

30.3.2016

## VALTIONEUVOSTON KOKONAISARKKITEHTUURIN VALMISTELUN OHJAUSRYHMÄN JA KOKONAISARKKITEHTIRYHMÄN ASETTAMINEN

### Asettaminen

Valtioneuvoston kanslia (V NK) on tänään valtioneuvoston asetuksessa valtioneuvoston kansliasta (393/2007) ja sen 1 §:n nojalla asettanut valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuriryhmän valmistelemään valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuria. Samalla asetetaan tätä kokonaisarkkitehtuurin valmistelua ohjaava ja linjaava valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin ohjausryhmä.

### Toimikausi

1.4.2016 – 15.12.2017

### Tausta

Valtioneuvoston hallintoyksikön (V NHY) tehtävänä on johtaa, sovittaa yhteen ja kehittää valtioneuvoston ja sen ministeriöiden yhteisiä hallinto- ja palvelutoimintoja, sisäistä toiminnan ja talouden suunnittelua ja toimintatapoja sekä tuottaa yhteisiä palveluja. Tähän liittyen V NHYn tehtäväksi on annettu muun muassa valtioneuvoston ja sen ministeriöiden kokonaisarkkitehtuurin sekä muiden johtamisen toimintamallien kehittäminen ja yhteensovittaminen.

Kokonaisarkkitehtuuri on kokonaisvaltainen toiminnan kehittämiseen tarkoitettu lähestymistapa. Se on strategisen johtamisen väline, jonka avulla yhtenäistetään toiminnan kehittämistä ja informaatio- ja viestintäteknologian hyödyntämistä julkishallinnossa. Sen avulla kehitetään organisaation toimintaa, tietoja, tietojärjestelmiä ja teknologiaa yhtenä kokonaisuutena.

Tavoitteena on valtioneuvoston suurempi kyvykkyys toimia yhtenäisenä kokonaisuutena ja edistää sitä että valtioneuvoston strategiset tehtävät ja niihin liittyvät kehittämistoimet toteutuisivat jatkossa entistäkin paremmin kaikilla toiminnan tasoilla. Edellä mainittuun tavoitteeseen pääseminen edellyttää hyvän tulossuunnittelun ja hankehallinnan lisäksi kokonaisvaltaista hahmotusta valtioneuvoston tilanteesta; niin toiminnan, tietojen, tietojärjestelmien kuin teknologian näkökulmista. Ja sitä että kehittämistoimet huomioivat muutostarpeet kaikilla näillä tasoilla, tähän tarpeeseen kokonaisarkkitehtuuri pyrkii vastaamaan.

Kokonaisarkkitehtuurin valmistelemiseksi valtioneuvoston kansliassa käynnistetään vuoden 2016 aikana hankkeet sekä kokonaisarkkitehtuurin toiminta-arkkitehtuurin että tieto- ja tietojärjestelmä-arkkitehtuurien valmisteluun.

Kokonaisarkkitehtuurin valmistelun yhteydessä tehdään linjauksia ja periaatepäätöksiä, jotka voivat vaikuttaa laajasti valtioneuvoston toimintaan. Tämän vuoksi tarvitaan sekä valtioneuvoston kokonaisarkkitehtiryhmä ja ohjausryhmä. Kokonaisarkkitehtiryhmä valmistelee valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuriin liittyviä asiakokonaisuuksia. Ohjausryhmä linjaa kokonais-

30.3.2016

arkkitehtuurityön kannalta keskeisimmät valinnat ja periaatteet, lisäksi ohjausryhmä ohjaa hankkeen valmistelutyötä yleisemminkin.

Kokonaisarkkitehtuurin valmistelussa edetään valmistelemalla aluksi toiminta-arkkitehtuuria. Toiminta-arkkitehtuuri on kokonaisarkkitehtuurin näkökulma, joka kuvaa organisaation toiminnalliset rakenteet. Näitä ovat mm. sidosryhmät, palvelut sekä prosessit ja organisaatorakenteet. Myös toiminnan kehittämisen perusrakenteet ja -periaatteet, kuten visiot ja strategiat, ovat osa tätä toiminta-arkkitehtuurityötä. Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin rakentamisessa seuraavissa vaiheissa, ja osittain rinnakkain toiminta-arkkitehtuurin kuvaamisen kanssa, tuotetaan valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin tieto- ja tietojärjestelmäarkkitehtuurinäkökulmien kuvaus sekä periaatteelliset linjaukset teknologia-arkkitehtuurille.

## Tehtävät

### Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin ohjausryhmän tehtäviä ovat:

- Ohjata valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin valmistelutyötä
- Tehdä valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin yleiset linjaukset, linjaamalla valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuriin kuuluvat yhteiset toiminnot, sidosryhmät ja ohjaavat strategiat sekä valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin periaatteet
- Linjata valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin rajaukset ja sidokset sekä linjata hallintamalli, jolla kokonaisarkkitehtuuria ylläpidetään ja kehitetään kokonaisarkkitehtuurin valmisteluhankkeiden päätyttyä
- Tehdä ehdotukset valtioneuvoston kanslian hyväksyttäväksi sekä valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin nykytilan kuvauksesta että tavoitellasta. Kuitenkin niin että teknologia-arkkitehtuurista tehdään ehdotus vain periaatteista, joita palvelun tuottajan tulee noudattaa.

### Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuriryhmän tehtäviä ovat:

- Tehdä esitykset valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin hallintamallista ja valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuuriin kuuluvista yhteisistä toiminnoista, sidosryhmistä ja ohjaavista strategioista sekä periaatetason linjauksista
- Määritellä ja tehdä esitykset valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin toimeenpano- ja kehittämispolusta
- Valmistella ja tehdä esitykset valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurista kuvaamalla arkkitehtuuria eri näkökulmat ja eri tasot sekä nykytilassa että tavoitetilassa

## Organisointi

Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin **ohjausryhmän** puheenjohtajana toimii valtioneuvoston kanslian alivaltiosihteeri ja varapuheenjohtajana VNHY:n osastopäällikkö. Ohjausryhmän sihteerinä toimii kokonaisarkkitehtuuriryhmän

30.3.2016

puheenjohtaja. Kukin ministeriö on voinut esittää hallinnon johtotehtävissä tai toiminnan kehittämisestä vastuussa olevaa henkilöä jäseneksi ohjausryhmään. Lisäksi valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin ohjausryhmässä on jäsenenä hallituksen strategiasihteeristön edustaja sekä valtioneuvoston henkilöstöjärjestöjen yhteinen edustaja.

Valtioneuvoston **kokonaisarkkitehtiryhmän** puheenjohtajana toimii VNK:n kokonaisarkkitehtuurin valmistelusta vastaava virkamies. Valtioneuvoston kanslia on kutsunut ryhmään kokonaisarkkitehtuurin, tulohajauksen ja strategiatyön asiantuntijoita valtioneuvoston kansliasta ja ministeriöistä. Tarvittaessa kokonaisarkkitehtiryhmään kutsutaan myös muita asiantuntijoita. Kokonaisarkkitehtiryhmän tavoitekooksi oli asetettu 8-9 henkilöä.

VN:n kokonaisarkkitehtiryhmä voi koota joukostaan ja muista asiantuntijoista vielä erillisen tiimit valmistelevaan eri tasojen arkkitehtuureja, tällainen voi olla esimerkiksi toiminta-arkkitehtuurin projektitiimi.

VNK osoittaa ohjausryhmän että kokonaisarkkitehtiryhmän käyttöön tarvittavat resurssit, muun muassa tarvittavan asiantuntija- ja sihteerityön.

### **Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtuurin ohjausryhmän kokoonpano:**

#### **Puheenjohtaja:**

Alivaltiosihteeri Timo Lankinen, valtioneuvoston kanslia

#### **Varapuheenjohtaja:**

Osastopäällikkö Janne Kerkelä, valtioneuvoston kanslia

#### **Jäsenet:**

Kehittämispäällikkö Tiina Kaunisto, varajäsen viestintäneuvos Kristiina Pietikäinen

Kehittämisneuvos Harri Martikainen, sisäministeriö

Hallintojohtaja Olli Muttilainen, oikeusministeriö, varajäsen tietopalvelupäällikkö Aki Hietanen

Ympäristöneuvos Pirkko Oilinki-Nenonen, ympäristöministeriö

Kehitysjohtaja Marja-Liisa Parjanne, varajäsen neuvotteleva virkamies Liisa Heinämäki sosiaali- ja terveysministeriö

Neuvotteleva virkamies Iiris Patosalmi, opetus- ja kulttuuriministeriö

Tietojohtaja Irja Peltonen, valtiovarainministeriö

Ylivohtaja Teemu Penttilä, puolustusministeriö, varajäsen tietohallintojohtaja Teemu Anttila

Hallintojohtaja Eeva Pystynen, maa- ja metsätalousministeriö

Hallintojohtaja Ari Rouhe, ulkoasianministeriö

Neuvotteleva virkamies Päivi Tommila, työ- ja elinkeinoministeriö

Toimialajohtaja Max Hamberg, valtioneuvoston kanslia

Toimialajohtaja Aino Jalonen, valtioneuvoston kanslia

Kehittämisjohtaja Jenni Nevasalo, valtioneuvoston kanslia

Toimialajohtaja Kaija Uusisilta, valtioneuvoston kanslia

30.3.2016

Erityisasiantuntija Jouni Varanka, valtioneuvoston kanslia  
Ylitarkastaja Jussi Poutanen, ministeriöiden henkilöstöjärjestöjen yhteinen edustaja, sosiaali- ja terveysministeriö

**Sihteeri:**

Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtiryhmän puheenjohtaja kehittämisneuvos Kari Laine, valtioneuvoston kanslia

**Valtioneuvoston kokonaisarkkitehtiryhmän kokoonpano:**

**Puheenjohtaja:**

Kehittämisneuvos Kari Laine, valtioneuvoston kanslia

**Jäsenet:**

Talusojohtaja Risto Hakoila, ulkoasianministeriö  
Kokonaisarkkitehti Riku Hartikainen, puolustusministeriö  
Finanssineuvos Katju Holkeri, valtiovarainministeriö  
Kehittämisneuvos Harri Martikainen, sisäministeriö  
Neuvotteleva virkamies Ilkka Turunen, opetus- ja kulttuuriministeriö  
Neuvotteleva virkamies Laila Vihersaari-Johnston, valtioneuvoston kanslia  
Ryhmäpäällikkö Selja Luostarinen, valtioneuvoston kanslia  
Neuvotteleva virkamies Emmi Stubin, valtioneuvoston kanslia

Tarvittaessa VNK voi nimittää ryhmään sihteerin.

**Resurssien käyttö ja yleiset määräykset**

Osallistuminen ohjausryhmän ja kokonaisarkkitehtiryhmän toimintaan tapahtuu virkatyönä. Kokouspalkkioita ei makseta. Palkkauksista, asiantuntijapalkkioista ja muista sopimuksista on tehtävä erilliset valtioneuvoston kanslian päätökset.



Pääministeri Juna Sipilä



Valtiosihteeri Paula Lehtomäki

30.3.2016

JAKELU

Ohjausryhmän jäsenet  
Kokonaisarkkitehtiryhmän jäsenet  
Ministeriöiden kirjaamot