



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Digikompassin päivittäminen

Digitoimiston aamukahvit 24.10.2025

Digikompassin päivitys



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Suomen digikompassi

- Strateginen kehittämissuunnitelma vuoteen 2030 ([Valtioneuvoston selonteko 10/2022 vp](#)), käsitelty eduskunnassa
- Digitalisaation poikkihallinnollisuus: pitää sisällään kansallisen vision vuoteen 2030, arvot, joihin Suomen digitalisaatiokehitys perustuu, sekä priorisoidut tavoitteet neljälle osa-alueelle ja poikkihallinnolliselle johtamiselle.
- Kompassi on luotu tavoitteet ja avaintulokset -mallia (OKR, objectives and key results) soveltaen. Tavoitteet kuvaavat strategisen tason muutosta. Tavoitteiden alle on tunnistettu mitattavat avaintulokset, joiden kautta tuloksellisuutta seurataan. Tavoitteet ja avaintulokset on asetettu selonteossa.
- Toimeenpanosuunnitelma sisältää toimenpiteet digikompassin tavoitteiden saavuttamiseksi.

Digikompassin päivitystyö

- Digikompassi on tarkoitus päivittää tämän hallituskauden aikana
 - Tavoitteena luoda kansallinen, poikkihallinnollinen digitalisaatiostrategia keskipitkälle aikajänteelle.
 - Tavoitteena palvella myös raportointitarvetta komissiolle
 - Päivitystyöhön osallistuvat ministeriöt ja keskeiset sidosryhmät

Päivitystyön lähtökohdat

- Päivitystyön tavoitteet
 - Neljä pääkokonaisuutta lähtökohtana, päivitetään tarpeen mukaan sanoitusta, avaintavoitteita ja sisältöjä.
 - Aiempaa tiiviimpi strateginen taso
 - Tekoälynäkökulman vahvistaminen

Kolme vaihetta

1. Digikompassin nykyisten tavoitteiden päivittäminen (vaihe 1) syksy 2025
2. Mahdollisten uusien strategisten tavoitteiden asettaminen (vaihe 2) syksy 2025
3. Digikompassin päivitys ja hyväksyntä (vaihe 3) kevät 2026

Digikompassin päivitys



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Saadut syötteet päivitykselle

1. Ministeriökeskustelut ja digitoimiston jäsenten kautta toteutettu kysely 12.9.–15.10.2025
2. Sidosryhmäkysely 22.9.–15.10.2025
3. Muut (pj.kauden avausseminaari 23.9.2025)

Kyselyiden vastaukset

- Sidosryhmävastauksia 75, jotka jakautuivat seuraavasti:
 - Julkinen sektori 44 kpl (58,6 %)
 - Yksityinen sektori 20 kpl (26,7 %)
 - Kolmas sektori 11 kpl (14,7 %)
- Tässä esityksessä esitetään kyselyjen tuloksien nostoja ja huomioita, joita ei ole vielä käsitelty.
- Havaintoja otetaan soveltuvin osin huomioon strategiatasolla ja osa niistä kytkeytyy enemmän toimeenpanovaiheeseen, jota valmistellaan myöhemmin.

Tavoitteiden ajankohtaisuus

- Kaikki tavoitteet koetaan edelleen ajankohtaisiksi.
- Harva tavoite on koetaan kokonaan saavutetuksi. Usean tavoitteen osalta on edistytty, mutta tarvitaan jatkotoimia.
- Joissain vastauksissa kyseenalaistetaan tavoitteiden kunnianhimon taso suhteessa resursseihin.
- Sidosryhmävastauksissa tuotiin esiin, että tavoitteet ovat osin liian yleisiä ja vaikeasti mitattavia.

Tavoitteiden päivitystarpeet – digitoimisto

- Suurin osa tavoitteista vaatii päivittämistä.
- Toivotaan sanoitusten selkeyttämistä, konkretisointia ja realistisuutta (esim. “maailman huippu” → “kansainvälisesti kilpailukykyinen”).
- Resurssien ja realismin parempi huomioiminen sekä rajaaminen.
- Tekoäly ja disinformaatio nostettava omiksi painopisteiksi.
- Kyberturvallisuus ja turvallisuusulottuvuus sisällytettävä selkeämmin.
- Joidenkin tavoitteiden yhdistäminen nousi myös esiin.

Tavoitteiden päivitystarpeet – sidosryhmät

- Suurimman osan tavoitteiden osalta todetaan, ettei niitä ole tarpeen päivittää.
- Toivotaan kuitenkin terminologian ja kielen selkeyttämistä.
- Tekoälynäkökulman lisääminen digikompassiin.
- Digipalvelujen saavutettavuus kaikille ja digituen vahvistaminen erityisesti ikääntyneille (+75) ja erityisryhmille tulisi nostaa vahvemmin esiin.
- Mittarointi – tavoitteiden tulisi olla täsmällisiä, mitattavia ja aikataulutettuja. Nykyiset muotoilut eivät mahdollista selkeää seuranta.
- Joidenkin tavoitteiden yhdistäminen nousi myös esiin.

Avaintulosten ajankohtaisuus

- Valtaosa avaintuloksista on edelleen ajankohtaisia, mutta vain harvat on saavutettuja. Lisäksi monet eivät vastaa nykyteknologian kehitystä.
- Useat avaintulokset ovat liian yleisiä tai heikosti mitattavia. Osa avaintuloksista ovat myös liian abstrakteja. Kaivataan konkreettisia mittareita.
- Joitakin avaintuloksia pidetään liian kunnianhimoisina (esim. 100 % digipalvelujen käyttö).

Avaintulosten päivitystarpeet

- Sanoitusten tarkentaminen.
- Epämääräisten tai päällekkäisten avaintulosten karsiminen.
- Mittarien selkeyttäminen ja realistisuuden parantaminen.

Ehdotukset uusiksi tavoitteiksi – digitoimisto

- Tekoäly ja sen eettinen käyttö (ml. generatiivinen AI ja datan laatu)
- Disinformaatio ja informaatioympäristön turvallisuus
- Yhteispohjoismainen yhteistyö (esim. infrastruktuuri ja turvallisuus)
- Yrityksille tarjottavien palveluiden sujuvoittaminen ja lupaprosessien digitalisointi

Ehdotukset uusiksi tavoitteiksi – sidosryhmät

- Tekoälyosaaminen ja tekoälylukutaito omaksi tavoitteeksi tai läpileikkaavaksi teemaksi (esim. “Suomi hyödyntää tekoälyä turvallisesti, eettisesti ja tehokkaasti”).)
- Digitaalinen saavutettavuus omaksi tavoitteeksi
- Hyvinvointi ja mielenterveys: digitalisaation vaikutukset yksilöiden hyvinvointiin

Yleiset kommentit ja ehdotukset päivittämiseen liittyen – digitoimisto



- Tavoitteiden ja avaintulosten määrää vähennettävä ja poistettava päällekkäisyydet.
- Seurannan ja mittaroinnin parantaminen – toivotaan selkeää mallia ja realistisia mittareita.
- Digikompassin tunnettuus ja sitovuus virastoissa parannettava – Digikompassin tulisi olla vahvemmin sitova ja tunnettu ohjausväline.

Yleiset kommentit ja ehdotukset päivittämiseen liittyen – sidosryhmät



- Tavoitteita ja avaintuloksia liikaa – tiivistettävä ja tehtävä mitattaviksi. Nykyinen määrä liian suuri suhteessa resursseihin.
- Avaintulokset liian abstrakteja.
- Kielen selkeyttäminen yleisesti.
- Tarve vahvemmalle poikkihallinnolliselle johtamisella ja yhteiskehitys julkisen ja yksityisen sektorin välillä.
- Eri toimijoiden roolien parempi määrittely, Digikompassi nykyisellään valtiohallintokeskeinen.

Julkiset palvelut

Tavoite 11: Ihmiskeskeinen ja vihreää siirtymää edistävä julkinen hallinto

- Tavoite on ajankohtainen, mutta ei saavutettu. Sanoitus kaipaa selkeytystä – erityisesti "ihmiskeskeisyys" ja "merkittävä osa".
- Avaintulokset koetaan kunnianhimoisiksi ja vaikeasti mitattaviksi (esim. 100 % digipalvelut).
- Päivityksessä huomioitava:
 - Tekoälyn hyödyntäminen palveluissa ja päätöksenteossa.
 - Kuntien rooli, resurssit ja digipalveluiden saavutettavuus.
 - Monikanavaisuus ja digitaitojen vahvistaminen.
 - Tavoitteiden yhdistämismahdollisuus (11 & 12).

Tavoite 12: Yhteentoimivat digitaaliset julkiset palvelut

- Tavoite on relevantti, mutta yhteentoimivuus toteutuu pääosin hallinnonalojen sisällä.
- Avaintulokset edellyttävät selkeyttämistä ja ohjausmallien kehittämistä.
- Päivityksessä huomioitava:
 - Semanttinen ja tekninen yhteentoimivuus, EU-standardit ja API-rajapinnat.
 - Digivalmis lainsäädäntö ja tietovarantojen toisiokäyttö.
 - Yhteiskehittämisen rahoitusmallit ja skaalautuvat ratkaisut.

Tavoite 13: Kokonaisturvalliset julkiset palvelut

- Tavoite on ajankohtainen, mutta sen sisältö tulee selkeyttää.
- Avaintulokset vaativat konkretisointia ja mittareita (esim. disinformaation hallinta).
- Päivityksessä huomioitava:
 - Kokonaisturvallisuuden määrittely ja rajausta suhteessa muihin strategioihin.
 - Riskiperusteinen lähestymistapa ja digiturvan seuranta.
 - Kvanttiturvallisuus, kriisinkestävyys ja poikkeamaraportoinnin kehittäminen.

Yhteiset kehitystarpeet

- Tavoitteiden ja avaintulosten tiivistäminen, selkeyttäminen ja mitattavuuden parantaminen.
- Tekoälyn roolin vahvistaminen julkishallinnon tehostamisessa.
- Yhteentoimivuus, datan laatu, digiturva ja saavutettavuus keskiöön.
- Kuntien näkökulma ja operatiivisen tason toteutettavuus huomioitava.

Osaaminen

- **Yleiset**

- Tekoälytaidot- ja osaaminen vahvistettava
- Ihmisyyden ja eettisyyden rooli
- Tavoitteiden konkretisointi

- **Digitaalinen sivistys:**

- Vaikeasti mitattava
- Disinformaatio
- Tekijänoikeudet
- Kriittinen lukutaito
- Turvallisuus ja yhdenvertaisuus

- **Digitaaliset perustaidot:**

- Perustaidot vaativat tarkennusta
- Keinot tähän mm. jatkuva oppiminen
- Nuorten turvallisuus digiympäristössä
- Hyvinvointi ja riskit sekä kullekin tasolle sopiva digitalisaatio

- **Digiosaajat:**

- Digiosaamisen tarve ja rooli laajasti kaikilla sektoreilla
- Sekoittuu osin perustaitoihin
- TKI-ulottuvuuden vahvistaminen

Infrastrukturi

- **Yleisesti:** Tekoälyn nopea kehitys, EU-politiikan painotukset ja geopoliittiset muutokset ovat muuttaneet toimintaympäristöä.
- **Datatalous:** Suomalainen datatalous on globaali edelläkävijä 2030.
 - Tavoitteen sanoitus vaatii konkretiaa (mm. datatalous, globaali edelläkävijä).
 - Data-avaruudet edelleen ajankohtainen, fokusointi.
 - Huomioitava mm. datasuvereniteetti, digilompakat, Yhteentoimiva Eurooppa –työ, pohjoismainen ulottuvuus, avoin data mm. avoimen paikkatiedon selvitys ja niissä tunnistetut riskit.
- **Kyberturvallisuus:** Suomessa on kybersietokyvyltään vahva kriittinen infrastrukturi ja vahva kansainvälinen kyberalan ekosysteemi.
 - Huomioitava, että Suomen kyberturvallisuusstrategia päivitetty kompassin jälkeen, jatkossa kyberturvallisuutta koskevat toimet pääasiassa sen toimeenpanosuunnitelmassa.
- **Digitaalinen infrastrukturi:** Suomessa on käytössä kattavat, turvalliset ja kestävät tietoliikenneyhteydet ja palvelin- ja laskentainfrastrukturi.
 - Voi yhdistää kyberturvallisuustavoitteen kanssa jatkossa.
 - Huomioitava digisuvereniteetti, teknologian kehitys ja siihen liittyvät EU-aloitteet (esim. tekoäly, kvanttilaskenta, satelliittiyhteydet) edellyttävät päivityksiä.
 - Huomioitava TUUTTI-hanke. Kansallinen kvanttistrategia ja 6G-tiekartta ovat valmistuneet.
 - Gigabitti, 5G ja 6G-tutkimus sekä merikaapeliteema on hyvä olla edelleen mukana tavoitteissa,
 - DESI-mittariin liittyvä avaintulos (siirtoyhteydet) ei enää sellaisenaan relevantti.
 - Datakeskuksiin liittyvät tavoitteet ja Clean ICT -kulma mukaan vahvemmin.

Yritykset

- **Digiteknologiat uudistumisen ajureina (tavoitteet 7 ja 8)**

- Teknologioiden kehitys ja TKI-toiminta muutosvoimina

7. Suomessa globaalisti houkuttelevia osaamiskeskittymiä valituilla alueilla

8. Datatalous ja datapohjainen arvonluonti yritysten liiketoiminnassa kasvaa

- Yritysten ICT -investoinnit ja digiteknologioiden käyttöönotto
- Datatalouden kasvuohjelma. Ohjelman toimenpiteillä tuetaan yritysten kyvykkyyttä tehdä dataperusteiseen arvonmuodostukseen perustuvaa ja elinkaarensa kannattavaa (l. elinkaarikestävää) dataliiketoimintaa.

- **PK-yritysten digikyvykyys**

10. Digitaalisesti edistyneiden pk-yritysten määrä kasvaa.

- **Digivihreä siirtymä**

9. Suomi kehittää ja soveltaa globaaleihin ilmasto- ja ympäristöhaasteisiin vastaavia digiteknologioita.

- Data ja tieto mahdollistavat kiertotalouden. Digitaalisten alustojen, tekoälyn ja uusien liiketoimintamallien hyödyntäminen on tulevaisuuden kilpailukyvyn kannalta olennaista, kun otetaan huomioon myös jäljitettävyyys ja EU:n digitaalinen tuotepassi-kehitys. Vaikuttavuus näkyy uudentyyppisen liiketoiminnan syntyä ja materiaalien kiertojen pitenemistä. Tietoa siitä missä, kuinka paljon ja minkä laatuista materiaalia tai palveluja on tarjolla - tarvitaan reaaliaikaista tietoa yrityksiltä yrityksille. Tässä on vielä paljon tehtävää.

Kysymyksiä ja seuraavat askeleet

- Päivitystyötä käsitellään ja valmistellaan digitoimistoyhteistyönä.
- Yhteiskunnan uudistamisen ministeriryhmä käsittelee asiaa joulukuussa ja keväällä 2026 kokouksissaan.
- Lausuntokierros kevään 2026 aikana.
- Aamukahvit ja sidosryhmäkeskustelut (alustavasti 25.11.)
- digitoimisto@gov.fi
- Digitoimisto hankeikkunassa
<https://valtioneuvosto.fi/hanke?tunnus=LVM066:00/2021>

Kiitos!



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET