

10.12.2021

VN/27526/2021  
STM125:00/2021

JAKELUSSA MAINITUT

**NIMEÄMISPYINTÖ SOSIAALI- JA TERVEYSALAN HENKILÖSTÖN RIITTÄVYYDEN JA SAATAVUUDEN OHJELMAN ALATYÖRYHMIIN**

Sosiaali- ja terveysministeriö pyytää jakelussa mainittuja nimeämään ehdokkaansa sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden ohjelman alatyöryhmiin. Alatyöryhmien työskentely alkaa tammikuussa 2022 ja kestää nykyisen vaalikauden loppuun.

**Taustaa:**

Hallituksen budjettiriihessä syyskuussa 2021 tehtiin kirjaus, jonka mukaan hallitus käynnistää STM:n johdolla poikkihallinnollisen ohjelman sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökunnan saatavuuden turvaamiseksi sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä.

Sosiaali- ja terveysministeriö on marraskuussa 2021 asettanut sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmän, jonka tehtävänä on löytää kestäviä ratkaisuja sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden saatavuuden edellyttämän osaavan työvoimatarpeen kattamiseksi lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä alueelliset erot huomioiden.

Ohjelmakokonaisuutta varten työryhmälle asetetaan vaalikauden loppuun asti työskentelevä alatyöryhmien kokoonpano, jonka tehtävä on tuoda ja arvioida esityksiä sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmän käsittelyyn työryhmän toimeksiannon mukaisesti.

**Ohjelman alatyöryhmien vastualueet**

Alatyöryhmät käynnistetään alkuvaiheessa seuraaville vastuualueille:

- Tilannekuva- ja ennustetyö (tietopohja)
- Osaamisen johtaminen; koulutusjärjestelmän, TE-palveluiden, tutkimuksen ja palvelujärjestelmän yhteistoiminta
- Työn veto- ja pitovoima, ammatillinen liikkuvuus, työolosuhteet, työhyvinvointi, sukupuolten tasa-arvo ja niiden johtaminen
- Kv-rekrytointi ja työperäinen maahanmuutto
- Palvelujärjestelmän uudistuvat osaamistarpeet koulutusjärjestelmässä ja koulutuspolut
- Tehtävärakenteet, työnjaon muutokset, urapolut ja osaamisen joustava käyttö palvelujärjestelmässä sekä pätevyysvaatimukset
- Palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus, digitalisaatio-osaamisen käyttö

Alatyöryhmien työskentelyä ohjaa sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmä.

Sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmälle on koennissa laaja asiantuntijaverkosto, johon on ehdotettu nimettäväksi useita asiantuntijoita alaryhmiin kutsuttavilta tahoilta. Nimiehdotuksia asiantuntijaverkostoon on saatu liitteen mukaisesti. Ehdotukset alatyöryhmien jäseniksi voivat olla samoja henkilöitä kuin asiantuntijaverkostossa.

Ehdotukset seitsemän eri alatyöryhmän jäseniksi sekä ehdotettujen henkilöiden yhteystiedot pyydetään toimittamaan sähköpostitse osoitteeseen [kirjaamo.stm@gov.fi](mailto:kirjaamo.stm@gov.fi) viimeistään **20.12.2021**.

Lisätietoja antavat sosiaalineuvos Juha Luomala ([juha.luomala@gov.fi](mailto:juha.luomala@gov.fi)) sekä erityisasiantuntija Tia-Maria Kirkonpelto ([tia-maria.kirkonpelto@gov.fi](mailto:tia-maria.kirkonpelto@gov.fi)).

Johtaja Jaska Siikavirta

LIITTEET Luonnos asettamispäätöksestä  
Sote-henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden ohjelman asiantuntijaverkosto

JAKELU Työ- ja elinkeinoministeriö  
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Valtiovarainministeriö  
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat  
Hyvinvointiala HALI ry  
Julkisalan koulutettujen neuvottelujärjestö JUKO ry  
Julkisen alan unioni JAU ry  
Sosiaali- ja terveysalan neuvottelujärjestö Sote ry

xx.12.2021

VN/27526/2021  
STM125:00/2021

## **SOSIAALI- JA TERVEYSALAN HENKILÖSTÖN RIITTÄVYYDEN JA SAATAVUUDEN XXX ALATYÖRYHMÄ**

### **Asettaminen**

Sosiaali- ja terveysministeriö on tänään asettanut sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden xx alatyöryhmän.

### **Toimikausi**

x.1.2022 – 31.3.2023

### **Tausta**

Hallituksen budjettiriihessä syyskuussa 2021 tehtiin kirjaus, jonka mukaan hallitus käynnistää STM:n johdolla poikkihallinnollisen ohjelman sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökunnan saatavuuden turvaamiseksi sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä.

Sosiaali- ja terveysministeriö on marraskuussa 2021 asettanut sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmän, jonka tehtävänä on löytää kestäviä ratkaisuja sosiaali- ja terveydenhuollon palveluiden saatavuuden edellyttämän osaavan työvoimatarpeen kattamiseksi lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä alueelliset erot huomioiden.

Osana ohjelman aloitusta tuotetaan eri viranomaisten ja toimijoiden tietoon, sen kokoamiseen ja analyysiin sekä tutkimuksen yhteydessä esitettyihin arvioihin pohjautuva koottu tietopohja ja ennusteet kansallisesta sekä alueellisesta työvoimatarpeesta ja sen edellyttämistä toimenpidekategorioista. Tämän tietopohjan ja analyysin muodostaminen vakiinnutetaan pysyväksi menettelytavaksi valtioneuvostotasolla.

Ohjelmassa luodaan edellytyksiä sekä etsitään ja yhteensovitetaan lyhyen ja keskipitkän aikavälin konkreettisia ratkaisuja työpaikkojen ja työnhakijoiden kohtaan parantamiseksi muun muassa työn veto- ja pitovoimatekijöihin vaikuttamalla sekä johtamis- ja yhteistyörakenteita kehittämällä. Samalla selvitetään ja ehdotetaan, miten voidaan varmistaa työperäisen maahanmuuton onnistunut toteutus toimialan tarpeisiin.

### **Tehtävät**

Ohjelmakokonaisuutta varten sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmä asettaa vaalikauden loppuun asti työskentelevän alatyöryhmien kokoonpanon, jonka tehtävä on tuoda ja arvioida esityksiä päätyöryhmän käsittelyyn päätyöryhmän toimeksiannon mukaisesti.

### **Ohjelman vastualueet ja alatyöryhmät**

- Tilannekuva- ja ennustetyö (tietopohja)
- Osaamisen johtaminen; koulutusjärjestelmän, TE- palveluiden, tutkimuksen ja palvelujärjestelmän yhteistoiminta
- Työn veto- ja pitovoima, ammatillinen liikkuvuus, työolosuhteet, työhyvinvointi, sukupuolten tasa-arvo ja niiden johtaminen
- Kv- rekrytointi ja työperäinen maahanmuutto
- Palvelujärjestelmän uudistuvat osaamistarpeet koulutusjärjestelmässä
- Tehtävärakenteet, työnjaon muutokset ja osaamisen joustava käyttö palvelujärjestelmässä sekä pätevyysvaatimukset
- Palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus, digitalisaatio-osaamisen käyttö

### **Organisointi**

Alatyöryhmän työskentelyä ohjaa sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden työryhmä.

### Sosiaali- ja terveysalan henkilöstön riittävyyden ja saatavuuden xx työryhmä

*Puheenjohtaja:*  
STM/TEM/OKM

*Jäsenet:*

- STM
- TEM
- OKM
- VM
- KT
- Hali ry
- JUKO
- SOTE
- JAU

*Asiantuntijat:*

- o Alatyöryhmiin soveltuvasti SM, Migri, THL, Valvira, Business Finland, OPH, TTL, yliopistot, ammattikorkeakoulut, ammatilliset oppilaitokset, aluehallintovirastot, TE-palvelut, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus

#### Kustannukset

Alatyöryhmä työskentelee virka-aikana ilman erillistä korvausta. Työryhmän menot maksetaan sosiaali- ja terveysministeriön talousarvion momentilta 33.01.01.01.

Osastopäällikkö

Satu Koskela

#### Esittelijä

JAKELU Päätöksessä mainitut

TIEDOKSI Sosiaali- ja terveysministeri Sarkkinen  
Pohjoismaisen yhteistyön ja tasa-arvon ministeri Blomqvist  
Työministeri Haatainen  
Elinkeinoministeri Lintilä  
Opetusministeri Andersson  
Tiede- ja kulttuuriministeri Kurvinen  
Kuntaministeri Paatero  
Valtiovarainministeri Saarikko  
Kansliapäällikkö Varhila/ STM  
Kansliapäällikkö Luoma/TEM  
Kansliapäällikkö Lehikoinen/OKM  
Valtiosihteeri kansliapäällikkönä Majanen/VM  
STM APO  
STM OHO  
STM YTO  
STM TTO  
STM TUTO  
STM SVO



**EHDOTUKSET  
ASiantuntijaverkoston**

Päivitetty 9.12.

| Organisaatio  | Edustaja   |
|---|--|
| Sosiaali- ja terveysministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset  |  |
| Eläketurvakeskus  |  |
| Työterveyslaitos  |  |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkimusprofessori Jaana Laitinen</li> <li>Johtaja Eva Helaskoski</li> </ul>          |
| Valvira   |  |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ryhmäpäällikkö Maarit Mikkonen</li> </ul>   |
| THL   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>arviointitoiminto</li> <li>iäkkäiden palvelut</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tietoylijohtaja Pekka Rissanen</li> <li>Tutkimuspäällikkö Timo Sinervo</li> </ul>     |
| Aluehallintovirastot  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Etelä-Suomi, sote-valvonta</li> <li>Pohjois-Suomi, sosiaalihuolto</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja Niina Väkeväinen</li> <li>Ylitarkastaja Leena Serpola-Kaivo-oja</li> </ul>    |
| Sosiaali- ja terveysministeriö / OHO  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erytysasiantuntija Antti Kuopila</li> <li>Erytysasiantuntija Mikko Huovila</li> </ul> |
| Sosiaali- ja terveysministeriö / SVO  |  |
| Sosiaali- ja terveysministeriö / YTO  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Neuvotteleva virkamies Satu Karppanen</li> </ul>                                      |
| Sosiaali- ja terveysministeriö / APO  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Neuvotteleva virkamies Päivi Nygren</li> <li>Lääkintöneuvos Kaisa Halinen</li> </ul>  |
| Opetus- ja kulttuuriministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset  |  |
| Opetushallitus  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opetusneuvos Soila Nordström (<i>osaamistarpeet</i>)</li> </ul>                       |

|   |  |
|---|--|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Opetusneuvos, yksikön päällikkö Kari Nyyslä (ennakointi)</li> </ul>   |
| Työ- ja elinkeinoministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset |  |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erytisasiantuntija Pipa Turvanen (kv-rekry)</li> <li>Kehittämispäällikkö Anni Kaukoranta (palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus)</li> </ul> |
| TE-palvelut   |  |
| ELY-keskukset   |  |
| Sisäministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset              |  |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yksikön päällikkö Sanna Sutter (kv-rekry)</li> </ul>  |
| Maahanmuuttovirasto   |  |
| Ammattiliitot   |  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kehittämisjohtaja Jussi Salo (tilannekuva- ja ennustetyö)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntija Minna Aittakallio (osaamisen johtaminen)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Edunvalvontajohtaja Anne Sainila-Vaarno (työn veto- ja pitovoima)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntija Leena Kaasinen (kv-rekryointi)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntija Sari Ojajärvi (palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntija Sari Ilonummi (tehtävärakenteet, työnjaon muutokset)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntija Elina Ottela (palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus)</li> </ul>  |
| SuPer ry  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Puheenjohtaja Silja Paavola (kv-rekry)</li> </ul>   |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mervi Flinkman – varalla Ralf Sund (tietopohja)</li> </ul>  |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Petra Marjamaa – varalla Kirsi Coco (osaamisen johtaminen)</li> </ul>   |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Juha Honkakoski – varalla Vappu Okkeri (työn veto- ja pitovoima)</li> </ul>   |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Juha Kurtti – varalla Vappu Okkeri (kv-rekry)</li> </ul>  |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Juha Kurtti – varalla Tiina Vartiainen (palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet)</li> </ul>  |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Juha Honkakoski – varalla Heidi Laurila (tehtävärakenteet, työnjaon muutokset)</li> </ul>   |
| Tehy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kirsi Coco – varalla Tiina Vartiainen (palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus)</li> </ul>  |



|  |   |
|--|---|
| Tehy                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sari Koivuniemi (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| Sairaanhoidtajaliitto                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nina Hahtela ja/tai Anna Suutarla (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| Akavan Sairaanhoidajat ja TAJA             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Puheenjohtaja Vilhelmiina Lehto-Niskala (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul>   |
| Akavan Sairaanhoidajat ja TAJA             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toiminnanjohtaja Kukka Junno (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Terveydenhoidtajaliitto             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Puheenjohtaja, Th, TtT Tiina Mäenpää (<i>työn veto- ja pitovoima / palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)</li> </ul>                                     |
| Suomen Hammaslääkäriliitto                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erikoistutkija Jaakko Koivumäki (<i>tilannekuva ja ennustetyö / palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)</li> </ul>  |
| Suomen Hammaslääkäriliitto                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toiminnanjohtaja, EHL Henna Virtomaa (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul>  |
| Suomen Hammaslääkäriliitto                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Varatoiminnanjohtaja EHL, HLT Nora Savanheimo (<i>työn veto- ja pitovoima / palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)</li> </ul>                             |
| Suomen Hammaslääkäriliitto                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Asiantuntijahammaslääkäri, HLL Anna Chainier (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>  |
| Suun terveydenhoidon ammattiliitto STAL ry |   |
| Suomen Farmasialiitto                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kirsi Kvarnström (<i>työn veto- ja pitovoima / palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet / tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>                   |
| Hyvinvointiala HALLI ry                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tuomas Mänttari (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkimuspäällikkö Jukka Vänskä (<i>tilannekuva ja ennustetyö</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja Heikki Pärnänen (<i>osaamisen johtaminen / kv-rekry</i>)</li> </ul>  |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkija Piitu Parmanne (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Terveyspolitiikan asiantuntija Mervi Kattelus (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutus-päällikkö Sami Heistaro <i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lakimies Kati Lehtonen (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>  |
| Suomen Lääkäriliitto                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Terveyspolitiikan asiantuntija Juha Mikkonen (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)</li> </ul>   |
| Suomen Puheterapeuttiliitto                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toiminnanjohtaja Heta Piirto (<i>tilannekuva- ja ennustetyö; työn veto- ja pitovoima; tehtävärakenteet; palveluiden ja palv. rak. vaikuttavuus</i>)</li> </ul> |
| Talentia                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työelämäasioiden päällikkö Marjo Varsa (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul>  |
| Talentia                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erytisasiantuntija Heidi Pekkarinen (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>  |
| Talentia                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erytisasiantuntija Jaana Manssila (<i>palvelujärj. uudistuvat</i>)</li> </ul>  |

|  |  |
|--|--|
|  | <i>osaamistarpeet</i>  |
| Talentia                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Erytisasiantuntija Marjo Katajisto (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>   |
| Psykologiliitto                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Järjestökoordinaattori, PsM Katja Vähäkangas (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>  |
| JAU / Jyty                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Suunnittelija Pekka Laukkanen – varalla kehitysjohtaja Mika Periaho (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>                           |
| JAU / Jyty                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kehitysjohtaja Mika Periaho – varalla koulutussuunnittelija Tomi Engström (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)</li> </ul>      |
| JAU / Jyty                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työmarkkina-asiamies Marko Heikkinen – varalla Marja Lounasmaa (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>                   |
| JAU / Jyty                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Edunvalvontajohtaja Marja Lounasmaa – varalla Marko Heikkinen (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)</li> </ul>            |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Youssef Zad – varalla Sari Bäcklund (<i>tilannekuva</i>)</li> </ul>   |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Anne Ranta – varalla Kari Bagge (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul>  |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Anne Ranta - varalla Veikko Lehtonen (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>  |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veikko Lehtonen - varalla Merja Launis (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Marjut Manka – varalla Veikko Lehtonen (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)</li> </ul>   |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kari Bagge - varalla Sari Bäcklund (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>   |
| JHL                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sari Bäcklund - varalla Veikko Lehtonen (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)</li> </ul>                                  |
| <b>Työnantajasektori</b>               |  |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työmarkkinatutkija Juho Ruskoaho – varalla työmarkkinatutkija Riikka Krause (<i>tietopohja</i>)</li> </ul>                                |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työelämän kehittämisen asiantuntija Marjaana Walldén – varalla kehittämispäällikkö Jaana Näsänen (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul> |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>Neuvottelupäällikkö Anna Kukka – varalla työelämän kehittämisen asiantuntija Minna Salli (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>      |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kehittämispäällikkö Sirpa Sivonen (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>  |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>Neuvottelupäällikkö Anna Kukka (<i>palvelulujärj. uudistuvat</i>)</li> </ul>  |

|  |   |
|--|---|
|  | <i>osaamistarpeet)</i>  |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtava työmarkkinalakimies Mirja-Maija Tossavainen (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>     |
| Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Työelämän kehittämisen asiantuntija Minna Salli (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)</li> </ul> |
| <b>Hyvinvointialueet ja kunnat</b>     |   |
| Kainuu / Pohjoinen                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtajaylilääkäri Ritva Kanervo</li> </ul>   |
| Kainuu / Pohjoinen                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikääntyneiden palvelujen tulosaluejohtaja Eija Tolonen</li> </ul>  |
| Lappi / Pohjoinen                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtajaylilääkäri Jukka Mattila</li> </ul>   |
| Pohjanmaa / Pohjoinen                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ylihammaslääkäri Hanna Kangasmaa</li> </ul>  |
| Pohjanmaa / Pohjoinen                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehitysjohtaja Arto Rautajoki (<i>palvelulujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)</li> </ul>                       |
| Pohjois-Pohjanmaa / Pohjoinen          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehitysjohtaja Kaisa Kostamo-Pääkkö (<i>tilannekuva</i>)</li> </ul>  |
| Pohjois-Pohjanmaa / Pohjoinen          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sairaalaylihoitaja Merja Meriläinen</li> </ul>   |
| Etelä-Karjala / Itäinen                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terveyspalvelujohtaja Tuula Karhula</li> </ul>   |
| Pohjois-Savo / Itäinen                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ylihammaslääkäri Panu Rantonen</li> </ul>  |
| Pohjois-Savo / Itäinen                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimialajohtaja Merja Miettinen</li> </ul>   |
| Kymenlaakso / Itäinen                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kari Krister ja/tai Hannele Mattila (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| Keski-Uusimaa / Eteläinen              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja Petteri Heino (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)</li> </ul>                           |
| Päijät-Häme / Eteläinen                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtaja Kirsi Kuusinen-James (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)</li> </ul>                    |
| HUS / Eteläinen                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hallintoylihoitaja Marja Renholm</li> </ul>  |
| HUS / Eteläinen                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtajalääkäri Laura Pikkarainen</li> </ul>  |
| HUS / Eteläinen                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marja Renholm (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>   |
| HUS / Eteläinen                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja Maarit Sulavuori</li> </ul>   |
| FSKC / Eteläinen                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkställande direktör Torbjörn Stoor (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li> </ul>                                |
| Keski-Suomi / Keskinen                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Johtaja Marja Heikkilä (<i>osaamisen johtaminen</i>)</li> </ul>  |
| Pirkanmaa / Keskinen                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toimitusjohtaja Tuula Toiminen (<i>kv-rekry</i>)</li> </ul>  |
| Pirkanmaa / Keskinen                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hallintoylihoitaja Elina Mattila</li> </ul>  |
| Pirkanmaa / Keskinen                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koulutuspäällikkö Niina Herttuala (<i>tietopohja/kv-rekry</i>)</li> </ul>  |
| Pirkanmaa / Keskinen                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kv-rekrytoinnin ja työperäisen maahanmuuton kansainvälisen</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
|   | osaamisen palveluiden johtaja Mari Taverne <i>(kv-rekry)</i>   |
| Satakunta / Läntinen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hallintoylihoitaja Paula Asikainen</li> </ul>   |
| Varsinais-Suomi / Läntinen                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtajaylilääkäri Mikko Pietilä</li> </ul>  |
| <b>Yliopistot</b>   |  |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Professori Kaisu Pitkänen</li> </ul>  |
| Aalto-yliopisto   |  |
| Turun yliopisto, hoitotiede, etiikka                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja, professori Helena Leino-Kilpi</li> </ul>   |
| Vaasan yliopisto, hallintotiede, johtaminen                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Professori Petri Virtanen</li> </ul>  |
| Itä-Suomen yliopisto, terveyshallintotiede                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja, professori Johanna Lammintakanen</li> </ul>  |
| Oulun yliopisto, lääketiede, terveydenhuollon tietojärjestelmät | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työelämäprofessori Jarmo Reponen</li> </ul>   |
| Oulun yliopisto   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työterveyshuollon dosentti Leena Ala-Mursula</li> </ul>   |
| Oulun yliopisto   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutusdekaani Riitta Kaarteenaho</li> </ul>   |
| Helsingin yliopisto   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutusdekaani Jussi Merenmies</li> </ul>  |
| Tampereen yliopisto   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutuksen varadekaani Seppo Parkkila</li> </ul>   |
| Turun yliopisto, hoitotiede, etiikka                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja, professori Helena Leino-Kilpi</li> </ul>   |
| Åbo Akademi   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Planerare Moona Riska</li> </ul>  |
| <b>Ammattikorkeakoulut ja ammatilliset oppilaitokset</b>        |  |
| Jyväskylän ammattikorkeakoulu JAMK                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja Mirja Immonen</li> </ul>  |
| Laurea AMK  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Johtaja/TKI Salla Seppänen (Arene/Terveysalan verkosto)</li> </ul>  |
| Turun ammatti-instituutti                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutuspäällikkö Tiina Tarr</li> <li>Opetusalapäällikkö Irina Oksanen, Koulutuskeskus Salpaus (II asteen ammatillinen koulutus)</li> </ul> |
| Metropolia ammattikorkeakoulu                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yliopettaja Johanna Holvikivi</li> </ul>  |
| Metropolia ammattikorkeakoulu                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Päivi Rimpioja <i>(kv-rekry)</i></li> </ul>   |
| Tampereen ammattikorkeakoulu                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Päivi Vartiainen <i>(kv-rekry)</i></li> </ul>   |
| Yrkeshögskolan Novia  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortbildningsplanerare, Föreläsare Camilla Pitkänen</li> </ul>  |
| <b>Yksityinen sektori</b>                                       |  |
| Seure Oy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Anne Sivula <i>(kv-rekry)</i></li> </ul>  |
| Silkkitie Oy  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Harri Haimakainen <i>(kv-rekry)</i></li> </ul>  |
| <b>Muut</b>   |  |
| Keva  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Timo Kietäväinen <i>(kv-rekry)</i></li> </ul>   |
| Keva  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tietoanalytikko Petra Sohlman <i>(tilannekuva)</i></li> </ul>   |

|                      |   |
|----------------------|---|
| Keva                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kehittämisjohtaja Eija-Maria Gerlander (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)</li></ul> |
| HUS työterveys       |   |
| Työterveys Aalto     |   |
| Turun työterveystalo |   |