



14.2.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muuttamista koskevan päätöksen valmisteluryhmä

Aika	Perjantai 14.2.2025 klo 10.00 – 11.03	
Paikka	Microsoft Teams -kokous	
Osallistujat	Anna-Liisa Pasanen Laura Honkonen	valtiovarainministeriö, puheenjohtaja sisäministeriö (klo 10.22–11.03)
Kutsutut asiantuntijat	rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia digi- ja tietojohdaja Antti Ylä-Jarkko erityisasiantuntija Timo Ukkola	Keski-Uudenmaan hyvinvointialue Keski-Uudenmaan hyvinvointialue (klo 10.00–10.50) valtiovarainministeriö
Poissa	Mikko Meuronen Taneli Kalliokoski	sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

1. Kokouksen avaaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 10.00. Todettiin osallistujat ja hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

2. ICT-, laite- ja kalusteinvestointien esittely

Valmisteluryhmälle esitettiin tiedoksi, että Keski-Uudenmaan, Länsi-Uusimaan sekä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueet valmistelevat vuoden 2025 aikana perustietotekniikan ja tietohallinnon tukipalvelujen kilpailutusta. Kilpailutus toteutettaisiin vuonna 2026 ja käyttöönotto alkaisi vuonna 2027.

Digi- ja tietojohdaja Antti Ylä-Jarkko esitteli seuraavat hyvinvointialueen vuoden 2025 lainanottovaltuuteen ehdotetut ICT-investoinnit.

- AI-tiekartan toimeenpanon suunnitteluvaihe sisältäen APTJ –kokonaisuuden AI-toiminnallisuudet, asiakasohjauksen ja kotihoidon: kokonaiskustannukset ovat n. 3,6 miljoonaa euroa, josta 300 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Hanke on vaiheistettu viidelle vuodelle, ja sillä

tavoitellaan vähintään 10 % tuottavuus- ja tehokkuushyötyjä nykytoimintaan verrattuna. Johtoryhmä on luonut tiekartan joulukuussa 2024, tarkennettu suunnitelma valmistuu maaliskuussa 2025.

- SuomiSote –alustan käyttöönottovaihe, jossa APTJ –kerroksen päällä olevat asukkaiden digitaaliset palvelut: kokonaiskustannukset n. 4,6 miljoonaa euroa, josta 800 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Alustaratkaisu on kilpailutettu vuonna 2024, käyttöönottovaihe kestää maaliskuuhun 2026.
- Asiakasohjauksen työvälineiden kehitys- ja toteutusvaihe: kokonaiskustannukset n. 2,2 milj. euroa, josta 800 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Hanke on aloitettu vuonna 2024, perustuu sopimukseen. Tietojärjestelmä on välttämätön keskitetyn asiakasohjauksen tukena. Markkinakartoituksen perusteella työvälineissä ei ole riittävää markkinatarjontaa.
- Sosiaalihuollon kokonaisuuden viimeistelyvaihe: vuonna 2020 kilpailutetun APTJ –kokonaisuuden loppuunsaattaminen KANTA –liitoksin. Työ on toteutettava maaliskuuhun 2026 mennessä. Kustannus on 300 000 euroa, joka sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen.
- Vanhojen asiakas- ja potilastietojen KANTA-arkistoinnin viimeistelyvaihe, joka liittyy arkistolain velvoitteisiin: robotiikkaympäristön hankinta arkistointiin on kilpailutettu vuonna 2024. Hankkeelta odotetaan 2,2 miljoonan euron vuosittaista säästöä. Kustannus on 1 miljoona euroa, joka sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen.
- ESM organisaation palvelunhallintajärjestelmä: kokonaiskustannukset 350 000 euroa, josta 200 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Välttämätön sisäisen palveluohjauksen ja -hallinnan kannalta. Yhteishankinta (Tiera –kokonaisuuden kilpailutus Q1/2025) Länsi-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa.
- IDM identiteetinhallintajärjestelmä: kokonaiskustannukset 400 000 euroa, josta 250 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Järjestelmä on välttämätön kaikkien järjestelmien käyttövaltuushallinnan kannalta. Yhteishankinta (Tiera –kokonaisuuden kilpailutus Q2/2025) Länsi-Uudenmaan, Keski-Uudenmaan, Vantaan ja Keravan sekä Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa.
 - ContactCenter: kokonaiskustannukset 700 000 euroa, josta 300 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Kilpailutus Q2/2025, sopimuskausi päättyy 12/2025. Keskeinen palvelu sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen toimivuuden kannalta.
 - ICT-laitteiden leasing: Neljän vuoden syklin mukainen henkilöstön työasemien korvaaminen, kustannus 200 000 euroa, joka sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen.
 - Tietoallas ja tiedolla johtamisen tiekartan toimeenpanon viimeinen vaihe: Tavoitteena on kustannusten alentaminen, konsulttipalveluista luopuminen

ja yhdenmukainen teknologia muiden hyvinvointialueiden kanssa. Kustannus 800 000 euroa, joka sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen.

- Työvuorosuunnittelukokonaisuuden hankintavaihe: kokonaiskustannukset 1,5 miljoonaa euroa, josta 600 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Hyvinvointialueen resurssisuunnittelu on tällä hetkellä pistemäistä. Uusi järjestelmä mahdollistaa koko HVA-tasoisien palvelutoiminnan resurssisuunnittelun ja optimoinnin.
- Hoitajakutsu- ja henkilöturvajärjestelmän toteutusvaihe: kokonaiskustannukset 1,2 miljoonaa euroa, josta 800 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Merkittävä hankinta henkilöstön ja potilaiden turvallisuuden kannalta.
- Sijaisvälitys ja vakanssirekisterin kilpailutus: kokonaiskustannukset 320 000 euroa, josta 220 000 euroa sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen. Hankinta on toteutettu alun perin suoraan hankintana. Hankintalain mukaan kilpailutus on välttämätön.
- Muiden pienten IT-investointien kilpailutus, sisältäen Pavat (Uudenmaan tason tilannekuvajärjestelmä), kriittisen viestinnän järjestelmän ja verkkosivujen toimittajakilpailutuksen: perusteluina varautumisen vahvistaminen, kustannus on 160 000 euroa, joka sisältyy vuoden 2025 lainanottovaltuuteen.

Valmisteluryhmä totesi, että kaikki yllä olevat esitykset täyttävät lainanottovaltuuden välttämättömyyskriteerin. Hankkeen luonteen vuoksi asiakasohjauksen työvälineitä koskevaan esitykseen palataan vielä 19.2. kokouksessa.

Lisäksi valmisteluryhmä totesi, että suunnitteilla oleva intranet päättäjille ei täytä lainanottovaltuuden välttämättömyyskriteeriä, koska se ei liity suoraan lakisääteisten palvelujen järjestämisen turvaamiseen.

Rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia esitteli hyvinvointialueen vuoden 2025 lainanottovaltuuteen ehdotetut laite- ja kalusteinvestoinnit. Ajoneuvojen leasing-sopimuksia vanhenee joka vuosi, vuonna 2025 100 000 euron edestä. Arvio perustuu käytössä olevien autojen leasing-sopimusten voimassa oleviin vuokriin. Hammashoitoyksiköiden kalustot vaihdettava 10 vuoden välein. Yhden yksikön kaluston uusiminen maksaa 20 000 €/vuosi. Vuodelle 2025 on varauduttu uusimaan kalustoa 200 000 euron edestä. Valmisteluryhmä totesi nämä hankinnat välttämättömiksi.

Todettiin, että valmisteluryhmä on nyt käsitellyt kaikki vuoden 2025 lainanottovaltuuteen esitetyt hyvinvointialueen investoinnit.

3. Seuraava kokous

Seuraavat kokoukset 19.2. klo 12–13 ja 21.2. klo 9–10. Niiden aiheena on loppuraportin valmistelu ja käsittely sekä hyvinvointialueen lainanhoitokyky, siihen liittyvät riskit ja hyvinvointialueen arviot sopeutustoimien säästövaikutuksista. Valmisteluryhmän puheenjohtaja toimittaa alustavan loppuraporttiluonnoksen valmisteluryhmälle maanantaina 17.2.

4. Muut asiat

Mikäli valmisteluryhmän loppuraportti saadaan valmiiksi 21.2., Keski-Uusimaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden muutosesitys voidaan viedä valtioneuvoston yleisistuntoon 6.3.

5. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja kiitti kokouksesta ja päätti kokouksen klo 11.03.