



Päätös

30.9.2021

VN/24694/2021
VN/24694/2021-TEM-1

Digitaalisten TE-palveluiden koordinaatio- ja ohjausryhmien asettaminen

Työ- ja elinkeinoministeriö on tänään asettanut Digitaalisten TE-palvelujen ohjausryhmän ja valmisteluryhmän. Tällä asettamiskirjeellä korvataan 29.5.2020 asetettu Digitaalisten TE-palvelujen ohjausryhmä (TEM/1315/00.04.01/2019).

Toimikausi

Koordinaatioryhmän toimikausi on 1.10.2021–31.3.2022.

Ohjausryhmän toimikausi on 1.10.2021– 31.12.2024.

Taustaa

Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan merkittävin tietojärjestelmähanke TE-digi käynnistyi v. 2016. Käynnissä olonsa aikana hankkeen tavoitteet ovat muuttuneet useaan otteeseen, mikä on merkinnyt sitä, että hankkeen päättymisen ajankohta on siirtynyt vastaavasti. Kuluvan vuoden lopussa hankkeen kehittämis- ja henkilöstökustannukset ylittävät yli 50 M€. Esitettyjen arvioiden mukaan hankkeen tulevat kehittämiskustannukset lähivuosille ovat merkittävät. Kokonaisuudessaan TE-digi –hanke on yksi julkishallinnon isoimmista tietojärjestelmähankkeista viime vuosina. Hankkeen valmiusasteen määrittely on osoittautunut haasteelliseksi hankkeelle asetettujen tavoitteiden muuttumisesta johtuen.

Hanketta on arvioitu ulkopuolisen tahon toimesta viisi kertaa. Viimeisimmän lokakuussa 2020 tehdyn arvioinnin loppuraportin mukaan työvoimapalveluiden toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset ovat vaikeuttaneet hankkeen toteutusta aiheuttamalla ylimääräistä työtä ja kustannuksia. Raportin havaintojen mukaan muutoksiin ei ole kaikilta osin reagoitu nopeasti linjaamalla hanketta uudelleen ja varmistamalla, että uudet linjaukset siirtyvät käytäntöön. TEM ei ole kaikilta osin antanut tarvittavia linjauksia hankkeen eteenpäin saattamiseksi. Näiden johtopäätösten seurauksena yhtenä arvioinnin tärkeimpänä suosituksena on ollut, että TEM määrittelee asemansa ja tehtävänsä suhteessa hankkeen omistajuuteen ja ohjaukseen.

Johtopäätöksissä todetaan myös, että hankkeen toiminnalliset tavoitteet tulisi määritellä ja tarkentaa tehtäviksi. Lisäksi raportissa painotetaan, että ennen

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Työ- ja elinkeinoministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 32
00023 Valtioneuvosto

Aleksanterinkatu 4

29 516 001
35 829 516 001

916 062 160
+358 9 1606 2160

www.tem.fi

tavoitteiden uudelleen määrittämistä tulisi muodostaa kokonaiskäsitys valmiusasteesta.

Suositusten pohjalta TEM on käynnistänyt toimenpiteitä puutteiden korjaamiseksi muun muassa määrittelemällä muutostenhallintaan ja linjausten määrittelemiseen liittyvän prosessin. Näiden käyttöönotto on alkuvaiheessa.

Hankkeelle on asetettu ohjausryhmä kesäkuussa 2020 edellisen ohjausryhmän toimikauden päätyttyä. Kokoonpanoltaan laajan ohjausryhmän keskeisenä tehtävänä on ollut muun muassa hankkeen strateginen ohjaus. Nykyisen ohjausryhmän toimikausi päätetään kesken uuden ohjausryhmän aloittaessa toimintansa 1.10.2021 alkaen.

Ohjausryhmän tehtävät

Hankkeen sisäisestä ohjauksesta vastaa hankkeen ohjausryhmä, joka on hankeorganisaation ylin päättävä elin. Hankkeen ohjausryhmä on myös viime kädessä vastuussa hankkeen menestyksestä ja kaikista hankkeen sisäisistä tapahtumista.

Hankkeen ohjausryhmä tekee päätökset kaikkien hankkeen vastuulla olevien tarkastuspisteiden ja välitavoitteiden hyväksynnästä. Päätös tehdään hankejohtajan esityksestä hankkeen ohjausryhmän varmistettua, että tarkastuspisteen kriteerit ja tavoitteet täyttyvät.

Hankkeen ohjausryhmän tärkeimpiä tehtäviä ovat:

- Hankkeen tavoitteiden seuranta
- Hankkeen ohjaus ja hankejohtajan tuki
- Päätöksenteko ohjausryhmän vastuulla oleviin tarkastuspisteisiin ja tavoitteisiin liittyen
- Esitykset koordinaatioryhmälle niiden päätösten osalta, joilla on merkittävää vaikutusta hankkeen sisältöön, aikatauluun tai budjettiin.

Ohjausryhmä kokoontuu vähintään kahden kuukauden välein, mutta myös hankejohtajan erikseen kutusmana hankkeen tilanteen niin vaatiessa. Mikäli esimerkiksi hankkeen edistämisen näkökulmasta ohjausryhmän päätöksenteolle on akuutti tarve, tulee ohjausryhmän pyrkiä kokoontumaan tai tekemään päätös muilla tavoin hankkeen vaatiman aikataulun mukaisesti.

Kokoonpano

Puheenjohtaja

Johtaja Tiina Korhonen, Uudenmaan TE-toimisto

Varapuheenjohtaja

Johtaja Mika Nordman, TEM

Jäsenet

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Neuvotteleva virkamies Mikko Kuoppala, TEM

Pysyvänä asiantuntijana ohjausryhmässä toimii hankejohtaja Tuula Maaranen KEHA-keskuksesta.

Ohjausryhmän sihteerinä toimii johtava asiantuntija Päivi Blinnikka työ- ja elinkeinoministeriöstä. Ohjausryhmä voi asettaa tarvittaessa työryhmiä toimintansa tueksi.

Työ- ja elinkeinoministeriö voi täydentää ohjausryhmän kokoonpanoa työn käynnistyttyä.

Koordinaatioryhmän tehtävät

Koordinaatioryhmän keskeinen tehtävä on varmistaa, että hankkeen johtamismalli on selkeä ja että hankkeelle muodostuu riittävä työrauha edellytettyjen tulosten saavuttamiseksi. Hankkeen valmiusasteen määrittely on aikaisemmin osoittautunut haasteelliseksi hankkeelle asetettujen tavoitteiden muuttumisen seurauksena.

Koordinaatioryhmä päättää hankkeen aikatauluun, laajuuteen ja budjettiin liittyvistä merkittävästi vaikuttavista muutoksista. Lisäksi koordinaatioryhmä kokoaa toimikautensa aikana yhteen ja priorisoi ministeriö- ja julkishallinnon tasolla TE-palveluihin liittyvät tarpeet ja vaatimukset hankkeen tavoitteiden näkökulmasta. Koordinaatioryhmän toimikauden lakattua ohjausryhmä jatkaa sen tehtäviä.

Kokoonpano

Puheenjohtaja
Kansliapäällikkö Raimo Luoma, TEM

Varapuheenjohtaja
Alivaltiosihteeri Petri Peltonen, TEM

Jäsenet
Johtaja Tiina Korhonen, KEHA-keskus
Osastopäällikkö Marja-Riitta Pihlman, TEM
Johtaja Mika Niemelä, TEM
Johtaja Mika Nordman, TEM

Koordinaatioryhmän sihteerinä ja esittelijänä toimii neuvotteleva virkamies Mikko Kuoppala.

Jäseniä nimitettäessä on kiinnitetty huomiota siihen, että ohjaus- ja koordinaatioryhmissä on tarvittava edustus ja asiantuntemus tahoilta, joita ko. ryhmän työ koskee. Tästä syystä ei ole ollut mahdollista muodostaa ryhmiä siten, että voitaisiin noudattaa tasa-arvolain mukaista sukupuolijakaumaa.

Tuula Haatainen
Työministeri

Oskari Räikkönen
Johtava asiantuntija

Jakelu	Ohjausryhmän jäsenet Koordinaatioryhmän jäsenet TE-toimistot KEHA-keskus
Tiedoksi	TEM Digitalisaation johtoryhmä