



OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

OKM:n korkeakouluohjauksen ja korkeakoulujen valtionrahoituksen kohdentamisessa käytettyjen rahoitusmallien uudistamisen työryhmä

Työryhmän kokous 1/2023, 17.3.2023

Asialista

1. Kokouksen avaus
2. Työryhmän tausta ja tavoitteet
3. Työryhmän toimintatavoista sopiminen
4. Työryhmän odotukset ja evästyksset valmistelulle
5. Kokouksen päättäminen

Työryhmän tausta ja tavoitteet

Työryhmän kokoonpano

Jäsenet

- Ylijohtaja **Atte Jääskeläinen**, opetus- ja kulttuuriministeriö, puheenjohtaja
- Johtaja **Erja Heikkinen**, opetus- ja kulttuuriministeriö
- Johtaja **Jonna Korhonen**, opetus- ja kulttuuriministeriö
- Rehtori **Keijo Hämäläinen**, Jyväskylän yliopisto
- Rehtori **Minna Martikainen**, Vaasan yliopisto
- Rehtori **Iikka Niemelä**, Aalto-yliopisto
- Rehtori **Mervi Vidgén**, Savonia-ammattikorkeakoulu
- Rehtori **Tapio Kujala**, Tampereen ammattikorkeakoulu
- Toiminnanjohtaja **Ida Mielityinen**, Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry
- Koulutuspolitiikan asiantuntija **Johanna Fonsell**, Suomen opiskelijakuntien liitto SAMOK ry
- Koulutuspolitiikan asiantuntija **Heidi Rättyä**, Suomen ylioppilaskuntien liitto SYL ry
- Pääjohtaja **Paula Eerola**, Suomen Akatemia
- Johtaja **Tero Karjalainen**, Itä-Suomen yliopisto (Tieteentekijöiden liitto)
- Professori **Mika Lähteenmäki**, Jyväskylän yliopisto (Professoriliitto)
- Erityisasiantuntija **Hannele Louhelainen**, Opetusalan ammattijärjestö OAJ
- Asiantuntija **Mikko Vieltojärvi**, Elinkeinoelämän keskusliitto EK
- Koulutusasioiden asiantuntija **Marja Vartiainen**, Suomen yrittäjät
- Päällikkö, **Heikki Holopainen**, Sivistystyönantajat ry
- Neuvotteleva virkamies **Sanna Nieminen**, valtiovarainministeriö
- Johtava asiantuntija **Harri Länsipuro**, työ- ja elinkeinoministeriö
- Toimitusjohtaja **Liisa Suvikumpu**, Säätiöt ja rahastot ry
- Kauppätieteiden tohtori **Markus Lahtinen**
- Professori **Ari Hyytinen**

Työryhmän kokoonpano...

Asiantuntijasihteerit

- Opetusneuvos **Jukka Haapamäki**, OKM
- Opetusneuvos **Tomi Halonen**, OKM
- Hallitusneuvos **Laura Hansén**, OKM
- Opetusneuvos **Jorma Karhu**, OKM
- Opetusneuvos **Ulla Mäkeläinen**, OKM
- Opetusneuvos **Maarit Palonen**, OKM
- Neuvotteleva virkamies **Allan Seuri**, OKM
- Opetusneuvos **Soili Vasikainen**, OKM

Työryhmän tulee kuulla työnsä aikana korkeakouluja sekä laajasti keskeisiä sidosryhmiä.

Työryhmän työssä tulee ottaa huomioon:

- opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakouluohjauksen ja rahoituksen arviointi
- opetus- ja kulttuuriministeriön tilaamat OECD:n Resourcing Higher Education –projektin ja Implementing Micro-credential –projektin selvitykset.

Työryhmän tehtävä

Korkeakoulujen lakisäätteiset tehtävät, korkeakoulu- ja tiedepoliittiset tavoitteet, toimintaympäristön ennakoitavat muutokset ja kansainväliset verrokki huomioon ottaen:

1. Valmistella **15.12.2023 mennessä ehdotukset** opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakouluohjauksen ja korkeakoulujen valtionrahoituksen kohdentamisessa käytettyjen **rahoitusmallien uudistamiseksi** vuodesta 2025 alkaen ja niiden pohjalta ehdotukset tarvittavista säädösmuutoksista.
2. **Tukea opetus- ja kulttuuriministeriötä ohjauksen käytänteiden uudistamisessa** ja sopimuskauden 2025-2028 valmistelussa, erityisesti yhteiskunnan osaamistarpeiden sekä toimialojen ja alueiden kehittämistarpeiden tunnistamisessa.

Työryhmän toimikausi on 10.3.2023-30.4.2024.

Keskeisiä näkökulmia ehdotuksissa

- Valtakunnallisten korkeakoulu- ja tiedepoliittisten tavoitteiden edistäminen
- Korkeakoulutuksen saavutettavuus
- Korkeakoulujen toiminta ja tulokset
- Kansalliskielten aseman turvaaminen
- Laajasti yhteiskunnallinen merkitys ja vaikuttavuus

Keskeisiä näkökulmia ehdotuksissa...

Tunnistettava kummankin korkeakoulusektorin profiili suomalaisessa korkeakoulujärjestelmässä.

Turvattava korkeakoulujen pitkäjänteisen kehittämisen mahdollisuudet

Kannustettava korkeakouluja samalla huolehtimaan korkeakoulutuksen ja tutkimuksen laadusta sekä toiminnan tuloksellisuudesta.

Kannusteet

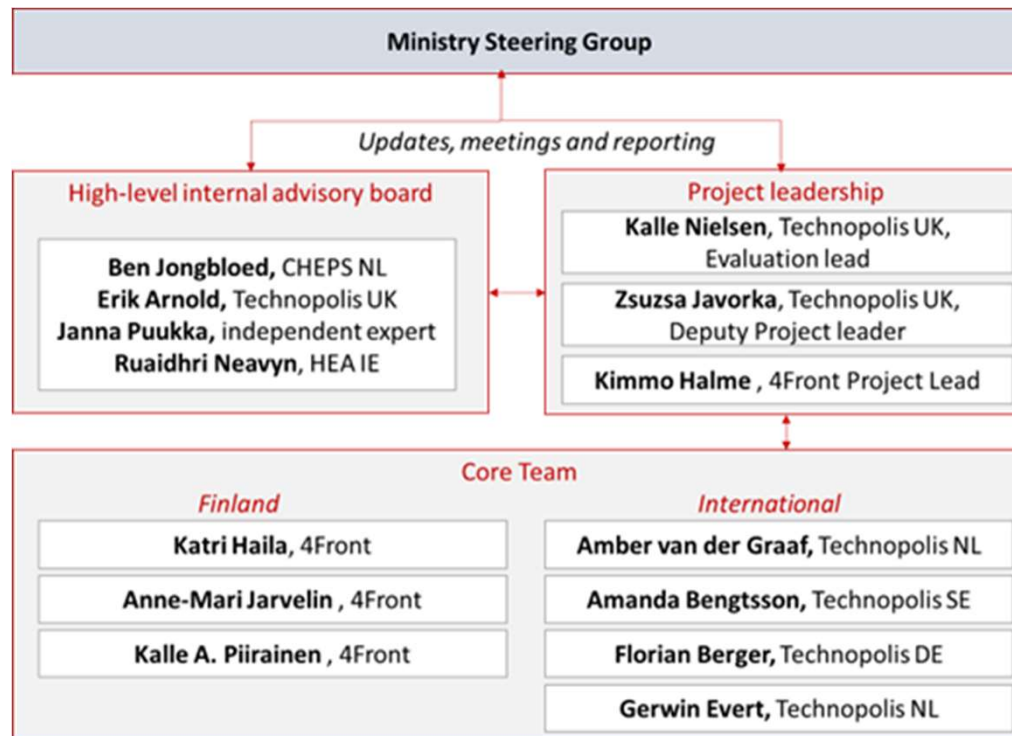
- ohjausvaikutuksiltaan selkeitä,
- edistettävä korkeakoulujen omaehtoista strategista kehittämistä sekä
- lisättävä korkeakoulujen yhteistyötä, innovaatiokyvykkyyttä ja joustavuutta reagoida toimintaympäristön muutoksiin. Tämä voi tarkoittaa myös julkisen rahoituksen vipuvaikutusta ulkopuoliselle rahoitukselle ja sen hankkimiselle.

Rahoituskriteerit

- selkeästi määriteltäviä ja läpinäkyviä siten, että yksittäisen korkeakoulun lähivuosien rahoituksen taso on kohtuullisesti ennakoitavissa.
- käytettävien pohjatietojen on oltava luotettavia.

OKM:n korkeakouluohjauksen ja OKM:n hallinnonalalta korkeakouluille kohdennetun rahoituskokonaisuuden kv -arviointi

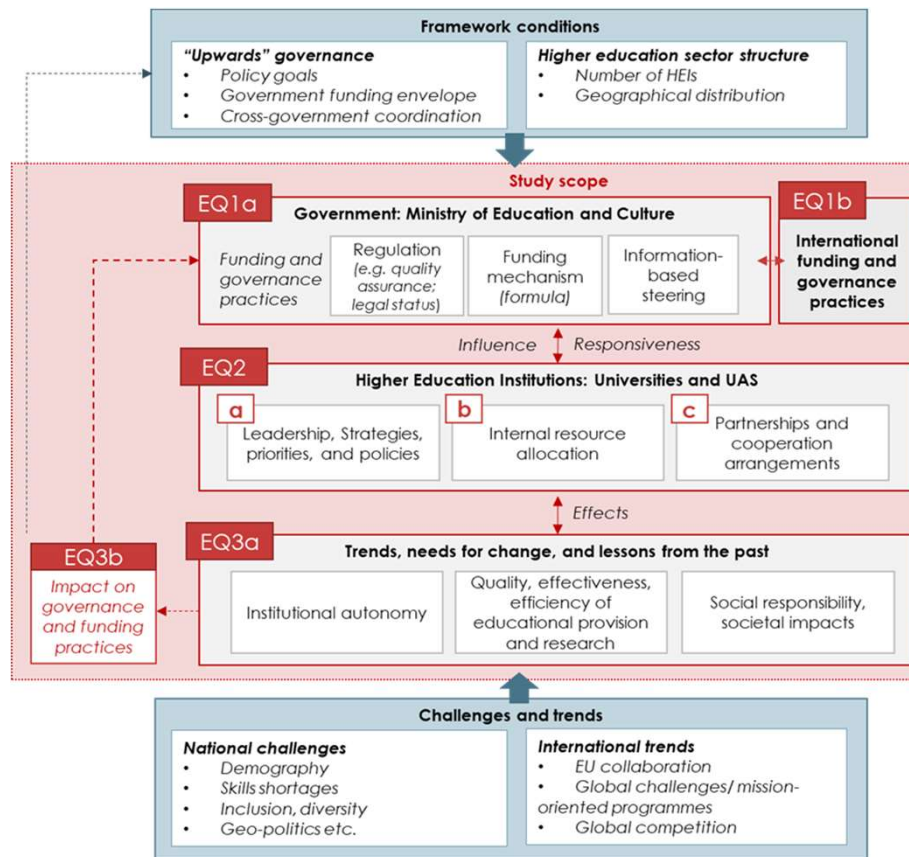
Evaluation team



- Ministry Steering Group**
 Atte Jääskeläinen, OKM (pj)
 Paula Eerola, SA
 Mona Forsskähl, Arcada
 Erja Heikkinen, OKM
 Keijo Hämäläinen, JY
 Jonna Korhonen, OKM
 Sari Lindblom, HY
 Jukka Mönkkönen, ISY
 Sanna Nieminen, VM
 Teija Palko, TEM
 Vesa Saarikoski, JAMK
 Vesa Taatila, TuAMK
- Ulla Mäkeläinen, OKM
 Maarit Palonen, OKM
 Soili Vasikainen, OKM
 Jorma Karhu, OKM
 Allan Seuri, OKM

- OECD**
 Resourcing Higher Education –
 projektin ja
 Implementing Micro-credential –
 projektin selvitykset

OKM:n korkeakouluohjauksen ja OKM:n hallinnonalalta korkeakouluille kohdennetun rahoituskokonaisuuden kv –arviointi...



- Exploratory stakeholder interviews (10)
- Review of data on the Finnish system
- International literature review
- Ecosystems stakeholders interviews (15)
- Survey implementation (35)
- UNI and UAS interviews (35) and visits (10)
 - HY, AYO, JY, LY,
 - Metropolia, TAMK, TuAMK, Novia, XAMK, JAMK
- Workshop (online)
- Reference country reports
 - SWE, IE, GE/Bavaria, NL
- Analysis
- Final report

Arvioinnin tulosten julkistaminen 16.6.2023

Työryhmän työskentelyä jäsentäviä ajankohtia

Ohjauskäytänteiden hienosäätö
12/2023-04/2024

Rahoitussäädökset
06-11/2023

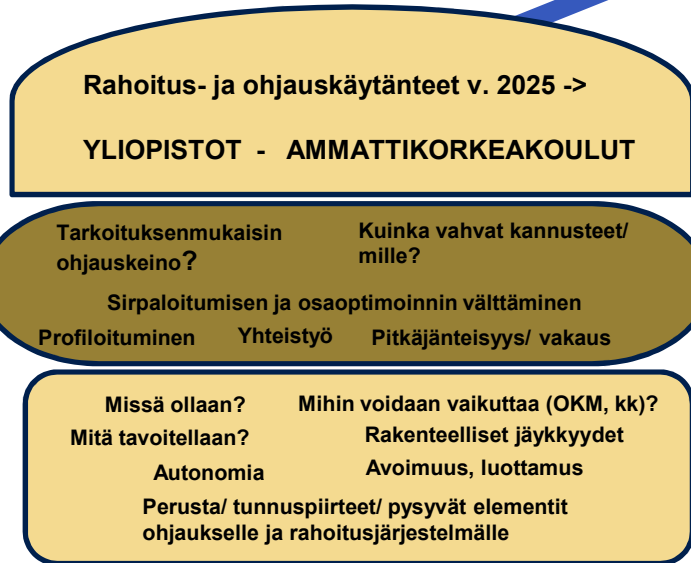
Yhteinen ymmärrys
03-05/2023

Sopimusneuvottelut
5/2024->

Säädökset
2/2024

OKM ohje kk:lle
9/2023

Arviointi valmistuu
6/2023



Korkeakoulutukseen ja tutkimukseen kohdistuvat eri tahojen odotukset lyhyellä ja pitkällä aikavälillä



Uuden hallituksen ohjelma

- Keskeiset korkeakoulu- ja tiedepoliittiset tavoitteet, rahoituslinjaukset
- TKI –rahoituslaki, rahoituslinjaukset ja edellytettävät toimet
- Kestävyyssvajeeseen reagointi

Toimintaympäristön ennakoitua muutokset ja kansainvälinen kehitys

- Tilannekuva/ tavoitetila 2040
- Visio – tavoitteet – resurssit tasapaino

Sopimuskauteen 2025-2028 valmistautuminen 02/2023 ->

Työryhmän toimintatavoista sopiminen

Työryhmän toimintatavat

- Työryhmän nimi: KK OHRA –työryhmä 2023
 - Työryhmän jäsenillä ei ole varaedustajaa.
 - Työryhmän jäsenille ei makseta kokouspalkkioita tai matka- ja majoituskustannuksia.
- Työryhmälle aineiston jakoon ja työskentelyyn oma tiimeri–sivusto + yleiseen tiedottamiseen [valtioneuvoston hankeikkuna](#).
 - Kokousaineistoon linkki kokouskutsussa.
 - Kokouksista laaditaan vain päätöspöytäkirjat.
 - Varsinaisena tuotoksena ehdotus säädösmuutoksiksi ja niiden perusteluiksi (marras-joulukuu) sekä työryhmämuistio (huhtikuu), jossa laajemmin ohjauskäytänteiden kehittäminen esillä.

Työryhmän toimintatavat...

- Työryhmän kokouksia noin kerran kuukaudessa
 - Kokousten kesto pääsääntöisesti 2,5 tuntia, syksyllä muutama kokous ½ päivää
 - Aikataulukysely jäsenille
 - Keväällä Teams/ hybridikokouksia, syksyllä lähtökohtaisesti läsnäkokouksia
 - Rahoituksen ja ohjauksen kv.arvioinnin julkistusseminaari 16.6. klo 10-12, Scandic Park, Helsinki
 - Korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaarin, 30.11.-1.12.2023 (Oulu) hyödyntäminen yhteiskehittämisessä
 - Jokaiseen kokoukseen liittyy työryhmän jäsenille lyhyt ennakkopohdinta evästämään kokouksessa käytävää keskustelua
 - Työsuunnitelmaluonnos seuraavassa kokouksessa
- Kuulemistilaisuudet, työpajat, muut vuorovaikutusmuodot?
- Työryhmän ulkopuolisen tutkimuksellisen tuen tarve?

Työryhmän odotukset ja evästyksset valmistelulle

Tausta-aineisto

- Työryhmän asettamiskirje
- Taustamuistio yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen ohjauksesta ja rahoituksesta
- Luovuutta, dynamiikkaa ja toimintamahdollisuuksia – ehdotus ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen rahoitusmalleiksi vuodesta 2021 alkaen (työryhmämuistio)

Ennakkopohdinta työryhmän jäsenille

Vastaukset käydään lävitse kokouksen aikana osana työryhmän evästyksiä:

KYSYMYKSET työryhmän jäsenille:

Kolme keskeistä asiaa, jotka tulisi ratkaista korkeakoulujen ohjauksen ja rahoitusperiaatteiden kehittämisen yhteydessä?