



Työ- ja elinkeinoministeriö  
Arbets- och näringsministeriet

Osallistujalistaan mukaan

Muistio  
5.6.2020

Asianumero

1/4

Viite

YRITTÄJYYSSTRATEGIAN OHJAUSRYHMÄN KOKOUS

Aika ja paikka

5.6.2020 klo 14:00-16.00 Skype-kokous

Paikalla kokouksessa

Lappi Jaana (TEM) pj.  
Jauhainen Jyrki (OM)  
Kaleva Ulla (LVM)  
Kalliokoski Juuso (MMM)  
Ilmari Marjo (Business Finland)  
Maliranta Mika (KKV)  
Markkanen Juha (UM)  
Mäkeläinen Ulla (OKM)  
Perälä Marja ELY-KESKUS  
Jääskeläinen Jenny (TEM) siht.

TEM-projektiryhmä

Alanko Kari (TEM)  
Härkin Natalia (TEM)  
Nissinen Sampsa (TEM)  
Pesola Anne (TEM)  
Vahtera Eeva (TEM)

## **1. Edellisen kokouksen kokousmuistion hyväksyminen**

Edellisen kokouksen muistio hyväksyttiin. Sovittiin, että jatkossa viedään ohjausryhmän kokousmuistiot Hankeikkunaan läpinäkyvyyden lisäämiseksi. Käytäntö aloitetaan tästä (5.6.2020) kokouksesta. Ennen hankeikkunaan vientiä kierrätetään kokousmuistiot ohjausryhmän hyväksyttävänä.

## **2. Ajankohtaiset asiat**

Ohjausryhmän laajuudesta johtuen ei ole mahdollista joka kokouksessa käydä läpi kukin ohjausryhmässä mukana olevan tahon ajankohtaisia asioita. Kuitenkin kukin tahoiltaan edistää Yrittäjyysstrategian mukaisia tavoitteita ja on tärkeää tietää miten asiat edistyvät. Näin ollen ohjausryhmän käyttöön on suunniteltu toimintamallia, jossa jokaisen ohjausryhmän kokouksen yhteydessä kerätään kukin ohjausryhmän jäsenen toimesta lisä-ajankohtaisista yrittäjyysstrategiaan liittyvistä asioista (hallitusohjelmaan kuuluvat tai muutoin edistettävät asiat). Ensimmäinen versio ajankohtaisista asioista on Tiimeri –työtilassa: Yrittäjyysstrategian ajankohtaisten asioiden listaus 5.6.2020.

Sovittiin, että otetaan käyttöön Yrittäjyysstrategian ajankohtaisten asioiden listaus.

## **3. Lausuntoyhteenvedon hyväksyminen**

Yrittäjyysstrategialuonnokseen saatujen lausuntojen yhteenveto hyväksyttiin.

Lisäksi todettiin, että lausunnoilla on tärkeä rooli yrittäjyysstrategian seuraavan version laatimisessa. Kuten ed. kokouksessa todettiin, niin keskeisenä havaintona lausunnoissa oli tarve uudistaa strategiaa huomioimaan koronapandemian vaikutukset. Kuten jo edellisessä kokouksessa todettiin, tullaan yrittäjyysstrategian lausuntoyhteenvedo julkaisemaan myöhemmin.

## **4. Strategian uudistamisen työskentelysuunnitelma**

Yrittäjyysstrategian päivittäminen/uudistaminen on suunniteltu alustavasti tehtävän niin, että yrittäjyyden tilannekuvaan lisätään uusi kappale: Koronaviruksen vaikutukset yrityskenttään. Samalla tulee myös arvioida miten muuttunut tilanne vaikuttaa tilannekuvan muihin kohtiin. Lisäksi pohditaan, että lisätäänkö strategisiin teemoihin uusi teema liittyen uudistumiseen ja kestäväan kasvuun koronan jälkeen. Tarkoitus on, että tilannekuvan muodostamisessa ja toimenpiteissä hyödynnetään exit-suunnitelmia (mm. Hetemäki, Vihriälä). Keskeisintä on tunnistaa tilannekuvan keskeiset muutokset ja analysoida niiden vaikutukset yrittäjyysstrategiaan.

Keskustelussa tuotiin esille tarve arvioida, mitkä ovat muuttuneessa toimintaympäristössä Suomen ja yrityskentän vahvuudet, heikkoudet, uhat ja mahdollisuudet. Samoin tulee myös pohtia, miten luottamus palautetaan yhteiskunnassa ja miten luottamus liittyy yrittäjyysstrategiaan. Koronan jälkeinen aika tuo myös uusia mahdollisuuksia, sillä asiakkaiden tarpeet muuttuvat, syntyy uusia markkinoita ja asiakkuuksia. Kokouksessa ehdotettiin myös, että analyysissä tulisi pohtia tulevaa kehitystä erilaisten skenaarioiden kautta. Skenaarioita vasten on mahdollista arvioida, onko joitakin asioita mitkä tulisi tehdä eri tavalla, riippuen siitä, mikä skenaario toteutuu. Sovittiin, että järjestetään ohjausryhmälle kokous vielä ennen lomia (vko 25/26) ja kartoitetaan doodle-kyselyllä sopivaa kokousajankohtaa.

Yrittäjyysstrategian uudistamisen/päivittämisen aikataulua hahmoteltiin seuraavasti:

- Viikolla 25/26: seuraava ohjausryhmän kokous (ohjausryhmän-kokouksista laitettu Doodle kysely 9.6.2020 myös viidestä seuraavasta ohjausryhmän kokouksesta)
- Viikolla 26:1. luonnosversio strategiasta
- Viikoilla 31/32: Ohjausryhmän kommentit viimeistään
- Elokuu: strategian viimeistely
- Syyskuu: strategian hyväksyminen johtoryhmissä ja Työllisyyden edistämisen ministerityöryhmässä
- Lokakuu: tiekarttatyön jatkaminen sidosryhmien kanssa
- Strategian tiekartan hyväksyminen loppuvuoden aikana
- 2021 alkupuoli: – strategian toteutus alkaa

Koska syksyn koronatilanne on epäselvä, tulee strategian laadinnan työskentelyaikataulussa varautua muutoksiin.

## **5. Tiekarttatyöryhmien yhteenveto ja jatko**

Tiekarttatyöryhmien työtä on varjostanut koronatilanne. Tilanteesta huolimatta tiekarttatyöryhmät (pl. verotus) ovat kokoontuneet kevään aikana 1-2 kertaa. Tiekarttatyön tämä vaihe on nyt dokumentoitu Tiimeri-työtilaan. Työryhmien tuottamia yhteenvetoja voi kommentoida vielä työryhmien puheenjohtajille. Tiekarttatyön palataan strategian päivittämisen jälkeen. Syksyn tiekarttatyön osalta varaudutaan siihen, että tapaamiset on mahdollista järjestää vain virtuaalisesti. Tästä syystä on käynnistetty erilaisten virtuaalialustojen selvittäminen (mm. Howspace), jotta voidaan ottaa tiekarttatyöhön mukaan enemmän sidosryhmiä. Mahdollisesti tullaan myös hankkimaan työpanosta fasilitointitueksi tiekarttatyöpajoihin.

## **6. Tilannekuva, UM ja koronatyö, Juha Markkanen**

Juha Markkanen kertoi tilannekuvaa ulkoministeriön toiminnasta koronatilanteen aikana. UM:llä ollut konkreettisia aktiviteetteja konsulaarisen avustamisen puolella ja UM on osallistunut myös kauppapoliittisen neuvotteluryhmän työhön, jota on tehty Ville Skinnarin johdolla sekä Hetemäen Exit- työryhmän työhön. Em. konkreettisen työn pohjalta on syntynyt hyvää globaalia, maakohtaista, alueellista tilannekuvaa. Tilannekuvan muodostamisessa on ollut tärkeä rooli lähetystöillä kuin myös BF:llä, joka on mukana verkostotyössä.

UM käynnistää 1.6. Business to Government (B2G) -alustakokeilun (1 v. kesto). Lähtökohtana on havainto, että valtioiden ja hallitusten rooli suomalaisten yritysten viennin edistämässä on kasvussa. Business to Government (B2G) –kokeilussa on perustettavalle alustalle valittu kuusi temaattisen suurlähettilään johtamaa kokonaisuutta. Teemat ovat: koulutus, energia ja kiertotalous, kauppa ja kehitys, innovaatio, digitalisaatio ja uudet teknologiat sekä terveys ja hyvinvointi. Neljä temaattista suurlähettilästä aloittaa kokeilun 1.6. ja kaksi (digitalisaatio ja uudet teknologiat sekä terveys ja hyvinvointi) syksyllä 2020.

Kokeilu perustuu hallitusohjelman tavoitteeseen viennin ja taloudellisen kasvun luomisesta ja se on kiinteä osa Team Finland-verkoston yhteistyötä. Kokeilulla pyritään vahvistamaan Suomen ja suomalaisyritysten kykyä tarjota huippuosaamistamme perustuvia ratkaisuja erityisesti aloilla, joita koskevissa päätöksissä valtiollisilla toimijoilla ja kansainvälisillä järjestöillä on tärkeä rooli. Kokeilu tarjoaa samalla mahdollisuuden edistää kaupan ja kehityksen rajapintojen kautta useita kestävästi kehityksen tavoitteitamme.

Teemasuurlähettiläiden tehtävänä on vetää yhteen sektoriinsa liittyvää ajattelua ja toimintaa sekä johtaa niihin liittyvien toimintalinjojen suunnittelua ulkoministeriössä. Viiden suurlähettilään toimikenttä kytkeytyy tiiviisti Business Finlandin teema- ja ohjelmatyöhön ja kuudennen osalta Education Finlandin toimintaan. Teemasuurlähettiläät tulevatkin teemään tiivistä toiminnallista yhteistyötä Business Finlandin ja Education Finlandin teemoista ja ohjelmista vastaavien kollegojen kanssa. Toimintaa ohjaavana periaatteena on TF-hengen mukaisesti luoda lisäarvoa asiakasyrityksille ja vahvistaa toiminnan tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta.

Teemasuurlähettiläät toimivat omilla sektoreillaan UM:n yhteyshenkilöinä TF-toimijoihin ja muuhun valtionhallintoon, elinkeinoelämään ja sidosryhmiin hyödyntäen verkostojaan asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Kyseessä on uusi toimintatapa, jolla tiivistetään poikkihallinnollista yhteistyötä yleisesti ja Team Finland –verkostossa erityisesti.

Yhtenä tavoitteena on myös tukea yritysten verkottumista siten, että suuremmilla ekosysteemiviennin hankkeilla voitaisiin vastata maailman megamahdollisuuksiin. Suurempia vientikokonaisuuksia on tarpeen saada rakennettua erityisesti kehitysmaakaupassa. Em.työ on alkanut ja lähetystöt kokoavat omille verkkosivuilleen tietoa jaettavaksi.

Juha Markkasen mukaan TF-verkostotyö on tärkeää ja kehittyä edelleen. Valtiollisten toimijoiden tulee tiivistää yhteistyötä edelleen viennin edistämisen vahvistamiseksi. Yrittäjyys ja viennin edistäminen ovat tärkeitä teemoja eikä koronapelko voi jatkua loputtomiin.

## **7. Seuraava kokous**

Seuraava kokous järjestetään viikolla 25 tai 26. Jenny Jääskeläinen kartoittaa sopivaa ajankohtaa. (Huom.! Seuraava kokous toteutetaan lomien jälkeen 13.8. klo. 12-14 ohjausryhmän skenaariotyöpajana)

LIITTEET

Ei liitteitä

JAKELU

Ohjausryhmän jäsenille ja varajäsenille