



Sote-yhdyspinnat työryhmän kokous

SOTE-YHDYSPINNAT TYÖRYHMÄN KOKOUS

Aika: 16.11.2023 klo 12.30-14.30

Paikka: Teams-kokous

Osallistujat: Liite 1

1. Kokouksen avaus

Varapuheenjohtaja Jaana Heinonen toimi kokouksen puheenjohtajana. Osa osallistujista oli rinnakkaisessa kokouslinkissä, ohjeistettiin kaikki oikeaan paikkaan.

Jaana Heinonen toivotti kaikki tervetulleiksi ja avasi kokouksen klo 12.35. Edellisen kokouksen muistio on jaettu etukäteen kaikille sähköpostilla ja julkaistu Tiimerissä. Hyväksyttiin muistio. Käytiin läpi kokouksen asialista ja hyväksyttiin se muutoksitta. Todettiin, että osallistujat kirjataan Teams-raportista.

2. Puheenjohtajan ajankohtaiskatsaus

Puheenjohtaja kertoi tiiviisti isoista sosiaali- ja terveysministeriön kokonaisuuksista. Hallitusohjelman mukainen Sote-palvelureformi on parhaillaan rakenteilla ja siitä tiedotetaan tarkemmin vuoden vaihteessa. Hallitusohjelmakirjausten hankkeistaminen on käynnissä, mukana valmistelussa on myös kuntouttavan työtoiminnan kirjaus.

Kaisu Harju-Kolkka kertoi, että Kuntoutuskomitean ehdotusten toteutusta jatketaan. Suunnitelmaa on päivitetty hallitusohjelman mukaisesti ja se julkaistaan tämän vuoden puolella.

Patrik Tötterman toi esiin, että ajankohtaista on myös työttömyysturvaa koskevien hallitusohjelmakirjausten toimeenpano, jolla on heijastusvaikutusta työvoimapalvelujen tarjoamiseen ja yhdyspintatyöskentelyyn. Ensimmäinen lakipaketti on eduskunnan käsittelyssä. Siinä työssäoloehtoa pidennetään kuudesta kahteentoista kuukauteen ja se euroistetaan. Toisessa paketissa poistetaan työllistämismuutokset, eikä palkkatuettutyö enää kerrytä työssäoloehtoa. Näillä muutoksilla voi olla isoja vaikutuksia siihen, miten palveluja kehitetään jatkossa ja tästä on hyvä olla tietoinen, jotta varmistetaan palvelutarpeen mukainen palvelu. Keskustelussa tuotiin esiin myös muut sosiaaliturvan uudistukset ja niiden mahdollinen vaikutus toimeentulotukeen.

Puheenjohtaja totesi, että tämä on tärkeä nosto ja hyvä pitää mielessä. Asia otetaan keskusteluun puheenjohtajien ja sihteeristön kanssa ja keskustellaan siitä, pidetäänkö aiheesta esimerkiksi oma teemakokous vai jatketaanko sen käsittelyä jollain muulla tavalla.

3. Tiedoksi/ Ilmoitusasiat

Hanna Liski-Wallentowitz kertoi, että työllisyysalueiden muodostuminen etenee ja siitä on annettu työ- ja elinkeinoministeriön [tiedote 3.11.2023](#). Työ- ja elinkeinoministeriö on vastaanottanut kunnilta yhteensä 38 ilmoitusta ja seitsemän poikkeuslupahakemusta työvoimapalvelujen järjestämisestä. Lisäksi viisi kuntaa ei ilmoittanut järjestävänsä palveluja itse tai olevansa mukana yhteistoiminta-alueessa. Työ- ja elinkeinoministeriö ja valtiovarainministeriö ovat käsitelleet vastaanotettuja ilmoituksia ja poikkeuslupahakemuksia. Ne esitellään minrylle tulevalla viikolla. Marraskuun lopussa on tiedossa ne työllisyysalueet, jotka voivat edetä suunnittelemlaan tavalla. Lisäksi on tiedossa, minkä alueiden osalta valmistellaan työllisyysalueen muodostamista



Sote-yhdyspinnat työryhmän kokous

valtioneuvoston päätöksellä (nk. perälautamenettely). Menettelyyn ryhdytään, mikäli ilmoituksen tai poikkeuslupahakemuksen jättänyt kunta tai kuntien yhteistoiminta-alue ei täytä laissa säädettyjä järjestämisvastuun kriteereitä. Jos menettely joudutaan aloittamaan, sitä koskevia kuntia kuullaan esityksestä muodostettavaksi työllisyysalueeksi. Kuulemisaika on kahdeksan viikkoa. Joulukuussa hyväksytään ne esitykset, jotka siinä kohdin voidaan hyväksyä. Valtioneuvosto tekee viralliset päätökset työllisyysalueista viimeistään helmikuussa 2024.

Puheenjohtaja avasi keskustelun, jossa todettiin, että yhdyspintojen osalta muodostuu erilaisilla resursseilla varustettuja alueita. Alueiden kapasiteetti ja mahdollisuudet rakentaa yhteistyötä ovat henkilöstön ja taloudellisten resurssien puitteissa hyvin erilaisiksi. Lisäksi valmistelutyöhön osalta edetään eri aikaisesti. Keskusteltiin muutuskustannusten riittävydestä. Todettiin, että työllisyyden edistämisen neuvottelukunta kerää paraikaa siihen liittyviä kommentteja. Yhdyspintojen osalta vaikeusastetta lisää myös se, että joillain työllisyysalueilla voi olla yksi ja toisilla kaksi hyvinvointialuetta. Toivottiin visuaalisia esityksiä muodostuvista alueista.

Puheenjohtaja totesi, että keskustelua jatketaan, kun asiat selkiytyvät ja päätöksiä on tehty.

Päivitys kokouksen jälkeen: [TEM-tiedote](#) työllisyysalueiden valmistelun etenemisestä.

Asialistalla oli tiedoksi asioita:

- Kuntien rahoituslaskelmat on päivitetty: <https://tem.fi/kuntien-rahoituslaskelmat> TE-palvelut 2024 -uudistuksessa kuntien vastuuta työttömyysturvan rahoituksesta laajennetaan. Laajeneva rahoitusvastuu kompensoidaan kunnille erillisellä valtionosuuden lisäyksellä. Kompensaation taso vastaa kunnille siirtyvän rahoitusvastuun kustannusta vuoden 2023 toteuman mukaisesti.
- [Kuntaliiton suositus](#) TE-uudistuksen muutosviestintään ja palvelujen markkinointiin on julkaistu. Kuntaliitossa on koottu yhteen viestinnällisiä suosituksia ja ohjeita TE-palvelut 2024 -uudistuksen toteutumisen edistämiseksi. Kunnat voivat hyödyntää yhteisiä pääviestejä ja yhteisiä linjauksia omassa viestinnässä ja markkinoinnissa. Uudistuksen keskeisenä tavoitteena on kunnan elinvoimatehtävän vahvistaminen.

4. Haasteista suosituksiksi – Mitä suosituksia työryhmä esittäisi toimeenpanon tueksi?

Puheenjohtaja kertoi, miten edetään haasteista suosituksiin työstössä. Hanna Liski-Wallentowitz kertoi tarkemmin, miten sihteeristö on jatkotyöstänyt 26.10.23 kokouksen pienryhmäkeskustelussa esille nostettuja teemoja. Kooste on jaettu työryhmälle pari päivää ennen kokousta Tiimerin kautta. Työryhmältä toivottiin kommentteja siitä, vastaako esitys työryhmän näkemystä käydystä keskustelusta ja onko keskeiset seikat tunnistettu tai onko jotain olennaista pudonnut pois?

Ryhmä piti lukutauon, jonka jälkeen puheenjohtaja avasi keskustelun. Keskustelussa tuli esiin seuraavia havaintoja ja pohdintoja.

- Uudistuksessa tavoiteasetanta on muuttumassa. Työllistymisestä puhutaan nyt enemmän. Aktivoinnista siirrytään työllistymiseen. Uuden ”TYM-lain” arvellaan tuottavan ajattelutavan muutoksen. Esille tuotiin myös tarve yhdessä jaetulle isolle kuvalle.
- Tiedonhallinnan ja mittarien osalta olennaista miten uudessa järjestelmässä otetaan raportointi huomioon.
- Alueellisella tasolla vaikuttaa myös se minkälaisia käytänteitä kehitetään, miten tiedonkulku organisaatioiden välillä käytännössä ratkotaan, millaisia sopimuksia tehdään,



Sote-yhdyspinnat työryhmän kokous

millaista käytänteiden yhtenäistämistä alueilla tehdään, millaisia lomakkeita käytetään, miten suunnitelmat tehdään, miten palvelutarpeen arviointi ja yhdessä tekeminen yms. sovitaan. Tarvitaan myös keskustelua siitä, onko tarjolla sitä palvelua, mitä asiakkaat tarvitsevat ja toisaalta siitä, onko joku palvelu jäänyt ohueksi tai pitäisikö uutta palvelua kehittää?

- Yhdyspinnan tulisi näkyä mukana olevien organisaatioiden organisaatorakenteessa. Mistä tunnistaa, kuka vastaa toiminnasta? Mikäli on kovin hajautettu malli, on vaikea sanoa kuka vastaa yhdyspinnan rakentamisesta tai ketkä ovat edes yhteisiä asiakkaita. Työllistämispinnalla tarvitaan yhdyspintatyötä, mikäli siitä ei saada sovittua, niin osa henkilöistä jää syrjään. Yhden tahon panokset eivät yksin riitä.
- Uusi tilanne ei synny tyhjiöön, kaikki toimijat ovat toimineet aiemmin. Olennaista on se, miten työvoimaviranomainen tunnistaa palvelutarpeen. Vaikka on useita toimijakombinaatioita, silti tietty lainsäädäntö ohjaa toimintaa. Voidaan lähestyä asiakaskuvausten kautta ja yhteistä tekemistä edistävien toimintamallien kautta.
- Tärkeä nosto on ison kuvan ja muutoksen käsittely yhdessä, alueilla tarvitaan riittävästi aikaa yhteisen tilannekuvan muodostamiseen. Mihin suuntaan ollaan menossa ja mikä rooli kullakin on? Yhteisen ymmärryksen rakentaminen on tärkeää.
- Vastinparit ja vastuuhenkilöt ovat perusasia yhteistyössä. Nämä täytyy olla määriteltyinä.
- Työ ensin –ajattelu
- Tiedon hallinnan osalta tarvitaan pohjatietoa ja tietopaketteja.
- Operatiiviseen tasoon tarvitaan myös yhteyshenkilöitä, jotta tiedetään, keiden kanssa työtä tehdään ja kuka on vastuussa mistäkin.
- Kotoutumisen kohta on aika niukka. Muutkin kuin työllistymisasiat liittyvät siihen yhteistyöhön.
- Viitearkkitehtuurissa on hyvin kuvattu yhdyspintaa. Todettiin, että se on palvelut ja digitalisaatiotyöryhmän alatyöryhmä vastuulla, tarkempi esittely löytyy TEM:in verkkosivuilla. Työryhmän suosituksen dokumentti voidaan linkittää siihen, mutta ei koota samaa sisältöä omaan dokumenttiin. Ekosysteemijäsennystä voitaisiin käydä läpi tässäkin ryhmässä.
- Todettiin, että Tiimerissä on koontia meneillään olevista hankkeista, jotka tukevat TE-viranomaisten työtä. Työllisyysaluepohjaisen tiedon kokoaminen on haastavaa ennen työllisyysalueiden muodostumista. KEHA kokoaa tietoja ja monialaisen tietotuotannon tarpeet on tunnistettu.
- TYP -mallissa on käytössä vanhentunut asiakastietojärjestelmä. Moderni tietojärjestelmä vähentää myös manuaalista työtä.
- KEHA valmistelee pysyvää alustaa eli tieto- ja keskusteluforumia, jonne tulee ohjeita järjestelmistä, laista, hyvistä käytännöistä, koulutusta ja perehdytystä. Se olisi hyvä saada työryhmälle esittelyyn tammikuussa.
- Tulos- ja vaikuttavuusperusteisuus on olennaista, tarvitaan yhteistä tilannekuvaa, johtopäätöksiä ja tuloksia. Johtamisessa strateginen ja operatiivinen taso kannattaisi erotella eri yhteistyötasoissa.

Jatkettiin keskustelua siitä, mihin pitäisi pyrkiä työryhmänä ja mistä halutaan antaa suosituksia, muistaen työryhmän mandaatti. Esiin tuli seuraavia ehdotuksia.

- Dokumentin olisi hyvä olla strategiapaperin muodossa ja kuvattuna se mitä tavoitellaan.
- Mitä laki sanoo ja mitä se tarkoittaa valmistelun ja suosituksen kohdalla. Tärkeimmät pykälät yhteistyöstä olisi hyvä saada mukaan dokumenttiin.
- Yhteistyön johtaminen, rakenne, yhteinen tilannekuva, yhteiset käsitteet, asiakastyö ja roolit sekä palvelutarpeen tunnistaminen pitäisi näkyä dokumentissa.



Sote-yhdyspinnat työryhmän kokous

- Dokumentissa olisi hyvä näkyä alueelliset ehdot huomioiden se, miten yhteispinnat nähdään kaikille mielekkäiksi. Kannustava ja motivoiva suositus yhdyspintojen tärkeydestä olisi hyvä tapa edistää työryhmän tehtäviä.

Puheenjohtaja kiitti keskustelusta ja totesi, että keskustelusta saatiin hyviä nostoja. Toisaalta kaikkea on tärkeää myös rajata työryhmän dokumentoinnista pois muiden TE24-työryhmien vastuulle kuuluvia asioita. Suositusten yhteydessä on keskusteltu myös työryhmän toimivaltakysymyksestä ja siitä kenelle suositus kohdistettu.

Sovittiin, että jatkoteemoihin ja sisältöihin voidaan ottaa kantaa ja kommentoida sekä ehdottaa myös uusia teemoja. Jäsenet voivat laittaa kommentteja ensiviikon loppuun mennessä eli 24.11. saakka tiimerissä tai lähettää suoraan sihteeristölle kommentteja.

5. Muut ajankohtaiset asiat

Liisa Jurmu kertoi Työllisyyden edistämisen yhdyspintaverkostosta, jota Kuntaliitto ja Hyvil Oy koordinoivat. Linkki: [Työllisyyden hoito sote-uudistuksessa | Kuntaliitto.fi](#), jonka kautta verkostoon voi ilmoittautua. Kyseessä on eri yhteispintatoimijoille avoin verkosto. Ensimmäinen tapaaminen on 18.12.23 klo 14-15.30. Tommi Eskonen on lupautunut puheenjohtajaksi. Tavoitteena on vaihtaa tietoa ja informoida hyvistä käytännöistä. Tommi Eskola toivotti kaikki tervetulleiksi mukaan, jotta saadaan hyvä vuoropuhelu aikaiseksi.

Ellen Vogt kertoi Hyvil Oyn järjestämästä Työikäisten sote-palvelujen ja aikuissosiaalityön – tietofoorumista, joka on 11.12.2023 klo 12.30-16.00. Ohjelma ja ilmoittautuminen [Hyvilin tapahtumaverkkosivu](#), ilmoittautuminen päättyy 7.12.2023.

Jaana Heinonen kertoi TE24-uudistuksen valmisteluryhmien yhteisistä työpajoista. Ensimmäinen työpaja on 22.11.23 ja työpajan teemana on tiekarttakeskustelu ja riskien tunnistaminen. Sote – yhdyspinnat työryhmästä työpajaan osallistuvat Jaana Heinonen, Liisa Jurmu ja Hanna Liski-Wallentowitz. Lisäksi 29.11.2023 klo 9.45-11.15 on työpaja kaikille valmisteluryhmien jäsenille. Toivottiin, että mahdollisimman moni pääsisi paikalle.

Uutiskirjeiden tilaaminen ja seurattavia sivustoja:

[TE-palvelut 2024 -uutiskirje - Työ- ja elinkeinoministeriön verkkopalvelu \(tem.fi\)](#)

[Kuntaliiton uutiskirjeet](#) (mm. Elinvoima ja työllisyys)

[Kotoutumisen osaamiskeskuksen ja kotoutumisen kumppanuusohjelman uutiskirjeet](#)

[Sosiaali- ja terveysministeriön uutiskirjeet](#)

[Hyvil Oyn ajankohtaiset](#)

[TE-palvelut 2024 -uudistus | Kuntaliitto.fi](#)

[Kuntaliiton infotilaisuudet TE-palvelut 2024 –uudistuksesta](#)

6. Seuraava kokous

Seuraava kokous pidetään to 14.12.2023 klo 12.30–14.30. Asialistalla on alustavaa keskustelua vuoden 2024 työskentelystä ja Suositukset-dokumentti. Puheenjohtajien ja sihteeristön työstämä Suositukset-dokumenttiluonnos lähetetään kommentteille ennen kokousta.

7. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja kiitti hyvästä keskustelusta ja päätti kokouksen kello 14.12.



Sote-yhdyspinnat työryhmän kokous

Muistion laati Leini Sinervo, STM Hyväksytty puheenjohtajistossa 27.12.2023 Työryhmälle katsottavaksi 28.12.23, kommentit pyydetty 1.12.23 mennessä. Ei kommentteja.

LIITTEET

Liite 1

Työryhmän kokoonpano, X= paikalla 16.11.2023

Puheenjohtaja
Varapuheenjohtaja

pois Jenni Wessman, TEM
X Jaana Heinonen, STM (varalla Antti Kuopila, STM)

Jäsenet:
Ministeriöt

pois Tuija Oivo, TEM/
X varajäsen Päivi Haavisto-Vuori, TEM
X Mira Sinkkonen, TEM (varajäsen Nea Brandt) poistui klo 13.19
pois Niina Kovanen, STM (varajäsen Tapani Hämäläinen)
X Henna Leppämäki, STM

Pienet kunnat

pois Timo Tolppanen, Oripää
X varajäsen Jarkko Sorvanto, Lapinjärvi poistui klo 13.00

Kehyskunnat
Seutukaupungit
klo 13.25

X Sini Jaatinen, Kokemäki poistui klo 13.26
X Hanna Helaste, Jämsä (varajäsen Jari Kesäniemi, Forssa) poistui

Kaupunkipoliittinen ryhmä
Kuutoskaupungit
Kunta- ja hyvinvointi
työnantajat KT
KELA

X Riikka Vartiainen, Joensuu (*varajäsen nimeämättä*) poistui klo 14.04
X Tommi Eskonen, Tampere (varajäsen Ulla Kauranen, Vantaa)

TE-toimistot

X Patrik Tötterman (varajäsen Anna Kukka)
X Antti Ristimäki
X varajäsen Heidi Giss-Hannikainen

Hyvinvointialueet

X Päivi Laine, Satakunta
X varajäsen Juha Nummela, Pohjanmaa poistui klo 13.02
pois Saila Hohtari, Satakunta
X varajäsen Jari Jaakkonen, Pohde poistui

Asiantuntijajäsenet:

pois Milja Tiainen, STM
X Anna-Liisa Lämsä, Oulu (varajäsen Tuija Keihtä, Lapin liitto)
X Jarno Karjalainen, THL
X varajäsen Peppi Saikku, THL
X Olli Päärnilä, KEHA-keskus (*varajäsen nimeämättä*) poistui klo 13.01
X Ellen Vogt, Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy

Sihteeristö

X Hanna Liski-Wallentowitz, TEM (pääsihteerä)
X Kaisu Harju-Kolkka, STM
X Leini Sinervo, STM
X Liisa Jurmu, Kuntaliitto
pois Eveliina Vainikka, TEM