

Luonnos 30.11.2021

Organisaatio	Edustaja
Sosiaali- ja terveysministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset	
Eläketurvakeskus	
Työterveyslaitos	
	<ul style="list-style-type: none"> Tutkimusprofessori Jaana Laitinen Johtaja Eva Helaskoski
Valvira	
	<ul style="list-style-type: none"> Ryhmäpäällikkö Maarit Mikkonen
THL	
<ul style="list-style-type: none"> arviointitoiminto iäkkäiden palvelut 	<ul style="list-style-type: none"> Tietoylijohtaja Pekka Rissanen Tutkimuspäällikkö Timo Sinervo
Aluehallintovirastot	
<ul style="list-style-type: none"> Etelä-Suomi, sote-valvonta Pohjois-Suomi, sosiaalihuolto 	<ul style="list-style-type: none"> Johtaja Niina Väkeväinen Ylitarkastaja Leena Serpola-Kaivo-oja
Sosiaali- ja terveysministeriö / OHO	<ul style="list-style-type: none"> Erytisasiantuntija Antti Kuopila Erytisasiantuntija Mikko Huovila (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
Sosiaali- ja terveysministeriö / SVO	
Sosiaali- ja terveysministeriö / YTO	<ul style="list-style-type: none"> Neuvotteleva virkamies Satu Karppanen
Sosiaali- ja terveysministeriö / APO	<ul style="list-style-type: none"> Neuvotteleva virkamies Päivi Nygren Lääkintöneuvos Kaisa Halinen
Opetus- ja kulttuuriministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset	
Opetushallitus	<ul style="list-style-type: none"> Opetusneuvos Soila Nordström (<i>osaamistarpeet</i>) Opetusneuvos, yksikön päällikkö Kari Nyssölä (<i>ennakointi</i>)

Työ- ja elinkeinoministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset	
	<ul style="list-style-type: none"> • Erytisasiantuntija Pipa Turvanen (<i>kv-rekry</i>)
	<ul style="list-style-type: none"> • Kehittämispäällikkö Anni Kaukoranta (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
TE-palvelut	
ELY-keskukset	
Sisäministeriö: virkamiehet ja alaiset laitokset	
	<ul style="list-style-type: none"> • Yksikön päällikkö Sanna Sutter (<i>kv-rekry</i>)
Maahanmuuttovirasto	
Valtiovarainministeriö	
Ammattiliitot	
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Kehittämisjohtaja Jussi Salo (<i>tilannekuva- ja ennustetyö</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntija Minna Aittakallio (<i>osaamisen johtaminen</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Edunvalvontajohtaja Anne Sainila-Vaarno (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntija Leena Kaasinen (<i>kv-rekryointi</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntija Sari Ojajärvi (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntija Sari Ilonummi (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntija Elina Ottela (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
SuPer ry	<ul style="list-style-type: none"> • Puheenjohtaja Silja Paavola (<i>kv-rekry</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Mervi Flinkman – varalla Ralf Sund (<i>tietopohja</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Petra Marjamaa – varalla Kirsi Coco (<i>osaamisen johtaminen</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Juha Honkakoski – varalla Vappu Okkeri (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Juha Kurtti – varalla Vappu Okkeri (<i>kv-rekry</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Juha Kurtti – varalla Tiina Vartiainen (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Juha Honkakoski – varalla Heidi Laurila (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Kirsi Coco – varalla Tiina Vartiainen (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
Tehy	<ul style="list-style-type: none"> • Sari Koivuniemi (<i>kv-rekry</i>)
Sairaanhoitajaliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Nina Hahtela ja/tai Anna Suutarla (<i>kv-rekry</i>)
Suomen Terveystieteiden ja lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Puheenjohtaja, Th, TtT Tiina Mäenpää (<i>työn veto- ja pitovoima / palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
Suomen Hammaslääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Erikoistutkija Jaakko Koivumäki (<i>tilannekuva ja ennustetyö /</i>

	<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus))</i>
Suomen Hammaslääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Toiminnanjohtaja, EHL Henna Virtomaa (<i>osaamisen johtaminen</i>)
Suomen Hammaslääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Varatoiminnanjohtaja EHL, HLT Nora Savanheimo (<i>työn veto- ja pitovoima / palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
Suomen Hammaslääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Asiantuntijahammaslääkäri, HLL Anna Chainier (<i>kv-rekry</i>)
Suun terveydenhoidon ammattiliitto STAL ry	
Suomen Farmasialiitto	<ul style="list-style-type: none"> • Kirsi Kvarnström (<i>työn veto- ja pitovoima / palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet / tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
Hyvinvointiala HALI ry	<ul style="list-style-type: none"> • Tuomas Mänttari (<i>kv-rekry</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Tutkimuspäällikkö Jukka Vänskä (<i>tilannekuva ja ennustetyö</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja Heikki Pärnänen (<i>osaamisen johtaminen / kv-rekry</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Tutkija Piitu Parmanne (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Terveyspolitiikan asiantuntija Mervi Kattelus (<i>kv-rekry</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutuspäällikkö Sami Heistaro <i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Lakimies Kati Lehtonen (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
Suomen Lääkäriliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Terveyspolitiikan asiantuntija Juha Mikkonen (<i>palveluiden ja palvelurak. vaikuttavuus</i>)
Talentia	<ul style="list-style-type: none"> • Työelämäasioiden päällikkö Marjo Varsa (<i>osaamisen johtaminen</i>)
Talentia	<ul style="list-style-type: none"> • Erytisasiantuntija Heidi Pekkarinen (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
Talentia	<ul style="list-style-type: none"> • Erytisasiantuntija Jaana Manssila (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
Talentia	<ul style="list-style-type: none"> • Erytisasiantuntija Marjo Katajisto (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
Psykologiliitto	<ul style="list-style-type: none"> • Järjestökoordinaattori, PsM Katja Vähäkangas (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
JAU / Jyty	<ul style="list-style-type: none"> • Suunnittelija Pekka Laukkanen – varalla kehitysjohtaja Mika Periaho (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
JAU / Jyty	<ul style="list-style-type: none"> • Kehitysjohtaja Mika Periaho – varalla koulutussuunnittelija Tomi Engström (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
JAU / Jyty	<ul style="list-style-type: none"> • Työmarkkina-asiamies Marko Heikkinen – varalla Marja Lounasmaa (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
JAU / Jyty	<ul style="list-style-type: none"> • Edunvalvontajohtaja Marja Lounasmaa – varalla Marko Heikkinen (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> • Youssef Zad – varalla Sari Bäcklund (<i>tilannekuva</i>)

JHL	<ul style="list-style-type: none"> Anne Ranta – varalla Kari Bagge (<i>osaamisen johtaminen</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> Anne Ranta - varalla Veikko Lehtonen (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> Veikko Lehtonen - varalla Merja Launis (<i>kv-rekry</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> Marjut Manka – varalla Veikko Lehtonen (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> Kari Bagge - varalla Sari Bäcklund (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
JHL	<ul style="list-style-type: none"> Sari Bäcklund - varalla Veikko Lehtonen (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)
Työnantajasektori	
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Työmarkkinatutkija Juho Ruskoaho – varalla työmarkkinatutkija Riikka Krause (<i>tietopohja</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Työelämän kehittämisen asiantuntija Marjaana Walldén – varalla kehittämispäällikkö Jaana Näsänen (<i>osaamisen johtaminen</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Neuvottelupäällikkö Anna Kukka – varalla työelämän kehittämisen asiantuntija Minna Salli (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Kehittämispäällikkö Sirpa Sivonen (<i>kv-rekry</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Neuvottelupäällikkö Anna Kukka (<i>palvelujärj. uudistuvat osaamistarpeet</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Johtava työmarkkinalakimies Mirja-Maija Tossavainen (<i>tehtävärakenteet, työnjaon muutokset</i>)
Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT	<ul style="list-style-type: none"> Työelämän kehittämisen asiantuntija Minna Salli (<i>palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus</i>)
Hyvinvointialueet ja kunnat	
Kainuu / Pohjoinen	<ul style="list-style-type: none"> Johtajaylilääkäri Ritva Kanervo
Kainuu / Pohjoinen	<ul style="list-style-type: none"> Ikäntyneiden palvelujen tulosaluejohtaja Eija Tolonen
Lappi / Pohjoinen	<ul style="list-style-type: none"> Johtajaylilääkäri Jukka Mattila
Pohjanmaa / Pohjoinen	<ul style="list-style-type: none"> Ylihammaslääkäri Hanna Kangasmaa
Pohjois-Pohjanmaa / Pohjoinen	<ul style="list-style-type: none"> Sairaalaylihoitaja Merja Meriläinen
Etelä-Karjala / Itäinen	<ul style="list-style-type: none"> Terveyspalvelujohtaja Tuula Karhula
Pohjois-Savo / Itäinen	<ul style="list-style-type: none"> Ylihammaslääkäri Panu Rantonen
Pohjois-Savo / Itäinen	<ul style="list-style-type: none"> Toimialajohtaja Merja Miettinen
Kymenlaakso / Itäinen	<ul style="list-style-type: none"> Kari Krister ja/tai Hannele Mattila (<i>kv-rekry</i>)
HUS / Eteläinen	<ul style="list-style-type: none"> Hallintoylihoitaja Marja Renholm
HUS / Eteläinen	<ul style="list-style-type: none"> Johtajalääkäri Laura Pikkarainen

HUS / Eteläinen	<ul style="list-style-type: none"> • Marja Renholm (<i>kv-rekry</i>)
HUS / Eteläinen	<ul style="list-style-type: none"> • Perhe- ja sosiaalipalvelujen johtaja Maarit Sulavuori
Pirkanmaa / Keskinen	<ul style="list-style-type: none"> • Hallintoylihoitaja Elina Mattila
Pirkanmaa / Keskinen	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutuspäällikkö Niina Herttua (<i>tietopohja/kv-rekry</i>)
Pirkanmaa / Keskinen	<ul style="list-style-type: none"> • Kv-rekrytoinnin ja työperäisen maahanmuuton kansainvälisen osaamisen palveluiden johtaja Mari Taverne (<i>kv-rekry</i>)
Satakunta / Läntinen	<ul style="list-style-type: none"> • Hallintoylihoitaja Paula Asikainen
Varsinais-Suomi / Läntinen	<ul style="list-style-type: none"> • Johtajaylilääkäri Mikko Pietilä
Yliopistot	
	<ul style="list-style-type: none"> • Professori Kaisu Pitkänen
Aalto-yliopisto	
Turun yliopisto, hoitotiede, etiikka	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja, professori Helena Leino-Kilpi
Vaasan yliopisto, hallintotiede, johtaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Professori Petri Virtanen
Itä-Suomen yliopisto, terveyshallintotiede	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja, professori Johanna Lammintakanen
Oulun yliopisto, lääketiede, terveydenhuollon tietojärjestelmät	<ul style="list-style-type: none"> • Työelämäprofessori Jarmo Reponen
Oulun yliopisto	<ul style="list-style-type: none"> • Työterveyshuollon dosentti Leena Ala-Mursula
Oulun yliopisto	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutusdekaani Riitta Kaarteenaho
Helsingin yliopisto	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutusdekaani Jussi Merenmies
Tampereen yliopisto	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutuksen varadekaani Seppo Parkkila
Turun yliopisto, hoitotiede, etiikka	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja, professori Helena Leino-Kilpi
Åbo Akademi	<ul style="list-style-type: none"> • Planerare Moona Riska
Ammattikorkeakoulut ja ammatilliset oppilaitokset	
Jyväskylän ammattikorkeakoulu JAMK	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja Mirja Immonen
Laurea AMK	<ul style="list-style-type: none"> • Johtaja/TKI Salla Seppänen (Arene/Terveysalan verkosto)
Turun ammatti-instituutti	<ul style="list-style-type: none"> • Koulutuspäällikkö Tiina Tarr • Opetusalanpäällikkö Irina Oksanen, Koulutuskeskus Salpaus (II asteen ammatillinen koulutus)
Metropolia ammattikorkeakoulu	<ul style="list-style-type: none"> • Yliopettaja Johanna Holvikivi
Metropolia ammattikorkeakoulu	<ul style="list-style-type: none"> • Päivi Rimpioja (<i>kv-rekry</i>)
Tampereen ammattikorkeakoulu	<ul style="list-style-type: none"> • Päivi Vartiainen (<i>kv-rekry</i>)
Yrkeshögskolan Novia	<ul style="list-style-type: none"> • Fortbildningsplanerare, Föreläsare Camilla Pitkänen
Yksityinen sektori	
Seure Oy	<ul style="list-style-type: none"> • Anne Sivula (<i>kv-rekry</i>)
Silkkitie Oy	<ul style="list-style-type: none"> • Harri Haimakainen (<i>kv-rekry</i>)

Muut	
Keva	<ul style="list-style-type: none">• Timo Kietäväinen (<i>kv-rekry</i>)
Keva	<ul style="list-style-type: none">• Tietoanalytikko Petra Sohlman (<i>tilannekuva</i>)
Keva	<ul style="list-style-type: none">• Kehittämisjohtaja Eija-Maria Gerlander (<i>työn veto- ja pitovoima</i>)
HUS työterveys	
Työterveys Aalto	
Turun työterveystalo	

Alatyöryhmät ja niiden jäsenehdotukset

Alatyöryhmä	Jäsenet
Tilannekuva- ja ennustetyö (tietopohja)	Päivi Nygren (pj, STM), TEM, THL, OPH, TTL, KT, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot
Osaamisen johtaminen	Juha Luomala (pj, STM), OKM, yliopistot, ammattikorkeakoulut, ammatilliset oppilaitokset, TE-palvelut, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot
Työn veto- ja pitovoima, ammatillinen liikkuvuus, työolosuhteet, työhyvinvointi, sukupuolten tasa-arvo ja niiden johtaminen	Kimmo Tarvainen (pj, STM), TEM, OKM, TTL, TE-palvelut, KT, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot
Kv-rekrytointi ja työperäinen maahanmuutto	Laura Lindeman (pj, TEM), TEM, OKM, STM, SM, Migri, KT, Tehy, HALI ry, Seure Oy, Metropolia, Sh-liitto, Tampereen amk, Keva, SuPer, Lääkäriliitto, HUS, Kymsote, Tays
Palvelujärjestelmän uudistuvat osaamistarpeet koulutusjärjestelmässä	Sanna Hirsivaara (pj, OKM), STM, Yliopistot, ammattikorkeakoulut, ammatilliset oppilaitokset, OPH, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot
Tehtävärakenteet, työnjaon muutokset ja osaamisen joustava käyttö sekä pätevyysvaatimukset	Satu Karppanen (pj, STM), OKM, Valvira, aluehallintovirastot, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot
Palveluiden ja palvelurakenteen vaikuttavuus, digitalisaatio-osaamisen käyttö	Tia-Maria Kirkonpelto (pj, STM), TEM, STM/OHO, VM, THL, BF, hyvinvointialueiden ja kuntien edustus, ammattiliitot, yksityisen sektorin toimijat