetta riskienhallintapolitiikkamallista edellä olleiden vastausten lisäksi:

Riskienkäsittelysuunnitelma on uusi termi. Aikaisemmin olemme vastaavasta käyttäneet termiä riskikartoitus tai -analyysi.

Palautetta riskienhallintapolitiikkamallin liitteistä:

Hyviä.

Riskienhallintapolitiikkamallin käännös ruotsiksi

Onko riskienhallintapolitiikkamallia koskevasta suosituksesta tarpeen tehdä jollekin hallinnonalanne virastolle käännös ruotsiksi?

Ei

Muut kehittämis ehdotukset

Tässä voitte esittää tarvittaessa muita kehittämis ehdotuksia, jotka eivät tulleet esiin edellä olevissa vastauksissa:

Riskienhallinnan järjestäminen/Luku 7 "Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäisen tarkastus" on hyvin ja selkeästi määritelty ja kuvattu.

Keskitetysti tehty, lyhyt, työntekijälähtöinen video riskienhallinta-aineiston asioista olisi hyödyllinen. Virastot voisivat jakaa videon työntekijöilleen esim. intranetin kautta tai koulutuksissa. Videon juoni voisi olla yksinkertaisesti "mitä, miksi, miten". Kesto 2-3 min.

Virastojen riskienhallinta-asiantuntijoille yhteinen info mallista ja keskinäistä verkottumista.

Ala-Könni Minna
Tekes