



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

Digitalisaatiota koskevien investointien ohjausmallin kehittäminen

5.6.2018 Marjut Siintola



Tausta

- Hallitus päätti puolivälin tarkistuksessa hyväksytyn hallituksen toimintasuunnitelman vuosille 2017-2019 yhteydessä, että valtion digihankkeiden ohjausta vahvistetaan
 - Toimenpiteet otetaan vaiheittain käyttöön siten, että ne kaikki ovat käytössä hallituskauden aikana
- TalPol linjasi toimintamallista 4.4.2017
- Kunta- ja uudistusministeri Anu Vehviläinen asetti 6.10.2017 työryhmän valtion digihankkeiden koordinoimisen ja investointien ohjaamisen uuden mallin kehittämistä varten (VM125:00/2017).
- TalPol linjasi käyttöönotosta 18.12.2017
 - Valtion digihankkeiden koordinoimisen ja investointien ohjausmalli otetaan käyttöön maaliskuuhun 2018 mennessä.



Työryhmän asettamispäätös

- Kunta- ja uudistusministeri Anu Vehviläinen asetti 6.10.2017 työryhmän valtion digihankkeiden koordinoimisen ja investointien ohjaamisen uuden mallin kehittämistä varten.
- Työryhmään pyydettiin nimeämään jokaisesta kaksi edustajaa, joista toiselta toivottiin kokemusta tietohallinnosta ja toiselta taloushallinnosta.
- Työryhmää täydennettiin 15.11.2017 ja 7.12.2017
- Yhteensä työryhmän työskentelyyn osallistui puheenjohtajan ja kahden hengen sihteeristön lisäksi 29 asiantuntijaa eri ministeriöistä sekä kaksi konsulttia Deloitte Consulting Oy:stä.



Työryhmä kokoontui 5 kertaa

- 20.10.2017 aiheina olivat työryhmän järjestäytyminen, keskustelu työn tavoitteista sekä arviointikriteerien alustava hahmottelu
- 2.11.2017 aiheina olivat arviointikategoriat, arviointikriteerien ideointi sekä alustus prosesseihin
- 30.11.2017 aiheina olivat arviointimalli sekä arviointikriteerien viimeistely
- 15.12.2017 aiheena olivat prosessit
- 22.1.2018 aiheena oli toimeenpano



Työryhmä pilotoi kolmessa työpajassa mallia

- 19.1.2018 aiheena oli hanke-ehdotusten käsittely ja arvioitavana kohteena Palkeiden hanke
- 26.1.2018 aiheena oli ideoiden käsittely ja arvioitavana kohteena Poliisin hanke
- 29.1.2018 aiheena oli toteutuksen valvonta ja rahoituksen käytön seuranta



Lausuntokierros

- Työryhmän raportti valtiovarainministeriön täydentämänä laitettiin lausuntokierrokselle lausuntopalvelu.fi –palveluun
- Lisäksi lausuntopyyntö lähetettiin ministeriöiden kirjaamoihin lausuntopalvelusta.
- Lausuntopyyntö julkaistiin 13.4.2018 ja lausuntoaika päättyi 9.5.2018.



Työryhmän tehtävät

- Hankkeiden valintaa tukevien kriteerien suunnittelu sekä hankkeiden arviointimallin kehittäminen
- Hankearvioinnin ja rahoituksen prosessin eli investointirahoitusprosessin kuvaaminen ja toimeenpanon suunnittelu
- Toteutuksen valvonnan ja rahoituksen käytön seurannan prosessin kuvaaminen ja toimeenpanon suunnittelu
- Muutoksen vaatiman osaamisen kartoittaminen
- Arviointimallin sekä prosessien pilotoiminen kehittämisen ohessa



Digitalisaatiohankkeiden arviointikehikko



Perustiedot

- Hankkeen nimi
- Hankkeen omistaja
- Projektipäällikkö
- Hankkeen kohde
- Hankkeen tausta ja tarkoitus sekä tavoitteet
- Hankkeen aikataulu
- Hankkeen tilanne arviointihetkellä
- Rahoitus
- Liitännäiset hankkeet
- Arvioinnin ajankohta ja toteutustapa
- Liitteet



Laadulliset hyödyt

- Asiakas- ja yhteiskunnallinen näkökulma
- Hallinnon tehostuminen
- Teknologia ja arkkitehtuuri
- Tieto
- Henkilöstö



Euromäärälliset hyödyt

- Säästöt substanssitoiminnassa
- Säästöt tukitoiminnoista
- Säästöt ICT-toiminnassa
- Muut säästöt
- Lisääntyneet tuotot

Voidaan kuvata lisäksi muille budjettitalouden piirissä oleville organisaatioille



Kustannukset

- Esiselvitys
- Suunnittelu
- Toteutus
- Käyttöönotto
- Käyttö
- Purku

Voidaan kuvata lisäksi muille budjettitalouden piirissä oleville organisaatioille



Riskit

- Hanke
- Hyödyt
- Resurssit ja osaaminen
- Toteutustapa
- Toiminta
- Teknologia
- Arkkitehtuuri
- Muut riskit

Investointirahoitusprosessi



1 Ideoiden käsittely

1.1 Idean tarkentaminen

1.2 Idean hyväksyminen

1.3 Ideoiden arviointi

1.4 Suunnittelurahoituksen puoltaminen

1.5 Suunnittelurahoituksen myöntäminen

2 Hanke- ehdotusten käsittely

2.1 Hanke-ehdotuksen tarkentaminen

2.2 Hanke-ehdotuksen hyväksyminen

2.3 Hanke-ehdotusten valmistelu

2.4 Hanke-ehdotusten arviointi ja rahoituspäätösten käsittely

2.6 Rahoituksen toimeenpano

2.7 Talousarviokäsittely

3 Toteutuksen valvonta ja rahoituksen käytön seuranta

3.1 Hankkeen raportointi

3.2 Hankkeen edistymisen käsittely

3.3 Hankkeen poikkeamien käsittely

3.4 Hankkeen jatkon käsittely

3.5 Hankkeen jatkosta päättäminen

3.6 Poikkeama-toimenpiteiden toimeenpano

3.7 Poikkeama-toimenpiteiden valvonta

4 Hyötyjen saavuttamisen seuranta ja ohjaus

4.1 Hyötyjen saavuttamisen suunnittelu

4.2 Hyötyjen saavuttamisen arviointi ja raportointi

4.3 Ohjaustoimenpiteiden suunnittelu

Robottiikan, analytiikan ja tekoälyn hyödyntäminen

- VM kannustaa virastoja yksinkertaistamaan ja automatisoimaan prosessejaan. Lisäämällä esimerkiksi robotiikan, analytiikan ja tekoälyn hyödyntämistä on mahdollista saavuttaa merkittäviä tuottavuushyötyjä ja euromääräisiä säästöjä.
- Erityisrahoituksella tuetaan hallitusohjelman tavoitetta vahvistaa julkista taloutta ja hyödyntää täysimääräisesti digitalisaatiota sekä edistää valtionhallinnon tuottavuutta.
- Talpol puolsi 19.12.2017 ns. JTS miljardin toimeenpanoa valtion digitalisaation ja tuottavuuden edistämisen kautta.
- Vuonna 2018 tähän suunnataan enintään 10 miljoonan euron rahoitus.



Edellytykset rahoituksen saannille / ehdottomat

(kaikkien toteuduttava, lisäksi muita arvioitavia kriteereitä)

- Hankkeen tulee olla toteutettavissa välittömästi.
 - Erityisrahoituksella ei rahoiteta esiselvityksiä tai suunnitteluhankkeita.
- Tavoitteena olevan taloudellisen hyödyn on oltava vähintään kaksinkertainen investointiin verrattuna viiden vuoden laskentajaksolla hankkeen käynnistymisestä.
- Investoinnin takaisinmaksuaika on enintään kolme vuotta.



Robottiikkahaku toimi investointien ohjausmallin pilottina



- Pilotti-investointijohtoryhmän sihteeristö arvioi kaikki hakemukset 3.- 4.4.2018
- Pilotti-investointijohtoryhmä käsitteli kaikki hakemukset 5.4.2018 kokouksessaan
- Lopullinen päätös hankkeiden rahoittamisesta tehdään budjettiprosessissa