



6.3.2007

VALTION IT -JOHTORYHMÄ

Osallistujat

Turunen, Juhani	alivaltiosihteeri	valtiovarainministeriö	Puheenjohtaja
Aaltonen, Heikki	alivaltiosihteeri	valtioneuvoston kanslia	Risto Volasen tilalla
Viljanen, Ritva	kansliapäällikkö	sisäasiainministeriö	poissa
Haukirauma, Heikki	tietohallintojohtaja	työministeriö	poissa
Skog, Harri	kansliapäällikkö	opetusministeriö	poissa
Hautojärvi, Sirkka	kansliapäällikkö	ympäristöministeriö	jäsen
Soini, Kristiina	johtaja	Ilmatieteen laitos	jäsen
Halonen, Kyösti	johtamisjärjestelmäpäällikkö	Pääesikunta	Markku Kolin tilalla
Karjalainen, Jorma	ylivohtaja	valtiovarainministeriö	jäsen
Honka, Leena	valtion IT -johtaja	valtiovarainministeriö	jäsen
Korhonen, Juhani	neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	asiantuntija
Kinnunen, Jari	konsultti	TalentHouse	asiantuntija
Terho, Arja	neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	sihteeri

Aika Tiistaina 6.3.2007 klo 9

Paikka Valtioneuvoston linna, neuvotteluhuone Euro

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Turunen toivotti jäsenet ja asiantuntijat tervetulleiksi vuoden toiseen IT-johtoryhmän kokoukseen.

2 Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

3 Tilannekatsaus, Leena Honka

Leena Honka esitteli Valtion IT-toiminnan kehittämisen tilannetta liitteenä olevan projektiaikataulun avulla.

IT- strategian mukaiset kärkihankkeet ovat esitutkimusvaiheessa. Sähköisen asioinnin alustan esitutkimus on siinä vaiheessa, että sitä voitaneen esitellä seuraavassa johtoryhmän kokouksessa. VETUMA:n (verkkotunnistaminen ja maksaminen) käyttö laajenee vähitellen. Viime kuussa tunnistustapahtumia oli 1000. Arkkitehtuurihankkeessa on meneillä nykytilan kartoitus. Tietojärjestelmiä on valtionhallinnosta löydetty tähän mennessä yli 4000. Kärkihankkeista tietoliikennetarkaisun ja yhteisen turvallisen sähköpostin esitutkimuksia ei ole voitu vielä käynnistää vastuuhenkilön puuttumisesta johtuen. Varautumishanke alkaa heti, kun saadaan puolustusvoimilta henkilö vetämään hanketta.

Esitutkimusten käsittely IT- johtoryhmässä tulisi olla ennen juhannusta, jotta pysyttäisiin suunnitelluissa aikatauluissa. Tämä tarkoittaa pitkiä istuntoja myös johtoryhmälle. Todettiin, että elävä elämä muuttaa myös jonkun ver-

id

ran priorisointeja: resursseja on jouduttu kohdentamaan myös ennakoimattomiin hankkeisiin.

- 4 Valtion IT-palvelut yksikön perustaminen, Leena Honka ja Jari Kinnunen TalentHousesta
Leena Honka esitteli luonnosta raportiksi valtion IT-palveluiden kehittämisestä liitteenä olevan esityksen mukaisesti. Raporttiin on tehty ne muutokset, jotka viime johtoryhmässä sovittiin tehtäväksi. Hankeryhmä on koontunut kerran samoin kuin valtion IT-toiminnan koorinointiryhmä (VIT-Ko), jonka kommentit käsitellään tässä kokouksessa.

Työasemapalvelut ja käyttöpalvelut ovat niitä isoja kokonaisuuksia, joissa on paljon henkilöstöä töissä valtionhallinnossa (n. 2000 henkilöä) ja näin ollen näitä palveluita koskevat ratkaisut nousevat vahvasti esiin myös IT-palvelukeskusta suunniteltaessa.

Leena Honka esitti, että raportista pyydetäisiin lausunnot hankeryhmän ja valtion IT-toiminnan koordinoitiryhmän esittämien toivomusten mukaisesti. Päätökset palvelukeskuksen sijoittumisesta tulisi tehdä keväällä 2007, jotta suunnitellussa aikataulussa pysyttäisiin. Kärkihankkeiden palvelutoiminta käynnistyisi vuosina 2007-2008 ennen palvelukeskuksen perustamista valtion IT-toiminnan johtamisyksikössä.

SM on esittänyt, että yhteisten palvelujen osalta ei tulisi kategorisesti mainita palveluiden siirtämisestä palvelukeskukseen, vaan vaihtoehtoisena ratkaisuna mainittaisiin kumppanuusmalli, jossa palveluita voidaan ostaa eri palvelukeskuksilta. Leena Honka esitti kaksi etenemisvaihtoehtoa:

Vaihtoehto 1

Jatketaan loppuraportin ehdotuksen mukaan pienehköin korjauksin esim. 'siirretään tai tehdään yhteistyönä' (ei verkostoitunutta tuotantoa).

Vaihtoehto 2

Poistetaan toimintasuunnitelmasta yhteisinä palveluina työasemapalvelut ja käyttöpalvelut.

Korvataan yhteiset palvelut ohjeilla ja standardeilla: yhtenäiset palveluprosessit, standardoidut työasemat ja niihin liittyvät perusjärjestelmät sekä hajautettu ostaminen, asiantuntemus ja tuki.

Päivitetään IT-strategia vastaavasti

Näistä vaihtoehtoista tulee tänään keskustella.

Leena Honka esitti etenemisehdotukseksi:

- Tehdään korjauksia tekstiin (VNTHY, OM, SM?)
- Pidetään keskustelutilaisuus 13.3.
- Lähetetään raportti lausunnonle.
- Jatketaan samalla tarkempaa suunnittelua.
- Päätös sijoittumisesta VM:ssä toukokuussa 2007.
- Hankitaan 'kehittämispäällikkö' vastaamaan kehityshankkeesta.

Keskustelussa esille nousseita näkökulmia:

- Raportti näyttää jo varsin selkeältä ja se on jalostunut viime esitelykerrasta. Palvelukuvaukset raportin liitteenä helpottavat kokonaisuuden hahmottamista.
- Palvelukeskuksen ohjauksen tulee olla selkeää (tilaaja-tuottajamalli) ja palvelukeskuksia tulisi olla vain yksi. Järjestelmää ei tulisi puurouttaa heti alussa.
- Ei pitäisi mennä sellaisiin ratkaisuihin, jossa palveluita tuotetaan useissa keskuksissa. Kumppanuussuhteet monimutkaistaisivat mallin.
- Ratkaisut tulee tehdä hyvää henkilöstöpolitiikka noudattaen (Vnpp). Raportissa tulisi
- Lausuntokierros ja keskustelutilaisuus hallinnolle 13.3.2007 ovat suositeltavia.
- Toimeenpanosuunnitelma näyttää jo hyvältä ja VM on TTS-suunnitelmassaan varannut resursseja kehittämistä varten.
- Raportissa on vielä hieman epäselvästi esitetty se, missä vaiheessa prosessia työ siirretään johtamisyksiköltä palvelukeskukselle.
- VNTHY:n rooli vaati vielä selkeyttämistä, sen toimintakyky valtioneuvostolle IT-palveluita tuottavana yksikkönä on varmistettava kaikissa tilanteissa.

Päätettiin, että raportissa täsmennetään:

- IT-palvelukeskuksen ja IT-johtamisyksikön vastuita. Lisätään prosessikuva palvelun kehittämisestä esiselvityksestä varsinaiseksi tuotteeksi raporttiin ja täsmennetään siihen, missä vaiheessa palvelun toteuttaminen siirtyy IT-johtamisyksiköstä palvelukeskukseen.
- VNHTY:n roolia täsmennetään.
- Nykyisten palveluiden integrointia tuleviin palveluihin selkeytetään.

Päätettiin, että edetään Leena Hongan esittämän etenemisehdotuksen mukaisesti. Vaihtoehtoisista palvelutuotantomalleista valittiin vaihtoehto 1, sillä kumppanuusmalli todettiin liian hankalasti ohjattavaksi.

5 Katsaus TTS-kierroksen keskeisimmistä IT-hankkeista, Juhani Korhonen

Juhani Korhonen esitteli valtionhallinnon keskeisimpiä IT-hankkeita liitteenä olevan esityksen mukaisesti.

Puheenjohtaja kiitti erinomaisesta työstä tietojen keräämisessä. Aineistot lähetetään kaikille sähköisesti ja esitellään kansliapäällikkökokouksessa, jotta nähdään, miten suurista summista IT-inveistoinneissa on kyse millä alueilla yhteisiä ratkaisuja voitaisiin toteuttaa.

Keskustelussa esille nousseita näkökulmia:

- Seuranta on hyvä jatkaa, jotta nähdään mihin suuntaan ollaan menossa.
- Kaikilla hallinnonaloilla ei välttämättä ole käsitelty yhdessä hankkeita. Tätä toimintaa tulisi vielä kehittää.
- TTS-kierroksen tulisi esitellä kansliapäällikkökokoukselle ja samalla tulisi viestiä, että joka hallinnonaloilla tulisi olla IT-johtoryhmä, jossa käsiteltäisiin myös virastojen IT-hankkeet.
- Lisenssien hallintaa valtionhallinnon tasolla tulisi kehittää.

Sovittiin, että pyydetään syyskaudella IT-johtoryhmän kokouksiin esitelyjä merkittävistä IT-hankkeista.

6 Muut asiat

Seuraava kokous 10.4.2007 klo 9.

7 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja kiitti osallistujia aktiivisuudesta.

Jakelu:

Osallistujat



Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö Tilanne

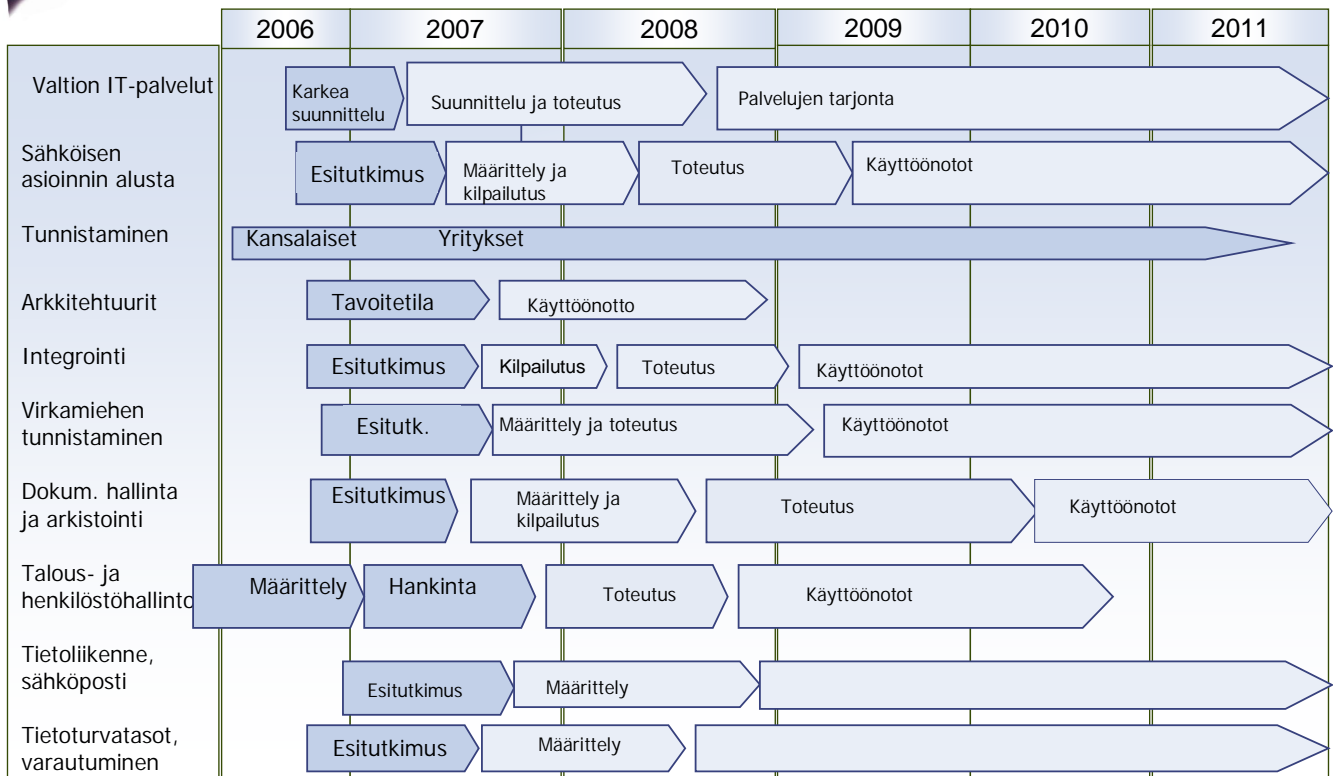
Valtion IT-johtoryhmä
6.3.2007

Leena Honka

VALTIOVARAINMINISTERIÖ

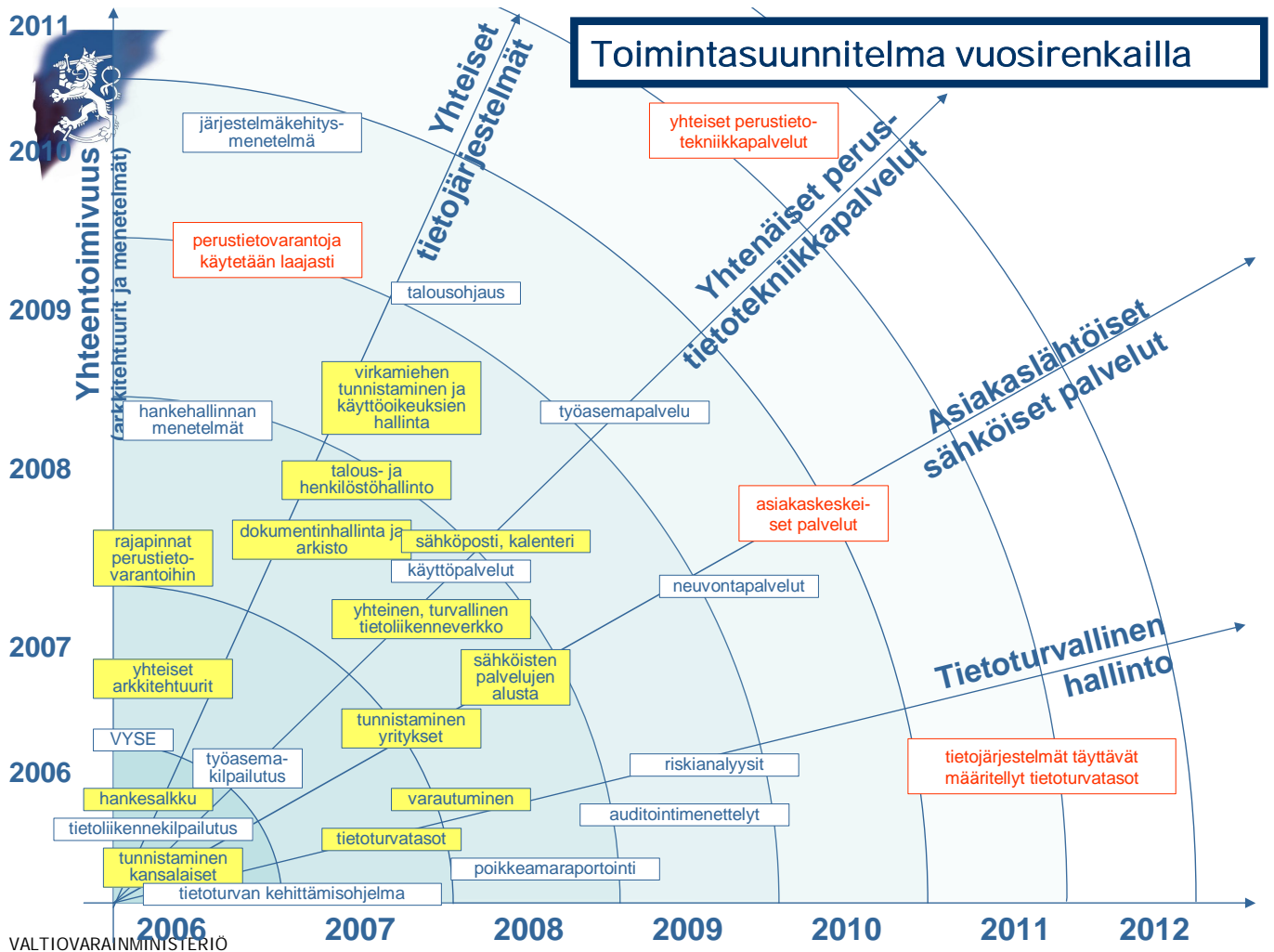
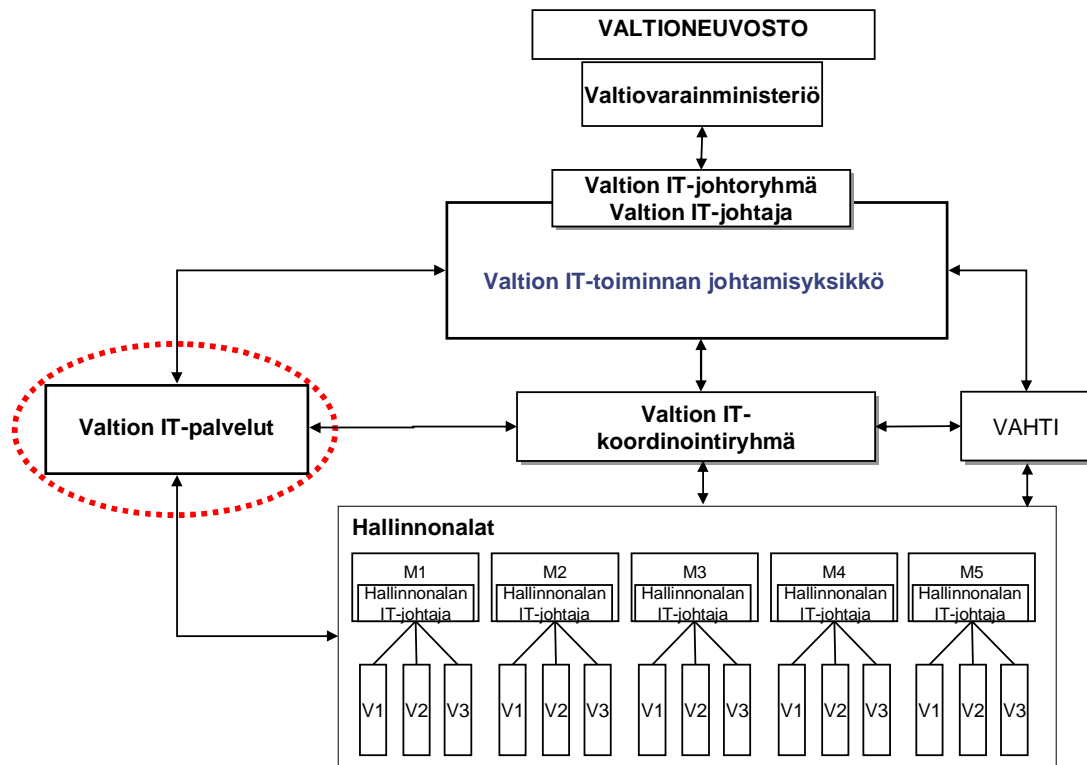


Valtionhallinnon IT-strategia Toimeenpanon tilanne





Valtion IT-toiminnan johtamis- ja organisaatiomalli





Valtion IT-palvelukeskus Toiminta-ajatus

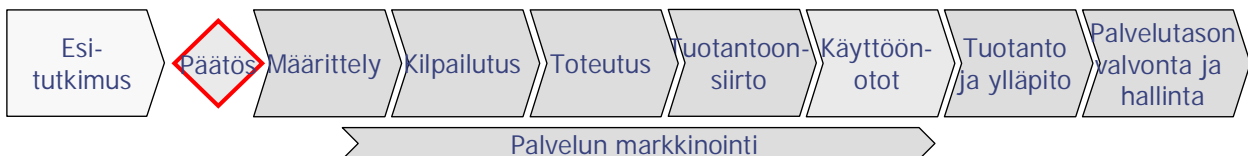
Valtion IT-palvelukeskus toteuttaa osaltaan valtion IT-strategiaa Valtion IT-toiminnan johtamisyksikön ohjauksessa.

Valtion IT-palvelukeskus vastaa valtion IT-strategian mukaisten yhteisten tai yhtenäistettyjen IT-palvelujen tuotannon järjestämisestä.

Palvelukeskus osallistuu palvelujen esitutkimuksiin ja ottaa vastuun hankkeiden toteuttamisesta ja palvelutuotannosta siten kuin kehittämis-, palvelu- ja tulossopimuksissa on sovittu.



Valtion IT-palvelukeskus Palveluprosessi ja vastuut





Valtion IT-palvelukeskus Tavoitetila (1)

- n Valtion IT-palveluyksikkö tarjoaa yhteisiä IT-palveluja koko valtionhallinnolle (hallinnonalat, virastot ja ministeriöt).
- n Palveluita kehitetään ja laajennetaan suunnitelmallisesti palvelukokonaisuuksiksi IT-strategian kärkihankkeiden etenemisen ja niiden tulosten perusteella.
- n Palvelukokonaisuudet tuotteistetaan. Asiakkaiden kanssa tehdään SLA-sopimukset.
- n Kehitystyö rahoitetaan keskitetysti. Palvelut veloitetaan asiakkailta OKA-hintaan.
- n Palvelukeskus toimii VM:n hallinnonalalla virastona tai viraston osana. Valtiokonttori? Itsenäinen virasto?
- n IT-palvelukeskus toimii Valtion IT-johtamisyksikön suorassa ohjauksessa. Lisäksi asiakasohjaus.

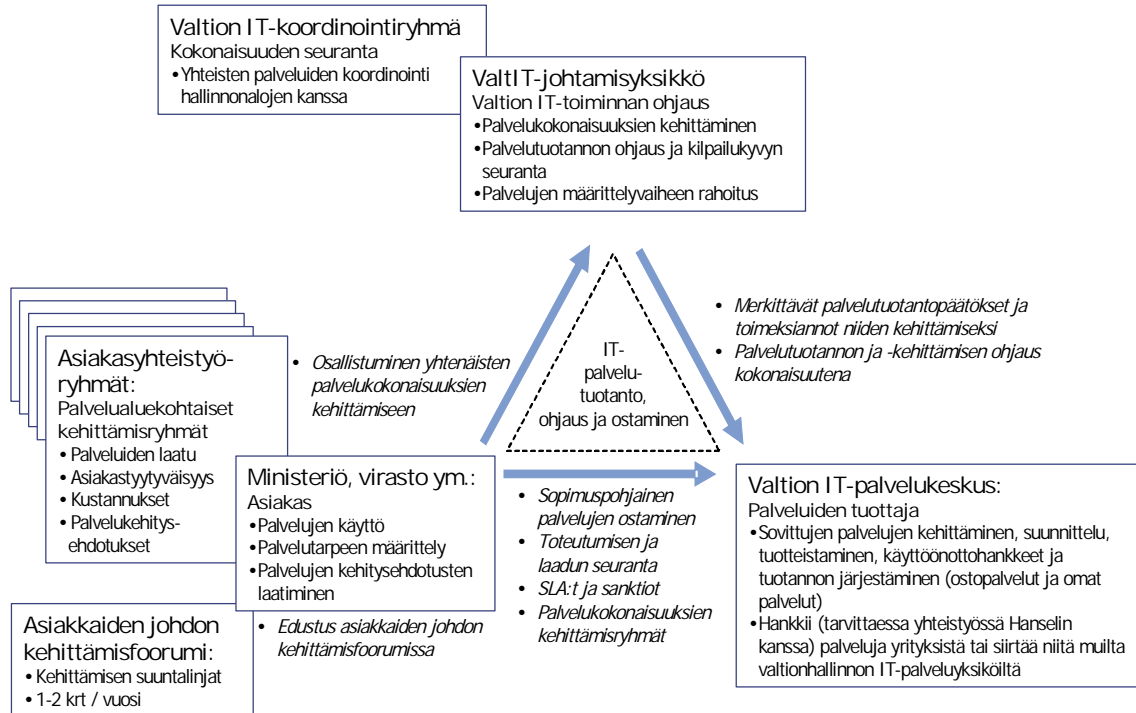


Valtion IT-palvelukeskus Tavoitetila (2)

- n IT-palvelukeskukseen kootaan sen ydintoimintaan tarvittavaa osaamista sekä valtiohallinnosta että sen ulkopuolelta.
- n Hallinnonalojen palvelukeskusten kanssa perustetaan yhteistyöfoorumi, jossa pyritään yhteistyöhön ja yhtenäistämään esim. samoja prosesseja (ITIL).
- n Valtion yhteiset palvelut tuotetaan valtion IT-palvelukeskuksessa. Pääsääntöisesti ei alihankintaa hallinnonalojen palvelukeskuksista (ohjauksen ja vastuun selkiyttäminen).
- n Raportointi säännöllisesti:
laatu, tavoitteet, kustannukset.



Valtion IT-palvelukeskus Ohjaus



Valtion IT-palvelukeskus Toimeenpanosuunnitelma 2007 – 2011 (1)

- n IT-johtoryhmän hyväksyntä 6.3.
- n Keskustelutilaisuus 13.3.
- n Lausunnot – IT-koordinaatioryhmä suosittelee lausuntokierrosta
- n Käynnistyspäätös ja sijoittuminen VM:n organisaatiossa: kevät 2007
- n Varautuminen toiminnan vaatimiin resursseihin 2008-2011: VM:n TTS-ehdotus (12/2006)
- n Palveluyksikön toiminnan, rakenteen ja tehtävien tarkempi suunnittelu 2007-2008 aikana
- n Valtion IT-palvelukeskuksen perustaminen valmis 9/2008
- n Toiminta käynnistyy Valtion IT-palvelukeskuksena 2008/2009 vaihteessa (n. 30 henkilöä)



Valtion IT-palvelukeskus Toimeenpanosuunnitelma 2007 – 2011 (2)

- n Yhteistyö valtion eri IT-palvelukeskusten kanssa perustietotekniikan palvelutoiminnan kehittämisessä ValtIT-johtamisyksikön vetämänä käynnistyy 2007
- n Kärkihankepainotteinen palvelutoiminta käynnistyy Valtion IT-johtamisyksikön sisällä 2007-2008
- n Vuosina 2010 – 2011 alkaa työasemapalveluiden yhtenäistäminen ja käyttöpalvelujen tarjonta
 - n suunnittelu alkaa 2008
 - n vaikutusta hallinnonalojen henkilöstöön.



Valtion IT-palvelukeskus Kommentit loppuraporttiin 23.2.2007 hankeryhmältä ja IT-koordinaatioryhmältä

- n SM/ Vaikutus henkilöstöön 'siirretään'
 - n Valtion IT-palvelukeskus vastaa valtionhallinnon yhteisistä palveluista. Mikäli palvelu koko valtionhallinnolle tarjottava yhteinen palvelu => henkilöstö siirtyy IT-palvelukeskukseen. Syy: vastuun ja ohjauksen selkiyttäminen.
 - n SM: 'Siirretään' –termi aiheuttaa levottomuutta heillä tilanteessa, missä henkilöstöä juuri nyt ollaan siirtämässä SMTTK-palvelukeskukseen.
 - n SM: Pitäisi puhua tässä yhteydessä enemmän yhteistyön luomisesta ja palveluiden tuottamisesta joko kumppanuuteen perustuvien sopimusten perusteella tai siirtämällä ao. palveluita osaksi IT-palvelukeskusta. Asia sovittaisiin aina erikseen ko. palveluntuottajan kanssa.



Valtion IT-palvelukeskus Kommentit loppuraporttiin 23.2.2007 (2)

- n Kommenteilla päätettäessä vaikutus toimintasuunnitelmiin.
- n Vaihtoehto 1
 - n Jatketaan loppuraportin ehdotuksen mukaan pienehköin korjauksin esim. 'siirretään tai tehdään yhteistyönä' (ei verkostoitunutta tuotantoa).
- n Vaihtoehto 2
 - n Poistetaan toimintasuunnitelmasta yhteisinä palveluina työasemapalvelut ja käyttöpalvelut.
 - n Korvataan yhteiset palvelut ohjeilla ja standardeilla: yhtenäiset palveluprosessit, standardoidut työasemat ja niihin liittyvät perusjärjestelmät sekä hajautettu ostaminen, asiantuntemus ja tuki.
 - n Päivitetään IT-strategia vastaavasti



Valtion IT-palvelukeskus Kommentit loppuraporttiin 23.2.2007 (3)

- n VM/ VNTHY:
 - n Haluaa selittää tarkemmin heidän vastuitaan VN:n palvelujen tuottajana.
- n OM/ Tietoliikenne:
 - n Kommentteja lähiverkon ottamisesta mukaan palveluihin.
- n MMM:
 - n Suunniteltu ohjausjärjestelmä on aika raskas.
 - n IT-palvelukeskuksen oma toiminta ja tuotanto varsin laajaa ja vaativaa.
 - n Muutos tulisi hoitaa niin, että sillä ei ole häiritsevää vaikutusta nykyiseen toimintaan ja että muutoksen suunnitteluun varataan riittävästi aikaa.



Valtion IT-palvelukeskus Yhteenveto ja ehdotukset

- n Tehdään korjauksia tekstiin (VNTHY, OM, SM?)
- n Pidetään keskustelutilaisuus 13.3.
- n Lähetetään raportti lausunnolle.
- n Jatketaan samalla tarkempaa suunnittelua.
- n Päätös sijoittumisesta VM:ssä toukokuussa 2007.
- n Hankitaan 'kehittämispäällikkö' vastaamaan kehityshankkeesta.

- n è Edetään loppuraportin ehdotusten mukaisesti.



Valtion IT- palvelut Hankeryhmä

- n Leena Honka (pj), valtiovarainministeriö
- n Tapio Aaltonen, sisäasiainministeriö
- n Heikki Heikkilä, ympäristöministeriö
- n Heikki Joustie, valtiovarainministeriö
- n Mikko Kangaspunta, Valtiokonttori
- n Kari Kekki, valtiovarainministeriö, VNTHY
- n Lea Krohns, sisäasiainministeriö, VRK
- n Kari Kujanen, oikeusministeriö
- n Tarmo Maunu, maa- ja metsätalousministeriö
- n Heikki Riippa, sisäasiainministeriö, PTHK
- n Olli-Pekka Rissanen, valtiovarainministeriö
- n Hannu Taipale, valtiovarainministeriö
- n Helena Tarkka, valtiovarainministeriö
- n Arja Terho, valtiovarainministeriö
- n henkilöstön edustajat:
Pardia/ Eija Pekkarinen, JUKO/ Reino Selenius, JHL/ Heikki Sipiläinen.



Valtionhallinnon suurimmat IT-hankkeet - yhteenvetoa

Juhani Korhonen
Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö
Valtiovarainministeriö



IT-toiminnan talouden seuranta: IT-hankkeet TTS:issa 2008-2011

- n IT-talousohjaustyöryhmän (pj. budjettineuv. Helena Tarkka, VM/BO) ehdotus 15.2.2006
- n TTS-määräys 6.4.2006:
 - n "2.5. Osana hallinnonalansa toiminta- ja talous-suunnitelmaa ministeriön tulee toimittaa valtiovarain-ministeriölle tiedot hallinnonalansa tietojärjestelmien (ml. perustietotekniikan ja tietoteknisen infrastruktuurin) kehittämiseen tai hankintaan liittyvistä yhtä tai useampaa virastoa tai hallinnonala koskevista hankkeista, joiden kokonaiskustannukset suunnittelukaudella ovat yli 1 miljoonaa euroa. Tiedot toimitetaan hankkeittain käyttäen liitettä 10."

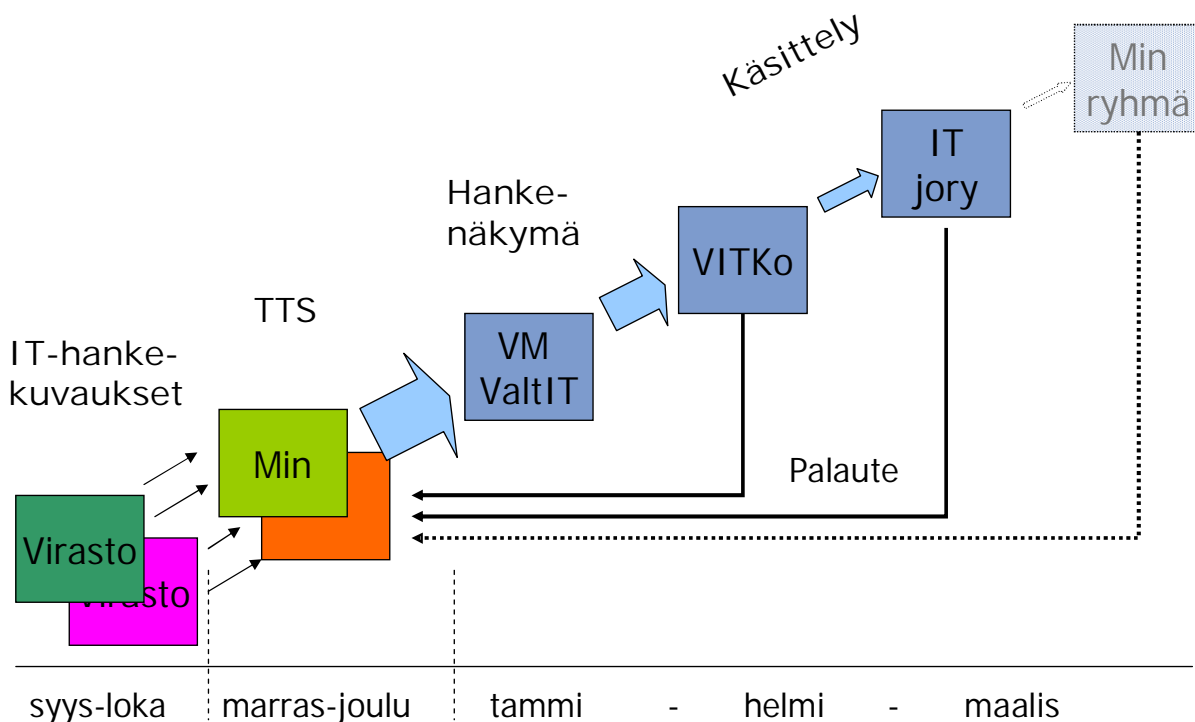


IT-talousohjauksen käytännön tavoitteet

- 1) Tukea valtion IT-strategian toimeenpanoa
 - n yhteensopivuus yhteisen strategiaan ja arkkitehtuuriin
 - n hankkeiden keskinäinen yhteentoimivuus (rajapinnat; tietojen yhteiskäyttö)
 - n IT-toiminnan konsernimainen ohjaus
- 2) Tuottaa yhtenäistä informaatiota IT-investoinneista ja vuosikustannuksista
 - n parempi kokonaiskuva valtion hallinnon IT-investoinneista ja IT-toiminnan kustannuksista
 - n veroeurojen käytön seuranta - IT-toiminnan kustannustehokkuus
- 3) Tukea hallinnonaloja ja virastoja niiden IT-investointien ja -toiminnan hallinnassa
 - n hankehallinta – hankkeiden laatutaso
 - n päätöksentekijä tietää aiempaa paremmin mistä on päättämässä

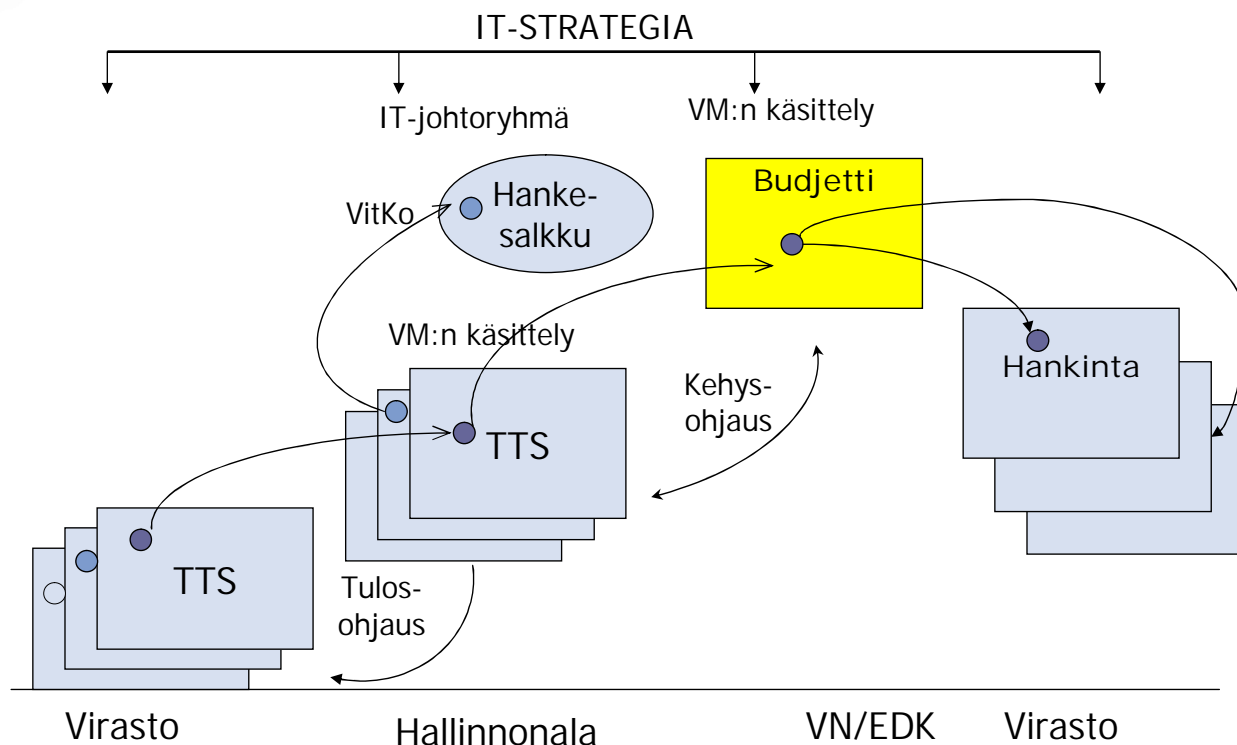


IT-hankkeiden käsittely IT-toiminnan näkökulmasta





IT-hankkeiden käsittely TTS- ja TA-prosesseissa



Yli 1 milj. euron IT-hankkeet hallinnonaloittain

TTS 2008-2011:ssa saatujen ilmoitusten mukaan

Hallinnonala	Hankkeita, lkm	Kokonaiskust. 2004/5-2012		
		Invest. M€	Käyttökust. M€	Yht. M€
24. UM	3	27,9	8,9	36,8
25. OM	11	149,3	7,4	156,7
26. SM	14	41,2	37,4	78,6
27. PLM	2	188,2		188,2
28. VM	50	272,9	87,1	360,0
29. OPM	14	63,0	21,9	84,9
30. MMM	6	8,2	1,9	10,1
31. LVM	16	145,3	48,8	194,2
32. KTM	4	37,1	4,2	41,3
33. STM	2	15,6	5,0	20,6
34. TM	1	3,4		3,4
35. YM	2	1,2	1,6	2,8
Yhteensä	125	953,2	224,1	1 177,4



IT-hankkeiden (yli 1 milj. euroa) investoinnit ja käyttökust. hallinnonaloittain 2004-2012

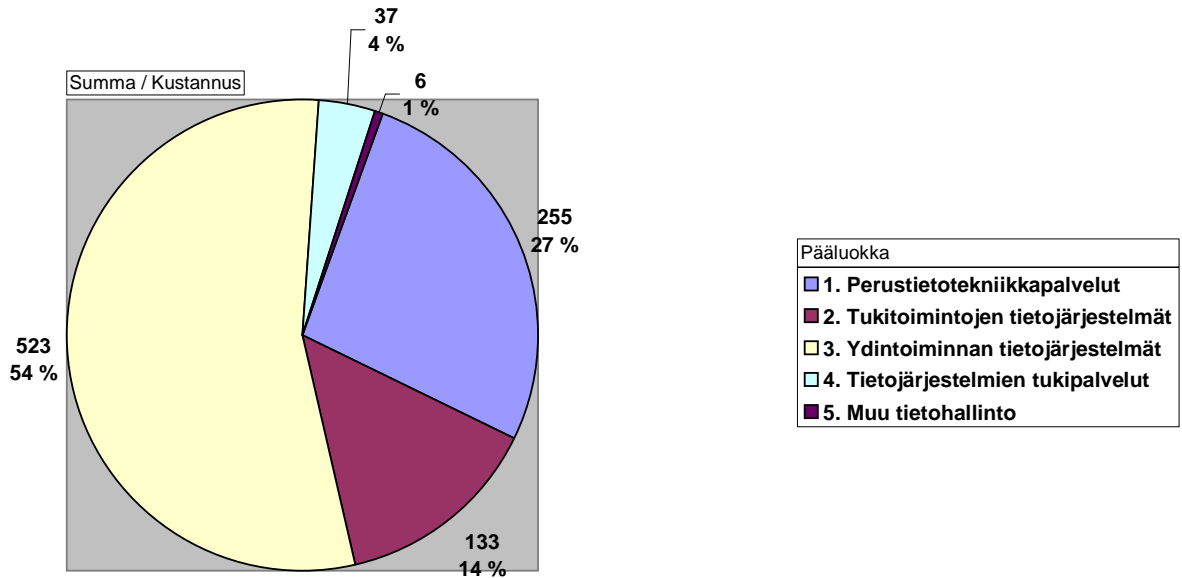
		M€										
Kustannustyyppi	Hall.ala	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Yhteensä	
Investointikust.	24. UM	1,0	5,8	7,1	6,1	2,8	2,6	2,5			27,9	
	25. OM					30,8	31,0	31,5	29,5	26,5	149,3	
	26. SM		0,6	4,8	12,9	9,1	6,9	3,1	3,8		41,2	
	27. PLM					45,3	47,3	46,3	49,3		188,2	
	28. VM		8,2	10,8	46,3	50,8	55,7	44,6	46,2	10,3	272,9	
	29. OPM			0,2	10,4	19,0	14,5	9,5	8,5	0,9	63,0	
	30. MMM			0,3	1,4	2,8	1,6	1,0	0,8	0,3	8,2	
	31. LVM		0,3	4,3	79,6	22,1	19,3	12,4	7,3		145,3	
	32. KTM			2,3	3,1	8,0	8,3	6,8	6,4	2,2	37,1	
	33. STM				3,4	5,4	3,4	3,4			15,6	
	34. TM					0,9	0,9	0,8	0,8		3,4	
	35. YM				0,8	0,4					1,2	
	Investointikust. Yhteensä		1,0	14,9	29,8	164,0	197,2	191,5	162,0	152,5	40,3	953,2
							TTS 2008-2011: 703,2					
	Käyttökust.	24. UM					0,3	0,3	2,8	2,8	2,8	8,9
25. OM						0,1	0,1	0,1	3,6	3,6	7,4	
26. SM			2,4	2,1	2,1	3,6	5,2	6,7	7,3	8,1	37,4	
28. VM			0,4	0,4	1,3	8,3	16,9	18,9	19,4	21,4	87,1	
29. OPM						1,2	3,0	3,4	4,0	10,3	21,9	
30. MMM						0,2	0,3	0,4	0,4	0,6	1,9	
31. LVM						5,3	10,0	10,9	11,2	11,5	48,8	
32. KTM						0,2	0,3	0,3	1,6	1,6	4,2	
33. STM									2,5	2,5	5,0	
35. YM							0,4	0,4	0,4	0,4	1,6	
Käyttökust. Yhteensä			2,8	2,5	3,4	19,2	36,5	43,8	53,2	62,7	224,1	
Yhteensä		1,0	17,7	32,3	167,4	216,4	227,9	205,9	205,8	103,0	1 177,3	
						TTS 2008-2011: 856,0						



IT-hankkeiden (yli 1 milj. euroa) kokonaismenot (2004-2012) tyypeittäin

Pääluokka	Kohdeluokan lyh	Investointik.	Käyttök.	Yhteensä
1. Perustietotekniikkapalvelut	1.1 Tieto- ja puheliikenne	145,5	30,8	176,4
	1.2 Työasemat	16,7		16,7
	1.4 Käyttöpalvelut	89,3	21,7	111,0
	1.5 Muu perustietotekniikka	3,0		3,0
	1. Perustietotekniikkapalvelut Yhteensä		254,5	52,5
2. Tukitoimintojen tietojärjestelmät	2.1 TaHa / HeHa järjestelmä	62,6	33,7	96,3
	2.2 Dkm / asianhallinta ja ark	42,1	8,9	51,0
	2.3 Muut tukitoimintojen järj.	28,7	3,7	32,4
2. Tukitoimintojen tietojärjestelmät Yhteensä		133,4	46,3	179,7
3. Ydintoiminnan tietojärjestelmät	3.1 Ydintoiminnan tietojärj.	439,1	92,0	531,1
	3.2 Sähköiset palvelut	76,9	10,0	86,9
	3.3 Toiminnanohjausjärjest.	7,0	1,4	8,4
3. Ydintoiminnan tietojärjestelmät Yhteensä		522,9	103,5	626,4
4. Muiden järjest. tukipalvelut	4.1 Alustaratkaisut	28,6	3,7	32,2
	4.3 Muut tukipalvelut	8,2	18,2	26,4
4. Muiden järjest. tukipalvelut Yhteensä		36,8	21,9	58,6
5. Muu tietohallinto	5.1 Arkkitehtuuri	5,6		5,6
5. Muu tietohallinto Yhteensä		5,6		5,6
Yhteensä		953,2	224,1	1 177,3

IT-hankkeet (yli 1 milj. euroa) pääluokittain (investointikust.)



Suuret IT-hankkeet: Johtopäätöksiä

- n Hankkeiden laajuus suurempi kuin odotettiin (investoinnit yli 950 milj. euroa 2004/5-2012, TTS 2008-2011 kaudella 703 milj. euroa)
- n Saman tyyppisiä hankkeita erityisesti perustietotekniikkapalveluissa, asianhallinta-hankkeissa kuin myös ns. alusta-hankkeissa
- o Tietojen keräämistä suurista IT-hankkeista syytä jatkaa
- o Samalla alueella olevia hankkeita on lähemmin selvitettävä mahdollisten päällekkäisyyksien minimoimiseksi.



Kiitos!

Juhani Korhonen
juhani.korhonen@vm.fi