



23.1.2007

VALTION IT -JOHTORYHMÄ

Osallistujat

Turunen, Juhani	alivaltiosihteeri	valtiovarainministeriö	Puheenjohtaja
Aaltonen Heikki	alivaltiosihteeri	valtioneuvoston kanslia	Risto Volasen tilalla
Viljanen, Ritva	kansliapäällikkö	sisäasiainministeriö	jäsen
Haukirauma, Heikki	tietohallintojohtaja	työministeriö	jäsen
Skog, Harri	kansliapäällikkö	opetusministeriö	jäsen
Hautojärvi, Sirkka	kansliapäällikkö	ympäristöministeriö	jäsen
Soini, Kristiina	johtaja	Ilmatieteen laitos	jäsen
Koli, Markku	operaatiopäällikkö	Pääesikunta	jäsen
Honka, Leena	valtion IT -johtaja	valtiovarainministeriö	jäsen
Tapio Huomo	konsultti	TalentHouse	asiantuntija
Jari Kinnunen	konsultti	TalentHouse	asiantuntija
Terho Arja	neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	sihteeri
Karjalainen, Jorma	ylivohtaja	valtiovarainministeriö	poissa

Aika Tiistaina 23.1.2007 klo 12

Paikka Valtioneuvoston linna, neuvotteluhuone Euro

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja toivotti jäsenet tervetulleiksi vuoden ensimmäiseen kokoukseen.

2 Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

3 Tilannekatsaus, Leena Honka

Leena Honka esitteli kärkihankkeiden tilannetta liitteenä olevan esityksen mukaisesti. Kärkihankkeiden esitutkimukset valmistuvat loppukeväästä lukuunottamatta tietoliikenne-ratkaisusta sekä sähköpostista ja kalenterista tehtäviä esitutkimuksia, joita ei ole päästy vielä aloittamaan. Näiden osalta on tavoitteena esitutkimusten loppuun saattaminen alkaneen vuoden aikana.

Toiminta ja taloussuunnittelu (TTS) - prosessissa kerättiin tänä vuonna ensimmäisen keran hallinnonaloilta tiedot kaikista niistä IT-hankkeista, joiden kustannusarvio on yli miljoona euroa. Dokumentinhallintahankkeita oli hallinnossa menossa useita ja joitakin oli käynnistymässä myös tämän vuoden aikana. Nämä vielä käynnistämättömät hankkeet olisi hyvä saada mukaan yhteiseen dokumentinhallinnan kärkihankkeeseen.

Valtion IT-palveluiden kehittämishanke on meneillään.

Keskustelussa esille nousseita näkökulmia:

Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmän käyttöönottovaiheessa tulisi virkamiehen tunnistamisen ja käyttöoikeuksien hallinnan ratkaisujen olla käytössä. Nyt ne ovat aikataulussa toisessa järjestyksessä. Todettiin, että joudutaan mahdollisesti tekemään väliaikaisia ratkaisuja. Tavoitteena tulee olla yhtenäiset ratkaisut myös kuntien virkamiehille.

4 Valtion IT-palvelut yksikön perustaminen, Leena Honka ja Tapio Huomo TalentHousesta

Puheenjohtaja totesi, että valtion IT-palvelukeskuksen karkeasuunnittelua on tehty laajassa työryhmässä ja nyt käsittelyssä on raporttiluonnos, jossa palvelukeskuksen sijaintipaikka on vielä auki ja hän toivoi, että se myös voisi jäädä tässä vaiheessa käsittelemättä odottamaan VM:n sisäistä hallinnollista jatkovalmistelua.

Leena Honka ja Tapio Huomo esittelivät valtion IT-palvelukeskuksen toiminnan periaatteita liitteenä olevan esityksen mukaisesti.

Puheenjohtaja esitti, että raporttia ei lähetettäisi ajan säästämiseksi lainkaan lausunnolle.

Keskustelussa esille nousseita näkökulmia:

- Suunnitelma vaikuttaa valtionhallinnon kokonaisuuden kannalta hyvältä.
- VNTHY:n asema vaikuttaa vielä epäselvältä: valtioneuvoston yhteisten palvelujen ja palvelukokonaisuuden toimivuus myös muutostilanteessa on varmistettava.
- Tehtävälueetelo on kunnianhimoinen. Hallinnonalojen velvollisuutta liittyä tulevien yhteisten palvelujen käyttäjiksi kysyttiin. Todettiin, että yhdessä sovituille osa-alueille rakennettuihin palveluihin odotetaan kaikkien liittyvän kussakin tapauksessa sovittavan käyttöönottoaikataulun mukaisesti. Jo palvelujen rakentamisvaiheessa pyritään luomaan sellainen ilmapiiri, että hankkeisiin halutaan laajasti mukaan ja että palveluista rakennetaan laadukkaita.
- Yhteisten palveluiden toteuttamisessa todettiin olevan kaksi vaihtoehtoa: nykyisin yhteisiä palveluita tuottavilta yksiköiltä siirretään palvelut valtion IT-palvelukeskukselle silloin, kun palvelut päätetään tehdä koko hallinnolle yhteisinä tai ne hankitaan alihankintana nykyisiltä palvelukeskuksilta. Jälkimmäisen todettiin olevan ohjaukseltaan ongelmallisen ja aiheuttavan niin laajaan sopimusviidakon, ettei sitä pidetä suositeltavana.
- Huoli henkilöstön asemasta ja riittävydestä on kaiken kaikkiaan suuri. Osaavien ihmisten saaminen erityisesti pääkaupunkiseudulla on ongelmallista. Alkuvuosina palvelukeskuksen henkilöresurssit ovat vähäiset, työvoimavaltaiset työasema- ja tukipalvelut tulevat palveluvalikoimaan aikaisintaan vuonna 2011.
- Valtioneuvoston tietohallintopalvelujen tulisi olla samassa kokonaisuudessa.
- Valtion tietoturvallisuuden johtoryhmän VAHTI:n asemassa todettiin olevan selkeyttämisen tarvetta. Sen valmistelevien esitysten tulisi kulkea saman päätösprosessin kautta, kuin muutkin IT-hankkeet kulkevat. Nykyisellään ohjeiden valmistelu ja päätöksenteko tapahtuu samassa elimessä.
- Palvelujen kuvaus on vielä liian strategisella tasolla, niitä tulee täsmentää, jotta hallinnonalat pystyvät paremmin arvioimaan IT-palvelukeskuksen vaikutusta hallinnonalan IT-toimintaan.
- Migraatiopolku nykytilasta tavoitettiin ja markkinoilta hankittavien palvelujen suhde palvelukeskuksen tuottamiin palveluihin tulisi kuvata tarkemmin.
- Tekstissä tulee vielä täsmentää, että koko ajan puhutaan IT-palvelukeskuksesta, jottei sekaannusta talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksiin aiheudu. Tämä raportti ei käsittele lainkaan niiden toimintaa.

**Todettiin , että organisaatiojärjestelyssä tullaan turvaamaan valtioneuvostotasois-
ten tietojärjestelmien kehittämis- ja ylläpitoedellytykset.**

Todettiin, että raporttia täsmennetään seuraavilta osin:

- palvelujen ja migraatiopolun kuvaus
- VNTHY:n asema ja rooli
- Hanselin rooli
- Suhde hallinnonalan palvelukeskuksiin

Raportti esitellään laajasti ja tarjotaan hallinnolle mahdollisuus sen kommentointiin erillisessä esittelytilaisuudessa.

Päätös palvelukeskuksen perustamisesta on tehtävä toukokuuhun 2007 mennessä. Seuraavassa kokouksessa ei käydä raporttia enää pala palalta läpi vaan käsitellään edellä mainittuja, täsmennettäviä kohtia.

5 Seuraava kokous

Seuraava kokous on 6.3.2007 klo 9.

6 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen ja kiitti osallistujia.

Juhani Turunen
puheenjohtaja

Arja Terho
sihteeri

Jakelu: Osallistujat

Valtioneuvoston hankerekisteri HARE



Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö Tilanne

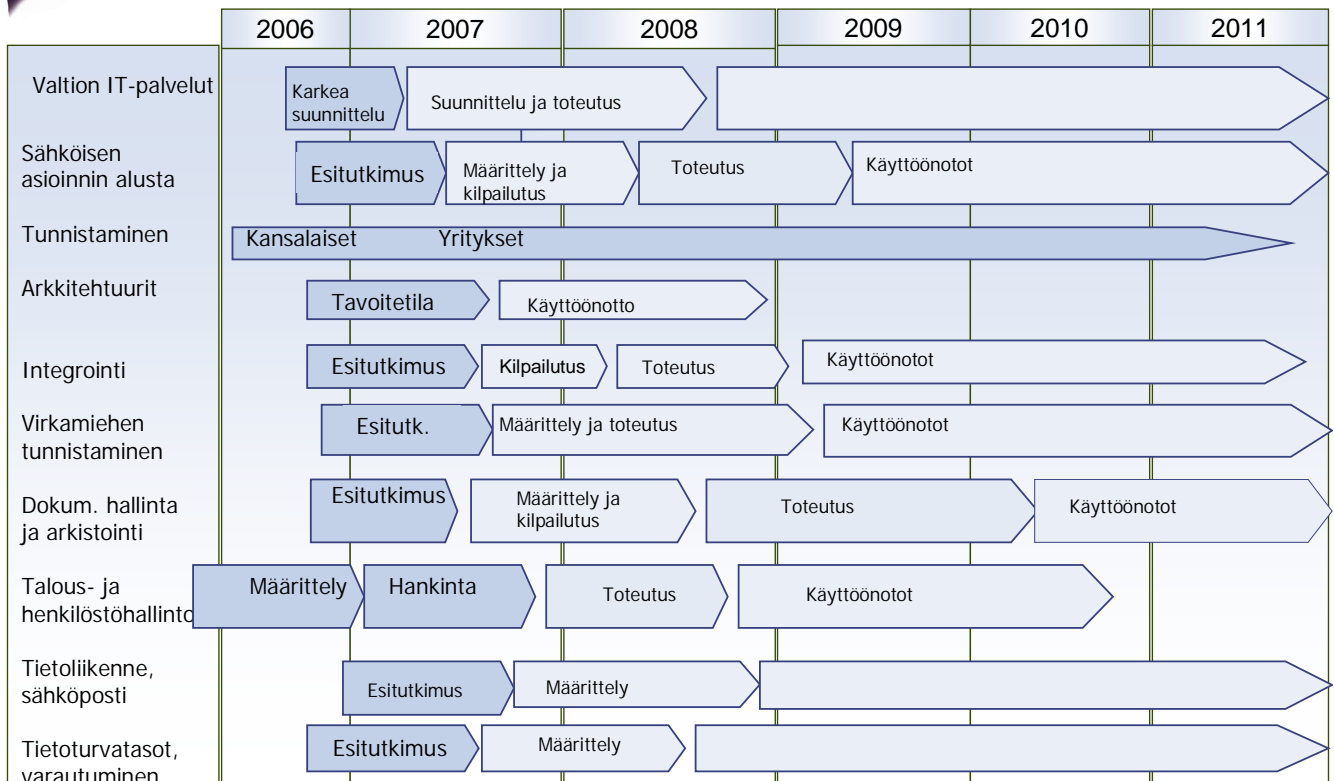
Valtion IT-johtoryhmä
23.1.2007

Leena Honka

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Valtionhallinnon IT-strategia Toimeenpanon tilanne





Valtion IT-palvelukeskus

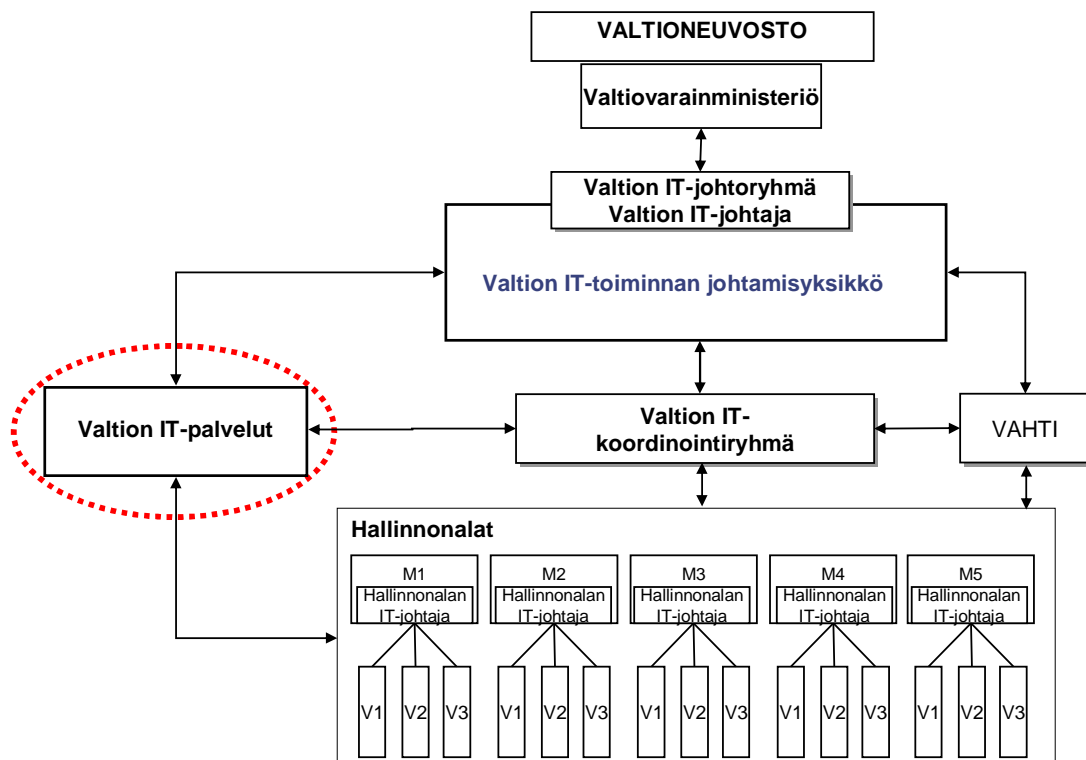
Valtion IT-johtoryhmä 23.1.2007

Leena Honka

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Valtion IT-toiminnan johtamis- ja organisaatiomalli





Valtion IT-palvelukeskus Toiminta-ajatus

Valtion IT-palvelukeskus toteuttaa osaltaan valtion IT-strategiaa Valtion IT-toiminnan johtamisyksikön ohjauksessa.

Valtion IT-palvelukeskus vastaa valtion IT-strategian mukaisten yhteisten tai yhtenäistettyjen IT-palvelujen tuotannon järjestämisestä.

Palvelukeskus osallistuu palvelujen esitutkimuksiin ja ottaa vastuun hankkeiden toteuttamisesta ja palvelutuotannosta siten kuin kehittämis-, palvelu- ja tulossopimuksissa on sovittu.



Valtion IT-palvelukeskus Tavoitetila

- n Valtion IT-palveluyksikkö tarjoaa yhteisiä IT-palveluja koko valtionhallinnolle (hallinnonalat, virastot ja ministeriöt).
- n Palveluita kehitetään ja laajennetaan suunnitelmallisesti palvelukokonaisuuksiksi IT-strategian kärkihankkeiden etenemisen ja niiden tulosten perusteella.
- n Kehitystyö rahoitetaan keskitetysti. Palvelut veloitetaan asiakkailta OKA-hintaan.
- n Palvelukeskus toimii VM:n hallinnonalalla virastona tai viraston osana. Valtiokonttori? Itsenäinen virasto?
- n IT-palvelukeskus toimii Valtion IT-johtamisyksikön suorassa ohjauksessa. Lisäksi asiakasohjaus.
- n IT-palvelukeskukseen kootaan sen ydintoimintaan tarvittavaa osaamista sekä valtiohallinnosta että sen ulkopuolelta.
- n Pääsääntöisesti ei alihankintaa hallinnonalojen palvelukeskuksista.



Valtion IT-palvelukeskus

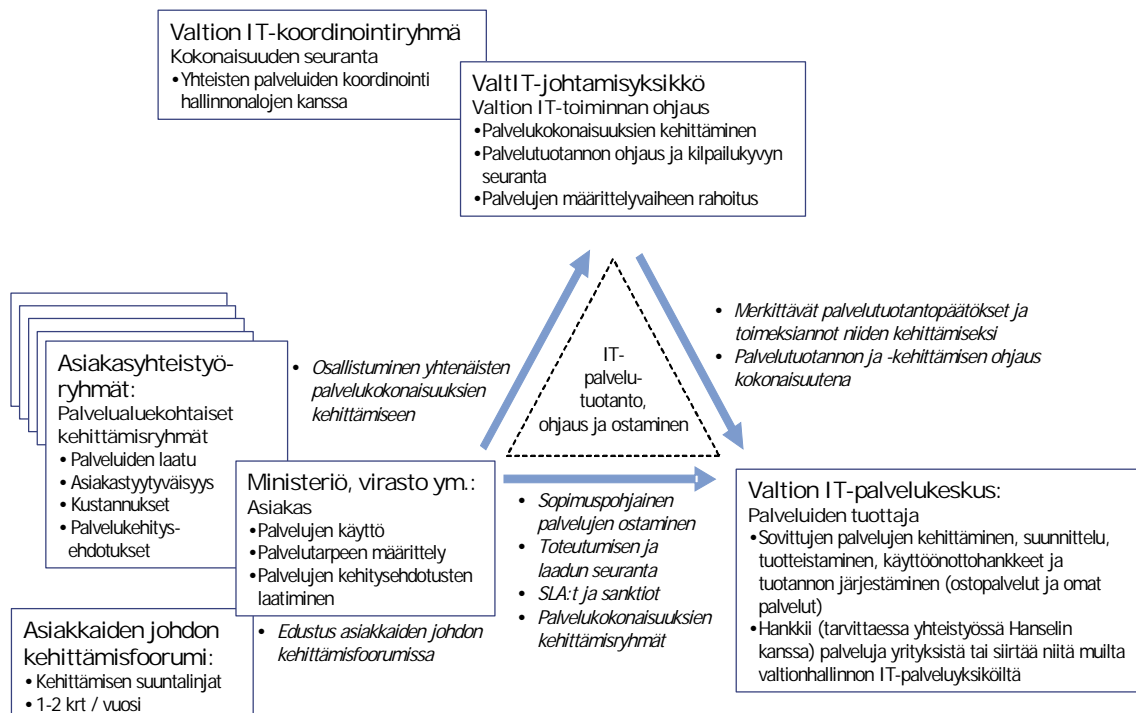
Toimeenpanosuunnitelma 2007 - 2011

- n Lausuntokierros, täydennykset ja IT-johtoryhmän hyväksyntä
- n Käynnistyspäätös ja sijoittuminen VM:n organisaatiossa: kevät 2007
- n Varautuminen toiminnan vaatimiin resursseihin 2008-2011: VM:n TTS-ehdotus (12/2006)
- n Palveluyksikön toiminnan, rakenteen ja tehtävien tarkempi suunnittelu 2007 aikana
- n Yhteistyö valtion eri IT-palvelukeskusten kanssa perustietotekniikan palvelu-toiminnan kehittämisessä ValtIT-johtamisyksikön vetämänä käynnistyy 2007
- n Kärkihankepainotteinen palvelutoiminta käynnistyy Valtion IT-johtamisyksikön sisällä 2007-2008
- n Valtion IT-palvelukeskuksen perustaminen valmis 9/2008
- n Toiminta käynnistyy Valtion IT-palvelukeskuksena 2008/2009 vaihteessa (n. 30 henkilöä)



Valtion IT-palvelukeskus

Ohjaus





Valtion IT-palvelukeskuksen tavoitetila ja toimeenpanosuunnitelma

23.1.2007

Valtion IT-johtoryhmä

Tapio Huomo, Jari Kinnunen

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Tavoitetila

1. Valtion IT-palveluyksikkö tarjoaa omakustannushintaisia yhteisiä IT-palveluja kaikille valtiokonsernin asiakkaille (hallinnonalat, virastot ja ministeriöt).
2. Palveluita kehitetään ja laajennetaan suunnitelmallisesti palvelukokonaisuuksiksi IT-strategian kärkihankkeiden etenemisen ja niiden tulosten perusteella. Kehitystyö rahoitetaan keskitetysti.
3. Palvelukeskus toimii VM:n hallinnonalalla virastona tai viraston osana.
4. IT-palvelukeskus toimii Valtion IT-johtamisyksikön suorassa ohjauksessa. Lisäksi ohjausmalli sisältää asiakkaiden ja hallinnonalojen vahvat vaikutuskanavat palveluiden tuotantoon, laatuun ja kehittämiseen liittyvissä asioissa.
5. IT-palvelukeskukseen kootaan sen ydintoimintaan tarvittavaa osaamista sekä valtiohallinnosta että sen ulkopuolelta.

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



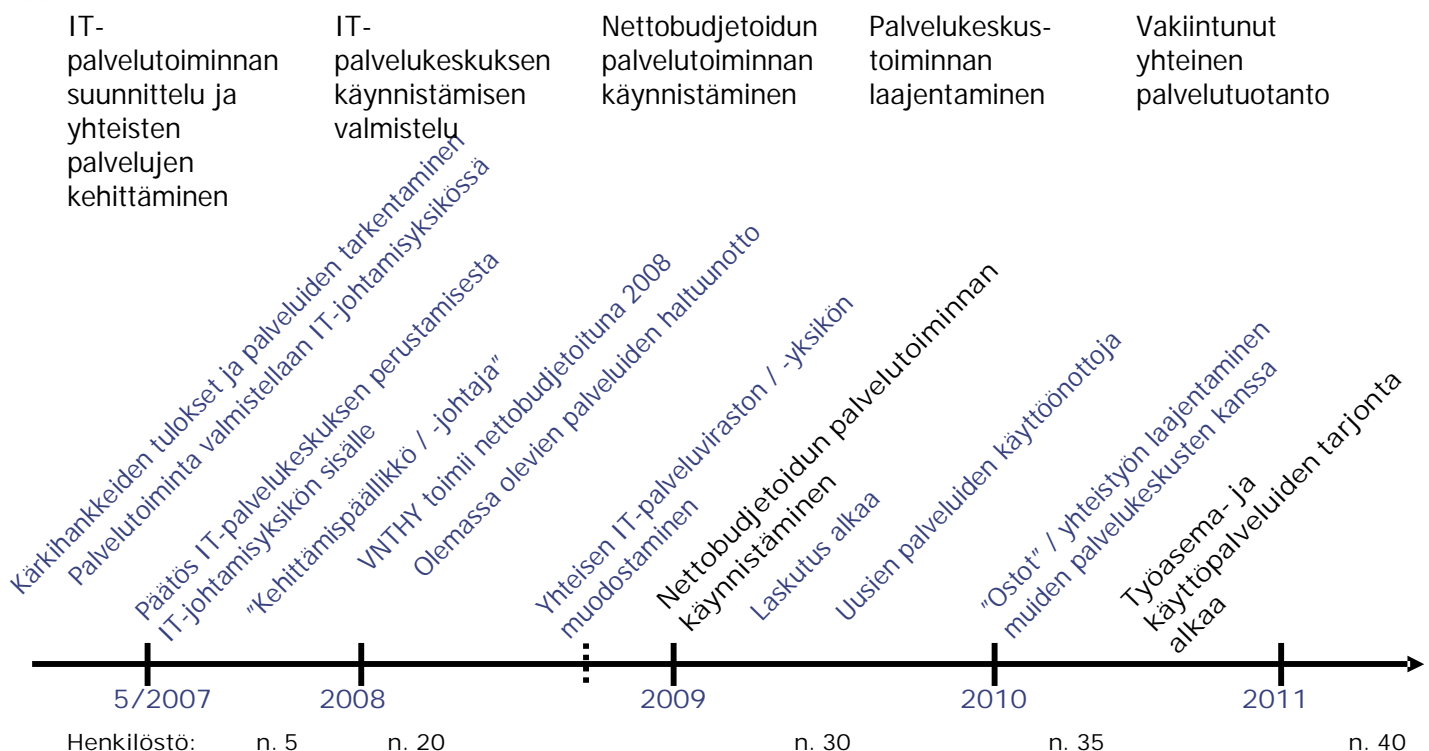
Toimeenpanosuunnitelma 2007-2011

1. Lausuntokierros, täydennykset ja IT-johtoryhmän hyväksyntä
2. Käynnistyspäätös ja sijoittuminen VM:n organisaatiossa: kevät 2007
3. Varautuminen toiminnan vaatimiin resursseihin 2008-2011: VM:n TTS-ehdotus (12/2006)
4. Palveluyksikön toiminnan, rakenteen ja tehtävien tarkempi suunnittelu 2007 aikana
5. Yhteistyö valtion eri IT-palvelukeskusten kanssa perustietotekniikan palvelutoiminnan kehittämisessä ValtIT-johtamisyksikön vetämänä käynnistyy 2007
6. Kärkihankepainotteinen palvelutoiminta käynnistyy Valtion IT-johtamisyksikön sisällä 2007-2008
7. Valtion IT-palvelukeskuksen perustaminen valmis 9/2008
8. Toiminta käynnistyy Valtion IT-palvelukeskuksena 2008/2009 vaihteessa (n. 30 henkilöä; siirtyvät pääosin ValtIT-johtamisyksiköstä)

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Valtion IT-palvelukeskuksen kehittämisen roadmap



VALTIOVARAINMINISTERIÖ



IT-palvelukeskuksen tavoitetilan ja toimeenpanon keskeiset kohdat

- n Virasto / osa Valtiokonttoria (+/-). VM:n päätös 5/2007.
- n Palvelukeskuksen perustaminen 2008, valmistelu ja keskeiset rekrytoinnit 2007-2008 (TTS-ehdotus)
- n Päätös VNTHY roolista erikseen (lisäselvitys valtioneuvoston IT-palveluiden järjestämisestä)
- n Varmistetaan kärkihankkeiden edellyttämät tarkennukset etenemiseen 2007-2008
- n IT-palvelukeskusyhteistyön käynnistäminen edistämään mm. ydintoiminnasta eriytettävien henkilövaltaisten yhteisten perustietotekniikkapalveluiden tuotantoa alkaen 2010-2011.

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



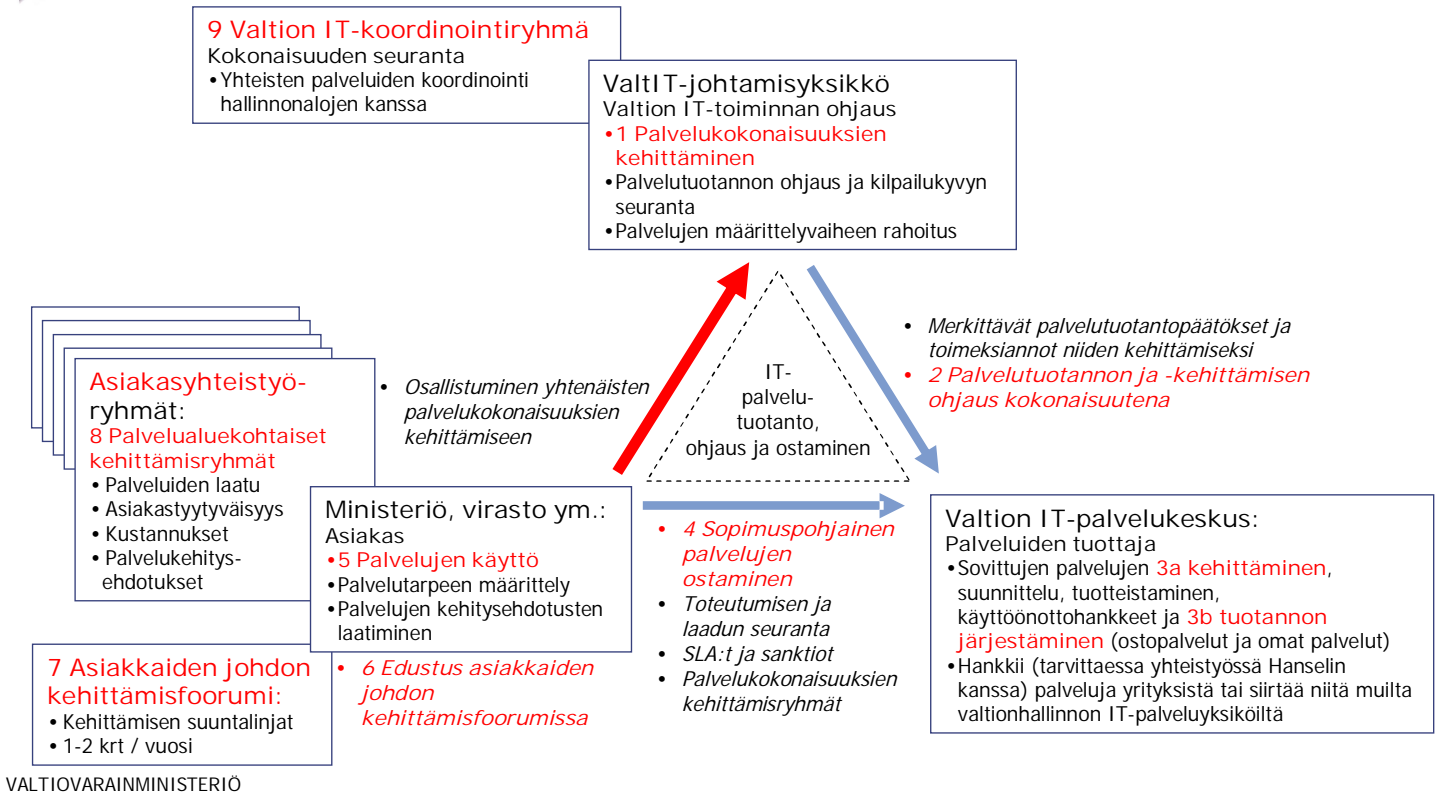
Suunnittelussa ja toimeenpanossa huomattavaa (haasteet)

1. Päätöksentekokyky, erityisesti koskien resursointia (VM)
2. Yhteisen tahtotilan toteutuminen käytännössä palveluiden kehittämisessä ja hyödyntämisessä – eri hallinnonalojen on vahvistettava omaa yhteistä tahtotilaansa
3. Suunnitellun asiakasohjauksen toteuttaminen käytännössä
4. Riittävä etenemistahti ja palvelukokonaisuudet – Kärkihankkeet
5. Kustannustehokkuuden varmistaminen ja valvominen
6. Tuotteistaminen ja tuotteistamispäätökset eri vaiheissa
7. IT-palvelutoiminnan johtaminen ja ohjaus
8. Osaavan ydinhenkilöstön saaminen
9. IT-palvelukeskusyhteistyö pohjaksi yhteisten peruspalveluiden kehittämiselle / tuottamiselle

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



Vastuut yhteisistä IT-palveluista



Valtion yhteisten IT-palveluiden henkilöstö

	2007 Valmistelu	2008 Perustaminen	2009 Käynnistäminen	2010 Palvelutoiminta	2011 Laaja palvelutoiminta
Valtion IT-johtamisyksikössä sijaitsevat, palvelukeskuksen toimintaan liittyvät henkilöt	n2	n 29	n0	n0	
Valtion IT-palvelukeskuksen johto ja hallinto	n0	n0	n8	n8	n8
Valtion IT-palvelukeskuksen kehityshenkilöt	n0	n0	n16	n16	n16
Valtion IT-palvelukeskuksen tuotantohenkilöt	n0	n0	n10	n12	n16
Yhteensä Valtion IT-palvelukeskuksessa	n0	n0	n 34	n 36	n 40
Valtion IT-johtamisyksikön pysyvä henkilöstö	n18	n19	n19	n19	n19



Valtion yhteisten IT-palveluiden budjetti

	2007 Valmistelu osana IT- johtamisyksikköä	2008 Perustaminen, toiminnan siirtoa IT-johtamis- yksiköstä	2009 Maksullisen toiminnan käynnistäminen, investoinnit	2010 Palvelutoiminta laajenee
Valtion IT-palvelukeskuksen valmistelu, johto ja hallinto	n0,15 M€	n0,4 M€	n0,5 M€	n0,6 M€
Valtion IT-palvelukeskuksen omat resurssit	n0,06 M€	n0,6 M€	n2,2 M€	n2,5 M€
Valtion IT-palvelukeskuksen ostamat palvelut, (laskutetaan asiakkailta)	n0	n0,5M€	n14,9 M€	n15,3 M€
YHTEENSÄ (Arvio, kulut)	n0,2 M€	n1,5 M€	n17,6 M€	n18,4 M€
Myytävät tuotantopalvelut (tavoite)	n0	n0	n5 M€	n10 M€
Myytävät kehityspalvelut (lähinnä ValtIT-kärkihankkeet)	n0	n0	n5,6 M€	n5,7 M€
YHTEENSÄ (Tavoite, tuotot)	n0	n0	n5-10 M€	n10-15 M€

VALTIOVARAINMINISTERIÖ



IT-palvelukeskuksen palvelutarjoama: mahdollisuudet 5 v tähtämellä

Ohjelma	Liikkeelle lähtö 2007 - 2008	Laajentuminen 2009 - 2011
Sähköiset palvelut	<ul style="list-style-type: none"> nAsiointialustan kehittämisen asiantuntijapalvelut nSuomi.fi, Yritys-Suomi.fi (PKT-Säätiö) tuotanto ja jatkokehitys nAsiakkaiden tunnistaminen VETUMA: kansalaiset, KATSO: yritykset 	<ul style="list-style-type: none"> nSähköisen asiointin asiointialustan jatkokehitys ja käyttöönotot nAsiakas- ja palvelutuki sähköisten palveluiden osalta
Yhteentoimivuus	<ul style="list-style-type: none"> nYhteentoimivuus / arkkitehtuurit: asiantuntijatuki kärkihankkeessa nIntegraatioalustan asiantuntijatuki nHankehallinnan asiantuntijapalveluiden kehittäminen nHankintojen ja sopimusosaamisen asiantuntijapalveluiden kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> nIT-infrastruktuuripalveluna tarjotaan rajatusti integraatioalustapalvelua nYhtenäisen arkkitehtuurin ja rajapintojen soveltamisen tuki nHanke- ja projektihallinnan asiantuntijapalveluja
Yhteiset tietojärjestelmät	<ul style="list-style-type: none"> nTalous- ja henkilöstöhallinnan järjestelmäratkaisun kehittäminen nOman henkilöstön tunnistaminen nDokumenttienhallinnan ja arkistoinnin kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> nDokumenttien hallinnan / arkistointialustan tarjoaminen palveluna nHenkilöstön tunnistaminen ja käyttöoikeuksien hallinta
Perustietotekniikka	<ul style="list-style-type: none"> nSähköposti / kalenteri – käynnistäminen nTietoliikenne - käynnistäminen nPerustietotekniikan prosessien yhtenäistäminen nIT-palvelukeskusyhteistyö 	<ul style="list-style-type: none"> nSähköposti- / kalenteripalvelut (kommunikointi) – tuottaminen valituilta osin nTurvallinen tietoliikenneratkaistu – tuottaminen / koordinointi (ml. VALTU / Secnet) nYhtenäisen IT-infran kehittäminen ja tuki nKäyttöpalvelut, Työasemapalvelut
Tietoturvalisuus ja varautuminen	<ul style="list-style-type: none"> nTietoturvan asiantuntijapalveluiden tuotteistaminen nVarautumisen kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> nTietoturva-auditointien ohjeistaminen ja järjestäminen



Hankeryhmä

- n Leena Honka (pj), valtiovarainministeriö
- n Heikki Heikkilä, ympäristöministeriö
- n Heikki Joustie, valtiovarainministeriö
- n Mikko Kangaspunta, Valtiokonttori
- n Kari Kekki, valtiovarainministeriö, VNTHY
- n Lea Krohns, sisäministeriö, VRK
- n Kari Kujanen, oikeusministeriö
- n Tarmo Maunu, maa- ja metsätalousministeriö
- n Heikki Riippa, sisäministeriö, PTHK
- n Olli-Pekka Rissanen, valtiovarainministeriö
- n Hannu Taipale, valtiovarainministeriö
- n Helena Tarkka, valtiovarainministeriö
- n Arja Terho, valtiovarainministeriö
- n Tapio Aaltonen, sisäministeriö
- n Henkilöstön edustajat, 3 kpl