



**Päätös**

21.12.2021

VN/26312/2021  
VN/26312/2021-VNK-1

## **Digitaalinen valtioneuvosto vuonna 2025 - tavoitetila, tavoitteet ja tiekartta**

Valtioneuvoston kanslia on päivittänyt Digitaalinen valtioneuvosto vuonna 2020 –tavoitetilan ja sitä toteuttavan tiekartan vuoteen 2025 yhteistyössä muiden ministeriöiden kanssa. Tavoitetilalla määritellään valtioneuvoston pidemmän aikavälin tavoitetta toimintojen ja palvelujen digitalisoinnista sekä valtioneuvoston yhteisten työ- ja toimintatapojen kehittämisestä. Lisäksi sillä tuetaan avointa verkostomaista yhteistyötä ja tiedonkulkua sekä tiedon laajaa hyödyntämistä.

Valtioneuvoston kanslia on tänään päättänyt linjata liitteessä 1 esitetyn mukaisesti valtioneuvoston digitalisaation tavoitetilan vuonna 2025 sekä tavoitteet ja toimenpiteet, joilla tavoitetilaan pyritään pääsemään ja saamaan aikaan vaikuttavuutta toiminnan kehittämiseen. Tavoitetilan avulla varmistetaan ja viestitään yhteinen suunta valtioneuvoston toimintatapojen ja digitaalisen työympäristön kehittämiselle sekä tunnistetaan keskeiset hankkeet ja kehittämistehtävät, joilla tavoitetila toteutetaan. Mukana seuraa tiekartta, jossa kuvataan tavoitetilaa toteuttavat keskeiset toimet. Tiekartta on ohjeellinen: sitä täydennetään ja arvioidaan suunnitelmien edetessä.

Osastopäällikkö, alivaltiosihteerin sijainen Janne Kerkelä

Kehittämisohtaja Kari Laine

Liitteet LIITE 1: Digitaalinen valtioneuvosto 2025 tavoitetila, tavoitteet ja toimenpiteet  
LIITE 2: Digitaalinen valtioneuvosto 2025 -tiekartta

Jakelu Ministeriöt

Tiedoksi

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Valtioneuvoston kanslia

PL 23  
00023 Valtioneuvosto

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

Snellmaninkatu 1 A  
Helsinki

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

29 516 001  
35 829 516 001

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

916 022 165  
+358 9 1602 2165

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

kirjaamo@vnk.fi

## LIITE 1:

# Digitaalinen valtioneuvosto 2025 tavoitetila, tavoitteet ja toimenpiteet

## Tavoitetila

Tämä Digitaalisen valtioneuvoston tavoitetila on jatkoa aiemmalle tavoitetilalle. Digitaalisen valtioneuvoston tavoitetila vuonna 2025 on ”Sujuvasti yhdessä”. Digitalisaatiolla tarkoitetaan toiminnan uudistamista ja toimintatapojen luomista uudelleen teknologian avulla. Digitaalinen valtioneuvosto edistää digitalisaatiota koko valtioneuvostossa ja sen ministeriöissä. Digitalisaation avulla halutaan lisätä sujuvuutta ja tuloksellisuutta sekä parantaa tiedon laatua. Digitaalisessa valtioneuvostossa digitalisaatiota tarkastellaan organisaation, työyhteisön ja yksittäisten valtioneuvoston virkamiesten näkökulmista.

Tavoitetilan toteutuminen valtioneuvostossa edellyttää toimintatapojen uudistamista organisaation toiminnan tasolla kaikissa ministeriöissä, mutta myös henkilökohtaisella tasolla kaikissa valtioneuvoston tehtävissä. Jokainen valtioneuvoston virkamies osallistuu oman ja työyhteisönsä työn ja toiminnan uudistamiseen. Lisäksi jokaiselta edellytetään digitalisaation vaatimaa perusosaamista ja tietyissä tehtävissä vaadittavaa erityisosaamista.

Edelliseen tavoitetilaan nähden valtioneuvoston kypsyystaso digitaalisuudessa on kasvanut erityisesti valtioneuvoston ja sen ministeriöiden yhteisen hallinnon ja palveluiden osalta. Nyt uudistetussa tavoitetilassa kiinnitetään aiempaa enemmän huomiota valtioneuvoston ydintehtävien kehittämiseen informaatioteknologian ja digitalisaation avulla. Tällaisia koko valtioneuvoston toimintaan liittyviä ydintehtäviä ovat lainvalmistelu, hallinnonalojen ohjaus ja siihen kytkeytyvä taloudellinen ohjaus. Tavoitteena on kehittää muun muassa kyseisiä toimintokokonaisuuksia tukevia informaatioteknologiaan perustuvia ratkaisuja kuten esimerkiksi ”tietoallastyyppejä” tietovarastoja.

Lähtökohtana digitaalisen valtioneuvoston kehittämisessä on turvallinen avoimuus. Kun toimintaa uudistetaan teknologian avulla, se tehdään varmistaen tietoturva ja tietosuojat. Tietoturva ja –suojaa ei ole kuvattu erillisenä tavoitteena, koska tietoturva ja –suoja tulee huomioida kaikessa toiminnassa, tiedonhallinnassa ja tietojärjestelmien ja teknologian uudistamisessa ja kehittämisessä.

Olennaista on nostaa valtioneuvoston kypsyystasoa digitalisaatiossa asteittain ja pitkäjänteisesti kehittämällä kyvykkyyttä, osaamista ja työvälineitä. Yleisesti käytössä olevia digitaalisia ratkaisuja hyödynnetään, kun ne täyttävät valtioneuvoston tarpeet ja vaatimukset sekä lisäävät sujuvuutta ja tuloksellisuutta. Tarvittaessa valtioneuvostoon tehdään omia räätälöityjä ratkaisuja.

## Tavoitteet

Tavoitteet koskevat koko valtioneuvostoa ja kaikkea sen toimintaa, niin sisäisessä toiminnassa kuin toiminnassa hallinnonalan kanssa ja muiden sidosryhmien kuten esimerkiksi eduskunnan kanssa. Tavoitteena on, että vuonna 2025 valtioneuvostossa on päästy digitalisaation avulla siihen, että:

1. Toimintatavat, prosessit ja niitä tukevat järjestelmät ovat käyttäjälähtöisempiä.
2. Digitalisaatio mahdollistaa joustavammat työnteon tavat ja tuo kokemusta sujuvuudesta.
3. Yhteistyö on sujuvampaa niin valtioneuvoston sisäisesti kuin sidosryhmien kanssa.
4. Työyhteisöissä kehitetään digitalisaation vaatimia osaamisia yhdessä oppien.
5. Toimintatavat ja työkalut tukevat tehokkaampaa kehittämis- ja hanketyötä.
6. Yhteentoimivuus on vahvistunut valtioneuvostossa.

Tavoitteissa 1-2 digitalisaatiota tarkastellaan yksilön näkökulmasta, tavoitteissa 3-4 työyhteisön ja tavoitteissa 5-6 organisaation näkökulmasta.

Valtioneuvoston laajuisissa uudistamistoimissa ja toiminnan kehittämishankkeissa tulee varmistaa tavoitteiden mukaisen toiminnan toteutuminen. Keskeistä on myös varmistua, että digitalisaatioon liittyvät kehittämistoimenpiteet ja –hankkeet saavuttavat niille asetetut toiminnalliset ja taloudelliset vaikuttavuustavoitteet asetettujen aikataulujen puitteissa.

## Toimenpiteet

Kullekin tavoitteelle on tunnistettu toimenpiteitä, joiden avulla on tarkoitus päästä tavoitteeseen.

### **Toimintatavat, prosessit ja niitä tukevat järjestelmät ovat käyttäjälähtöisiä.**

- Palveluilta, sovelluksilta ja toimittajilta vaaditaan määriteltyä käytettävyyden tasoa hankinnan valmistelusta alkaen. Hankinnan yhteydessä arvioidaan todellista käytettävyyttä oikeassa toiminnassa.
- Käyttäjät osallistuvat yhteisten järjestelmien ja toimintatapojen rakentamiseen, uudistamiseen ja testaamiseen.
- Sujuvoitetaan 1-2 valtioneuvoston keskeistä yhteistä prosessia digitalisaation avulla.
- Osana säädösvalmisteluprosessin virtaviivaistamista lainvalmistelijoiden työn tueksi tehdään lainvalmistelijan työväline, ja hyödynnetään tässä digitaalisesti lainvalmisteluun kuuluvia tietovarantoja (ns. tietoaltaat).
- Kehitetään palvelumuotoiluosaamista ja -resursointia valtioneuvoston yhteisten palvelujen ja digitaalisten työvälineiden kehittämisessä.

### **Digitalisaatio mahdollistaa joustavat työnteon tavat ja tuo kokemusta sujuvuudesta.**

- Valtioneuvostossa ja sen ministeriöissä käydään eri tasoilla keskustelua, miten digitaalisia työvälineitä hyödyntämällä mahdollistetaan joustavat työnteon tavat.
- Työyhteisöille tarjotaan hyviä käytäntöjä ja virtuaalisia työvälineitä tavoitteiden ja tehtävien käsittelyyn.
- Hybridikokouksissa yhteisen tilan tuntua luodaan kokoustilojen av-laitteiden ja tekniikan avulla. Varmistetaan hybridikokouksissa käytettävien työvälineiden käyttöön liittyvää osaamista.

### **Yhteistyö on sujuvaa niin valtioneuvoston sisäisesti kuin sidosryhmien kanssa.**

- Kehitetään toimintatapoja, miten tehdään yhteistyötä ja yhteiskehittämistä digitaalisilla työvälineillä.
- Vähennetään yhteisten työskentelyalustojen, joissa käsitellään tiedostoja, määrää sekä lisätään järjestelmien välistä integraatiota niin että tieto siirtyy tarvittaessa järjestelmien välillä automaattisesti.
- Uudistetaan dokumenttienhallinnan ratkaisuja ja käytäntöjä (ml. turvallinen mobiilikäyttö), jotta sähköisten työtilojen yhteiskäyttö on mahdollisimman helppoa ja joustavaa.
- Käytetään tehokkaasti ja sujuvasti digitaalista valtionavustustoiminnan tietojärjestelmää
- Tarjotaan yhteinen, saavutettava asiointialusta kansalaisten, yritysten ja yhteistyökumppaneiden asiointia varten.

### **Työyhteisöissä kehitetään digitalisaation vaatimia osaamisia yhdessä oppien.**

- Työyhteisöissä arvioidaan säännöllisesti digitalisaation edellyttämää osaamista. Ryhmätasolla varmistetaan, että perusosaaminen on kaikilla ja tarvittava erityisosaaminen on ryhmänä hallussa. Osaamista voidaan vahvistaa mm. työyhteisön digikummiavulla. Esimiehille tarjotaan työkalu ja valmennusta arviointiin.
- Määritellään digitalisaation vaatiman osaamisen perustaso valtioneuvoston työssä sekä tietyissä tehtävissä tarvittavat erityisosaamiset. Tunnistetaan, millaisia mahdollisuuksia on tarjolla kehittää osaamista kussakin niistä.

**Toimintatavat ja työkalut tukevat tehokasta kehittämis- ja hanketyötä.**

- Kokeillaan perinteisten kehittämismallien rinnalla kevyempiä kehittämismalleja.
- Kehittämistehtäviä suunnitellaan ja niiden etenemistä seurataan virtuaalisesti. Varmistetaan kehittämistehtävien vaikuttavuus.
- Valtioneuvostoon luodaan yhteiset hankehallinnan toimintatavat. Hankitaan yhteinen projektinhallintatyökalu ja otetaan käyttöön muita hanketyöskentelyä tukevia työkaluja.

**Yhteentoimivuus on vahvistunut valtioneuvostossa.**

- Yhteiset prosessit, tiedot ja järjestelmät on kuvattu. Niitä ohjataan ja kehitetään yhteisellä hallintamallilla.
- Digitalisaation etenemistä seurataan ja arvioidaan valtioneuvoston tasolla systemaattisesti varmistuen erityisesti asetettujen toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

## LIITE 2:

### Digitaalinen valtioneuvosto 2025 -tiekartta

Tiekartalla kuvataan yhtenä kokonaisuutena keskeisimmät tavoitetilaa, tavoitteita ja toimenpiteitä rakentavat keskeiset valtioneuvostotasoiset tehtävät eri vuosina. Tiekartta toimii johtamisen ja viestinnän välineenä. Toimenpiteille tunnistettuja ja tiekartalla kuvattuja kehittämistehtäviä ja niiden täytäntöönpanon aikataulua täydennetään suunnitelmien edetessä. Osa tehtävistä voidaan toteuttaa virkatyönä, mutta osa vaatii vielä erillisen rahoituksen. Keskeistä on varmistua, että digitalisaation liittyvät kehittämistoimenpiteet ja -hankkeet saavuttavat niille asetetut toiminnalliset ja taloudelliset vaikuttavuustavoitteet asetettujen aikataulujen puitteissa.

Valtioneuvoston ja sen ministeriöiden toimintaa digitalisaation avulla yhtenäistävien tehtävien valmistelu ja osin toteuttaminen ovat ensisijaisesti valtioneuvoston kanslian vastuulla. Tehtävät sisällytetään VNK:n osalta kanslian toiminnan ja talouden suunnittelu- ja seurantaprosessiin ja kehittämissalkkuun. Tehtäviä valmistellaan ja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä ministeriöiden kanssa. Lisäksi ministeriöiltä edellytetään aktiivista roolia toimintatapojen kehittämisessä ja digitalisaation eteenpäin viemisessä omassa toiminnassa. Keskeisimpiä yhteistyöryhmiä, joissa Digitaalisen valtioneuvoston edistämiseen liittyviä tehtäviä käsitellään, ovat VNHY:n ja ministeriöiden välisen yhteistyön yhteistyöneuvottelukunta, ministeriöiden hallintojohtajat, ministeriöiden digivalmentajat ja muut vastaavat ryhmät.

Tiekartan tehtäviä tarkastellaan osana valtioneuvoston ja sen ministeriöiden yhteistä hallintoa ja sen kehittämistä pohjautuen keskeisesti vuosittaiseen tulossuunnitteluprosessiin. Toiminnallisella tasolla tiekartan tehtäviä tarkastellaan valtioneuvoston kanslian kehittämissalkun yhteydessä. Tehtäviä koordinoidaan mm. VNK:n muutoksien koordinaatioryhmässä. Digitaalisen valtioneuvoston kokonaisuuteen kuuluvat kehittämishankkeet raportoivat valtioneuvoston hallintoyksikön johtoryhmälle (VNHY:n vastuulle kuuluvat hankkeet) ja VNK:n johtoryhmälle (muiden osastojen ja yksiköiden vastuulle kuuluvat hankkeet). Seuraavan toimintavuoden tehtävät vahvistetaan ensisijaisesti vuosittaisen tulossuunnittelun yhteydessä. Samassa yhteydessä varmistetaan toteutukseen tarvittava riittävä resursointi. Tiekartan muodostamisesta ja sen päivittämisestä vastaa VNK:n kehittämistoiminto.

Tiekartan rakentamisen periaatteita ovat:

- Tunnistamme keskeisimmät kehittämistehtävät, joilla tavoitetilaa, tavoitteita ja toimenpiteitä toteutetaan.
- Kirjattavat tehtävät ovat mahdollisimman konkreettisia.
- Keskitymme määrittelyssä valtioneuvoston yhteisen toiminnan ja toimintatapojen digitalisoimiseen.

## Tiekartta

SUJUVASTI  
YHDESSÄ  
2025