



13.3.2026

Kuntien ja hyvinvointialueiden yhdyspintojen yhteistyöryhmä ja sihteeristö

Asettaminen

Valtiovarainministeriö on tänään asettanut yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion välisen yhteistyön edistämiseksi kuntien ja hyvinvointialueiden yhdyspintoihin liittyen.

Toimikausi

13.3.2026 – 31.3.2027

Tausta

Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmassa on useita mainintoja kuntien ja hyvinvointialueiden välisten yhdyspintojen ohjaamisesta ja kehittämisestä. Hallitusohjelman kirjaukset koskevat erityisesti kuntien ja hyvinvointialueiden hyvinvoinnin ja terveyden sekä työllisyyden yhdyspintojen edistämistä ja tiedolla johtamisen kehittämistä.

Kunnilla ja hyvinvointialueilla on pääosin omat ja erilliset lakisääteiset tehtävänsä, mutta palveluja järjestetään samoille asukkaille. Toimiva palvelujen ja tehtävien kokonaisuus edellyttää kuntien ja hyvinvointialueiden sujuvaa yhteistyötä etenkin seuraavissa kokonaisuuksissa: sivistys- ja sote-palveluiden yhdyspinnat, lasten, nuorten ja perheiden palvelut, vammaisten palvelut, ikäihmisten palvelut, työllisyyden edistäminen, kotoutuminen sekä turvallisuuden ja varautumisen tehtäväkokonaisuus.

Hyvinvointialueilla ja kunnilla on myös yhteisiä tehtäviä, kuten terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä alueen ja kuntien elinvoiman rakentaminen. Lisäksi lukuisiin erillislakeihin sisältyy runsaasti hyvinvointialuetta ja kuntaa koskevia yhteistyövelvoitteita. Vaikka yhteistyövelvoitteita on paljon, on lainsäätäjän tarkoituksena ollut, että hyvinvointialueet ja kunnat sopivat tarkemmat yhteistyötavat ja -rakenteet kunkin alueen erityispiirteet huomioon ottaen.

Yhteistyötä kuntien ja hyvinvointialueiden välillä on viime vuosina rakennettu aktiivisesti, mutta työ on kesken ja toimintatavat osin vielä

jäsentymättömiä. Rajapintoihin liittyvässä yhteistyössä myös kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion kesken on edelleen kehitettävää.

Toimiva yhteistyö edellyttää riittävää, ajantasaista ja yhtenäistä tietopohjaa. Tiedon saatavuudessa ja siirtymisessä valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden välillä koetaan edelleen puutteita. Haasteet liittyvät osin myös tietojärjestelmiin ja tietosuojaan.

Kuntien ja hyvinvointialueiden lakisääteiseen ohjaukseen osallistuvat useat eri ministeriöt sekä virastot ja laitokset tehtäviensä mukaisesti. Suomen Kuntaliitto, Hyvil Oy ja muut etujärjestöt tukevat kuntia ja hyvinvointialueita informaatio-ohjauksellaan.

Kuntien ja hyvinvointialueiden yhdyspinnoista on käyty keskustelu Kuntatalouden ja -hallinnon neuvottelukunnassa 18.11.2025. Kokouksessa todettiin, että yhdyspintojen kehittäminen vaatii uuden yhteistyörakenteen, jossa valtion, kuntien ja hyvinvointialueiden edustajat ovat edustettuina. Yhteistyöryhmän tarkoituksena on hyödyntää Kuntaliiton ja Hyvil Oy:n monivuotisen Kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyö ja yhdyspinnat -projektissa tehtyä työtä sekä Hyvinvointialueiden ja kuntien välinen suhde, johtaminen ja ohjaus -VNTEAS-tutkimuksen tuloksia.

Tavoite/tehtävä

Yhteistyöryhmän tehtävänä on kuntien ja hyvinvointialueiden yhdyspintaan liittyen:

- selvittää kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyön keskeisimmät ongelmakohdat ja tehdä ehdotuksia (säädosmuutokset/ toimintatavat) näiden ratkaisemiseksi,
- edistää yhteistyötä tukevia rakenteita, tiedon kulkua ja tukea hyvien käytäntöjen leviämistä sekä
- vahvistaa mukana olevien organisaatioiden yhteistyötä.

Organisointi

Kuntien, hyvinvointialueiden ja valtion välistä yhteistyötä edistämään asetetaan yhteistyöryhmä ja sihteeristö.

Yhteistyöryhmä:

Ylijohtaja Jussi Virsunen, valtiovarainministeriö, puheenjohtaja

Varatoimitusjohtaja Susanna Huovinen, Suomen Kuntaliitto,
varapuheenjohtaja
(varajäsen varatoimitusjohtaja Timo Reina, Suomen Kuntaliitto)

Osastopäällikkö Annakaisa Iivari, sosiaali- ja terveysministeriö,
varapuheenjohtaja
(varajäsen johtaja Reija Klemetti, sosiaali- ja terveysministeriö)

Toimitusjohtaja Minna Korkeakoski-Västi, Hyvil Oy
(varajäsen johtava juristi Sami Uotinen, Hyvil Oy)

Neuvotteleva virkamies Minna Polvinen, opetus- ja kulttuuriministeriö
(varajäsen ylitarkastaja Sari Virta, opetus- ja kulttuuriministeriö)

Varautumisjohtaja Jussi Korhonen, sisäministeriö

Osastopäällikkö Tiina Korhonen, työ- ja elinkeinoministeriö
(varajäsen työmarkkinaneuvos Outi Viljamaa, työ- ja elinkeinoministeriö)

Ylijohtaja Ville-Veikko Ahonen, valtiovarainministeriö, hyvinvointialueosasto

Kehittämisenneuvos Heli Hätönen sosiaali- ja terveysministeriö, sihteeri
Finanssineuvos Teemu Eriksson, valtiovarainministeriö, sihteeri
Neuvotteleva virkamies Kirsi Sova, valtiovarainministeriö, sihteeri
Erityisasiantuntija Liisa Jurmu, Suomen Kuntaliitto, sihteeri

Sihteeristö

Finanssineuvos Teemu Eriksson, valtiovarainministeriö, puheenjohtaja
Finanssineuvos Anne-Marie Välikangas, valtiovarainministeriö,
varapuheenjohtaja

Kehittämisenneuvos Heli Hätönen sosiaali- ja terveysministeriö,
varapuheenjohtaja
(varajäsen erityisasiantuntija Niina Kiviaho, sosiaali- ja terveysministeriö)

Erityisasiantuntija Terhi Virtanen, Hyvil Oy
(varajäsen erityisasiantuntija Hanna Menna, Hyvil Oy)

Erityisasiantuntija Liisa Jurmu, Suomen Kuntaliitto
(varajäsen erityisasiantuntija Sami Niemi, Suomen Kuntaliitto)

Opetusneuvos Merja Mannerkoski, opetus- ja kulttuuriministeriö
(varajäsen kulttuuriasianneuvos Laura Norppa)

Neuvotteleva virkamies Markku Mölläri, valtiovarainministeriö/HVO

Pelastusylitarkastaja Jari Lepistö, sisäministeriö

Neuvotteleva virkamies Hanna Liski-Wallentowitz, työ- ja elinkeinoministeriö
(varajäsen neuvotteleva virkamies Lari Anttonen, työ- ja elinkeinoministeriö)

neuvotteleva virkamies Lotta Mattsson, valtiovarainministeriö/ KAO
 neuvotteleva virkamies Kirsi Sova, valtiovarainministeriö/ KAO
 neuvotteleva virkamies Unna Heimberg, valtiovarainministeriö/ KAO
 osastosihteeri Kirsi Seppänen, valtiovarainministeriö/KAO, tekninen sihteeri

Yhteistyöryhmän ja sihteeristön kokoonpanoissa ei voitu noudattaa naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain (609/1986) 4 a §:n mukaista vaatimusta työssä tarvittavan asiantuntijuuden varmistamiseksi.

Yhteistyöryhmä ja sihteeristö voivat kuulla asiantuntijoita ja sidosryhmiä työssään.

Kustannukset

Yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön työ tehdään virkatyönä ja kukin organisaatio vastaa omista valmistelu- ja muista kustannuksistaan. Mahdolliset muut ohjausryhmän työskentelyn edellyttämät kustannukset maksetaan valtiovarainministeriön toimintamenomomentilta 28.01.01.

kunta- ja alueministeri Anna-Kaisa Ikonen

finanssineuvos Pasi Leppänen

Jakelu

Päätöksessä mainitut
 Sosiaali- ja terveysministeriö
 Työ- ja elinkeinoministeriö
 Valtiovarainministeriö
 Sisäministeriö
 Opetus- ja kulttuuriministeriö
 Suomen Kuntaliitto ry
 Hyvil Oy

Tiedoksi

valtiosihteeri Kokko VM
 valtiosihteeri kansliapäällikkönä Majanen VM
 erityisavustaja Kurki VM
 erityisavustaja Vartiainen VM

VN/5497/2026-VM-7

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: