



## Pöytäkirja

26.5.2014

### Valtionhallinnon toimialariippumattomien ICT-tehtävien kokoamishankkeen (TORI) ohjausryhmän kokous

Aika torstai 22.5.2014 klo 11.30 - 13.30

Paikka Valtiovarainministeriö, Mariankatu 9, nh. Jakovara 1 ja 2

#### Osallistujat

Puheenjohtaja:

ICT-johtaja Anna-Maija Karjalainen, valtiovarainministeriö, JulkICT-toiminto

Jäsenet:

Tietohallintopäällikkö Marit Olander, valtioneuvoston kanslia  
 Budjettineuvos Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö, budjettiosasto  
 Hallintojohtaja Ari Rouhe, ulkoasiainministeriö  
 Hallintojohtaja Olli Muttilainen, oikeusministeriö  
 Tietohallintojohtaja Tapio Aaltonen, sisäministeriö  
 Yksikön johtaja Timo Nuutinen, puolustusministeriö  
 Tietojohdaja Irja Peltonen, valtiovarainministeriö  
 Tietohallintojohtaja Irma Nieminen, opetus- ja kulttuuriministeriö  
 Tietohallintopäällikkö Pekka Sinkkilä, liikenne- ja viestintäministeriö  
 Kehitysjohtaja Heikki Haukila, työ- ja elinkeinoministeriö  
 Neuvottelujohtaja Harri Sirén, Pardia ry  
 Luottamusmies Virve Avonius, Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL ry  
 Pääluottamusmies Rauno Selenius, JUKO ry  
 Hallitusneuvos Tuomo Vainio, valtiovarainministeriö, työmarkkinalaitos  
 Yksikön päällikkö Esko Vainio, VM, JulkICT-toiminto  
 Toimitusjohtaja Kari Pessi, Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtori

Sihteeristö:

Neuvotteleva virkamies, TORI-hankepäällikkö Timo Saastamoinen, VM, JulkICT-toiminto

Neuvotteleva virkamies Tuomo Pigg, VM, JulkICT-toiminto

Projektiassistentti Tiia Jalonen, VM, JulkICT-toiminto (kokouksen sihteeri)

Poissa:

Tietohallintojohtaja Antti Vertanen, maa- ja metsätalousministeriö

Ylijohtaja Raimo Ikonen, sosiaali- ja terveysministeriö

Tietohallintojohtaja Tarmo Maunu, ympäristöministeriö





## ASIAT

### 1. Kokouksen avaus sekä työjärjestyksen hyväksyminen

Päätösesitys: Kokouksen työjärjestys hyväksytään.

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 11.33.

Päätös: Kokouksen työjärjestys hyväksyttiin.

### 2. TORI-hankkeen edellisen ohjausryhmäkokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Ohjausryhmän kokous pidettiin 1.4.2014.

Ohjausryhmälle lähetettiin kokouspöytäkirja sähköpostitse 28.4.2014.

Päätösesitys: Hyväksytään TORI-hankkeen 1.4.2014 pidetyn ohjausryhmän kokouksen pöytäkirja.

Päätös: Hyväksyttiin TORI-hankkeen 1.4.2014 pidetyn ohjausryhmän kokouksen pöytäkirja.

### 3. Hankkeen tilannekatsaus, siirtoprojektien tilanne ja siirtojen aikataulu

Käsitellään hankkeen ja siirtoprojektien ajankohtaiset asiat sekä siirtoaikataulu.

Siirtoaikataulussa on tarpeen tehdä ja vahvistaa seuraavat muutokset ja tarkennukset:

- Päivitetään käynnissä olevissa siirtoprojekteissa sovitut aikataulut.
- Todetaan, että Väestörekisterikeskuksen kanssa pidetyssä tapaamisessa 28.4. on sovittu, että VRK:n siirtoprojekti käynnistetään lokakuussa.
- Otetaan kantaa Tukesin siirtoprojektin aikatauluun:
  - Tukes on esittänyt Valtorille siirtoprojektin käynnistämisen siirtämistä puolella vuodella samanaikaisten muiden muutosprojektien vuoksi.
  - Valtiovarainministeriön ja Valtorin näkemys on, että siirtoprojekti tulee käynnistää alkuperäisen aikataulun mukaisesti.

Kuullaan siirtyvien organisaatioiden näkemykset siirtoprojekteista.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi TORI-hankkeen ja siirtojen tilannekatsaus sekä siirtyvien organisaatioiden näkemys siirtojen etenemisestä. Ohjausryhmä puoltaa VM:n näkemystä Tukesin siirtoprojektin käynnistämisestä aikataulun mukaisesti.

Timo Saastamoinen esitteli hankkeen ajankohtaiset asiat.

Todettiin, että siirtoprojekteissa on tullut esille joitakin aikataulu- ja resurssihaasteita. VM:n näkemyksen mukaan kaikki siirtoprojektit tulee pyrkiä käynnistämään aikataulun mukaisesti. Projektien etenemisaikataulua voidaan tarvittaessa tarkentaa projektin käynnistyttyä.





Keskustelussa tuli esiin mm. seuraavia asioita:

- TEM tukee VM:n kantaa koskien Tukesin siirtoprojektin käynnistämistä.
- Ulkoasianministeriön siirto kytkeytyy vahvasti VNHY-hankkeeseen ja TUVEn siirtoon.
- TORI-hankkeen olisi tärkeää tiivistää yhteistyötä VNHY-hankkeen kanssa. Päälekkäisyyksiä hankkeiden ja roolien osalta ei ole havaittu, mutta koordinaatio nähdään tarpeelliseksi erityisesti henkilöstökysymyksistä johtuen.
- Siirtoprojekteissa tulee kiinnittää huomiota projektien resursseihin, jotta siirtoon tarvittavan informaation kokoaminen siirtävästä organisaatiosta onnistuu.

Kuultiin Pekka Sinkkilän näkemys LVM:n käynnissä olevasta siirtoprojektista: Projekti on sujunut pääosin hyvin. Ennen kunkin projektin aloittamista Valtorin olisi hyvä tarkastella siirron kokonaisuutta ja soveltaa siirtoprojektin mallia niin, ettei projektista tule tarpeettoman raskas.

Todettiin, että jonkinlaista projektien tyypittelyä voidaan tehdä, mutta kutakin kokonaisuutta ja projektin laajuutta on kuitenkin vaikea hahmottaa täysin ennen kuin projekti kunnolla käynnistyy.

Päätös: Merkittiin tiedoksi hankkeen ja siirtojen tilannekatsaus, päivitetty siirtoaikataulu ja asiasta käyty keskustelu. Merkittiin tiedoksi LVM:n näkemys käynnissä olevasta siirtoprojektista. Ohjausryhmä puolsi VM:n näkemystä Tukesin siirtoprojektin käynnistämisestä aikataulun mukaisesti.

#### 4. Valtorin tilannekatsaus

Toimitusjohtaja Kari Pessi esittelee Valtorin tilannekatsauksen.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi Valtorin tilannekatsaus.

Toimitusjohtaja Kari Pessi esitteli Valtorin tilannekatsauksen.

Valtorissa tällä hetkellä keskeistä on:

- Turvata tehtävänsä Valtoriin siirtäneiden asiakkaiden palvelut ja laatutaso
- Hoitaa siirtoprojektit sovittujen aikataulujen mukaisesti
- Käynnistää palveluiden ja toiminnan yhtenäistäminen ja kehittäminen

Valtorin asiakasneuvottelukunnan toiminta on käynnistetty.

Valtorin johto tekee parhaillaan maakuntakierrosta, jossa se tapaa henkilöstöä ympäri Suomen.

Keskustelussa tuli esiin mm. seuraavia asioita:

- Todettiin, että Valtori on monelta osin ns. virtuaaliorganisaatio, jossa henkilöstö on lähellä asiakasta mutta ei välttämättä lähellä esimiehiä. Luottamus ja osaaminen ovat näin ollen avainasemassa.
- Valtionhallinnon ICT:n kokonaisarkkitehtuurin suunnittelu- ja ohjausvastuu on JulkICT-toiminnolla. Valtori toimii siinä toteuttajana ja keskittyy erityisesti teknologiaan.
- VM:n, Valtorin ja VNHYn vuoropuhelun tulee olla jatkuvaa.

Päätös: Merkittiin tiedoksi Valtorin tilannekatsaus ja asiasta käyty keskustelu.





## 5. Riskienhallinta

Käsitellään päivitetty riskien varautumissuunnitelma ja otetaan huomioon ohjausryhmän esittämät muutokset.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi päivitetty riskien varautumissuunnitelma, kirjataan ohjausryhmän kannanotot sekä otetaan kannanotot huomioon jatkotyössä.

Timo Saastamoinen esitteli riskien päivitetyn varautumissuunnitelman.

Päivitettyssä varautumissuunnitelmassa on kiinnitetty huomiota mm. siirtoprojektien resursseihin sekä aikatauluhaasteisiin.

Keskustelussa tuotiin esiin, että säästötavoitteiden kannalta keskeistä on, että Valtoriin siirretään TORI-tehtävien ja palveluiden lisäksi riittävästi palveluiden tuotannosta vastaavia resursseja. Toisaalta tuotiin esiin, että kyse ei ole pelkästään ICT-henkilöstöstä, vaan kustannussäästö syntyy myös Valtorin edullisemmista palveluista, jotka vaikuttavat virastojen ICT:n kokonaiskustannuksiin.

Lisäksi todettiin, että siirtoprojekteissa on noussut esiin vaatimuksia Valtorin 24/7-valmiudelle. Tämä kysymys on ratkaistava viimeistään ennen TUVEn siirtoa. Neuvottelut asiasta ovat alkamassa pääsopijajärjestöjen kanssa.

Päätös: Merkittiin tiedoksi päivitetty riskien varautumissuunnitelma ja ohjausryhmän kannanotot sekä otetaan kannanotot huomioon jatkotyössä.

## 6. Hankkeen riippumattoman arvioinnin 2. vaiheen aloitus ja 1. vaiheen pohjalta tehty toimenpidesuunnitelma

KPMG:n suorittaman, TORI-hankkeen riippumattoman arvioinnin 2. vaihe on käynnistynyt arvioinnin ohjausryhmän kokouksella 16.4.2014. Toisessa vaiheessa arvioidaan palvelukeskuksen perustamis- ja käynnistysvaiheen tehtäviä ja tuloksia. Arviointi tehdään haastattelujen sekä TORI-hankkeen ja Valtorin materiaalin pohjalta. Raportti valmistuu elokuun loppuun mennessä ja käsitellään syyskuussa TORI-hankkeen ohjausryhmässä.

Käsitellään 1. vaiheen raportin pohjalta tehdyn toimenpidesuunnitelman toteutumista.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi arvioinnin 2. vaiheen alkaminen, toimenpidesuunnitelman eteneminen sekä aiheesta käyty keskustelu.

Kari Pessi esitteli toimenpidesuunnitelman etenemisen tilanteen.

Todettiin, että Valtorin henkilöstötyytyväisyyskysely on käynnissä.

Päätös: Merkittiin tiedoksi arvioinnin 2. vaiheen alkaminen sekä toimenpidesuunnitelman eteneminen.

## 7. Poikkihallinnollinen yhteistoiminta





Hankepäällikkö antaa katsauksen poikkihallinnollisesta yhteistoiminnasta. Poikkihallinnollisen yhteistoimintaryhmän kokous on 21.5.2014.

Päätösesitys: Merkitään poikkihallinnollisen yhteistoiminnan katsaus tiedoksi.

Timo Saastamoinen esitteli poikkihallinnollisen YT-ryhmän terveiset ohjausryhmälle (liite 1).

- Selvitetään jaksotyön sopimusneuvottelujen perusteet.
- Henkilöstön sitoutumisen kannalta siirtoprojektit olisi tärkeä toteuttaa suunnitellulla tavalla ja tarpeettomasti aikatauluja venyttämättä.
- Siirtoprojekteihin tulee varata riittävä ja osaava projektihenkilöstö sekä Valtorissa että siirtävässä virastossa.
- Siirtoprojekteissa on huolehdittava yhdenmukaisesta ja siirtoihin kannustavasta viestinnästä

Päätös: Merkittiin tiedoksi TORI-hankkeen poikkihallinnollisen YT-ryhmän terveiset.

## 8. Muut esille tulevat asiat

Ei muita asioita.

## 9. Seuraavasta kokouksesta päättäminen

Päätösesitys: Seuraava ohjausryhmän kokous pidetään elokuussa viikolla 34.

Päätös: Seuraava ohjausryhmän kokous pidetään syyskuun alussa.

## 10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.58.

Liitteet

Liite 1 Poikkihallinnollisen YT-ryhmän terveiset

Jakelu

Ohjausryhmän jäsenet, alustajat ja hankkeen sihteeristö

