



Ehdotus puun hintaindeksijärjestelmän suunnittelusta

Esitys Maa- ja Metsätalousministeriössä 9.8.2010

Rainer Häggblom

Outi Ervasti

Vision Hunters Oy has prepared this report in accordance with the standards of skill, care and diligence generally practised by members of management consultancy profession currently operating in the region under similar conditions.

In no event shall Vision Hunters Oy have any liability under or in relation to this Report.

All rights reserved. No part of this document may be reproduced in any form or by any means without permission in writing from Vision Hunters Oy.

Tausta ja tavoite

- Maa- ja metsätalousministeriön asettaman puumarkkinatyöryhmän kokouksessa 18.5. saavutettiin laaja konsensus puun hintaindeksijärjestelmän käyttöönoton kiireellisyydestä.
- Toimiva hintaindeksijärjestelmä saadaan aikaan vain kaikkien tärkeimpien puumarkkinakaupan osapuolten hyväksymisellä ja yhteistyöllä.
- Esimerkiksi seuraavat asiat on yhdessä sovittava:
 - Uuden hintaseurantajärjestelmän myötä kaupan osapuolten tulisi myös määritellä omien hintatietojen keruujärjestelmiensä rooli yhteisessä raportoinnissa.
 - Osapuolten on myös nopeasti sovittava hintaseurannan spesifikaatiosta sekä tiedon keruun että jakelun periaatteista.
 - Uuden järjestelmän pitää olla myös kilpailuviranomaisten hyväksymä.



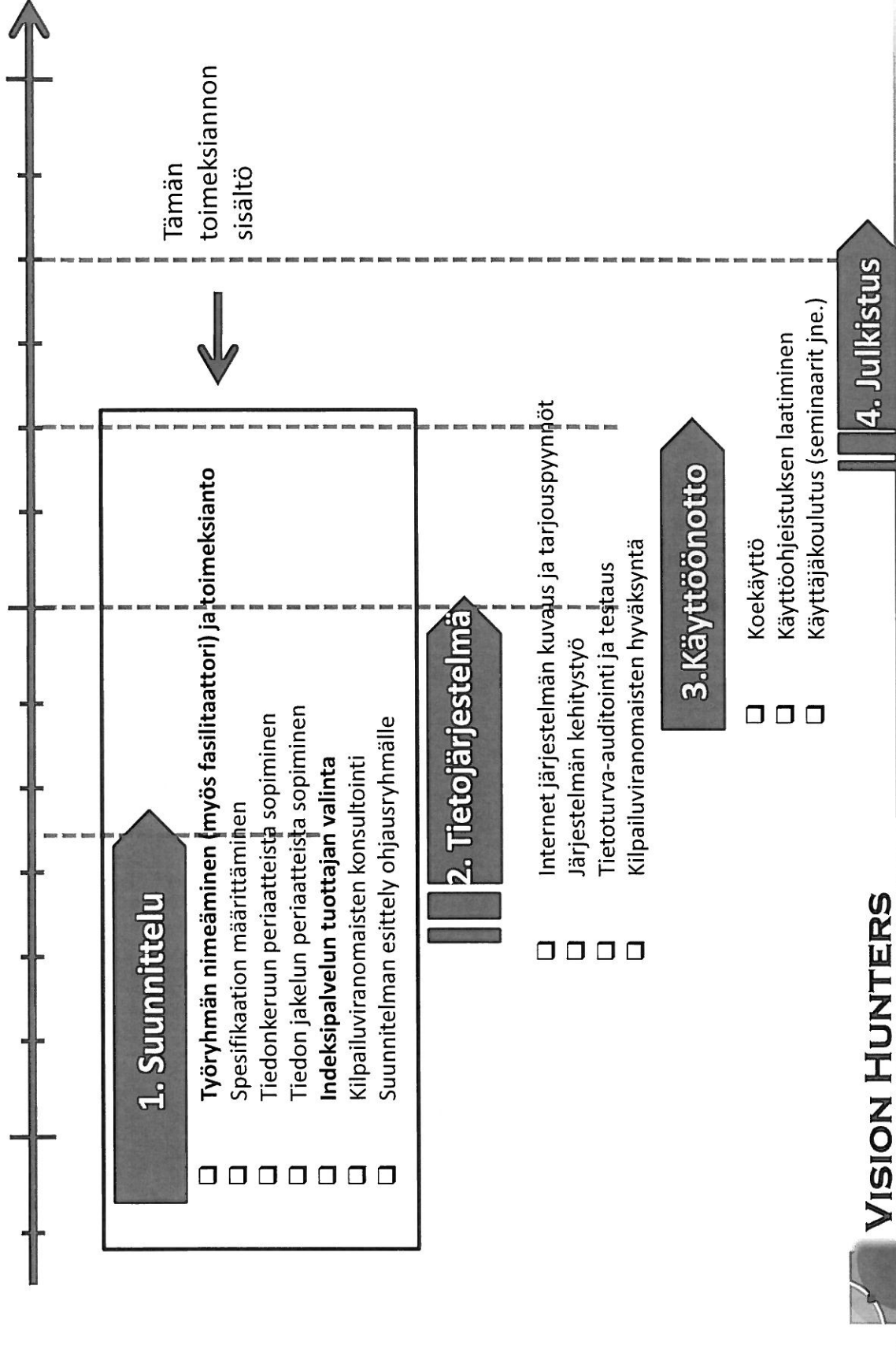
Hintaindeksijärjestelmän projektiaikataulu, kk

08/2010

10-12/2010

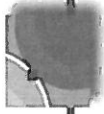
02/2010

08/2011



Suunnittelusta vastaava työryhmä

- Suunnitteluvaiheen työstä vastaa työryhmä, jota Vision Hunters koordinoi.
- Työryhmän koko olisi maksimissaan 7-8 henkeä.
- Työryhmä raportoi ohjausryhmälle, jollaisena toimisi Maa- ja metsätalousministeriön asettama puumarkkinatyöryhmä.



Suunnitteluvaiheen sisältö

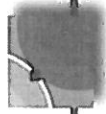
- 1. Kuvaus indekseistä**
 - Erialaisten indeksimallien tarkastelu ja niiden sopivuuden ja toimivuuden analysointi eri käyttötarkoituksissa.
 - Tehdään teoreettisten indeksimallien kuvaukset ja arvioidaan niiden käyttökelpoisuutta sekä vahvuuksia että heikkouksia.
- 2. Analyysi puukaupassa tällä hetkellä toimivista indeksimalleista**
 - Case-tarkastelu puukaupassa toimivista indekseistä
 - Vahvuudet
 - Heikkoudet
 - Tehdään havaintoja ja pyritään hyödyntämään käytännön kokemuksia.



Suunnitteluvaiheen sisältö

3. **Analyysi tiedon keruusta eri osapuolilta ja ehdotus tiedon keruun ja jakelun periaatteista**
 - **Ostajat:** Metsäteollisuus ry:n suuret jäsenet, Suomen Sahat, muut
 - **Myyjät:** MTK ja Metsähallitus
 - Kerättyjen tietojen luovutus eteenpäin – pelisäännöt
 - Tiedon julkistaminen

4. **Kerättävän tiedon spesifikaatio**
 - Puutavaralajijako
 - Leimikkotyypit; harvennus/päättehakku
 - Aluejako
 - Mahdollisuus kansainvälisiin vertailuihin
 - Arvioidaan käytännöllinen ensimmäinen spesifikaatio ja mahdollinen jatkokehitys



Suunnitteluvaiheen sisältö

5. **Organisointitarpeet ja ehdotus eri toimijoiden rooleiksi**
 - Metsäteollisuus ry:n ja MTK:n roolit
 - METLAn rooli
 - Kaupallisen toimijan rooli

6. **Rakennettavien indeksien spesifikaatiot ja suunnitelma tiedonkeruujärjestelmän perustamiseksi**
 - Valitaan malli ja spesifioidaan malli kaikilta periaatteellisilta osin

7. **Jatkokehitysmahdollisuuksien kartoittaminen**
 - Sähköinen kauppa
 - Vertailu MTK:n jo kehitteillä olevaan sähköiseen markkinapaikkaan
 - Johdannaisinstrumentit
 - Jatkokehitykselle on luotava pohja ja hahmoteltava seuraava mahdollinen askel ja sen hyödyt



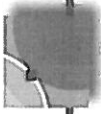
Suunnitteluvaiheen sisältö

8. Vaihtoehtoisten indeksijärjestelmien ylläpitäjien ja heidän liiketoimintakonseptiensa ja hyötysuhteensa arviointi
 - Kotimaiset
 - Ulkomaiset
 - Uudet

9. Valintaehdotuksen tekeminen puolueettomasta tahosta, jonka tehtävänä tulisi ylläpitää hintaindeksiä
 - Tehdään tarjousvertailuiden pohjalta, mikäli siihen on tarvetta

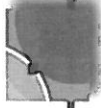
10. Arvio kauppavolyymin suuruudesta ja kehityksestä
 - Ensimmäisen vaiheen volyyymi
 - Potentiaali

8. Riskianalyysi
9. Kilpailuviranomaisten konsultointi ja hyväksynnän hankkiminen ehdotetulle järjestelmälle
10. Kilpailuviranomaisten hyväksynnän suunnitelman esittäminen ohjausryhmälle



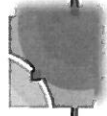
Suunnitteluvaiheen jälkeiset vaiheet

- Näiden vaiheiden työmäärä ja kustannukset voidaan määrittää suunnitteluvaiheen jälkeen
 - Oletus on se, että toteuttaja vastaa osittain kustannuksista investointina tulevaisuuden liiketoimintaansa.
- Tietojärjestelmän kehittäminen
 - Internet-pohjaisen järjestelmän kuvaus ja tarjouspyynnöt
 - Järjestelmän kehitystyö
 - Tietoturva-auditointi ja testaus
 - Kilpailuviranomasiten hyväksyntä
- Käyttöönotto ja testaus
 - Koekäyttö suppealla osanottajakunnalla
 - Systemaattisen koulutussuunnitelman laatiminen
 - Käyttöohjeistuksen laatiminen
 - Käyttäjäkoulutus; koulutetut jatkavat koulutusta vaikutuspiirissään



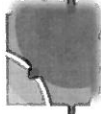
Suunniteluvaiheen jälkeiset vaiheet

- **Julkistus ja lanseeraus**
 - Järjestelmän käyttöönotto ja siitä tiedottaminen
- **Indeksin kaupallinen hyödyntäminen**



Suunnitteluvaiheen toteutus ja kesto

- Vision Hunters Oy on valmis tukemaan koko indeksijärjestelmän käyttöönottoprosessia ja koordinoimaan suunnitteluvaihetta.
- Vision Hunters ehdottaa, että työryhmässä olisivat edustettuina seuraavat tahot:
 - Vision Hunters Oy ja Indufor Oy
 - Metsäteollisuus ry
 - Suomen Sahat
 - MTK
 - METLA
 - Suomen Metsätilanomistajien Liitto ry
- Työryhmä tulee suunnitteluvaiheen aikana konsulttoimaan puolueettomia indeksijärjestelmän tarjoajia ja alihankkijoita, mm. FOEXia, ulkomaalaisia indeksin ylläpitäjiä sekä suomalaisia että ulkomaalaisia asiantuntijoita.
- Suunnitteluvaiheen arvioitu kesto on kolme kuukautta.



Suunnitteluvaiheen jälkeisen vaiheen toteutus ja kesto

- Indeksijärjestelmän ylläpitäjä on päävastuullinen tietojärjestelmän kehitystyöstä.
- Indeksijärjestelmän ylläpitäjä ja Vision Hunters ovat valmiit tuottamaan tarvittavan koulutusaineiston indeksijärjestelmän käyttöönottovaiheessa sekä järjestämään käyttäjäkoulutuksen.
- Suunnitteluvaiheen jälkeisen toteutusvaiheen on arvioitu kestävän yhdeksän kuukautta.



