



9.3.2026

## Kuntien normien keventämisen ja tehtävien tarkastelun ohjelman työryhmä, 9. kokous

Aika ma 9.3.2026 klo 12.30–14.00

Paikka Teams-kokous

Osallistujat Osastopäällikkö Jussi Virsunen, valtiovarainministeriö, puheenjohtaja  
Finanssineuvos Anne-Marie Välikangas, valtiovarainministeriö,  
varapuheenjohtaja

Neuvotteleva virkamies Minna Polvinen, opetus- ja kulttuuriministeriö  
Kulttuuriasiainneuvos Kirsi Kaunisharju, opetus- ja kulttuuriministeriö  
Neuvotteleva virkamies Kati Takaluoma, sosiaali- ja terveysministeriö  
Erityisasiantuntija Jenni Wessman, työ- ja elinkeinoministeriö  
Hallitussihteeri Laura Siili-Hakkarainen, ympäristöministeriö  
Lainsäädäntöneuvos Viveca Still, valtiovarainministeriö (JulkICT)  
Kehittämisjohtaja Juho Korpi, ympäristöministeriö  
Lakiasiaintohtaja Juha Myllymäki, Suomen Kuntaliitto  
Strategia- ja kehitysjohtaja Markus Pauni, Suomen Kuntaliitto

Neuvotteleva virkamies Suvi Savolainen, valtiovarainministeriö, sihteeri

Työryhmän sihteeristöstä:

Erityisasiantuntija Leena Matilainen, opetus- ja kulttuuriministeriö  
Erityisasiantuntija Niina Kiviaho, sosiaali- ja terveysministeriö  
Lainsäädäntöneuvos Kirsi Hyttinen, valtiovarainministeriö  
Hallitusneuvos Mervi Kuittinen, valtiovarainministeriö  
Neuvotteleva virkamies Lotta Mattsson, valtiovarainministeriö  
Neuvotteleva virkamies Olli Maijala, ympäristöministeriö  
Johtava juristi Kirsi Lamberg, Suomen Kuntaliitto  
Johtaja Sini Sallinen, Suomen Kuntaliitto  
erityisasiantuntija Ville Nieminen, Suomen Kuntaliitto

## 1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Puheenjohtaja selvensi työryhmän ja kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työryhmän välistä suhdetta. Työryhmät ovat itsenäisiä ja tämän työryhmän tuottamaa sisältöä voidaan hyödyntää osana parlamentaarista valmistelua.

Todettiin, että Lotta Mattsson koordinoi jatkossa työryhmän työtä.

## 2. Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

## 3. Selvitysten tilannekatsaus

Lotta Mattsson ja Suvi Savolainen esittelivät muistiota kuntien tehtävien eriyttämisestä ja yhteistyörakenteista. Edellisen työryhmäkäsittelyn jälkeen muistiota on esitelty kunta- ja alueministerille sekä käsitelty sihteeristössä ja neuvonantajien ryhmässä. Erilliset muistot on yhdistetty ja tarkastelua täydennetty mm. kansainvälisillä esimerkeillä (Espanja, Tsekki ja Saksa), keskuskaupunkien roolilla sekä esimerkeillä kuntien hyvistä yhteistyörakenteista (Tampereen kaupunkiseutu, KUUMA-kunnat, SavoGrow Oy). Lisäksi on aloitettu kirjoittamaan arviointia toteutuneesta eriytymisestä.

Keskusteltiin muistiosta. Muistiota pidettiin erittäin kattavana ja se antaa hyvän pohjan jatkokeskusteluille. Kansainvälisen vertailun osalta toivottiin Pohjoismaiden tarkastelua, vaikka myös todettiin, ettei muista pohjoismaista ole löydettävissä tehtävien eriyttämisen esimerkkejä.

Keskustelussa tuotiin esille, että opetus- ja kulttuuriministeriö on julkaisemassa työryhmäraportin väestökehityksen haasteista perusopetuksessa. Ruotsinkielisen perusopetuksen järjestäjät tuotiin esille esimerkkinä edelläkävijöistä yhteistyössä perusopetuksessa. Lisäksi tuotiin esille, että harvaanasutuilla alueilla on käynnistymässä pilottihankkeita, joissa haetaan konkreettisesta tietoa yhteistyön toimivuudesta ja haasteista.

Keskustelussa nostettiin esille myös huoli siitä, aiheuttaako demografisen kehityksen aiheuttamiin haasteisiin vastaaminen palvelukohtaisilla eriyttämisratkaisulla uusia koordinaatio-ongelmia, kun syntyy uusia

yhteistyöalueita. Lisäksi korostettiin luottamuksen kulttuurin synnyttämistä yhteistyön mahdollistajana.

Jatkotoimenpiteinä todettiin, että muistioon voi esittää täydennyksiä ja kommentteja maaliskuun loppuun mennessä ja uusi versio muistiosta tuodaan seuraavaan työryhmän kokoukseen. Muistioon lisätään myös osio tehtävien eriyttämisen perustuslaillisista reunaehdoista, kun tätä koskeva selvitys asiasta valmistuu.

#### **4. Digitalisaation ja tiedon liikkuvuuden esteiden purkamisen tilannekatsaus**

Viveca Still esitteli digitalisaation ja tiedon liikkuvuuden esteiden purkamista koskevan hankkeen tilannetta ja tehtyä työtä.

Keskustelussa nähtiin hyvänä, että tehdään ennakollista työtä digiesteiden ehkäisemiseksi. Tuotiin esille, että sääntelyä rakennetaan usein isoille viranomaisille, joilla vähäinen määrä asiakastietojärjestelmiä. Kunnan sisällä useita viranomaisia ja toimialoja, joilla omat järjestelmät, mikä vaikeuttaa volyymihyötyjen saamista.

#### **5. Normien keventämisen ehdotusten tilanne**

Lotta Mattsson esitteli normeihin keventämisen ehdotusten tilanteen. Lisäkeskustelua vaativat ehdotukset käydään läpi valtiosihteeriryhmässä 20.3. mennessä. Ministeriöille tullaan lähettämään alkukesästä täydennyspyyntö niiden ehdotusten osalta, jotka ovat vielä kesken eri hankkeissa. Samalla taulukkoa olisi hyvä täydentää, jos esimerkiksi norminpurkuehdotuksia sisältäneitä lakeja on vahvistettu.

#### **6. Tulevat kokoukset**

Seuraava työryhmän kokous on 20.5.2026. Sihteeristölle on kalenteroitu kokoukset huhtikuulle ja kesäkuulle.

#### **7. Muut esille tulevat asiat**

Kuntien suunnitteluvuorotteita tarkastelleen alajaoston [loppuraportti](#) on julkaistu.

#### **8. Kokouksen päättäminen**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.54.