



# TE2024 sote-yhdyspinnat –työryhmän kokous 14.12.2023

Aika 14.12.2023 klo 12.30—14.30

Paikka Teams

## 1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jenni Wessman avasi kokouksen klo 12.30 Edellisen kokouksen muistio on julkaistu (Liite 1). Hyväksyttiin tämän kokouksen asialista muutettuna siten, että kohta 4 käsitellään ennen kohtaa 3. Osallistujalista otetaan Teams-raportista.

## 2. Puheenjohtajan ajankohtaiskatsaus

1. Työllisyysalueita koskevan valmistelun tilanne: Tämänhetkisen tiedon mukaan muodostuvia työllisyysalueita on yhteensä 44, joista 31 työllisyysaluetta täytti laissa säädetyt vaatimukset. Kuuden työllisyysalueen poikkeuslupahakemukset hyväksyttiin valtioneuvoston päätöksellä marraskuussa 2023. Seitsemän työllisyysalueen osalta edetään valtioneuvoston päätöksentekomenettelyyn eli niin sanottuun perälautamenettelyyn, josta päätökset tulossa viimeistään helmikuussa 2024. Muutamien työllisyysalueiden osalta yksi kunta kuuluu eri hyvinvointialueeseen kuin muut työllisyysalueen kunnat. Kahden hyvinvointialueen alueella on enintään neljä työllisyysaluetta. Yhden hyvinvointialueen ja työllisyysalueen rakenteita on myös tulossa muutamia (4—5).
2. Työvoimapalvelujen viitearkkitehtuuri on valmistunut. Viitearkkitehtuurissa on palvelukuvauksia ja kuvattu myös palvelujärjestelmää. Tavoitteena on auttaa palvelujen järjestämisen suunnittelussa ja antaa kokonaiskuva, mitä palveluja työllisyyden kenttään ja yhdyspintoihin liittyy. [Linkki](#)
3. Lausuntopyyntö hallituksen esityksestä työvoimapalveluiden uudelleen järjestämiseen liittyvien lakien, valmiuslain ja julkisesta työvoima- ja yrityspalvelusta annetun lain muuttamisesta järjestämislakiin on lähtenyt lausuntokierrokselle 13.12.2023. Lausuntoaikaa on 2.2.2024 saakka. Lausuntopyyntö on lausuntopalvelu.fi-palvelussa. [Linkki lausuntopalveluun.](#)

## 3. Terveiset TE24 Tiekartta –työpajasta 22.11.2023 (käsiteltiin kohtana 4)

Sote-yhdyspinnat –työryhmästä työpajaan osallistuivat Hanna Liski-Wallentowitz, Jaana Heinonen ja Liisa Jurmu.



Todettiin, että vuonna 2024 toimeenpanon valmistelun painopiste on siirtymässä alueille ja kuntavetoisemmaksi kaikissa ryhmissä.

On hahmoteltu vuoden 2024 tehtäviä ja pohdittu, mitä jää vuoteen 2025. Valmisteluryhmät ovat hyvin erilaisissa tilanteissa, osa ryhmistä on jo pidemmällä konkreettisissa suunnitelmissa ja toteutuksessa. Sote-yhdyspinnat –ryhmä on tunnistanut askelmerkkejä vuodelle 2024 ja vuoden 2025 alkuun saakka. Visualisointikuva löytyy liitteestä 2.

Vuoden 2023 aikana on saavutettu vahva yhteisymmärrys sote-yhdyspinnat -ryhmän tavoitteista ja tarkoituksesta. Suositusten valmistelun osalta tavoitteena on, että maaliskuun 2024 lopulla olisi valmiit versiot, joita voitaisiin käsitellä huhtikuun 2024 kokouksessa ja tämän jälkeen jakaa ne valmistelun käyttöön. Tilannekuvan osalta todettiin, että työstetään vuoden 2024 alussa karttaa toimijoista keskushallinnon puolelta valmistelun ja toimeenpanon tueksi. Vuoden 2024 alussa on tulossa myös kysely yhteistyön tilanteista hyvinvointialueille. Kyselyä valmistelevat Hyvil, Kuntaliitto, TEM, STM ja THL, kyselyn nimeä pohditaan vielä. Todettiin, että kyselyn toteuttaminen ja tilanteen selvittäminen on tärkeää.

Nostettiin esiin kysymys, onko alueellisia kierroksia tulossa. Valtion puolesta on tiettyjä tilaisuuksia tulossa. Onko alueilla tulossa omia tilaisuuksia, joissa sote-yhdyspintaa saisi nostettua esille ja keskusteluun? Todettiin, että alueilla itsellään on paras käsitys siitä, millaisia tilaisuuksia tarvitaan ja mikä on paras tapa toimia, huomioiden myös hyvinvointialueet ja Kela.

Tammikuulle 2025 jää työryhmän kansallisen tason tehtävän tarkastelu ja tilannekarttoitus. Työryhmän toimikausi jatkuu vuoden 2025 puolelle.

Puheenjohtaja näytti vielä TE2024-uudistuksen valmistelun niin sanottua isoa tiekarttaa, jonka valmistelu on myös työn alla.

#### **4. Työryhmän suositukset -dokumentti / dokumentit (käsiteltiin kohtana 3).**

Sihteeristö on jatkotyöstänyt työryhmän suositukset-dokumenttia huomioiden erityisesti 16.11.2023 kokouksessa käydyin keskustelun ja sen jälkeen annetut kommentit. Luonnokset (word-sisällysluettelo ja esittelydiat, liitteet 3 ja 4) on jaettu työryhmälle etukäteen tutustuttavaksi. Liisa Jurmu ja Hanna Liski-Wallentowitz esittelivät materiaalit ja avasivat keskustelun.

Käsiteltävänä oli PowerPoint-muodossa olevat esittelydiat sekä Word-muodossa oleva sisällysluettelo, josta hahmottuu kokonaisuus suositusten osalta: mikä asioita on nostettu esiin ja mistä suosituksia ollaan laatimassa. Yhdyspinnalla olevia haasteita on tunnistettu ja haettu pitkin matkaa, ratkaisuehdotuksia on työstetty ja muokattu suosituksiksi. Tavoitteena on, että viimeistellään suositukset tulevan alkuvuoden aikana ja ryhmä antaisi suositukset toimeenpanon tueksi. Katsottiin erityisesti PowerPoint-esityksen kohtia 2.1 (Yhteistyötä tukevat alueelliset rakenteet – taustaa ja haasteita) ja 2.2 (Palveluiden järjestäminen yhdessä – taustaa ja haasteita).

Keskusteluun toivottiin sihteeristöstä erityisesti näkökulmia ja kommentteja siitä, miltä valittu esitystapa vaikuttaa ja mitä parannettavaa havaitaan. Ovatko suositukset ja esitystapa menossa suuntaan, jota ryhmä pitää hyvänä ja josta olisi hyötyä alueille? Todettiin vielä, että on haettu tiivistä ilmaisua ja suoraan asiaan menevää esitystapaa. Tarkastelun keskiössä on alueellisen

tason yhteistyö. Lopputuloksen tulisi olla sellainen, jonka ryhmä voi allekirjoittaa ja joka edustaa työryhmän näkemystä.

Avattiin keskustelu. Sihteeristön toiveena kommentointi erityisesti esitystavan näkökulmasta, sisältöä voi myös kommentoida.

Keskustelussa nostettiin esiin muun muassa seuraavia näkökohtia:

- Työllisyysaluevetoista valmistelua pidettiin hyvänä.
- Pohdittiin, minkä verran suosituksia voidaan tehdä, ennen kuin toiminta varsinaisesti alkaa. Erityisesti koska siirtyvä henkilöstö siirtyy liikkeenluovutuksella uuden työnantajan palvelukseen vasta vuonna 2025. Lainsäädännössä on velvoitteita yhteistoimintaa koskien ja olisi pohdittava, mihin asti valmistelua voidaan tehdä ennen kuin henkilöstö on siirtynyt. Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT voisi vielä pohtia tätä. Todettiin myös, että dioille voisi laittaa pallukan, joka muistuttaa osapuolten oikeuksista ja velvollisuuksista.
- Sihteeristöstä nostettiin esiin, että tähän materiaaliin ei ole laitettu aikasuosituksia. Voisi tuottaa pallukoita huomioitavista seikoista ja tuoda tähän myös aikatauluhaarukkaa, ettei tule kuvaa, että kaikki on tehtävä ensi vuoden aikana.
- Tuotiin esiin myös, että keskustelua olisi hyvä käydä kaikilla tasoilla (johto, esihenkilöt ja työntekijät) ja kartoittaa, mitä on jo tehty ja mitä on vielä tekemättä. Näissä asioissa liikutaan monella eri tasolla ja olisi hyvä kartoittaa tilannetta ajankohtaisesti.
- Muotoa ja esitystyyliliä pidettiin hyvänä.
- Pohdittiin, halutaanko jaotella vielä esimerkiksi prosesseihin ja asiakastyöhön.
- Voisiko olla vielä tarkistuslistoja, joihin voisi merkitä, onko ko. asia tehty tai asteikolla 1—5 merkitä, missä vaiheessa asia on.
- Vuosikellotyypinen kuvaus verkostotyöstä auttaisi hahmottamaan, että kyseessä on jatkuva prosessi.
- Tuotiin esiin, että toisen osaamisen tunteminen on tärkeää ja auttaa hahmottamaan toimijoiden rooleja ja vastuita. Tämä on yhteistyönäkökulmasta käsin hyvä huomioida.
- Vaikuttavuuden osalta pohdittiin yhteismitallisuutta, miten voidaan saada yhdistettävissä olevia tietoja eri alueilta. Voidaanko kerätä erilaisia tietoja, jotka olisivat saman sisältöisiä eri alueilta?
- Todettiin, että alueet ovat erilaisia, joillain alueilla on rakenteita jo olemassa ja joillain taas ei ole tai ne ovat satunnaisia ja epävirallisia. Jotenkin olisi hyvä korostaa, että nämä rakenteet olisi hyvä olla, jos niitä ei vielä ole.
- Olisi hyvä myös tuoda esiin yhteisiä tavoitteita, ei vain organisaatioiden omiin tavoitteisiin linkittyviä. Operatiivisellakin tasolla näkyy varsinkin tiiviin asiakastyön tekemisessä, mikäli yhteisiä tavoitteita ei ole. Yhteiskehittämisen ja yhteisten tavoitteiden asettaminen olisi tärkeää varsinkin siinä vaiheessa, kun rakenteet on saatu kuntoon.
- Tuotiin esiin myös sitä, että nykyinen TYP-työ ja tuleva TYM-työ on lakisääteistä, mutta monessa muussa kohtaa ei ole lakisääteistä rakennetta yhteistyön tekemiselle, vaikka laissa kuitenkin olisi velvoite tämän yhteistyön tekemiselle. Usein tekeminen on epävirallista ja epämuodollista.
- Tiedolla johtamisen näkökulmasta tuotiin esiin, että yhteistyön ja palveluintegraation toteutumisen seurantaan tulisi kannustaa, jotta monialaisesta yhteistyöstä saataisiin tietoa.



- Kyse on monilta osin myös palveluprosesseista, ei vain palveluverkostoista. Hyvä tunnistaa, mitä tulisi tehdä missäkin, ettei tehdä samoja asioita eri paikoissa.
- Tuotiin vielä esiin, että on hyvä muistaa, että vaikka kunnat ovat veturina yhdyspintojen rakentamisessa, myös TE-palveluissa on paljon osaamista. Tämä on hyvä tunnistaa ja huomioida.

Sihteeristöstä kiitettiin osallistujia aktiivisesta keskustelusta ja hyvistä ajatuksista. Koottiin keskustelua yhteen siten, että valittua esitysmuotoa ja -tapaa pidettiin hyvänä ja toimivana. Työstetään muistakin kokonaisuuksista vastaavalaiset koonnit ja katsotaan word-dokumenttia tämän rinnalla. Tuodaan PP-diapohjaa kokouksiin kommentoitavaksi. Kommentteja ja konkreettisia ehdotuksia voi edelleen laittaa sihteeristölle tiedoksi.

Sihteeristö työstää suosituksia edelleen keskustelun evästämänä. Luonnoksen seuraava versio lähetetään työryhmälle kommentoitavaksi tammikuun lopulla. Kommentoitua versiota käsitellään kahdessa seuraavassa kokouksessa. Todettiin myös, että suositukset annetaan työryhmän nimissä ja tavoitteena on, että työryhmä voisi hyväksyä suositukset yhdyspintojen rakentamisen tueksi huhtikuussa 2024.

## 5. Muut ajankohtaiset asiat

Avattiin muut asiat ja puheenjohtaja kysyi, onko ryhmän jäsenillä muita asioista. Puheenjohtaja toi esiin seuraavat:

1. Puheenjohtaja toi esiin, että sihteeristössä on pohdittu, kuinka valmistelun painopisteen siirtyminen kohti alueellista valmistelua tulisi vaikuttaa sote-yhdyspinnat –työryhmän puheenjohtajistoon. Olisiko tämän johdosta tarvetta päivittää työryhmän puheenjohtajistoa esimerkiksi kuntaedustuksella? Ryhmät jatkuvat asettamispäätösten mukaisesti. Todettiin vielä, että ryhmät ovat eri luonteisia ja niillä on erilaiset tehtävät. Jätettiin asia vielä hautumaan kuntaedustuksen osalta.
2. Työllisyyden edistämisen yhdyspintaverkostoon on ilmoittautunut jo runsaasti osallistujia. Tarkoituksena on, että verkosto tekee aktiivisesti yhteistyötä ja verkostoa pidettiin hyvin tärkeänä. [Linkki](#)
3. Kuntaliiton viestintä on vielä tehnyt muutoksia toimeenpanon käsikirjaan ja uusin versio on Kuntaliitossa hyväksymiskierroksella. Tarkoituksena on saada päivitykset tämän vuoden aikana verkkoon. Todettiin, että yhteinen työstäminen vei asiaa hyvin eteenpäin.
4. Nuorten ohjaamoihin ja nuorten monialaiseen palveluun liittyvä blogikirjoitus on tulossa. Puheenjohtaja nosti esiin, olisiko ryhmässä innostusta blogin kirjoittamiseen. Kirjoituksessa voisi käsitellä konkreettisia esimerkkejä vaikkapa yhdeltä tai kahdelta alueelta. Riikka Vartiainen lupautui kirjoittamaan blogikirjoituksen, julkaisuaiakataulu tarkentuu myöhemmin. Jarno Karjalainen lupautui kirjoittamaan THL:n Innokylän blogiin.



## 6. Kokoukset vuonna 2024

Seuraava kokous pidetään keskiviikkona 14.2.2024 klo 12.30–14.30.

Muut kevätkauden 2024 kokoukset ovat tiistaina 9.4.2024 klo 12.30–14.30 ja tiistaina 4.6.2024 klo 12.30–14.30.

Kalenterikutsut ovat tulossa. Helmikuun kokouksessa aiheena suositusten jatkotyöstäminen ja huhtikuun kokouksessa asialistalla olisi suositusten hyväksyminen. Alkuvuosi painottuu suosituksiin ja niiden työstämiseen. Kesäkuun kokouksessa voitaisiin kuulla käytännön esimerkkejä yhdyspinnan rakentamisesta. Mahdollista olisi pitää myös webinaari aiheen tiimoilta.

Työryhmän syyskausi aikataulutetaan ensi vuoden alussa.

## 7. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja kiitti osallistujia erinomaisesta keskustelusta ja päätti kokouksen klo 14.20.

Muistion laati: Kaisu Harju-Kolkka STM

Liitteet:

Liite 1 Edellisen kokouksen muistio

Liite 2 Aikataulu soteyh 2024—2025

Liite 3 Luonnos sisällysluettelo (Word)

Liite 4 Luonnos suositukset soteyhd 201223 (PP-esitys)

Liite 5 Osallistujat 14.12.2023

Liite 5 osallistujat 14.12.2023

Puheenjohtaja Jenni Wessman, TEM

Varapuheenjohtaja Jaana Heinonen, STM

Jäsenet:

*Ministeriöt* Päivi Haavisto-Vuori, TEM

Nea Brandt, TEM

Niina Kovanen, STM

Henna Leppämäki, STM

*Kaupunkipoliittinen ryhmä* Riikka Vartiainen, Joensuu

*Kuutoskaupungit* Tommi Eskonen, Tampere

*Kunta- ja hyvinvointi*

*työnantajat KT*

*KELA*

*TE-toimistot*

Patrik Tötterman

Antti Ristimäki

Päivi Laine, Satakunta (varajäsen Juha Nummela, Pohjanmaa)

Asiantuntijajäsenet:

Anna-Liisa Lämsä, Oulu (varajäsen Tuija Keihtä, Lapin liitto)

Jarno Karjalainen, THL

Sihteeristö

Ellen Vogt, Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy

Hanna Liski-Wallentowitz, TEM (pääsihteeri)

Kaisu Harju-Kolkka, STM

Leini Sinervo, STM

Liisa Jurmu, Kuntaliitto