VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden strateginen riskiarviomalli ja haastattelut

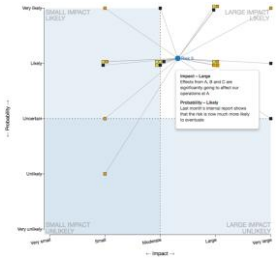
Digitaalisen turvallisuuden strateginen johtoryhmä
7.5.2020

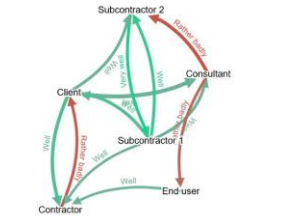
Julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden strateginen riskiarviomalli
- luonnos

VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden strateginen riskiarviomalli - vaiheistus

DVV & Tietokiri	DVV& Vahti	VM & DVV & Vahti	STR JORY	DVV & Vahti	STR JORY
Tiedon keräys	**Tiedon luokittelu**	**Tiedon analysointi**	**Tiedon verifiointi**	**Analyysin täydennys**	**Toimeenpano**
Digiturvanäkökulma: • Kansallinen riskiarvio • Julk hall riskienhallinta • TIKE, SUPO, Traficom, DVV/Vahti • JTS, TTS • Kv-riskidata: WEF, ISF, Enisa	Luokitellaan riskit (VM/riskienhallinta): • Strateginen, operatiivinen, taloudellinen sekä vahinkoriski Poimitaan digiturvan näkökulmasta vaikuttavat ja olennaiset riskit	Digiturvan näkökulmasta poimitut riskit käsitellään päätöksenteon pohjaksi riskikuvausmallin mukaisesti	Strateginen johtoryhmä käsittelee riskikartan Ylimmän johdon asiantuntija-arvio riskikuvausmallin mukaisesti	DVV ja Vahti-verkosto täydentävät riskienhallintatoimen-piteet sekä niihin liittyvät kustannukset. Arvioidaan riskien-hallinnan riippuvuussuhteita	Strateginen johtoryhmä käsittelee riskit & riippuvuussuhteet ja seuraa toimenpiteitä Strategisen johtoryhmän jäsenet sisällyttävät riskiarvion mukaiset toimenpiteet JTS ja TTS





VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

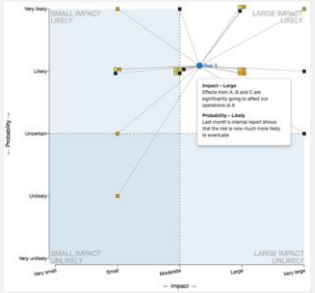
Digitaalisen turvallisuuden riskikuvausmalliluonnos

- Digitaalisen turvallisuuden riskien kuvaaminen ja seuranta edellyttävät toistettavuutta.
- Malli sisältää
  - digitaalisen turvallisuuden olennaiset ja vaikuttavat riskit,
  - arvion riskin kehityssuunnasta,
  - riskin arviointiin liittyvät mittarit/kontrollit sekä
  - hallintatoimenpiteet kustannusarvioineen.
- KPMG:n konsulttituki keskittyy riskikuvausmallin tarkentamiseen

Dynaaminen riskikartta

Digitaalinen työkalu monitahoisten strategisten riskien pohdintaan ja yhteiseen analyysiin.

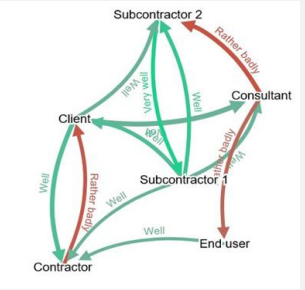
Analyysin uusiminen säännöllisesti antaa kuvan siitä, miten esimerkiksi riskien hallintatoimet ovat vaikuttaneet.



Yhteistoimintakartta

Dynaaminen työkalu visualisoi esimerkiksi riippuvuussuhteet ja yhteistoimintaketjut osapuolten välillä.

Visualisoinnilla selkeytetään kokonaiskuvaa ja vastuita



Riskiluettelo

Malli riskien ja hallintatoimenpiteiden dokumentointiin

Riski	Kuvaus	Riskiluku	Hallinta	Vastuu	Kustannus	Seuranta
Nimi	Riskin kuvaus ja lähde	Riskin position, todennäköisyys ja vaikutus	Riskin tyypilliset hallintatoimen piteet	Vastuussa oleva rooli	Hallintatoimen-piteiden edellyttämä investointi	Hallintatoimen-piteiden status

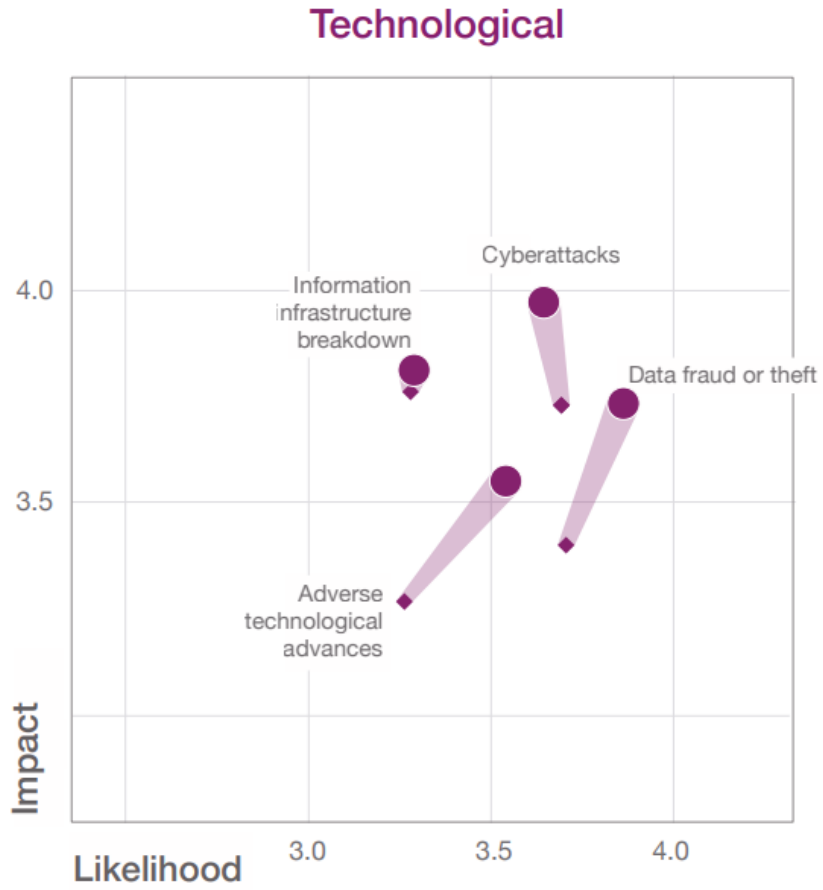
VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Esimerkkejä tausta-aineistoista

Esimerkkejä riskianalyysin pohjadatasta – World Economic Forum

- World Economic Forum on nostanut neljä teknologiariskiä viimeisimpään raporttii. Erityisesti digitaalisen infrastruktuurin vahingoittumisen nähdään yhtenä vaikuttavimmista riskeistä yhteiskunnan toiminnan kannalta.
- WEF raporttia voidaan hyödyntää strategisen tason kehittämistoimenpiteiden kohdentamiseen.

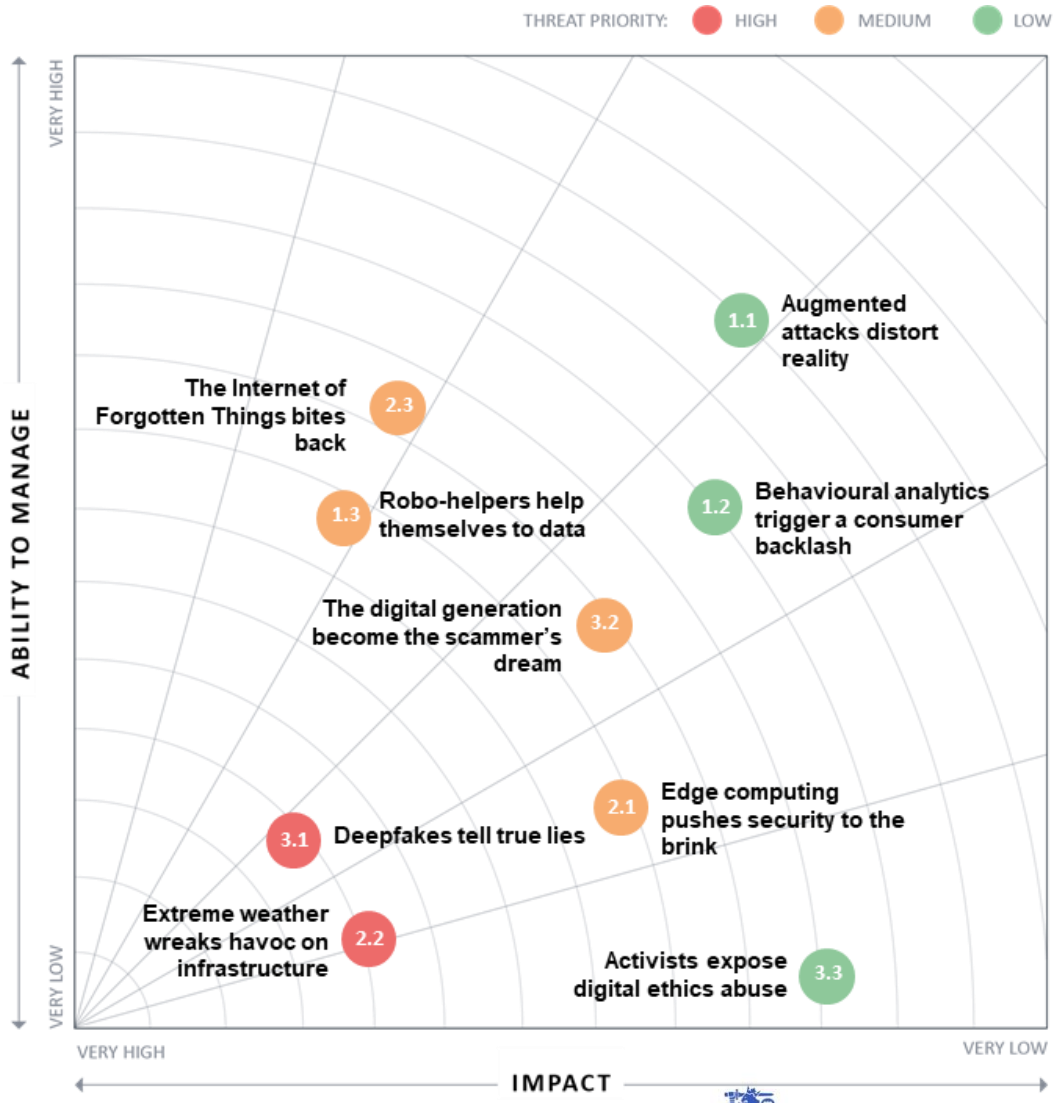
Risk	Description
Adverse consequences of technological advances	Intended or unintended adverse consequences of technological advances such as artificial intelligence, geo-engineering and synthetic biology causing human, environmental and economic damage
Breakdown of critical information infrastructure and networks	Cyber dependency that increases vulnerability to outage of critical information infrastructure (e.g. internet, satellites) and networks, causing widespread disruption
Large-scale cyberattacks	Large-scale cyberattacks or malware causing large economic damage, geopolitical tensions or widespread loss of trust in the internet
Massive incident of data fraud or theft	Wrongful exploitation of private or official data that takes place on an unprecedented scale



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Esimerkkejä riskianalyysin pohjadatasta – Information Security Forum

- Information Security Forum julkaisee vuosittain yhdeksän lyhyen aikavälin uhkakuvaa perustuen jäsenorganisaatioiden uhka-arvioihin
- Uhkakuvia voidaan hyödyntää taktisella tasolla kehitystoimenpiteiden kohdentamiseen.
- Threat radar (oikealla) ei ole riskimatriisi. Tutka antaa kuvan siitä, miten valmiita organisaatiot ovat kohtaamaan tulevia uhkia.



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Strategisen johtoryhmän jäsenten haastattelut kesäkuussa skypessä

Alustavat haastattelukysymykset

1) Mitä tietoa digiturvan riskeistä ja mahdollisuuksista puuttuu tai on liian vähän?
2) Kuka tämän tiedon voisi tuottaa? Kuinka usein tämä tieto päivittyy?
3) Mitä digiturvan vaikuttavuudesta ei tiedetä riittävästi?
4) Mitä muuta tietoa strategisen riskiarvion tulee sisältää? Mistä tämä tieto saadaan? Kuinka usein tieto päivittyy? Kuka tiedon tuottaa?
5) Mitä näkemyksiä alustava riskiarviomallin vaiheistus ja riskiarviomallikuvaus herättävät?

- VM ottaa yhteyttä ja sopii haastatteluajan
- Haastattelijat: Tuija Kuusisto, Jani Pyrrö ja Miika Hätinen VM:stä