



## Asettamispäätös

8.3.2024

VN/36693/2023

VN/36693/2023-VNK-16

# Valtioneuvoston turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittäminen -hanke

Valtioneuvoston kanslia on tänään asettanut hankkeen, jonka tehtävänä on kootusti valmistella pääministeri Orpon hallitusohjelmaan sisältyvien keskeisimpien turvallisuusjohtamiseen liittyvien kirjausten toimeenpano.

Turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittäminen - hankkeen alatyöryhmissä laaditaan lisäksi esitykset kansallisen turvallisuuden strategiaksi sekä kyberturvallisuusstrategian uudistamiseksi.

## Toimikausi

8.3.2024–31.1.2025

## Tavoite ja tausta

Pääministeri Petteri Orpon hallitus vahvistaa hallitusohjelman mukaisesti kokonaisturvallisuutta, kriinkestävyyttä ja huoltovarmuutta. Suomi varautuu niin ulkoiisiin kuin sisäisiin turvallisuusuhkiin realistisesti ja päättäväisesti uudet kansainvälisen yhteistyön muodot hyödyntäen. Hallitusohjelman mukaisena tavoitteena on, että valtioneuvoston johtamiskykyä ulkoiseen ja sisäiseen turvallisuuteen liittyvissä kysymyksissä vahvistetaan.

Osana tätä työtä hallitus arvioi kansallisen turvallisuuden valtioneuvostotason johtamisen nykytilan ja tekee sen jälkeen tarvittavat muutokset rakenteisiin, resursseihin ja hallintoon sekä poliittisen ohjauksen muotoihin ja kuvaa kokonaisturvallisuutta, kriinkestävyyttä ja huoltovarmuutta koskevien linjausten hierarkian sekä tekee tätä koskevat muutosesitykset. Hallituksen tavoitteena on näiden lisäksi selvittää turvallisuuskomitean toimintakyvyn vahvistamista ja mahdollista siirtoa toimivaltaa muuttamatta valtioneuvoston kansliaan.

Valtioneuvoston turvallisuusjohtamisen toimintamalli uudistetaan hallituskauden aikana pääministerin johdolla. Uudistuksessa varmistetaan viranomaisten vastuunjaon ja toimivaltuuksien selkeys ja tiedonvaihdon tehokkuus sekä toteutetaan näiden edellyttämät lainsäädäntömuutokset.

Hallitus käynnistää tällä asettamispäätöksellä valtioneuvoston periaatepäätöksen valmistelun häiriötilanteiden hallinnan ja kriisijohtamisen toimintamallista sekä kansallisen turvallisuuden strategian laadinnan ja kyberturvallisuusstrategian uudistamisen.

Tämän asettamispäätöksen mukaisessa valmistelussa huomioidaan lisäksi ministeriöissä ja niiden hallinnonaloilla toteutettavat hallitusohjelman mukaiset ja muut tehtävän kannalta keskeiset uudistamis- ja päivityskokonaisuudet kuten yhteiskunnan turvallisuusstrategian laadinta, valtion aluehallinnon uudistaminen huomioiden erityisesti alueellisten varautumisvastuiden toteutuminen ja yhteistoiminta sekä valmiuslain päivittäminen.

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Valtioneuvoston kanslia

PL 23  
00023 Valtioneuvosto

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

Snellmaninkatu 1 A  
Helsinki

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

0295 16001  
+358 295 16001

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

09 1602 2165  
+358 9 1602 2165

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

kirjaamo.vnk@gov.fi

Yllä mainittuja tehtäviä varten valtioneuvoston kanslia asettaa valtiosihteereistä koostuvan ohjausryhmän sekä poikkihallinnollisen valmisteluryhmän.

## Tehtävä

Turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittäminen- hankkeen tehtävänä on

1. Kuvata keskeisten valtioneuvostotasoisten turvallisuusjohtamista käsittelevien ohjausasiakirjojen keskinäiset hierarkiat sekä valmistella ehdotus niiden tulevaisuuden hierarkkisesta rakenteesta ja sisällöstä;
2. valmistella hallituksen linjattavaksi ehdotukset valtioneuvostotason turvallisuusjohtamisen rakenteisiin, resursseihin ja hallintoon sekä poliittisen ohjauksen muotoihin;
3. valmistella hallituksen linjattavaksi ehdotukset kokonais- ja kyberturvallisuuden johtamisrakenteen uudistamiseksi ja viranomaisten toimivaltuuksien selkiyttämiseksi valtioneuvoston turvallisuusjohtamista koskevien ehdotusten (tehtävä 2.) mukaisesti sekä
4. tehdä tarvittavat ehdotukset turvallisuuskomitean uudistamiseksi.

Kaikki johtamiseen ja johtamisrakenteisiin liittyvät asiat käsitellään keskitetysti vain turvallisuusjohtamisen toimintamallihankkeen valmisteluryhmässä.

Alatyöryhmän 1 tehtävänä on

- laatia kansallisen turvallisuuden strategia

Alatyöryhmän 2 tehtävänä on

- uudistaa kyberturvallisuusstrategia

Kansallisen turvallisuuden strategian laadintaa ja kyberturvallisuusstrategian uudistamista koskevissa alatyöryhmissä ei käsitellä johtamiseen ja johtamisrakenteisiin liittyviä asiakokonaisuuksia.

Valmistelussa tulee huomioida sekä normaaliolojen että häiriötilanteiden (ml. poikkeusolot) mukainen toiminta.

## Organisointi

Valmistelua ohjaa kaikista valtiosihteereistä koostuva ohjausryhmä, jota johtaa pääministerin valtiosihteeri.

Hankkeen valmistelusta vastaa poikkihallinnollinen valmisteluryhmä, jota johtaa valtioneuvoston kanslian strategiaosaston osastopäällikkö. Valmisteluryhmä raportoi työstään ohjausryhmälle.

## Valmisteluryhmän kokoonpano

Puheenjohtaja osastopäällikkö Harri Martikainen, VNK

Varapuheenjohtaja, valtioneuvoston turvallisuusjohtaja Ahti Kurvinen, VNK

Jäsenet:

Varsinainen jäsen kansallisen turvallisuuden yksikön johtaja Petri Knape (*alatyöryhmä 1:n puheenjohtaja*) ja varajäsen apulaisosastopäällikkö Marko Turunen, Sisäministeriö

Varsinainen jäsen valtion kyberturvallisuusjohtaja Rauli Paananen (*alatyöryhmä 2:n puheenjohtaja*) ja varajäsen apulaiskyberturvallisuusjohtaja Stefan Lee, Liikenne- ja viestintäministeriö

Varsinainen jäsen apulaisosastopäällikkö Mikael Antell ja varajäsen yksikön päällikkö Minna Laajava, Ulkoministeriö

Varsinainen jäsen valmiuspäällikkö Markku Saarinen ja varajäsen johtava asiantuntija Minna Branders, Oikeusministeriö

Varsinainen jäsen osastopäällikkö, pelastusylijohtaja Kimmo Kohvakka ja varajäsen osastopäällikkö, ylijohtaja Tomi Vuori, Sisäministeriö

Varsinainen jäsen yksikön johtaja Sami Nurmi ja varajäsen neuvotteleva virkamies Karoliina Honkanen, Puolustusministeriö

Varsinainen jäsen talouspolitiikan koordinaattori, ylijohtaja Lauri Kajanoja ja varajäsen strategia- ja tutkimusjohtaja Olli Kärkkäinen, Valtiovarainministeriö

Varsinainen jäsen hallintojohtaja Jussi-Pekka Moisio ja varajäsen hallitusneuvos Juho-Antti Jantunen, Opetus- ja kulttuuriministeriö

Varsinainen jäsen ylijohtaja Pentti Lähteenoja ja varajäsen neuvotteleva virkamies Riitta Ukkonen, Maa- ja metsätalousministeriö

Varsinainen jäsen osastopäällikkö, ylijohtaja Olli-Pekka Rantala ja varajäsen osastopäällikkö, ylijohtaja Laura Eiro, Liikenne- ja viestintäministeriö

Varsinainen jäsen hallitusneuvos, valmiuspäällikkö Kari Klemm ja varajäsen johtava asiantuntija, valmiussihteeri Ville Autero, Työ- ja elinkeinoministeriö

Varsinainen jäsen valmiusjohtaja Pekka Tulokas ja varajäsen erityisasiantuntija Tove Ruokoja, Sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö

Varsinainen jäsen ylijohtaja Teppo Lehtinen ja varajäsen neuvotteleva virkamies Hanna Eronen-Jarva, Ympäristöministeriö

Varsinainen jäsen pääsihteeri Petteri Korvala ja varajäsen yleissihteeri Christian Perheentupa, Turvallisuuskomitea

Lisäksi valmisteluryhmän pysyväksi asiantuntijaksi nimetään apulaisosastopäällikkö Jyri Rantala, Valtioneuvoston kanslia

Työryhmän kokoonpanossa on pyritty ottamaan huomioon naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n mukainen vaatimus siitä, että jäsenenä on kumpaakin sukupuolta vähintään 40 %.

Turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittämishankkeen ohjausryhmän ja valmisteluryhmän sihteerit nimetään valtioneuvoston kanslian toimesta erillisellä päätöksellä.

Ohjausryhmä, valmisteluryhmä ja alatyöryhmät voivat tarvittaessa perustaa erillisiä itselleen alisteisia työryhmiä sekä kuulla asiantuntijoita uudistuksen kannalta keskeisistä sidosryhmistä. Perustettavista työryhmistä informoidaan ohjausryhmää ja valmisteluryhmää.

Valmistelussa kuullaan tasavallan presidentin kansliaa.

### **Kustannus- ja rahoitustiedot**

Asettamispäätöksen mukaiset työt tehdään virkatyönä. Kokouspalkkioita ei makseta. Kukin organisaatio vastaa edustajiensa matkakuluista. Valtioneuvoston kanslia, sisäministeriö sekä liikenne- ja viestintäministeriö maksavat omien hankekokonaisuuksiensa osalta mahdolliset asiantuntijoiden matkakustannukset valtion matkustussäännön mukaisesti.

Pääministeri

Petteri Orpo

Alivaltiosihteeri

Timo Lankinen

Liitteet Alatyöryhmä 1 Suomen kansallisen turvallisuuden strategian laatimisesta  
Alatyöryhmä 2 Suomen kyberturvallisuusstrategian uudistamisesta

Jakelu Valmisteluryhmä  
Alatyöryhmä 1  
Alatyöryhmä 2

Tiedoksi Ministeriöt

## Alatyöryhmä Suomen kansallisen turvallisuuden strategian laatimisesta

<b>Asettaminen</b>	Valtioneuvoston kanslia asettaa alatyöryhmän valmistelemaan Suomen kansallisen turvallisuuden strategiaa.
<b>Toimikausi</b>	Alatyöryhmä asetetaan ajalle 8.3.2024–15.6.2025.
<b>Tausta</b>	Alatyöryhmän tehtävä perustuu pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmaan, jonka mukaisesti hallitus laatii kansallisen turvallisuuden strategian. Lisäksi hallitusohjelman mukaan kartoitetaan yhteiskunnan haavoittuvuudet vieraiden valtioiden laaja-alaiselle vaikuttamiselle ja korjataan puutteet.
<b>Tavoitteet ja tehtävät</b>	<p>Alatyöryhmän tavoitteena on laatia Suomen ensimmäinen kansallisen turvallisuuden strategia.</p> <p>Kansallisen turvallisuuden strategian keskiössä on vakavimpien Suomen intresseihin liittyvien uhkien nykyistä tehokkaampi huomiointi laaja-alaisesti valtioneuvostotasolla ja poikkihallinnollisessa yhteistyössä. Lisäksi strategia tunnistaa laaja-alaisesti ja poikkihallinnollisesti kansallisen turvallisuuden suojaamiseksi tarvittavia välittömiä ja ennakoivia toimenpiteitä. Strategian seurauksena kansallinen turvallisuus tunnustetaan ja otetaan aiempaa laajemmin huomioon ministeriöiden ja viranomaisten työssä.</p> <p>Kansallisen turvallisuuden strategia määrittelee strategisia toimenpiteitä ja painopisteitä kansallisen turvallisuuden suojaamisen tehostamiseksi.</p> <p>Strategiassa huomioidaan muun muassa seuraavat sisällöt:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jaetun ymmärryksen muodostaminen kansallisesta turvallisuudesta</li><li>• Kansallisen turvallisuuden suojaamisen strategiset tavoitteet ja keinot</li><li>• Kansallisen turvallisuuden näkökulmasta suojattavat kansalliset intressit ja toiminnot (esimerkiksi kansallisesti kriittinen infrastruktuuri ja siihen liittyvät palvelut).</li><li>• Keskeiset kansallisen turvallisuuden uhat sekä suojattaviin intresseihin ja toimintoihin liittyvät haavoittuvuudet.</li><li>• Kansallisen turvallisuuden suojaamiseksi tarvittavien lyhyen/keskipitkän ja pitkänaikavälin toimenpiteiden tunnistaminen.</li></ul> <p>Kansallisen turvallisuuden strategialla voidaan toimeenpanna kriittisen infrastruktuurin direktiivin (CER) edellyttämä strategiavelvoite.</p> <p>Strategia nojaa ulko- ja turvallisuuspoliittisen sekä puolustuselonteon linjauksiin sekä toimintaympäristökuvauksiin. Se täsmentää ja täydentää yleisemmän tason turvallisuusselontekoja kansallisen turvallisuuden näkökulmasta.</p>
<b>Organisointi</b>	Valmistelutyötä varten valtioneuvoston kanslia asettaa työryhmän, jonka puheenjohtajana toimii kansallisen turvallisuuden yksikön päällikkö Petri Knape sisäministeriöstä ja varapuheenjohtajana toimii turvallisuuskomitean pääsihteeri Petteri Korvala.

## Jäsenet ja varajäsenet:

Varsinainen jäsen johtava asiantuntija Kalle Järvi ja varajäsen johtava asiantuntija Matti Toivettula, valtioneuvoston kanslia

Varsinainen jäsen lähetystöneuvos Markus Teir ja varajäsenen lähetystöneuvos Aki Kauppinen, ulkoministeriö

Varsinainen jäsen poliisitoimi, lainsäädäntöneuvos Tiina Ferm ja varajäsen poliisitoimi, poliisijohtaja Stefan Gerkman, sisäministeriö

Varsinainen jäsen rajaturvallisuus, apulaisosastopäällikkö Marko Turunen ja varajäsen rajaturvallisuus, rajaturvallisuusasiantuntija Topi Räisänen

Varsinainen jäsen neuvotteleva virkamies Karoliina Honkanen ja varajäsen yksikön johtaja, vanhempi osastoesiupseeri Sami Nurmi, puolustusministeriö

Varsinainen jäsen johtava asiantuntija Minna Branders, oikeusministeriö

Varsinainen jäsen pääsihteeri Petteri Korvala ja varajäsen yleissihteeri Christian Perheentupa, Turvallisuuskomitea

Varsinainen jäsen valmiusjohtaja Mika Vuorinen ja varajäsen valmiuspäällikkö Antti Ellonen, liikenne- ja viestintäministeriö

Varsinainen jäsen apulaiskyberturvallisuusjohtaja Stefan Lee, varajäsen kyberturvallisuusjohtaja Rauli Paananen

Varsinainen jäsen valmiussihteeri, johtava asiantuntija Ville Autero ja varajäsen teollisuusneuvos Eeva Vahtera, työ- ja elinkeinoministeriö

Varsinainen jäsen hallintoneuvos Juho-Antti Jantunen ja varajäsen Jussi-Pekka Moisio, opetus- ja kulttuuriministeriö

Varsinainen jäsen valmiusjohtaja Pekka Tulokas ja varajäsen asiantuntija Yrjö-Pekka Halme, sosiaali- ja terveysministeriö

Varsinainen jäsen neuvotteleva virkamies Riitta Ukkonen ja varajäsen neuvotteleva virkamies Johanna Kallio, maa- ja metsätalousministeriö

Työryhmän kokoonpanossa on pyritty ottamaan huomioon naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n mukainen vaatimus siitä, että jäsenenä on kumpaakin sukupuolta vähintään 40 %.

Työryhmä voi pyytää kokouksiinsa asiantuntijoita myös muista ministeriöistä ja virastoista tarpeen mukaan. Työryhmä voi kuulla keskeisten valtionhallinnon toimijoiden lisäksi myös muita kansallisen turvallisuuden kannalta merkittäviä tahoja.

Työryhmä kokoontuu puheenjohtajan kutsumana säännöllisesti 1–2 kertaa kuukaudessa. Lisäksi työryhmä kokoontuu aina tarvittaessa. Varajäsen voi tarvittaessa osallistua työryhmän työskentelyyn varsinaisen jäsenen ohella.

Koska kansallisen turvallisuuden strategialla on selkeitä liityntäpintoja valtion turvallisuusjohtamisen kehittämiseen, on koordinaation ja eri valtion turvallisuuteen liittyvien hankkeiden johdonmukaisuuden varmistamiseksi tarkoituk-

senmukaista hyödyntää hankkeen ohjausryhmänä valtiosihteereistä valtioneuvoston turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittämishanketta varten muodostettavaa ohjausryhmää.

Alatyöryhmän sihteeristö nimetään sisäministeriön toimesta erillisellä päätöksellä.

### **Kustannukset ja rahoitus**

Työryhmän työ toteutetaan normaalina virkatyönä. Kukin organisaatio vastaa osallistujiansa kustannuksista.

## Liite 2

**Alatyöryhmä Suomen kyberturvallisuusstrategian uudistamisesta**

<b>Asettaminen</b>	Valtioneuvoston kanslia asettaa alatyöryhmän valmistelemaan Suomen kyberturvallisuusstrategian uudistamista.
<b>Toimikausi</b>	Alatyöryhmä asetetaan ajalle 8.3.2024–31.10.2024.
<b>Tausta</b>	<p>Alatyöryhmän tehtävä perustuu pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmaan, jonka mukaisesti hallitus uudistaa kansallisen kyberturvallisuusstrategian vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä. Hallitus huomioi informaatiopuolustuksen osana uudistettavaa kyberturvallisuusstrategiaa.</p> <p>Hallitusohjelman lisäksi EU:n päivitetty kyberturvallisuusdirektiivi (NIS2-direktiivi) asettaa vaatimuksia kyberturvallisuusstrategian sisällölle. Direktiivin mukaisen strategian tulee olla voimassa 18.10.2024.</p>
<b>Tavoitteet ja tehtävät</b>	<p>Alatyöryhmän tavoitteena on uudistaa Suomen kyberturvallisuusstrategia edellä mainitun aikataulun mukaisesti, pois lukien kyberturvallisuuden johtamisrakenteen uudistaminen, joka käsitellään osana valtioneuvoston turvallisuusjohtamisen toimintamallin kehittämistyötä.</p> <p>Uudistustyössä tulee huomioida muun muassa NIS2-direktiivin vaatimukset kansalliselle kyberturvallisuusstrategialle, direktiivi kriittisten toimijoiden häiriönsietokyvystä (CER-direktiivi), selvitys viranomaisten toimintaedellytyksistä kyberturvallisuudessa<sup>1</sup>, kyberturvallisuuden kehittämisohjelma, toimenpiteet tietoturvan ja tietosuojan parantamiseksi kriittisillä toimialoilla sekä muu kansallinen strategiatyö, jolla on yhtymäkohtia kyberturvallisuuteen.</p> <p>Strategian valmistelussa tulee huomioida muun muassa seuraavat keskeiset sisällöt:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kansallinen kyberturvallisuuden tavoitetila huomioiden EU:n ja Naton puitteissa tehtävä kyberyhteistyö sekä se, että strategian pohjalta on tarkoitus laatia kansallinen kyberpuolustusdoktriini. Lisäksi tavoitteiden asetannassa tulisi huomioida muun muassa kokonaisturvallisuus, kriittinen ICT-infrastrukturi, osaaminen ja koulutus sekä TKI-toiminta.</li><li>• Kyberturvallisuuden strategiset tavoitteet ja keinot näiden saavuttamiseksi.</li><li>• Kansallinen kyberturvallisuuden toimintamalli ja keskeisten toimijoiden roolien kuvaus (viranomaiset, elinkeinoelämä, järjestöt ja kansalaiset).</li><li>• Kyberturvallisuuden hallintokehys, kyberturvallisuuden koordinaatio ja kyberkriisihallinnan toimijat.</li></ul>

---

<sup>1</sup> [https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/164793/VN\\_2023\\_31.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/164793/VN_2023_31.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



## Organisointi

Valmistelutyötä varten valtioneuvoston kanslia asettaa alatyöryhmän, jonka puheenjohtajana toimii valtion kyberturvallisuusjohtaja Rauli Paananen liikenne- ja viestintäministeriöstä ja varapuheenjohtajana toimii puolustusministeriön tietohallintojohtaja Mikko Soikkeli.

Jäsenet ja varajäsenet:

Varsinainen jäsen tietoturvapääällikkö Sami Niinikorpi, valtioneuvoston kanslia

Varsinainen jäsen kybersuurlähtettiläs Tarja Fernández ja varajäsenet tiiminvetäjä Pekka Marttila ja tietohallintojohtaja Ari Uusikartano, ulkoministeriö

Varsinainen jäsen turvallisuuspääällikkö Kari Santalahti ja varajäsen johtava asiantuntija Minna Bloigu, sisäministeriö

Varsinainen jäsen neuvotteleva virkamies Juhani Karjomaa ja varajäsen vanhempi osastoesiupseeri Tuomo Rusila, puolustusministeriö

Varsinainen jäsen tietohallintoneuvos Tuija Kuusisto ja varajäsenet neuvotteleva virkamies Niko Mäkilä ja neuvotteleva virkamies Mika Kuronen, valtiovarainministeriö

Varsinainen jäsen opetusneuvos Juha Haataja ja varajäsen kulttuuriasiainneuvos Tapani Sainio, opetus- ja kulttuuriministeriö

Varsinainen jäsen erityisasiantuntija Emma Hokkanen ja varajäsen neuvotteleva virkamies Marième Korhonen, liikenne- ja viestintäministeriö

Varsinainen jäsen johtava asiantuntija Ville Autero ja varajäsen johtaja Mika Nordman, työ- ja elinkeinoministeriö

Varsinainen jäsen erityisasiantuntija Andrei Laurén, sosiaali- ja terveysministeriö

Varsinainen jäsen tietohallintoasiantuntija Mika Tuikkanen ja varajäsen erityisasiantuntija Jaana Merta, maa- ja metsätalousministeriö

Varsinainen jäsen johtava asiantuntija Kimmo Janhunen, oikeusministeriö

Varsinainen jäsen erityisasiantuntija Mari Aro ja varajäsen osastoesiupseeri Christian Perheentupa, Turvallisuuskomitea

Varsinainen jäsen, apulaiskyberturvallisuusjohtaja Stefan Lee, liikenne- ja viestintäministeriö, valtion kyberturvallisuusjohtajan toiminto

Työryhmän kokoonpanossa on pyritty ottamaan huomioon naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n mukainen vaatimus siitä, että jäsenenä on kumpaakin sukupuolta vähintään 40 %.

Alatyöryhmä voi pyytää kokouksiinsa asiantuntijoita myös muista ministeriöistä ja virastoista tarpeen mukaan. Lisäksi valmisteluun tulee osallistaa keskeisten valtionhallinnon toimijoiden ohella myös elinkeinoelämä, kyberturvateollisuus, korkeakoulut sekä kansalaisjärjestöt.

Työryhmä kokoontuu puheenjohtajan kutsumana säännöllisesti 2–4 kertaa kuukaudessa. Lisäksi työryhmä kokoontuu aina tarvittaessa. Varajäsen voi tarvittaessa osallistua työryhmän työskentelyyn varsinaisen jäsenen ohella.

Alatyöryhmän sihteeristö nimetään liikenne- ja viestintäministeriön toimesta erillisellä päätöksellä.

### **Kustannukset ja rahoitus**

Työryhmän työ toteutetaan normaalina virkatyönä. Kukin organisaatio vastaa osallistujiansa kustannuksista.

**VN/36693/2023-VNK-16**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: