



5.11.2018

**VALTION HR-OHJAUSRYHMÄN KOKOUS 4/2018**

Aika perjantai 26.10.2018 klo 9:30 – 11:30

Paikka Mariankatu 9, nh Rajahyöty

Osallistujat Päivi Nerg, VM, pj.  
Markku Hassinen, Rajavartiolaitos  
Olli-Pekka Heinonen, Opetushallitus (klo 10:30 asti)  
Matti Hyytinen, Maanmittauslaitos  
Petri Lumijärvi, Trafi  
Heidi Nummela, TEM  
Pirta Karlsson, Verohallinto  
Mari Näätsaari, VM, siht.

Esittelijät Markku Kivioja, VM  
Virpi Einola-Pekkinen, VM  
Kirsi Kuuttiniemi, VM  
Marjaana Laine, VM  
Virpi Heikkilä, VM

**KÄSITELLYT ASIAT****1 HR-toimintojen kehittämishankkeen tilannekatsaus**

Markku Kivioja ja Mari Näätsaari esittelivät hankkeen tähänastisia tuloksia sekä jatkotoimenpidesuunnitelmaa. Koko hallinnon kattava keskustelukierros on käyty ja jatkotoimenpiteet on hahmoteltu. Keskustelussa toivottiin yhtenä lisätoimenpiteenä valtioneuvoston HR-toimintojen kehityspolun kuvaamista.

Palkeita koskevissa jatkotoimenpiteissä toivottiin korostettavan laajempaa kokonaiskuvaa ja kumppanuusnäkökulmaa, jotta virastoasiakkaan voivat lyhyellä aikavälillä ymmärtää ja hyväksyä palveluun liittyvät huonot viestit, kuten palvelumaksujen nousun.

Sovittiin, että käsitellään hankkeen tilannetta HR-ohjausryhmässä myös jatkossa.

**2 Osaamisen joustava hyödyntäminen (#valtiosaaajat) -hankkeen tilannekatsaus**

Mari Näätsaari kertoi, että hankkeessa tavoitteena on vähintään 5 osaamisen jakamiseen liittyvää konkreettista kokeilua. Projektipäälliköt Kirsi Kuuttiniemi, Marjaana Laine, Virpi Einola-Pekkinen ja Virpi Heikkilä esittelivät osaprojektien tilannekatsaukset.

Hankkeen tahtotilan luonnoksen todettiin olevan erittäin haasteellinen, mutta hyvä lähtökohta kehittämiselle. Tahtotilaa on vielä kehitettävä eteenpäin, keskustelu olisi saatava liikkeelle

valtionhallinnon johdon kanssa. Ajattelutavan tulisi valtiolla yleisesti kehittyä siihen suuntaan, että jokainen valtion työntekijä jakaisi osaamistaan myös valtion yhteiseen tekemiseen.

Hankkeen projekteista kohtaamispaikka-projektiin liittyen pidettiin tärkeänä, ettei kehitetä uusia päällekkäisiä järjestelmiä vaan hyödynnettäisiin olemassa olevia. Projektipäällikkö Marjaana Laine totesi tämän olevan tavoitteena.

Kustannusten jakamisen käytännöt -projektin projektipäällikkö Virpi Heikkilä ehdotti, että tehtäisiin kokeilu, jossa henkilökiertoja tuettaisiin siihen varatulla yhteisellä rahalla. Keskustelussa kannatettiin kokeilua ja pidettiin esitetyistä vaihtoehdoista parempana vaihtoehtoa 2, jossa rahaa käsiteltäisiin kokonaisuutena eikä jyvitetäisi hallinnonaloille tai virastoille. Yleisesti todettiin, että vaikka liikkuvuuden esteeksi usein mainitaan raha, todelliset esteet ovat todennäköisesti muualla. Tämänkin vuoksi nähtiin hyvänä ehdotuksena, että rahaa kokeiltaiisiin väliaikaisena instrumenttina ja siten nähtäisiin, miten se toimii käytännössä.

Koko hankkeen suhteen puheenjohtaja näki kaksi polkua eteenpäin: 1) Uudistetaan HR-toimintoja, jotta liikkuvuus (ihmiset, tieto, osaaminen) lisääntyy 2) Viestitään ja rakennetaan uusia toimintamalleja uutta hallituskautta ajatellen (miten toimeenpanemme tulevaa hallitusohjelmaa).

Ohjausryhmä totesi esittelyn lopuksi hankkeen olevan erittäin laaja ja kokonaiskuvan hahmottamisen haasteellista. Tarkoitus on, että konkreettisia tuloksia saavutettaisiin kokeilujen kautta. Sovittiin, että käsitellään tämänkin hankkeen tilannetta jatkossa ohjausryhmässä, mutta enemmän konkreettisiin kokeiluihin keskittyen.

### 3 HR-tavoitteet tulossopimukseen, tilanne

Asia on kansliapäällikkökokouksen asialistalla maanantaina 29.10. Todettiin, että muutamat virastot ovat ottaneet yhteisiä teemoja käsittelyyn jo ennen lopullista linjausta. Sovittiin, että tulostavoitteista tehdään analyysi keväällä.

### 4 Muut asiat

Seuraava kokous on 10.12. Sovittiin, että tällöin käydään keskustelu hallitusohjelmatavoitteista. Keskustellaan tarkemmin myös osaamisen joustava hyödyntäminen –hankkeen tahtotilasta. Mari kerää keskustelua varten tausta-aineistoa.

Sovittiin, että varataan ensi vuodelle kokouksia 6-7 viikon välein.

**Jakelu** Jäsenet,  
Valtion henkilöstöjohdon foorumi  
Konsernitoimijat (VK, Palkeet, HAUS)

**Tiedoksi** VM /Valtionhallinnon kehittämisosasto  
Valtion työnantajatoiminto (VTML)