



Jakelussa mainituille
Tilaisuuteen osallistuneille ja kutsutuille

Muistio
2.9.2020

Liite
Asianumero

Viite

TEM Yrittäjyysstrategian Ohjausryhmän kokous:

Päivämäärä ja aika

2.9.2020, klo. 12.00 – 14.00

**Paikka
Osallistujat**

Skype

TEM	Lappi Jaana (TEM), pj. Jääskeläinen Jenny (TEM), siht.
VM	Harju Ilkka (VM)
OM	Jauhainen Jyrki (OM)
FINNVERA	Suokas Jukka (Finnvera)
YM	Jylhä Sanna (YM)
MMM	Kalliokoski Juuso (MMM)
STM	Maisonlahti Marjaana (STM)
KKV	Maliranta Mika (KKV)
BUSINESS FINLAND	Ilmari Marjo (Business Finland)
UM	Markkanen Juha (UM)

Teknologiateollisuus Ry

Juvonen Laura (Teknologiateollisuus Ry)

**TEM:n projekti-
ryhmä**

Hämäläinen Pertti (TEM)
Härkin Natalia (TEM)
Lindroos Pekka (TEM)
Pesola Anne (TEM)
Vahtera Eeva (TEM)

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jaana Lappi avasi kokouksen. Kokouksen teemana on yrittäjyysstrategian skenaarioiden jatkotyöstäminen. Kokoukseen on kutsuttu vierailevaksi asiantuntijaksi Teknologiateollisuus Laura Juvonen kertomaan tehdystä Teknologiateollisuuden COVID-tilannekuvasta ja skenaarioanalyysistä. Ohjausryhmälle oli lähetetty etukäteen linkki skenaarioanalyysiin: <https://teknologiateollisuus.fi/fi/talous-ja-toimiala/teknologiateollisuus-ja-koronavirus/teknologiateollisuus-analysoi-toimialan>

Yrittäjyysstrategian ohjausryhmän edellisen kokouksen (13.8.2020) muistio hyväksyttiin kokouksen kohdassa 3.

2. Teknologiateollisuuden COVID-tilannekuva ja uuden normaalin skenaariot teknologiateollisuudessa

Teknologiateollisuuden Laura Juvonen kertoi Teknologiateollisuuden ja Accenturen yhteistyössä laatimasta COVID-tilannekuvasta ja uuden normaalin skenaariotarkastelusta teknologiateollisuudessa.

Analyysin tarkoituksena on auttaa yrityksiä sekä päätöksentekijöitä jäsentämään, millaiset eri tekijät vaikuttavat tulevaan kehitykseen sekä tunnistamaan mihin tekijöihin on mahdollista vaikuttaa. Suuri osa ajureista liittyy globaaliin kehitykseen. Näiden ajureiden muutoksiin on yksittäisen yrityksen tai Suomen käytännössä mahdotonta vaikuttaa, mutta aihealueita täytyy seurata ja varautua riskeihin. Yrityksen näkökulmasta tilanteeseen vaikuttaminen voidaan yksinkertaistetusti jaotella neljään osa-alueeseen, jotka ovat kysyntä, toiminta, kustannukset, rahoitus.

Nyt tehty analyysi on mahdollista uusaa esim. ajureiden osalta ja katsoa mihin suuntaan ollaan menossa. Tällä hetkellä analyysin perusteella vaikuttaisi siltä, että ollaan menossa kohti hitaan palautumisen skenaariota, jossa on vielä jonkin verran matkaa stagnaatioon ja kilpailukyvyyn menetykseen. Tilanteeseen sisältyy myös merkittäviä mahdollisuuksia kansainvälisillä markkinoilla markkinoiden jakaannuttua uudelleen. Erityisesti kestävä kehityksen ja digitalisaation merkitys on kasvussa ja parhaat kasvun mahdollisuudet löytyvät digivihreältä kiihdytyskaistalta.

Suur- ja Pk-yrityksillä on hyvin erilainen tilanne mahdollisuudessa investoida. Suomalaisilla kärkiyrityksillä valmius miljardiluokan investointeihin digiin ja ilmastoon liittyen https://ek.fi/wp-content/uploads/DCG_yhteenveto_suomi_final.pdf. Pk-yritykset ovat epävarmempia ja tästä syystä harkitsevat paljon pidempään uudistavia ja riskipitoisia investointeja. Kysymys kuulukin, että miten pk-yritykset pysyvät kehityksessä mukana.

Ohjausryhmän keskustelussa kiinnitettiin huomioita suureen investointihaasteeseen ja että kyettäisiin tunnistamaan, että investoitaisiin oikeisiin ja uusiin asioihin. Samalla myös tunnistettiin, ettei ole paluuta johonkin "vanhaan" sillä markkinat jakautuvat uudelleen merkittävässä määrin ja tarjoavat uusiutumisen mahdollisuuden.

3. Yrittäjyysstrategian skenaariotarkastelu

Ohjausryhmässä keskusteltiin yrittäjyysstrategian skenaariotarkastelun ensimmäisestä luonnoksesta. Puheenjohtaja toivoi näkemyksiä siitä, toimiiko valittu tapa tarkastella strategisia teemoja eri skenaarioissa.

Ohjausryhmässä toivottiin, että tarkastelussa olisi lähtökohtana strategisten teemojen tarkastelu eri skenaariovaihtoehdoissa (nyt kunkin strategisen teeman tarkastelu eri skenaarioissa). Todettiin, että skenaariot ovat pelkistettyjä ja kärjistettyjäkin kuvauksia vaihtoehtoisista tulevaisuuksista ja usein kehitys on ollut ehkä usean skenaarion yhdistelmä.

Skenaariotarkastelun jatkotyössä tulee kiinnittää myös huomioita termeihin (kuten esimerkiksi yritysrahoitus, yrittäjyys, yritys jne.) ja niiden määrittelyyn sekä toimenpidekirjausten ymmärtämiseen samalla tavalla. Lisäksi toivottiin, että strategiassa olisi lähestymistapana eri yritysryhmien tilanteet ja että strategiassa selkeästi näkyisi pk-yritysten kannustaminen suurten yritysten sijaan. Lisäksi strategiaraportti tulee tiivistää ja kiteyttää olennaisimmat asiat.

Sovittiin, että seuraavassa kokoukseen 24.9.2020 mennessä TEM lähettää seuraavan version yrittäjyysstrategista, jossa skenaariotarkastelu on upotettu strategiaraporttiin. Tämän päivän kokouksessa teimana olleeseen skenaarioanalyysiin voi lähettää kommentteja 7.9 saakka.

Tiimeriin on osa ohjausryhmästä käynyt viemässä yrittäjyysstrategiaan liittyviä ajankohtaisia asioita. Ohjausryhmäläiset voivat käydä vielä lisäämässä nostoja omilta hallinnonaloilta.

LIITTEET	Asiantuntijavierailu Teknologiateollisuuden Laura Juvonen: Teknologiateollisuuden COVID tilannekuva ja skenaariot
JAKELU	Kokoukseen osallistuville
TIEDOKSI	Kokoukseen kutsutuille