



18.11.2019

**KOHTI 2020-LUVUN KANSALAISLÄHTÖISTÄ JULKISTA HALLINTOA -STRATEGIAHANKE****Asettaminen**

Valtiovarainministeriö on tänään asettanut Kohti 2020-luvun kansalaislähtöistä julkista hallintoa -strategiahankkeen.

**Toimikausi**

15.11.2019–30.6.2020

**Tausta**

Pääministeri Antti Rinteen hallituksen ohjelman mukaan hallitus valmistelee julkisen hallinnon strategian, jonka keskeinen tavoite on kansalaisille annettava palvelulupa.

Hallitusohjelmassa hallitus antoi lupauksen kansalaisille politiikan uudistamisesta. Tämä sisältää lupauksen hallinnon jatkuvasta oppimisesta, uudenlaisesta vuorovaikutuksesta, pitkän aikavälin politiikasta, tietopohjaisesta politiikasta, syrjimättömyydestä sekä sukupolvien välisestä oikeudenmukaisuudesta.

Suomalainen yhteiskunta on voimakkaassa murroksessa muun muassa väestön ikääntymisen, muuttoliikkeen ja digitalisaation myötä. Muutoksen vauhti on erityisen voimakas teknologisessä kehityksessä ja digitalisaatiossa.

Jotta suomalainen julkinen hallinto pystyy vastaamaan yhteiskunnassa tapahtuviin muutoksiin, tarvitaan julkiselle hallinnolle ja palveluille yhteinen strategia. Strategia määrittää arvoja ja periaatteita, joihin julkisen hallinnon uudistaminen voi tukeutua. Julkinen hallinto voi omilla valinnoillaan olla vaikuttamassa siihen, miten yhteiskunta ja toimintaympäristö kehittyvät.

**Tavoite**

Kohti 2020-luvun kansalaislähtöistä julkista hallintoa -strategiahankkeen tuloksena syntyy kansallinen strategia ja sen toimeenpanosuunnitelma, joka sisältää periaatteet julkisen hallinnon ja palvelujen uudistamiselle.

Strategia valmistellaan vuorovaikutteisesti ja poikkihallinnollisesti yhdessä sidosryhmien kanssa käyttäen erilaisia työskentelymuotoja. Valmistelussa hyödynnetään jo olemassa olevia, esimerkiksi kuntien, verkostoja. Strategialla ja siihen liittyvällä valmisteluprosessilla tuetaan valtion eri viranomaisten, kuntien ja tulevien itsehallinnollisten maakuntien välistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta sekä yhteistä kehittämistä ja työnjakoa.

Hankekokonaisuuden viestinnän tulee olla jatkuvaa, avointa ja vuorovaikutteista.



Strategiatyössä tarkastellaan globaaleja ja suomalaisen yhteiskunnan muutosilmiöitä julkisen hallinnon ja palvelujen eri näkökulmista. Tunnistettuja muutosilmiöitä ovat esimerkiksi digitalisaatio, ilmastonmuutos, kansalaisen roolin muutos, väestön ikääntyminen, kaupungistuminen ja alustatalouden kasvu. Näkökulmia, joista edellä mainittuja muutosilmiöitä tarkastellaan ovat ainakin palvelut, hallinto ja rakenteet, demokratia ja luottamus, talous sekä henkilöstö ja johtaminen.

Strategian valmistelu organisoidaan kahteen vaiheeseen:

Vaihe 1: periaatteiden ja linjausten sekä toimeenpanosuunnitelman valmistelu kestäkuuhun 2020 mennessä.

Vaihe 2: toimeenpanoon liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen ja koordinointi

Vaiheen 2 toteutus (toteutustapa, aikataulut ja organisointi) suunnitellaan ja siitä päätetään toimeenpanosuunnitelman valmistelun yhteydessä. Vaiheisiin sisältyvät tuotokset tarkennetaan hankkeen työsuunnitelmassa.

Hallitus käsittelee julkisen hallinnon strategian etenemistä tarvittaessa hallituksen iltakoulussa.

## Hankkeen organisointi

### ***Poliittinen ohjausryhmä***

Poliittisen ohjausryhmän tehtävänä on:

- Yhteensovittaa eri ministeriöiden vastuulla olevia julkisen hallinnon kehittämissuunnitelmia julkisen hallinnon strategian valmisteluun.
- Tehdä tarvittavat poliittiset linjaukset strategiaan ja sen valmisteluun liittyen.

Poliittinen ohjausryhmä nimetään myöhemmin.

### ***Strategiahankkeen johtoryhmä***

Strategiahankkeelle nimetään johtoryhmä, jonka tehtävänä on:

- Hyväksyä hankkeen työsuunnitelma ja ohjata sen toimeenpanoa.
- Asettaa tarvittavat alaryhmät valmistelevaan strategiaprosessia.
- Käsitellä poliittiselle ohjausryhmälle esiteltävät strategian sisältöä koskevat linjaukset ja tuotokset.
- Arvioida hankkeen onnistumista.

Johtoryhmän kokoonpano:

#### *Puheenjohtaja*

Päivi Nerg, hallintopolitiikan alivaltiosihteeri, VM

#### *Varapuheenjohtaja*

Minna Karhunen, toimitusjohtaja, Suomen Kuntaliitto

#### *Jäsenet (varajäsenet)*

Arto Haveri, professori, Tampereen yliopisto

Seppo Määttä, osastopäällikkö, Valtioneuvoston kanslia

Mikael Grannas, kunnanjohtaja, Sipoon kunta  
(Outi Mäkelä, kunnanjohtaja, Nurmijärven kunta)

Anna Similä, liikenneneuvos / strategiajohtaja, LVM  
(Tommi Nieppola, erityisasiantuntija, LVM)

Riitta Kaivosoja, ylijohaja, OKM  
(Esko Ranto, ylijohaja, OKM)

Jukka Aalto, osastopäällikkö, SM  
(henkilöstö- ja hallintojohtaja Marja-Riitta Salokannel, SM)

Pasi Pohjola, osastopäällikkö (vt.), STM

Outi Ryyppö, kehittämisjohtaja, TEM  
(Jarkko Tonttila, teollisuusneuvos, TEM)

Leena Ylä-Mononen, ylijohaja, YM  
(Jussi Salmi, tieto- ja viestintäjohtaja, YM)

#### *Esittelijä*

Vesa Lipponen, erityisasiantuntija, VM (projektipäällikkö)

#### *Tekninen sihteeri*

Hanna-Maija Perttola, projektiassistentti, VM

#### **Hanketoimisto**

Strategiaprosessi organisoidaan hankkeeksi. Hankkeen projektipäällikkö vastaa hankkeen työsuunnitelman mukaisesti johtamisesta ja esittelee asiat johtoryhmälle.

Projektin tueksi nimetään hanketoimisto, joka muodostetaan ministeriöiden ja Suomen Kuntaliiton asiantuntijoista. Projektipäällikkö ja hanketoimisto vastaavat strategiahankkeen käytännön toteutuksesta.

#### ***Yhteys muihin hankkeisiin ja työryhmiin***

Julkisen hallinnon strategia on yhteydessä useisiin muihin hallitusohjelmassa oleviin hallinnon uudistushankkeisiin.

Julkisen hallinnon strategiahanke on niin sanottu sateenvarjohanke, jossa luodaan yhtenäiset periaatteet julkiselle hallinnolle ja sen uudistamiselle. Määritellyt periaatteet tukevat ja ohjaavat muita käynnissä olevien julkisen hallinnon kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä.

Julkisen hallinnon strategiaan liittyen valmistellaan rinnakkaisena hankkeena hallitusohjelmaan perustuva kansallinen kaupunkistrategia. Kaupunkistrategia valmistellaan kaupunkien ja ministeriöiden vuoropuheluna.

#### **Kustannukset ja rahoitus**

Ohjausryhmän työ tehdään virkatyönä. Matkakustannusten korvauksiin sovelletaan valtion virka- ja työehtosopimusta matkakustannusten korvaamisesta. Hankkeeseen liittyvistä toimeksiannoista ja mahdollisista ostopalveluista vastaa valtiovarainministeriö. Hankkeen kustannukset maksetaan valtion talousarvion momentilta 28.01.01 (valtiovarainministeriön toimintamenot).

  
Sirpa Paatero

Kunta- ja omistajaohjausministeri

  
Jani Pitkäniemi

Ylijohtaja, osastopäällikkö

Jakelu

Hankkeen johtoryhmän kokoonpanossa mainitut organisaatiot

Tiedoksi

Muut ministeriöt