



**Pöytäkirja**

31.10.2025

VN/28194/2025  
VN/28194/2025-TEM-15

**Meriteollisuusstrategiaa valmistelevan ohjausryhmän 1. kokous**

Aika 24.10.2025

Paikka TEM, nh Kierre ja Teams

Läsnä Jäsenet:  
Jyrki Alkio, puheenjohtaja, TEM  
Sampa Nissinen, varapuheenjohtaja, TEM  
Anu Ahola, Meyer Turku  
Paavo-Petri Ahonen, OKM  
Jussi Haarasilta, Finnvera  
Johan Hanstén, Wärtsilä  
Jussi Hattula, Tesi  
Eero Hokkanen, LVM  
Armi Liinamaa, VM  
Teemu Manderbacka, VTT  
Mika Nieminen, RMC  
Rikka Pitkänen, PLM  
Ville Puustinen, Rajavartiolaitos  
Reko-Antti Suojanen, TEM  
Juha Suuronen, BF

Varajäsenet:  
Ritva Hautanen, LVM  
Mika Heiskanen, Helsinki Shipyard  
Juha Ilvonen, Marioff  
Mikko Kuosa, NAPA  
Jukka Lehtinen, OKM  
Petri Söderena, VTT

Sihteeristö:  
Jakob Sandell, Tesi  
Jari Kautto, TEM  
Leena Vedenpää, BF  
Leila Vilhunen, TEM

**1 Kokouksen avaus**

Ohjausryhmän puheenjohtaja Jyrki Alkio avasi kokouksen. Puheenjohtaja totesi, että tavoitteena on avoin ja osallistava strategiaprosessi. Työssä pyritään mahdollisimman konkreettiseen lopputulokseen, joka loisi pohjaa myös seuraavalle hallituskaudelle.

Ohjausryhmältä odotetaan aktiivista roolia, jonka työtä sihteeristö tukee. Ohjausryhmä voi täydentää kokoonpanoaan ja kuulla tarvittavia ulkopuolisia tahoja. Koska palkansaajat eivät ole ohjausryhmän jäseniä, esitetään, että heidät kutsutaan kuultaviksi seuraavaan kokoukseen.

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Työ- ja elinkeinoministeriö

PL 32  
00023 Valtioneuvosto

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

Aleksanterinkatu 4  
Helsinki

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

0295 16001  
+358 295 16001

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

09 1606 2160  
+358 9 1606 2160

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

kirjaamo.tem@gov.fi  
www.tem.fi

## 2 Ohjausryhmän jäsenten ja varajäsenten esittäytyminen

Ohjaustyhmän jäsenet, varajäsenet ja sihteeri esittäytyivät.

## 3 Ohjausryhmän toimeksianto ja työsuunnitelma

Puheenjohtaja kävi läpi ohjausryhmän toimeksiannon asettamispäätöksen mukaisesti. Ohjausryhmän toimikausi on 6.10.2025 – 30.6.2026. Ohjausryhmän raportti luovutetaan elinkeinoministerille ohjausryhmän toimikauden päättyessä kesäkuun loppuun mennessä 2026. Tavoitteena on ohjausryhmän esityksen pohjalta laatia valtioneuvoston periaatepäätös meriteollisuudesta.

Pj viittasi myös aiempiin alaa koskeviin selvityksiin ja raportteihin, jotka toimivat taustana ja pohjana strategiatyölle.

Työsuunnitelmaa täydennetään ja siinä tullaan ottamaan huomioon ohjausryhmässä esiin nousevat aiheet.

## 4 Meriteollisuusstrategian valmisteluun liittyvät rinnakkaiset prosessit

Ohjausryhmän sihteeri Leila Vilhunen informoi työministerin käynnistämästä meriteollisuusalan osamistarpeita koskevasta selvitystyöstä sekä PLM:n johtamasta ns. G2G -toimintamallia koskevasta hankkeesta. Ensimmäisen osalta määräaika on kuluvan vuoden loppu ja jälkimmäisen vuoden 2026 syyskuun loppu.

PLM:n toimesta tuotiin esiin, että G2G -työn lähtökohta on puolustusteollisuuden hankinnat. (Linkki hankeikkunaan: <https://valtioneuvosto.fi/hanke?tunnus=PLM007:00/2025>).

## 5 Seuraava kokous

Ohjausryhmän seuraava kokous on 7.11. klo 13.00-14.30. (Varajäsenten on mahdollista osallistua Teams-yhteydellä.) Ohjausryhmän jäseniä pyydetään valmistelevaan ja esittelemään kokouksessa keskeisimmät omat prioriteettinsa strategiatyölle.

## 6 Muut asiat

Puheenjohtaja toi esiin mahdollisuuden hyödyntää tekoälyllä laadittua strategiaa. Ohjausryhmän sihteeri Jakob Sandell esitteli AI-työkalulla laadittua yhtä vaihtoehtoa strategian rungoksi.

Liitteet

Jakelu

Ohjausryhmän jäsenet ja varajäsenet

Tiedoksi