



Muistio
7.4.2022

YRITTÄJYYSSTRATEGIAN OHJAUSRYHMÄN KOKOUS

Aika: 7.4.2022 klo 13:00-15:00

Paikka: Teams-kokous

Osallistujat:

TEM Lappi Jaana (TEM), (pj.)

VM Harju Ilkka (VM)
ELY-keskus Perälä Marja (ELY)
YM Jylhä Sanna (YM)
LVM Karttunen Pirjo (LVM)
KKV Vuorinen Jarkko (KKV)
Finnvera Suokas Jukka (Finnvera)

TEM Aarnio Marjukka (TEM)

TEM:n projekti-ryhmä Härkin Natalia (TEM)
Hämäläinen Pertti (TEM)

Muut osallistujat Palm Jarmo (TEM)

Pöytäkirjasihteeri Jääskeläinen Jenny (TEM)

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jaana Lappi avasi kokouksen. Todettiin läsnäolijat. Kokouskutsun liitteenä on edellisen yrittäjyysstrategian ohjausryhmän kokousmuistio 3.3.2022 ja kokouksen aineisto.

Kokouksen agendalla: Yrityspalvelut 2024+ selvitysraportin johtopäätökset. Yrityspalvelut 2024+ oli merkitty helmikuun kokouksen asialistalle mutta siirtyi käsillä olevaan ajankohtaan. Lisäksi käydään läpi yrittäjyysstrategian ja valtioneuvoston yrittäjyyden periaatepäätöksen valmistelua sekä valmistellaan periaatepäätöksen toimeenpanoa. Lopussa käydään läpi ohjausryhmäläisten ajankohtaiset nostot.

2. Yrityspalvelut 2024+ selvityshanke

Jarmo Palm (TEM, alueet ja kasvupalveluosasto) esitteli yrityspalvelut 2024+ selvitysrapporttia ([Pysyväislinkki julkaisuun](#)) sekä selvityksen johtopäätöksiä.

Selvityshanke toteutettiin vuoden 2021-2022 vaihteessa, Broad Scope Management Consulting Oy oli selvityksen toteuttajana. Julkaisuaikankohta oli 4.3.2022.

Selvityksen ajureina olivat aluetason tulevat ja käynnissä olevat isot muutokset, ml. TE-palveluiden siirtyminen kuntiin, mikä merkitsee isoja muutoksia yrityspalvelujärjestelmässä. Selvitys kohdistui koko yrityspalvelujärjestelmään, joskin selvityksen fokus on aluetoiminnoissa ja aluepalveluissa. Selvitys perustui pääosin haastatteluihin - 30 asiantuntijahaastattelua, pariin työpajaan sekä kv. vertailuun, lähinnä Tanska vertailumaana. Tutkimuksessa oli melko laaja toimintaympäristö-, elinkeinorakennekuvaus ja tulevaisuuden kehitysnäkymäkuvaus. Tanska valikoitu vertailumaaksi, koska Tanskan pk-sektori on melko maineikas, toimii tehokkaasti ja näin olleen toimii hyvänä vertailumaana siitä, mitä voitaisiin oppia erityisesti pk-yrityskulttuurin osalta. Jatkossa voisi olla paikallaan tutkia tarkemmin Tanskan mallia esim. akateemisessa selvityshankkeessa.

Yrityspalvelut 2024+ kehittämisehdotukset:

- 1.) Yksittäisten yritysten palvelusta yhä enemmän ekosysteemejä koskevaan palveluun
 - Yrityspalveluissa palvellaan edelleenkin yhtä yritystä ja melko rutiininomaisissa tehtävissä. Prosessit, hakemukset ja rutiiniluonteiset tehtävät tulisi hoitaa digitaalisten palveluiden kautta ja vapauttaa näin aikaa proaktiiviselle, näkemykselliselle palvelujärjestelmän kehitystyölle. Siirtymä kohti ekosysteemipohjaista palvelumallia (Case Oulun ja Tampereen kaupunki).
- 2.) Palvelumarkkinoiden täydentäminen rahoituspalveluissa
 - Rahoituspalveluiden kokonaisuutta ja rahoitusratkaisuja koskeva yleisen tahon ehdotus; Suomessa on hyvin pankkilainoitukseen keskeinen rahoitusjärjestelmä. Kaivataan mm. kansankapitalismiin siirtymistä (Oman pääoman ehtoista rahaa suunnattua tähän rahoitukseen).
- 3.) Työmarkkinatorin jatkokehittäminen

Työmarkkinatori on työvoiman kysynnän ja tarjonnan kohtaamispaikka. Työmarkkinatorissa ovat mukana myös yksityiset henkilöstöpalveluyritykset. Tavoitteena on työmarkkinatorin jatkokehittäminen. Uutena osana voitaisiin kehittää alihankintatyyppisen työn välittämistä osana työmarkkinatoria. Markkinapaikalla erilaiset alihankinnan kysyntätarpeet ja tarjonta kohtaavat sekä kansallisella että seudullisella tasolla.
- 4.) Yrityksen elinkaaren ohjaamista palveluista muutostilanteita ja uudistumista tukeviin tarvelähtöisiin palvelukokonaisuuksiin
 - Yrityspalvelujärjestelmä rakennettu selkeästi yrityksen elinkaaren mukaan, alkavat, keskisuuret/kasvavat ja loppuvaiheen yritykset. Palvelujärjestelmää tulisi suunnata enempi yritysten nivelvaiheisiin ja muutostilanteisiin, enemmän kuin elinkaaren mukaan ohjatusti. Tunnistettuja muutostilanteita ovat ainakin yrityksen

perustaminen, omistajanvaihdos, kriisitilanteet, työvoimapula, investoinnit ja niihin liittyvä rahoitus ja luvitus sekä toiminnan kansainvälistyminen.

- 5.) Yksittäisistä ja erillisistä palveluista palveluekosysteemeihin
 - Palveluiden kehittämiseen palveluverkosto- ja palveluekosysteemi -tulokulma.
- 6.) Hakemuskeskeisyydestä kohti proaktiivista ratkaisukeskeisyyttä palveluissa
 - Palveltaisi tulevaisuuden menestyjiä, toiminnan vaikuttavuus huomioiden kohdistettaisiin palveluita potentiaalsiin tulevaisuuden menestyjiin (vahva näkemys yritys kentästä).
- 7.) Yrityksiä koskevien tietovarantojen ja analytiikkaratkaisujen nykyistä parempi hyödyntäminen
 - Yrityksiä koskevien tietovarantojen ja analytiikkaratkaisujen nykyistä parempi hyödyntäminen, uudelle tasolle yritysten ryhmittelyssä ja luokittelussa. (Tulevat kasvuyritykset). Kohti kansallista ja kansallisesti koordinoitua tietovarantoa.
- 8.) Erillisistä asiointijärjestelmistä kohti kansallisia asiointiratkaisuja
 - Erillisistä asiointijärjestelmistä kohti yhden väylän palveluita.
- 9.) Julkisen yrityspalvelujen roolitusten ja tehtävien selkeyttäminen
 - Yrityspalvelujärjestelmä on melko pirstaleinen ja se tunnetaan melko huonosti. Tarvitaan roolitusten ja tehtävien selkiytystä ja myös alueellisen ja seudullisen rajapinnan selkiytystä.
- 10.) Sopimusjärjestelmän (mm. ekosysteemisopimukset) uudistaminen
 - Sopimusjärjestelmään tulossa isoja muutoksia, sillä TE-palvelut ovat siirtymässä kuntiin, jolloin tarvitaan uudenlaista sopimusjärjestelmää sekä roolitusten täsmentämistä. Kansallisesti yhdenmukainen, kansallinen/seudullinen yrityspalvelujärjestelmä.

Kommentointikierros

Pohdittiin mm. yrityspalveluiden roolia vihreässä siirtymässä, ilmastomuutoksen hillinnässä ml. energiaomavaraisuuteen ja varautumiseen liittyvissä asioissa. Maailma on olennaisesti muuttunut, osa kehittymistä on uudistuminen. Toistuvat kriisit tuovat pk-sektorille uusia haasteita, luovat paineita myös yrityspalveluille. Todettiin, että selvityksen haastatteluissa ei noussut esille vihreä siirtymä. Tulokset olisivat hieman erilaisia varmasti nyt kuin vuoden vaihteessa toteutetussa selvityksessä. Nyt korostuviin teemoihin jotka liittyvät varautumiseen, turvallisuuteen, ilmastoon, ei tässä selvityksessä tule vastata, sillä tilannekuva perustuu ennen sotaa vallinneeseen tilanteeseen. Selvityksessä ei ole varsinaista jaottelua lyhyen tai pitkän aikavälin toimista, vaan melko yleisen tason, pitkän aikavälin tulokulma.

Ohjausryhmä piti tärkeänä, että Yrityspalvelut 2024+ kehittämissuunnitelmat jalkautuvat ja että kehittämissuunnitelmat huomioidaan yrityspalveluiden kehittämissuunnitelmassa jatkossa.

Yrittäjyysstrategian ja sitä seuranneen periaatepäätöksen valmistelussa kävi ilmi, että yrityspalvelut kiinnostava laajasti sidosryhmiä ja ministeriöitä.

Selvityshanke on ajankohtainen siksin, että VTV on käynnistänyt tarkastuksen, jossa kohteena on yrityspalvelujärjestelmän toimivuus.

3. Yrittäjyysstrategian tilannekuva ja hankesuunnitelma

Yrittäjyysstrategian valtioneuvoston periaatepäätöksen valmistelu on loppusuoralla. Seurantaerityisavustajien kanssa tapaamiset, 8.3 ja 10.3.2022. Kestävän kasvun ministeri-työryhmässä 25.3.22 saatu hyväksyntä ja tarkoitus on, että periaatepäätös on valtioneuvoston esittelyssä 21.4.2022.

Yrittäjyysstrategiaraportin taittotyön viimeistely on parhaillaan käynnissä. Raportin tilannekuva on pysäytetty vuoden vaihteeseen 2021/2022.

Yrittäjyysstrategian laaja lausuntoyhteenveto on valmistunut ja saatavilla hankkeen hankeikkunassa.

Kun 21.4.2022 julkaistaan yrittäjyysstrategian valtioneuvoston periaatepäätös, on tavoitteena julkaista samalla yrittäjyysstrategian raportti. Yrittäjyyden periaatepäätös kaipaisi tiivistystä ja viestinnällisten kärkien nostamista.

Hankesuunnitelma

Periaatepäätöksen toimeenpanon suunnittelua varten on hyödynnetty valtioneuvoston yhteistä hankesuunnitelmaa pohjaa.

Ohjausryhmässä käytiin läpi hankesuunnitelman otsikot:

- 1.) Hankkeen tausta
- 2.) Hankkeen tavoitteet ja tuotokset
- 3.) Hankkeen liittymät ja rajaukset
- 4.) Hankkeen riskit ja riskien hallinta
- 5.) Hankkeen resurssit, kustannukset ja tuotosten hyödyntäminen
- 6.) Hankkeen vaiheet ja toteutustapa
- 7.) Hankkeen koulutus- ja viestintäsuunnitelma
- 8.) Hankkeen organisointi ja ohjausmalli

Hankesuunnitelman osalta pysähdyttiin mm. riskeihin, seurantaan sekä hankkeen organisointiin ja ohjausmalliin.

Seurantatiedossa hyödynnettäisiin olemassa olevia mittareita, kansallinen taso (aluetaso), EU näkökulma ja myös globaali tulokulma (OECD vertailutieto). Mittareissa tulisi tehdä valintaa. Ei katsota vain tilastoja (menneisyys), vaan hyödynnettäisiin myös erilaisia kyselytutkimuksia, miten yrittäjät ennakoivat asioita. Seurantamittareiden bruttolista oli ohjausryhmän kokousaineistossa. Lisäksi keskusteltiin eri ministeriöissä työn alla olevista toimenpiteistä, jotka on hyvä tunnistaa periaatepäätöksen toimeenpanovaiheessa. Ohjausryhmältä haettiin myös näkemystä toimeenpanovaiheen riskeihin sekä odotuksia yrittäjyyden neuvottelukunnan ja sihteeristön työskentelyn osalta.

Sovittiin, että kokoukseen osallistuneet ja kokouksesta poissa olleet voivat täydentää näkemyksiään vielä kokouksen jälkeen: puheenjohtaja laittaa tästä vielä erikseen viestiä kokouksen jälkeen.

4. Muut asiat ja ajankohtaiset asiat

Kommentit yrittäjyyden periaatepäätökseen ja muistioon to 7.4.2022 mennessä.

Työtilaan voisi laittaa kommentteja ajankohtaisista asioista (tiedosto siellä). Tiimeristä [\(OHRY 7.4.2022\)](#) löytyy myös kokousaineistot.

5. Seuraava kokous:

- TEM Yrittäjyysstrategian OHRY Toukokuu
- Pe 6.5.2022 klo 13:00-15:00
-

JAKELU

Kokoukseen kutsuille

TIEDOKSI

Kokoukseen kutsuille