



31.8.2018

**VALTION HR-OHJAUSRYHMÄN KOKOUS 3/2018**

Aika tiistai 28.8.2018 klo 8-10

Paikka Mariankatu 9, nh Rajahyöty

Osallistujat Päivi Nerg, VM, pj  
Markku Hassinen, Rajavartiolaitos  
Olli-Pekka Heinonen, Opetushallitus  
Matti Hyytinen, Maanmittauslaitos  
Petri Lumijärvi, Trafi  
Heidi Nummela, TEM  
Mari Näätsaari, VM, siht.

Poissa Pirta Karlsson, Verohallinto

**KÄSITELLYT ASIAT****1 Kokouksen avaus**

Päivi avasi kokouksen. Kerrattiin edellisen kokouksen keskustelut. Mari kertoi ajan-kohtaisista hankkeista HR-kehittämisen alueella (erityisesti HR-toimintojen kehittämishanke sekä Osaamisen joustava hyödyntäminen –hanke) ja sovittiin, että seuraavassa kokouksessa lokakuussa käsitellään hankkeiden tilanteet laajemmin. HR-ohjausryhmä toimii myös ko. hankkeiden ohjausryhmänä.

Sovittiin, että pyritään edistämään ja aktivoimaan ohjausryhmän työskentelyä kokousten välillä. Kesän aikana yhteistyötä oli jo tehty, mutta sitä halutaan aktivoida vielä lisää.

Keskusteltiin alustavasti siitä, miten tämä ryhmä antaa panoksensa seuraavan hallitusohjelman suunnitteluun.

**2 Yhteisiä HR-tavoitteita tulossopimukseen 2019?**

Käytiin laajaa keskustelua tavoitteiden asettamisesta. Todettiin yhteisesti, ettei vesiputousmalli eli vahva ylhäältä annettu yksityiskohtaisten tavoitteiden asettaminen tuota haluttua lopputulosta. Tavoitteiden tulee olla strategisia ja virastojen tulee raportoida, mitä ne ovat tehneet yhteisten päämäärien saavuttamiseksi. Jos päämäärillä on yhteinen näkemys, keinot voivat vaihdella.

Sovittiin, että kokeillaan mallia, jossa HR-ohjausryhmä valitsee teemat ja perustelee ne, jonka jälkeen ministeriöt vastaavat siitä, että teemat huomioidaan hallinnonalan tulosopimuksissa. Ministeriöille tarjotaan apua keskusteluun ja tavoitteiden muotoiluun.

Keskustelussa vuoden 2019 teemoiksi valittiin *osaamisen kehittäminen, liikkuvuuden edistämisen sekä valtion työnantajakuvaan kehittäminen*. Mari tekee näistä esityksen, jonka lähettää vielä tällä viikolla ohjausryhmän jäsenten paranneltavaksi. Ehdotus esitellään valtion henkilöstöjohdon foorumille 21.9. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni ohjausryhmästä on tällöin paikalla. Tämän jälkeen ehdotus käsitellään ministeriöiden hallintojohtajien kokouksessa (Mari varaa ajan) sekä viedään kansliapäällikkökokoukseen Päivin esittelemänä lokakuun toisella viikolla. Mari on KP-kokouksen käsittelystä yhteydessä Taina Kulmalaan.

Sovittiin, että Mari käy keskustelua VM:n sisällä tulosopimusten ja johtamissopimusten yhteyksistä.

### 3 Seuraava kokoukset

Seuraava kokous on 26.10. 9:30 – 11:30

<b>Jakelu</b>	Jäsenet, Valtion henkilöstöjohdon foorumi Konsernitoimijat (VK, Palkeet, HAUS)
<b>Tiedoksi</b>	VM /Valtionhallinnon kehittämisosasto Valtion työnantajatoiminto (VTML)