



29.10.2020

Kohti 2020-luvun kansalaislähtöistä julkista hallintoa –strategiahankkeen johtoryhmän 10. kokous

Aika 29.10.2020 klo 13.00-15.42

Paikka: Skype-kokous

Osallistujat

Päivi Nerg, VM puheenjohtaja
Minna Karhunen, Suomen Kuntaliitto ry varapuheenjohtaja
Arto Haveri, Tampereen yliopisto
Seppo Määttä, VNK
Outi Mäkelä, Nurmijärvi (Mikael Grannasin sijaisena)
Anna Similä, LVM
Esko Ranto, OKM (Riitta Kaivosojan sijaisena)
Jukka Aalto, SM
~~Kari Hakari, STM~~
Outi Ryyppö, TEM
Leena Ylä-Mononen, YM

Eeva Kaunismaa, VM esittelijä, projektipäällikkö
Jarkko Majava, Suomen Kuntaliitto ry
Katri Sarkia, Demos Helsinki konsultti
Juha Leppänen, Demos Helsinki
Johannes Mikkonen, Demos Helsinki
Matti Kuivalainen, VM
Miira Lehto, VM tekninen sihteeri

Kutsuttuina hanketoimistosta
Jani Heikkinen, VM
Marko Puttonen, VM
Timo Saastamoinen, VM
Eeva Terämä, VM

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen muistion hyväksyminen (liite 1)

Puheenjohtaja Päivi Nerg valtiovarainministeriöstä avasi kokouksen.

Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio muutoksitta.

2. Ajankohtaiset asiat (liite 2)

Päivi Nerg, VM

Puheenjohtaja kertoi valtioneuvoston kanslian asettaman julkisen hallinnon uudistamisen poliittisen johtoryhmän taustasta, tavoitteesta ja tehtävistä. Johtoryhmän toimikausi ulottuu hallituskauden loppuun.

Poliittinen johtoryhmä on linjannut, että julkisen hallinnon uudistamisen strategiasta ei tehdä valtioneuvoston periaatepäätöstä vaan se hyväksytään poliittisessa johtoryhmässä ja Kuntaliiton hallituksessa.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

3. Keskustelu strategialuonnoksesta (liite 3)

Keskusteltiin hanketiimin ja Demos Helsingin johtoryhmän edellisen kokouksen pohjalta työstämästä luonnoksesta strategiakokonaisuudeksi. Katri Sarkia esitteli kokonaisuutta.

Käydyssä keskustelussa sovittiin, että lupauksen terävöittämisestä siitä jätetään toinen virke pois:
Julkinen hallinto rakentaa tulevaisuuden kestävästä arkesta ja kaikissa tilanteissa toimivaa ja turvallista yhteiskuntaa. Ihmisten ja yhteisöjen usko tulevaisuuteen vahvistuu, kun hallinto ottaa käyttöön uusia ratkaisuja ja menestyy muuttuvissa olosuhteissa.

Keskustelussa esitettiin, että strategiassa ilmaistaisiin selkeämmin tavoitetila/päämäärä julkisen hallinnon uudistamiselle ja lisättäisiin näin asiakirjan strategisuutta.

Sovittiin, että selittäviä osioita lyhennetään ja toteutetaan nettisivuilla palvelumuotoilua hyödyntäen niin, ettei strategian varsinainen sanoma häviä. Pääasiassa julkisen hallinnon toimijoille suunnattuun strategiaan ei tarvittaisi pitkiä selittäviä tekstejä. Esim. luku 5 "Miksi julkisen hallinnon on muututtava?" ehdotettiin siirrettäväksi liitteeksi tai osaksi strategian viestintää.

Keskusteltiin, voitaisiinko strategian sisältämiä kolmea tasoa (lupaus, periaatteet, toimintalinjaukset) karsia ja jättää esim. periaatteet pois. Siihen ei kuitenkaan päädytty, sillä periaatteisiin kaivataan julkisen hallinnon huomiota ja myös sidosryhmät ovat pitäneet niitä hyvinä. Strategiakokonaisuuden hahmottamista hankaloittavana pidettiin sitä, että toimintalinjausten alla on vielä kehittämiskohteita ja lisäksi on toimenpano-ohjelma. Hallinnon toimijoille haluttiin jättää toiminnan vapautta. Toimintalinjauksiin toivottiin ymmärrettävyyttä lisääviä case-esimerkkejä, joiden avulla strategiaa olisi helpompi hyödyntää virkamiesten omassa työssä.

Keskusteltiin, voisiko tavoitteena/päämääränä olla, että vuonna 2030 pyritään olemaan edelleen maailman toimivin julkinen hallinto. Sanontaa on strategian valmisteluun liittyvissä keskusteluissa kritisoitu ja siksi hylätty.

(Tauko)

Erityisesti lupauksella ja periaatteilla on pyritty kertomaan julkisen hallinnon päämäärästä ja suunnasta. Keskusteltiin siitä, voitaisiinko periaatteita kutsua tavoitteiksi/päämääriksi, jolloin niiden sanoitusta pitäisi muokata päämäärämuotoon. Osittain oltiin sitä mieltä, että tavoitteet eivät kuitenkaan poista ytimekkään vision tarvetta. Hyväksi ja aikaa kestäväksi esimerkiksi visiosta todettiin "VM turvaa tulevaa". Visioksi strategiaan ehdotettiin "Julkinen hallinto rakentaa kestävästä hyvinvointia murrosten/murroksen/murroksenkin keskellä" tai "Kestävän hyvinvoinnin rakentaja murroksenkin keskellä". Hanketoimiston tehtäväksi jäi kiteyttää päämäärä periaatteiden pohjalta.

Sovittiin, että nettisivun muodossa julkaistavan strategian lisäksi tehdään tulostettavissa oleva tekstimuotoinen dokumentti. Tekstidokumentista poistetaan nettisivumuotoiseen esittämiseen liittyviä päällekkäisyyksiä.

Päätös: Sovittiin strategialuonnoksen kirjallisesta kommentoinnista Tiimerissä 2.11. iltapäivään mennessä. Hanketoimisto työstää kommenttien pohjalta viikon 45 aikana uuden version, joka lähetetään johtoryhmälle hyväksyttäväksi kirjallisella menettelyllä marraskuun alussa.

4. Keskustelu strategian toimeenpanosta ja viestinnästä (liite 4)

Keskusteltiin Eeva Kaunismaan esittelemästä ehdotuksesta strategian toimeenpanoon, seurantaan ja viestintään.

Johtoryhmä piti selkeänä sitä, että toimeenpano koostuu kolmesta osasta. Strategian toteutumiselle on tärkeää, että strategia löytää kumppanin toiminnallisista konteksteista. Esimerkkejä strategisista hankkeista pidettiin hyvinä ja ajankohtaisina. Erityisesti kannatettiin elpymispakettiin liittyvää hallinnon digitaalista palvelukykyhanketta.

Toimeenpano-ohjelmaa ei ole tarkoitus hyväksyä julkisen hallinnon uudistamisen poliittisessa johtoryhmässä samaan aikaan strategian kanssa. Toimeenpano-ohjelmaa kootaan alhaalta ylöspäin keskustelujen kautta. Johtoryhmä toivoi siihen mukaan esimerkkejä kunta-valtio-yhdistelmähankeista. Johtoryhmän 19.11. ja 14.12. kokouksissa voidaan konkretisoida ja täydentää toimeenpanokokonaisuutta.

Kaunismaa kertoi, että strategia julkaistaan, kun se on hyväksytty julkisen hallinnon uudistamisen poliittisessa johtoryhmässä 25.11. ja Kuntaliiton hallituksessa 26.11. Olisi hyvä, jos strategiahankkeen johtoryhmän jäseniä osallistuisi lanseeraustilaisuuteen, johon kutsutaan myös järjestö- ja yrityspuolen edustajia. Talvella tehdään aktiivista viestintää strategiasta yhdessä Kuntaliiton kanssa.

Ennen julkistamista strategian tekstit käännetään ruotsiksi ja englanniksi. Nettisivujen kieliversioiden mahdollisuutta selvitetään. Hanketoimisto lähettää tarkempaa viestiä, kun strategian nettisivujen toteuttaminen ja viestinnän aikataulut selkiintyvät.

Päätös: Merkittiin keskustelu tiedoksi.

5. Muut asiat

Kokouksessa ei ollut muita käsiteltäviä asioita.

6. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15.42.

Miira Lehto

Liitteet

Liite 1	Muistio 24.9. jory
Liite 2	Asettamispäätös: Julkisen hallinnon uudistamisen poliittinen johtoryhmä
Liite 3	Strategialuonnos
Liite 4	Ehdotus strategian toimeenpanosta ja viestinnästä