



## Pöytäkirja

22.4.2026

VN/28194/2025  
VN/28194/2025-TEM-26

### Meriteollisuusstrategiaa valmisteleavan ohjausryhmän 10. kokous

Aika 10.4.2026, klo 13.00–14.30

Paikka Työ- ja elinkeinoministeriö, nh. Sederholm (ja Teams)

Läsnä Jäsenet:  
Jyrki Alkio, puheenjohtaja, TEM  
Anu Ahola, Meyer Turku  
Paavo-Petri Ahola, OKM  
Johan Hanstén, Wärtsilä  
Jussi Hattula, Tesi  
Eero Hokkanen, LVM  
Armi Liinamaa, VM  
Riikka Pitkänen, PLM  
Ville Puustinen, Rajavartiolaitos  
Juha Suuronen, BF  
Teemu Manderbacka, VTT  
Mika Nieminen, RMC  
Kari Virtanen, TEM

Varajäsenet:  
Eemeli Peltonen, PLM  
Jukka Lehtinen, OKM  
Riku Mäkelä, UM  
Mika Heiskanen, Helsinki Shipyard  
Mikko Kuosa, NAPA  
Juha Ketola, Finnvera

Sihteeristö:  
Jakob Sandell, Tesi  
Jari Kautto, TEM  
Leena Vedenpää, BF  
Leila Vilhunen, TEM

Elina Andersson, Meriteollisuus ry

#### 1 Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Ohjausryhmän puheenjohtaja Jyrki Alkio avasi kokouksen. Hyväksyttiin edellisen kokouksen (20.3.2026) pöytäkirja.

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Työ- ja elinkeinoministeriö

PL 32  
00023 Valtioneuvosto

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

Aleksanterinkatu 4  
Helsinki

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

0295 16001  
+358 295 16001

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

kirjaamo.tem@gov.fi  
www.tem.fi

## **2 Meriteollisuusstrategian keskeiset tavoitteet**

Ohjausryhmän sihteeri Leila Vilhunen esitteli luonnoksen strategiatyön keskeisistä tavoitteista. Asiasta käytiin keskustelu. Sihteeristö tuottaa tavoitteista uuden version seuraavaan kokoukseen.

## **3 Strategialuonnoksen käsittely**

Ohjausryhmän sihteeristö esitteli strategialuonnokseen tehdyt keskeisimmät muutokset 18.3.2026 päivättyyn versioon nähden (luonnos esipuheeksi; verrokkimaiden strategiset linjaukset; investoinnit, rahoitus ja omistajuus; SWOT-taulukko).

Ohjausryhmä keskusteli strategialuonnoksen suosituksista.

Sihteeristö tuottaa kokonaisuudesta päivitetyn version seuraavaan kokoukseen.

## **4 Seuraava kokous**

Seuraava kokous järjestetään työ- ja elinkeinoministeriössä 24.4.2026

## **5 Muut asiat**

Ei muita asioita.

Liitteet  
Jakelu

Tiedoksi