

29.5.2026

2026/02 TYÖN JA TYÖHYVINVOINNIN KEHITTÄMISOHJELMAN OHJAUSRYHMÄ**AIKA** 11.5.2026, KLO 10.00 – 12.00**PAIKKA** ETÄKOKOUS**OSALLISTUJAT**Puheenjohtaja: valtiosihteeri **Laura Rissanen**, sosiaali- ja terveysministeriö

Varapuheenjohtaja: työmarkkinaneuvos Teija Felt, työ- ja elinkeinoministeriö

Jäsenet vasemmalla ja varajäsenet oikealla:

Lotta Savinko, AKAVA ry

Mirja Hannula, Elinkeinoelämän keskusliitto EK**Ulla Westermarck**, Kirkon työmarkkinalaitos**Niilo Hakonen**, Kunta- ja hyvinvointialuetyöntajat KT**Liisa Hakala**, sosiaali- ja terveysministeriö**Riina Nousiainen**, STTK ry (klo 11.00 alkaen)**Juha Antila**, Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry**Harri Hellsten**, Suomen Yrittäjät ry**Antti Närhinen**, työ- ja elinkeinoministeriö (klo 10.30 asti)**Kenneth Johansson**, Työsuojelurahasto

Carita Aschan, Työterveyslaitos

Timo Koskinen, Työturvallisuuskeskus

Päivi Lanttola, Valtion työmarkkinalaitos

Miika Sahamies

Mikko Räsänen

-

Minna Salli

Kalle Lautala

Ida Nummelin

Anne Mironen

Hannamari Heinonen

Tiina Hanhike

Mikael Saarinen

Päivi Husman

-

Mika Happonen

Pysyvät asiantuntijat:

Elina Pylkkänen, työ- ja elinkeinoministeriö

Anu Sajavaara, valtakunnansovittelija**Tapio Huttula**, Centria-ammattikorkeakoulu**Tuomo Alasoini**, Työterveyslaitos (klo 13.30 alkaen)**Laura Lindeman**, Business Finland

Helena Mustikainen, Sitra

Alma Olanko, Business Finland

Katariina Kummala, Taiteen edistämiskeskus

Muut kutsutut:

Sanna Kulmala, Työterveyslaitos**Laura Sarparanta**, Työterveyslaitos**Henna Kymäläinen**, Lapin elinvoimakeskus

1. Kokouksen avaus
Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.00
2. Kokouksen asialistan hyväksyminen
Kokouksen asialista hyväksyttiin.
3. Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen
Edellisen kokouksen pöytäkirja hyväksyttiin.
4. TYÖ2030-ohjelman rooli osana kansallista työelämän kehittämisstrategiaa,
Liisa Hakala, Antti Närhinen ja Sanna Kulmala

Liisa kertoi TYÖ2030-ohjelman roolin tärkeydestä työelämän kehittämisstrategian valmistelussa. Sen jälkeen Antti kävi läpi seitsemän kehittämis ehdotusta, jotka nousivat aiemmin TYÖ2030-ohjelmaa käsitelleestä [arviointiraportista](#) ja miten kyseisten kehittämis ehdotusten pohjalta kansallista työelämän kehittämistä voitaisiin tehdä entistä vaikuttavammin. Antti kertoi näkemyksistään, miten kyseiset kehittämis ehdotukset on mahdollista huomioida uuden strategian toimeenpanossa.

Liisan ja Antin pohjustusten jälkeen Sanna kertoi siitä, kuinka yhdessä strategiatoimijoiden kanssa on luotu tiekarttaa kohti vuotta 2035. Yhdessä tekeminen sekä vetovastuun antaminen ja ottaminen korostuivat. Strategian toimeenpano on ennen kaikkea vaikuttamista ja viestintää, johon TYÖ2030-ohjelma on luonut vahvan tekemisen pohjan, kanavat ja verkostot. Strategia mahdollistaa työn suuntaamisen jatkossa siihen, mihin työelämässä tulee tarttua, jotta kestävä tuottavuutta mahdollistetaan. Eri toimijoiden olemassa olevaa verkostoa, yhteistyötä ja kanavia on hyödynnettävä, jotta strategian 10 000 työpaikan vuosittainen tavoite saavutetaan. Sanna kertoi TYÖ2030-ohjelmalle ehdotetuista toimenpiteistä tiekarttaan. Ohjausryhmäläisiltä pyydettiin hyväksyntää sille, että ohjelma toimii hallituskauden loppuajan strategian koordinaation rakenteena. Kaikki TYÖ2030-ohjelman toiminta kytkeytyisi tällöin Työelämän kehittämisstrategian toimeenpanoon. Strategiatyön toimeenpanon koordinointi ja siihen liittyvä viestintä ja vaikuttaminen toimisivat pohjana myös tuleville toimille.

Puheenjohtaja piti katsausta erinomaisena ja avasi keskustelun. Ehdotukset saivat kannatusta. Työelämän kehittämisstrategian toimeenpanon onnistumisen kannalta pidettiin välttämättömänä sitä, mitä TYÖ2030-ohjelma on tehnyt ja tulee tekemään. Olennaista on myös päällekkäisyyksien välttäminen, mikä tuli esiin esityksissäkin. Kasvuryitysten ja oppilaitosyhteistyön kirjaamista tiekarttaan pidettiin hyvänä ideana. Tärkeänä pidettiin selkeää viestintää, miten ja millä tavoin strategiaan voi tulla mukaan. Maantieteellisten ja toimialojen erilaisuuden huomioimista korostettiin myös.

5. Työelämäfoorumi Suomi 2026 tilannekatsaus ja alueelliset Työelämäfoorumit tilannekatsaus,
Sanna Kulmala, Laura Sarparanta ja Henna Kymäläinen

Sanna aloitti tilannekatsauksella valtakunnallisesta tapahtumasta. Edellinen Työelämäfoorumin tilaisuus keskittyi nuoriin. Tämän vuoden tapahtuma rakentuu työelämän kehittämisstrategian viestintään ja toimeenpanoon. Työelämäfoorumi toimii jatkossa joka toinen vuosi järjestettävänä työelämän kehittämisstrategian seurannan ja oppimisen yhteisenä foorumina. Tilaisuuden osallistujat määräytyvät sen mukaan, että sillä tuetaan työpaikkojen tavoittamista ja



kehittämisstrategian toimeenpano on mahdollisimman vaikuttavaa. Kutsuvieraita mahtuu mukaan tänä vuonna 130, etäosallistujien osallistujamäärää Yle Areenassa ei ole rajattu.

Henna kertoi alueellisista Työelämäfoorumeista. Niiden taustalla on se, että elinvoimakeskusalueille on tullut uutena lakisääteisenä tehtävänä työelämän laadun kehittäminen. Alueellisten Työelämäfoorumeiden tarkoitus on koota yhteen työelämän laadun kehittämisen toimijat vuosittain. Tapahtuman idea on luoda helppo, selkeä ja näppärästi toimiva konsepti, jolla elinvoimakeskukset voivat toteuttaa työelämän laadun kehittämistä. Konseptia voi muokata alueiden tarpeiden mukaan, mutta tavoitteet ja niiden toteuttaminen on yhdenmukaista kaikilla alueilla. Henna kävi myös läpi, miten alueelliset tapahtumat suhteutuvat valtakunnalliseen Työelämäfoorumiin. Lopuksi Laura kertoi toteutetuista piloteista.

Puheenjohtaja kehui selkeitä esityksiä. Nähtiin tärkeänä, että alueelliset Työelämäfoorumit edistävät työelämän kehittämisstrategiassa esitettyjen muutostavoitteiden saavuttamista. Laura kommentoi, että eri alueilla on mahdollisuus painottaa eri teemoja. Koska Työelämän kehittämisstrategiaa ei ole vielä julkaistu, alueilla ei ole ollut vielä mahdollista sanatarkasti käsitellä strategian muutostavoitekirjauksia ja pidättäytyä vain niissä. Ohjausryhmäläiset toivoivat alueellisista Työelämäfoorumeista vielä tiivistystä käyttöönsä.

6. Muut asiat
Ei ollut muita asioita.
7. Kokouksen päättäminen
Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen etuajassa klo 11.15

Laura Rissanen
puheenjohtaja

Kalle Lautala
sihteeri