

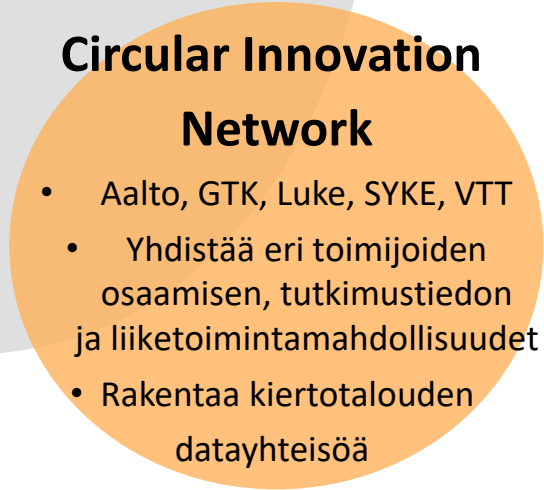
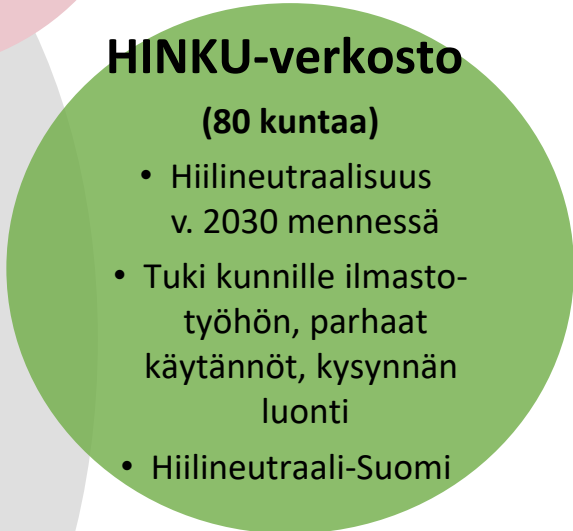
Kiertotalous-Suomi

(Kiertotalouden osaamisverkosto)

Toteutussuunnitelma 10.6.2022

VNP: Kiertotalous keskeisillä sektoreilla

- **Solmimme sopimuksen vähähiilisestä kiertotaloudesta** yritysten ja kuntien kanssa, laadimme skenaarioita keinoista edistää kiertotaloutta sekä tuemme kiertotaloustiekarttojen laatimista. Prosessissa osallistujat konkretisoivat ohjelman kiertotalous- ja luonnonvaratavoitteita eri sektoreille ja alueille.
- **Perustamme ‘kansallisen osaamisverkoston’, Kiertotalous-Suomi (KiSu),** tukemaan kuntien ja alueellisten ekosysteemien sekä elinkeinoelämän työtä hiilineutraalin kiertotalousyhteiskunnan edistämisessä.
- Lisäämme kiertotaloustietoisuutta ja -osaamista **kiinteistö- ja rakennusalalla.**



Kiertotalous-Suomi -verkoston keskeiset tavoitteet

- tukea kiertotalousohjelman tavoitteiden saavuttamista.
- koota kiertotalouden osaajien verkosto, johon kuuluvat keskeiset tutkimuslaitokset, kiertotalouden kuntaverkostot ja kehittämissyhtiöt sekä yritysten toimialajärjestöt.
- sparrata ja kehittää kuntien, maakuntien ja elinkeinoelämän valmiuksia ja osaamista.
- parantaa kiertotalouden viestintää.
- kehittää ja valtavirtaistaa kiertotalouden toimintamalleja sekä vahvistaa olemassa olevien toimintamallien (mm. materiaalikatselmus, sitoumukset, FISS) synergioita.
- tukea laajojen kansallisten hankkeiden käynnistämistä sekä edistää vähintään 10 vähähiilisessä kiertotaloussopimusprosessissa tunnistettua vaikuttavaa toimenpidettä.

.

Verkoston tavoitteet ja indikaattorit*

*Indikaattoreita tarkennetaan vielä hankkeen aikana tavoitteena, että ne ovat mitattavia ja ne kuvaavat nimenomaan verkostolla aikaansaatuja tuloksia.

Haasteet	Tavoitteet	Indikaattorit: tuotokset	Indikaattorit: tulokset
Kiertotalouden verkostot ja osaajat toimivat hajallaan. Meiltä puuttuu mm. systemaattinen kiertotalouden mahdollisuuksien ja hyvien esimerkkien levittäminen sekä kiertotalouden osaajien verkottaja.	Yhdistää kiertotalouden keskeiset verkostot ja osaajat. Sparraa ja kehittää yritysten ja kuntien osaamista. Parantaa kiertotalouden viestintää.	<ul style="list-style-type: none"> Verkostossa mukana olevien ja kiertotaloutta edistävien organisaatioiden ja toimijoiden määrä (kpl). Viestinnän kattavuus/tavoitettu yleisö (verkkosivujen kävijät, uutiskirjeen tilaajat, some-kanavien seuraajat, tilaisuuksiin osallistuneet) (kpl) 	<ul style="list-style-type: none"> Osaamisen taso (alkumittaus maturiteetista ja säännöllinen seuranta) Asiakastyytyväisyys (säännölliset kyselyt)
Kiertotalouden toimintamalleja ei tunneta ja hyödynnetä niiden mahdollisuuksia. Niitä ei myöskään toimeenpanna riittävän systemaattisesti.	Kehittää kiertotalouden toimintamalleja sekä lisää olemassa olevia toimintamallien (materiaalikatselmus, materiaalitehokkuussitoumukset, FISS) synergioita ja kiinnostavuutta.	<ul style="list-style-type: none"> Organisaatiot, jotka hyötyvät kiertotalouden toimintamalleista ja kehittämisohjelmista (kpl). Verkostossa kehitettävät uudet synergistiset toimintamallit ja toimijoita yhteen tuovat digitaaliset ratkaisut. Teollisten symbioosien verkostossa syntyneiden synergioiden määrä (kpl). 	<ul style="list-style-type: none"> Kiertotalouden toimintamallien toimeenpanosta saavutetut hyödyt kuten luonnonvarojen käytön ja CO₂-päästöjen vähenemä sekä kiertotalousliiketoiminnan kasvu
Kiertotalousohjelman toimeenpanossa tarvitaan tukea. Kiertotalouden edistäminen edellyttää mm. tukea konsortioiden kehkeyttämiseen , rahoitusmahdollisuuksien löytämiseen sekä hallinnollisten ja teknisten haasteiden ratkaisemiseen.	Tukee laajojen kansallisten hankkeiden käynnistämistä. Edistää vähintään 10 vähähiilisessä kiertotaloussopimusprosessissa tunnistettua vaikuttavaa toimenpidettä.	<ul style="list-style-type: none"> Vähähiilisessä kiertotaloussopimusprosessissa identifioidut toimenpiteet, joita on tuettu ja edistetty (kpl). Kehkeytettyjen konsortioiden ja hankkeiden määrä (kpl) Kohtautettujen rahoitustarpeiden ja –mahdollisuuksien määrä (eur) 	<ul style="list-style-type: none"> Hankkeiden ja toimenpiteiden toimeenpanosta saavutetut hyödyt kuten luonnonvarojen käytön ja CO₂-päästöjen vähenemä sekä kiertotalousliiketoiminnan kasvu

Osaamisverkoston keskeiset tehtävät ja työpaketit

TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi

TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen.

TP3 Vähähiilisen kiertotaloussopimuksen vaikuttavampien toimien edistäminen ja tukeminen.

TP4 Teollisten symbioosien palvelu

TP5 Kiertotalouden tilannekuva

TP6 Kiertotalousviestintä

Osaamisverkoston vaikuttavuuspolku

Osaamisverkoston toimenpidealueet

Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi
Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen
Vähähiilinen kiertotaloussopimus
Teollisten symbioosien Palvelu
Tilannekuva ja viestintä

Toimenpidealueita täsmennetään suunnittelun edetessä.

Osaamisverkoston tulostavoitteet

Kuntien ja elinkeinoelämän valmiuksien ja osaamisen parantaminen.
Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja valtavirtaistaminen sekä olemassa olevien toimintamallien (materiaalikatselemus, sitoumukset, FISS) synergioiden vahvistaminen.
Koota kiertotalouden osaajien verkosto, johon kuuluvat keskeiset tutkimuslaitokset, kiertotalouden kuntaverkostot ja kehittämissyhtiöt sekä yritysten toimialajärjestöt.

Mittarit näille tavoitteille määritellään 1. vuoden aikana tilannekuvan laatimisen yhteydessä.

Kiertotalouden kansalliset tavoitteet

Uusiutumattomien luonnonvarojen kulutuksen vähentäminen.
Resurssituottavuuden kaksinkertaistaminen v. 2035 mennessä.
Kiertotalousasteen kaksinkertaistaminen v. 2035 mennessä.
Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen.
Kiertotalousliiketoiminnan ja alueen elinvoimaisuuden kasvu

Projektin hallinto ja ohjaus

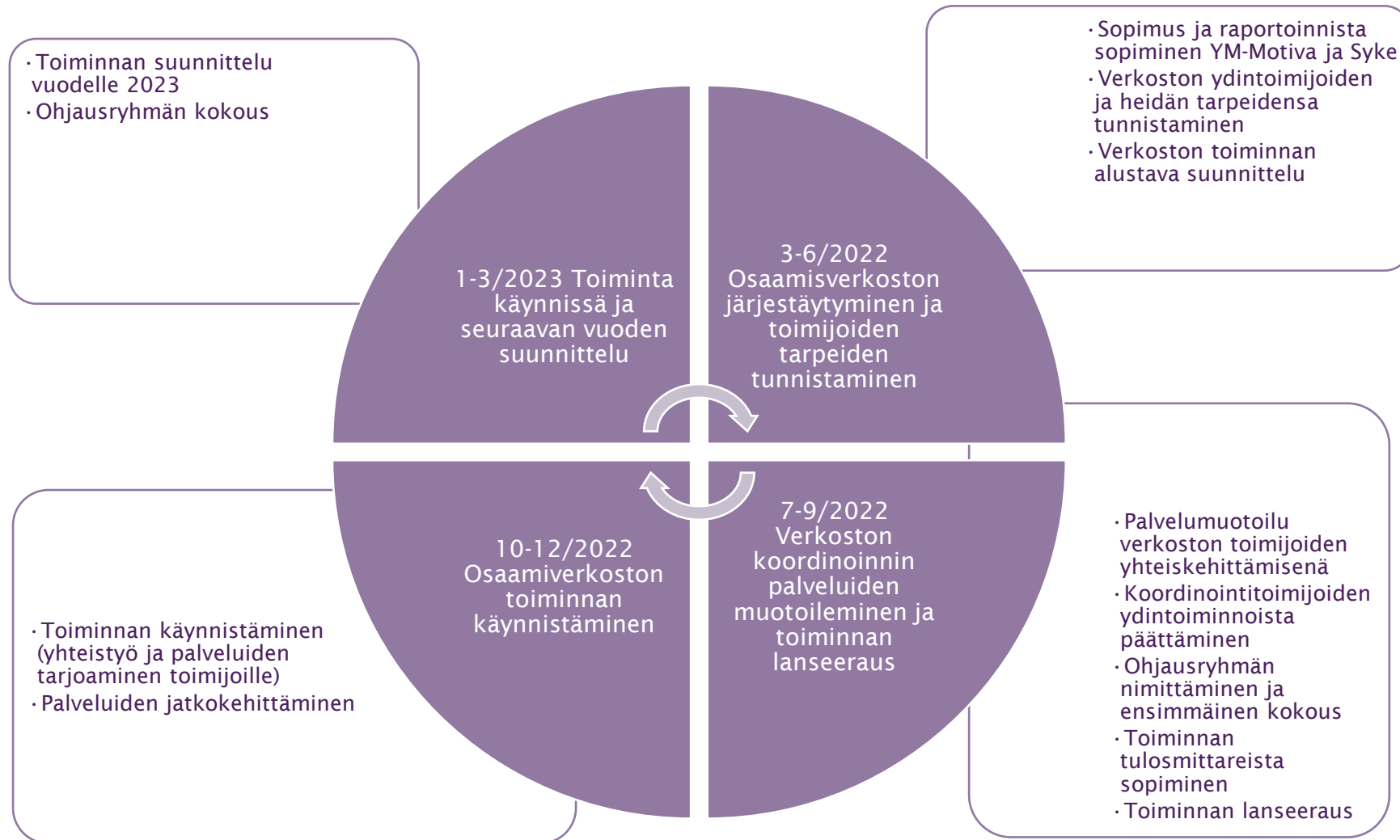
- Projektin toteutetaan Motivan ja Syken tiiviissä yhteistyössä kuitenkin niin, että organisaatioiden keskinäinen vastuunjako on selkeä
- Koko osaamisverkoston koordinoivastuu jaetaan siten, että Motiva vastaa koordinoinnista ensimmäiset 1,5 vuotta ja Syke seuraavat 1,5 vuotta
- Projektitiimin ja ministeriöiden edustajien väliselle säännölliselle kommunikoinnille ja tiedonvaihdolle luodaan toimintamalli, jotta tieto kulkee saumattomasti tiimin ja eri ministeriöiden välillä.
- Verkoston toimintaa suunnitellaan ja kehitetään verkoston toimijoiden tarpeiden ja toiveiden mukaan. Tätä varten kehitetään vuorovaikutteinen malli.
- Osaamisverkostohankkeelle perustetaan ohjausryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti.



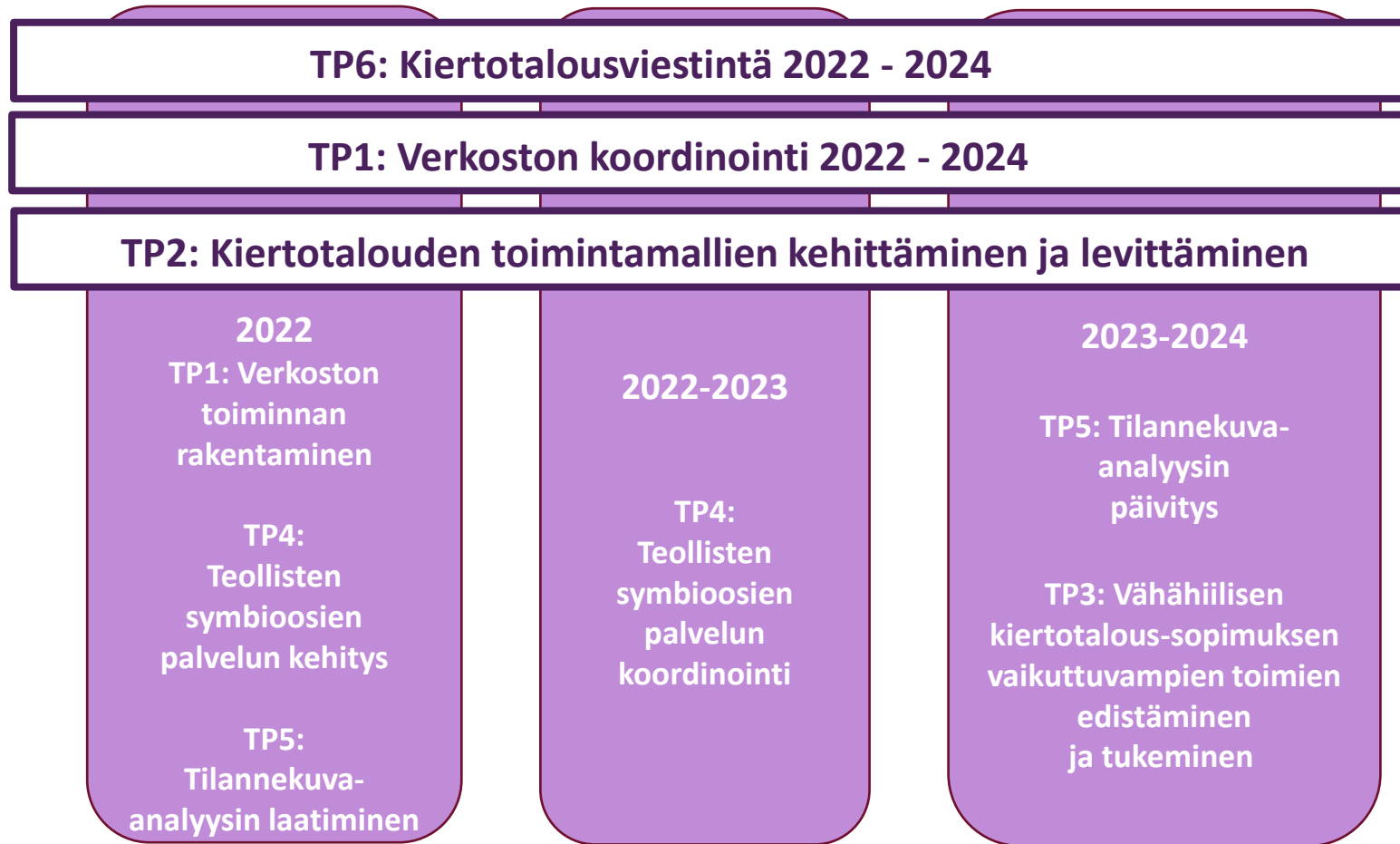
Toiminnan rakentamisen vuosisuunnittelu ja ohjaus

- Toiminnan ensimmäiselle vuodelle on painopisteet, jotka jakaantuvat neljään vaiheeseen: osaamisverkoston järjestäytyminen, palveluiden muotoilu, toiminnan lanseeraus ja seuraavan vuoden suunnittelu.
- Toiminnan ohjaus sekä verkoston toimijoiden sitouttaminen ja osallistuminen ehdotetaan ajoitettavaksi sopivalla syklillä tukemaan eri kehitysvaiheita.
- Ohjausryhmälle raportoiminen on myös tarkoituksenmukaista rakentaa vuosikellon mukaisesti.
- Vuosikello on kuvattu seuraavalla sivulla

Toiminnan rakentamisen vuosisuunnittelu ja ohjaus



Eri työpakettien linkittyminen toisiinsa



Tässä kuvataan eri työpakettien linkittymistä toisiinsa sisällöllisesti ja ajallisesti.

Leikkaavat TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi ja TP6 Kiertotalousviestintä ja myöhemmin **TP2: Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen (ydintä, myöhemmin merkitys korostuu)** ja TP3 Vähähiilisen kiertotaloussopimuksen vaikuttavampien toimien edistäminen ja tukeminen.

Ensivaiheessa käynnistyvät:

1. TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi
2. TP4 Teollisten symbioosien palvelu, voidaan myös aloittaa heti alussan
3. TP5 Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta



Työpakettien sisältö

TP 1: Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi

1. Verkoston toiminnan rakentaminen (3-9/2022)

Verkoston toiminta rakennetaan perustuen avoimuuteen, vauhdittamaan kohderyhmien toimintaa, tehostaen yhteistyötä ja kiertotaloustoimenpiteiden ja niiden vaikuttavuuden kasvua. Verkoston palvelukeskus (Motiva & Syke) koordinoi verkoston toimintaa etupäässä kaikille aktiivisille kohderyhmille. Palvelukeskuksen palvelut, toimintamallit ja niiden reunaehdot määritellään verkoston toiminnan rakentamisen yhteydessä pohjautuen verkoston työpakettien toimintaan.

Verkoston toiminnan rakentaminen lähtee siihen toivottavien osallistuvien tahojen tarpeiden ja tahtotilan selvittämisestä.

Verkoston kohderyhmän (kunnat, alueet, elinkeinoelämä, tutkimuslaitokset) lisäksi toimintaan kytketään kehitystyön ja skaalaamisen kannalta tärkeät kumppanit ja verkostot (mm. BF ja muut rahoitusorganisaatiot, Sitra, Kuntaliitto, toimialaliitot, tutkimusorganisaatiot, alueelliset kehittämissyhtiöt)

Toiminnan muotoilussa hyödynnetään yhteiskehittämisen menetelmiä. Kohderyhmän sitouttaminen ja keskinäinen keskustelu ovat avainasemassa, minkä avulla myös tarkennetaan verkoston toimintatavat ja viestinnälliset keinot.

Verkoston toimintamallin rakentaminen linkittyy koko osaamisverkoston toimintaan, kaikkiin työpaketteihin. Erityisen vahva linkitys toiminnallisesti ja aikataulullisesti kiertotalouden tilannekuvan (TP5) sekä viestinnän suunnitteluun ja toteuttamiseen (TP6).

Osana verkoston toiminnan rakentamista, määritellään myös osaamisverkoston tulostavoitteet ja toiminnan operatiiviset mittarit. Tässä voidaan hyödyntää laadittavaa kiertotalouden tilannekuvaa.

2. Verkoston koordinointi (10/2022 >)

Verkoston toiminnan rakentamisessa tunnistetaan koordinoinnin toteutustapa, jota toteutetaan koko verkoston olemassa olon ajan.

Verkoston kolmen ensimmäisen toimintavuoden aikana hahmotetaan toiminnalle pidemmän aikavälin visio ja tiekartta.

Verkoston toiminnan rakentaminen - toteutus

1) Tiedonkeruu toimijoiden tarpeista ja tahtotilasta

Verkoston kohderyhmät (kunnat, alueet, elinkeinoelämä, tutkimuslaitokset)

Muut sidosryhmät/ kumppanit (mm. BF ja muut rahoitusorganisaatiot, Sitra, Kuntaliitto, toimialaliitot, tutkimusorganisaatiot, alueelliset kehittämissyhtiöt)

- Alustava kartoitus kohderyhmien tarpeista ja tahtotilasta (kysely)
- Muiden sidosryhmien osallistaminen ja rooleista sopiminen (keskustelu kunkin tahon kanssa)
- Tilannekuva-analyysin hyödyntäminen soveltuvin osin
- Benchmarking hyvistä käytännöistä verkostotoiminnassa -> tunnistetaan mitä näistä voitaisiin hyödyntää
- Työpaja 1, jossa kiteytetään toimijoiden tarpeet ja tahtotila (hyödynnetään alustavan kartoituksen tuloksia ja tunnistetaan mitä arvoa verkosto tuo eri kohderyhmille).

2) Konkreettisen toiminnan suunnittelu

- Määritellään verkoston toimintatavat ja palvelut
 - Hyödynnetään aiempaa tarpeiden ja tahtotilan kartoitusta
- Konkretisoidaan verkoston tavoitteita
- Työpaja 2, osallistava työpaja toimintatapojen, palveluiden ja tavoitteiden määrittelemiseksi

Toiminnan suunnittelussa ja työpajoissa hyödynnetään yhteiskehittämisen menetelmiä.

Koordinoinnin toteutus

- Ydintiimi sisältää Motivan ja Syken toiminnan päävastuulliset vetäjät, viestijä/organisaatio ja mahdollisesti koordinaattorin.
 - Päävastuulliset vetäjät ovat mukana jokaisessa TP:ssä, ei vetäjinä. Tämä helpottaa ja tehostaa tiedonkulkua.
 - Ydintiimi osallistuu myös ministeriöiden/ohjausryhmän ohjaukseen (poislukien koordinaattori)
- Laajempi tiimi sisältää ydintiimin ja työpakettien vetäjät (ja viestijät, mikäli eri henkilöt kuin ydintiimin viestijät). Ydintiimin ja työpakettien vetäjät kokoontuvat säännöllisesti, kärkeä tiedonvaihto, synkkaus ja kaikissa tp:ssä huomiota vievien ”hyppäysten” läpikäynnit.
- Työpaketeissa toimii lisäksi tarvittaessa omat ydintiiminsä, jotka toteuttavat työpaketin käytännön toimet.
- Koordinoinnin toteutus vie resursseja, varsinkin ensimmäisen toimintavuoden aikana. Tämä tarpeellista, jotta toiminta saadaan käyntiin ja laajat kokonaisuuksien synergiat tunnistettua, toimintaa linkitettyä sekä viestinnällisiä toimia vahvasti toteutettua.

Syklisyys



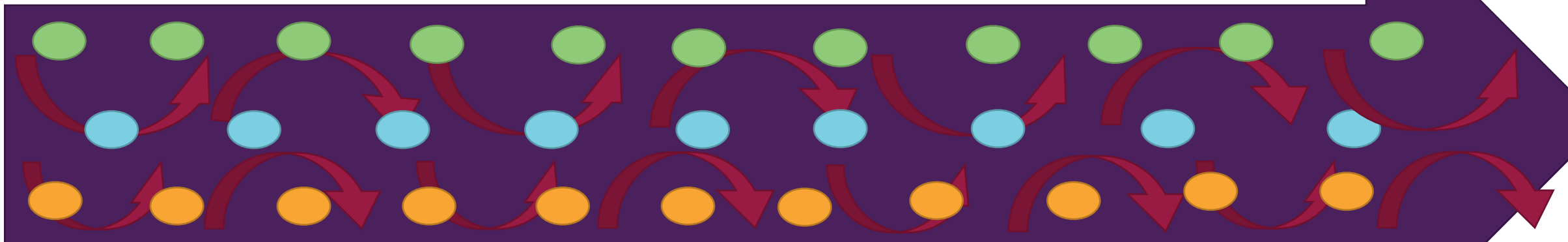
= ydintiimi



= Laajempi tiimi



= työpaketin työstötiimi



TP 1: Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi

Päävastuu Motivalla ensimmäiset 1,5 vuotta ja Sykellä seuraavat 1,5 vuotta.

Motivan rooli ja tehtävät

- Toimijoiden tunnistaminen ja tarpeiden selvittäminen päävastuu
- Toimijoiden sitouttaminen
- Verkoston toiminnan muotoileminen yhteiskehittämisen menetelmillä
- Koordinoinnin (palvelukeskuksen) palveluiden ja niiden reunaehtojen määrittäminen
- Koordinoinnin työkalujen kehittäminen (CRM tai vastaava).

Syken rooli ja tehtävät

- Toimijoiden tunnistaminen ja tarpeiden selvittäminen
- Toimijoiden sitouttaminen
- Osallistuminen verkoston toiminnan muotoilemiseen yhteiskehittämisen menetelmillä
- Koordinoinnin (palvelukeskuksen) palveluiden ja niiden reunaehtojen määrittäminen

TP2 Kiertotalouden valtavirtaistaminen/toimintamallien kehittäminen ja levittäminen -tavoitteet

- Kehittää kiertotaloutta tukevia julkisen sektorin ja elinkeinoelämän toimintamalleja (mm. liiketoimintamallit ja niitä tukevat työkalut/alustat, sopimukset, materiaali- ja energiakatselmus). Edistää kiertotalouden parhaiden käytäntöjen leviämistä.
- Tuoda eri toimijoita yhteen ratkaisujen kehittämiseksi, kohteena yritykset, kunnat ja maakunnat.
- Hyödyntää olemassa olevien verkostojen (mm. FISU- ja Hinku-verkostot, Circwaste-verkosto, Kiertotalouskeskus/ Kemin Digipolis Oy, FIGBC) osaamista ja edistää verkostojen yhteistyötä parhaiden ratkaisujen löytämiseksi.
- Auttaa oikeiden toimijoiden, kanavien ja EU- ja kansallisten rahoituslähteiden löytämisessä yhdessä Business Finlandin kanssa.
- Tukea toimijoita ratkaisujen etsinnässä hallinnollisiin, teknisiin ja lainsäädännöllisiin pullonkauloihin.

TP 2: Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen - toteutus

Verkoston toiminnan rakentamisen yhteydessä tunnistetaan tarkemmin toimenpiteiden toteutustavat ja aikataulu. Toimet kiertotalouden valtavirtaistamiselle ja sen eteen tehtäville toimenpiteille käynnistetään verkoston toiminnan rakentamisen yhteydessä ja suurempi työpanos vuonna 2022 keskittyy loppuvuoteen. Vuosina 2023 ja 2024 toimenpiteiden volyymi on suuremmassa roolissa.

Työpaketti sisältää lähtötilanteessa seuraavat kokonaisuudet:

- Kiertotaloutta tukevien toimintamallien (rajattu määrä) skaalaaminen ja kehittäminen
- Toimijoiden yhteistyön edistäminen
- Olemassa olevien verkostojen osaamisen ja yhteistyön edistäminen
- Tuki rahoituslähteiden löytämiseen
- Tuki ratkaisujen etsintään hallinnollisiin, teknisiin ja lainsäädännöllisiin pullonkauloihin
- Verkoston toimijoiden kansainvälisen verkostoitumisen edistäminen

Tilannekuvan (TP5) kautta tarkastellaan nykyisten kiertotalouden toimintamallien* kehitystarvetta sekä tunnistetaan puuttuvia toimintamalleja kokonaiskuvasta.

Osaamisverkoston palvelut kehitetään asiakaslähtöisesti palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen.

*Kiertotalouden toimintamalleilla tarkoitetaan erilaisia julkisen sektorin ja elinkeinoelämän toimintamalleja (mm. liiketoimintamallit ja niitä tukevat työkalut/alustat, sopimukset, katselmointi- ja analyysityökalut). Osaamisverkostolle kehitetään myös omia toimintamalleja, jotka liittyvät verkoston toimintaan ja palveluihin.

TP 2: Kiertotalouden valtavirtaistaminen/ toimintamallien kehittäminen ja levittäminen

Motivan rooli ja tehtävät

2022:

- Toimijoiden (yritykset, kunnat maakunnat) verkottamisen ja yhteistyön suunnittelu/ palvelumuotoilu
- Olemassa olevien verkostojen kanssa tehtävän yhteistyön suunnittelu
- Toimintamallien kehittämisen, skaalaamisen ja neuvonnan palvelumuotoilu
- Eri rahoituslähteistä vastaavien tahojen kartoitus, heidän sitouttaminen mukaan toimintaan ja keskustelut heidän kanssaan
- Osaamisverkoston palveluiden koordinointi

2023 ja 2024:

- Toimintamallien kehittäminen ja levittäminen aiemmin TP1 ja TP2 tehdyn suunnitelman mukaan (roolitukset sovittu Syke/ Motiva)
- Auttaa oikeiden toimijoiden, kanavien sekä EU- ja kansallisten rahoituslähteiden löytämisessä yhdessä Business Finlandin kanssa
- Osaamisverkoston palveluiden koordinointi (6/2023 saakka)

Syken rooli ja tehtävät (päävastuu tästä työpaketista)

2022:

- Toimintamallien kehittämisen, skaalaamisen ja neuvonnan palvelumuotoilu
- Hallinnollisten, teknisten ja lainsäädännöllisten ratkaisujen tuen palvelumuotoilu (osana kokonaisuuden palvelumuotoilua); toimijoiden tunnistaminen
- Olemassa olevien verkostojen kanssa tehtävän yhteistyön suunnittelu

2023 ja 2024:

- Skenaarioprosessin tulosten valtavirtaistaminen
- Toimintamallien kehittäminen ja levittäminen aiemmin TP1 ja TP2 tehdyn suunnitelman mukaan (roolitukset sovittu Syke/ Motiva)
- Tukee toimijoita ratkaisujen etsinnässä hallinnollisiin, teknisiin ja lainsäädännöllisiin pullonkauloihin ja mahdollisuuksiin; toimijoiden haastattelut ja tulosten analysointi, jonka avulla tuotetaan toimintamalli(t)
- Osaamisverkoston palveluiden koordinointi (6/2023 eteenpäin)

TP 3: Kiertotalouden green deal –sitoumusten (Vähähiilinen kiertotaloussopimus) vaikuttavimpien toimien edistäminen ja tukeminen

Tavoite:

- Skenaarioprosessissa tunnistettujen vaikuttavimpien kiertotaloustoimien edistäminen osaamisverkostossa ja kiertotalouden green deal -sitoumusten valmistelussa
- Uusien kiertotaloussitoumusten aikaansaaminen ja niiden toimeenpanon tukeminen etenkin vaikuttavimpien toimien osalta
- Tukea yhteiskehittämistä ja kokeiluja eri toimijoiden kiertotaloussitoumusten tavoitteiden mukaisten vaikuttavimpien toimien käynnistämiseksi.

Huomioita:

- Vähähiilisen kiertotaloussopimuksen (green deal) valmisteluun ja skenaarioprosessiin on erillinen hanke (SYKE, LUKE, VTT, GTK) ja valmistelu tapahtuu vuoden 2022 aikana – tässä jatkuu hankkeen tulosten jalkauttaminen
- Kiertotaloussitoumuksen vaikuttavimpien toimien edistäminen ja tukeminen ajoittuu siis vasta vuosille 2023-2024
- Motiva on kehittänyt materiaalitehokkuussitoumustoimintaa jo vuosien ajan. Ensimmäinen sitoumuskausi elintarvikealalla on juuri päättynyt ja uusi kausi (2022-2026) juuri käynnistymässä. Tavoitteena on käynnistää uusia materiaalitehokkuuden sitoumuksia myös uusilla toimialoilla. Voisiko materiaalitehokkuuden sitoumus toimia toimialojen ja yritysten välineenä liittyä vähähiiliseen kiertotaloussopimukseen? Perustelut: Yritysten saaminen sitoutumaan moniin eri sopimukseen haasteellista, materiaalitehokkuuden sitoumusta voidaan kehittää vastaamaan kiertotaloussopimuksen tavoitteisiin.

TP 3: Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistäminen ja tukeminen

Syken rooli ja tehtävät (päävastuu tästä työpaketista)

2022:

- Kiertotalouden green deal –sitoumusten valmistelun ja skenaarioprosessin tietojen siirtämisen vetovastuu (mm. vaikuttavimmat toimet erillisestä projektista)
- Kiertotalouden osaamisverkoston roolin määrittely Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistämässä ja toteuttamisessa
- Suunnitelma osaamisverkoston tehtävistä Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistämiseksi
- Edelläkävijäkuntien osallistaminen Kiertotalouden green deal –sitoumusten testaamiseen ja kehittämiseen
- Vaikuttavien kiertotaloustoimien tunnistaminen ja kytkentä kiertotaloussopimukseen

2023 - 2024:

- Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistäminen suunnitelman mukaan

Motivan rooli ja tehtävät

2022:

- Kiertotalouden osaamisverkoston roolin määrittely Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistämässä ja toteuttamisessa
- Suunnitelma osaamisverkoston tehtävistä Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistämiseksi
- Osallistuminen skenaarioprosessiin asiantuntijaroolissa
- Osallistuminen Kiertotalouden green deal –sitoumusten valmisteluun tuomalla oppeja materiaalitehokkuuden sitoumustoiminnasta
- Materiaalitehokkuuden sitoumustoiminnan ja hankintojen green dealien roolin tunnistaminen Kiertotalouden green deal –sitoumuksissa ja osallistuminen tarvittavaan kehitystyöhön
- Osallistuminen kiertotalouden osaamisverkoston roolin ja verkoston tehtävien määrittelyyn liittyen Kiertotalouden green deal –sitoumuksissa
- Edelläkävijäkuntien osallistamisen tuki

2023 -2024:

- Osallistuminen Kiertotalouden green deal –sitoumusten vaikuttavimpien toimien edistämiseen suunnitelman mukaan

TP4 Teollisten symbioosien palvelu

- Koordinoi teollisten symbioosien valtakunnallista verkostoa ja tukee toimintaa noin 12-15 maakunnan alueella mm. aluekoordinaattoreiden koulutuksella sekä asiantuntijatuella.
- Kehittää teollisten symbioosien verkoston vaikuttavuutta mm. edistämällä konkreettisia toimia tuomalla tarvittavat tahot yhteen kiertotalousratkaisujen skaalaamiseksi ja purkamalla toiminnan esteitä sekä raportoimalla tuloksista.
- Kytkee verkoston digitaalisiin alustoihin sekä Materiaalitoriin, jotta jatkossa on mahdollista seurata teollisten symbioosien tuloksia.
- Teollisten symbioosien ympäristö- ja talousvaikutusten arviointi ja tilannekuva.

TP 4: Teollisten symbioosien palvelu: hankkeen tavoitteet

- Tunnettuuden kasvattaminen:
 - Tunnettuuden lisäämiseksi ja toiminnan kiinnostavuuden ja houkuttelevuuden lisäämiseksi tarvitaan palvelun selkeämpää konseptointia ja brändäystä.
 - Palvelun nimen vaihtaminen
 - Verkkosivujen uudistus (landing page) ja hakukoneoptimointi
 - Markkinoinnilla näkyvyyttä toimintaan: infotilaisuudet toimijaverkostoille, yhteistyö kunta- alue- ja yritysverkostojen kanssa, kohdennettu markkinointi valmistavalle teollisuudelle
 - Yhteistyö erilaisten verkostojen ja toimijoiden kanssa
 - Ohjeistus aluekoordinaattoreille palvelun markkinoinnille
- Materiaalitorin hyödyntämien: *Materiaalitori on palvelun keskeinen työkalu, tarvittavat tekniset muutokset tehdään Materiaalitorin kehitysprojektin resursseilla ja puitteissa, tarpeen mukaan priorisoiden.*
 - Yhteinen laskeutumissivusto, jolla Materiaalitorin erilaiset toiminnallisuudet paremmin käyttöön ja joka korvaa nykyisin käytössä olevan teollisetsymbioosit.fi -sivuston.
 - Seurannan parantaminen: kysely sulkeutuville ilmoituksille, aluekoordinaattoreiden hakutoiminnot myös sulkeutuneisiin ilmoituksiin
 - Työpajojen raportointimalli: toiminnassa tehtyjen ilmoitusten erilliset haut ja listaukset
 - Osumien automatisointi: tarjotaan materiaalia ja etsitään materiaalia -ilmoitusten automatisoitu yhdistäminen
 - Hakutoimintojen kehittäminen,
 - Teollisetsymbioosit.fi sivujen asiantuntijapoolin siirtäminen Materiaalitorille, asiantuntijoiden mukaan tulon ja sopivan asiantuntijan löytymisen helpottaminen.
- Verkostojen tiivistäminen: yhteistyö muiden valtakunnallisten ja alueellisten verkostojen kanssa. Synergiat kaupunkien ekosysteemisopimukseen tunnistetaan ja toimintoja linkitetään mahdollisuuksien mukaan.
 - Valtakunnalliset verkostot mukaan yhteistyöhön
 - Alueellisten verkostojen hyödyntäminen
 - Yhteistyö alueellisten ekosysteemien kanssa

TP 4: Teollisten symbioosien palvelu: hankkeen tavoitteet

- Osallistuminen kansainvälisten teollisten symbioosien verkostojen toimintaan
 - Circlean- ja muut verkostot
 - Teollisiin symbiooseihin liittyvän Open Innovation Workshopin 2022 järjestäminen Circlean-verkoston kanssa yhteistyössä
- Työpajamallin kehitys: synergioiden kehittäminen työpajamallissa.
 - Aluekoordinaattoreille laaditaan ohjeet työpajojen toteutukseen. Tämä työ on aloitettu yhdessä Circwaste-hankkeen kanssa (Turku AMK)
 - Materiaalitorin hyödyntäminen sivuvirtojen tarjonnassa ja etsinnässä, käyttäjien perehdytys Materiaalitorin käyttöön
 - Tarvittavan tiedon ja toimijoiden kokoaminen yhteen synergioiden edistämiseksi (mm tekninen, taloudellinen, juridinen asiantuntemus)
- Aluehankkeiden käynnistymisen ja toteutuksen tuki
 - Laaditaan ohjeet aluehankkeiden suunnitteluun, toteutukseen ja tavoitteiden asetantaan
 - Neuvotaan ja ohjataan aluehankkeiden valmistelussa
 - Aktivoidaan uusia alueita toimintaan, vahvistetaan jo mukana olevia
 - Kunnianhimoiset tavoitteet ja kriteerit hankkeiden toteutukseen
 - Osallistuminen aluehankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn
 - Aluehankkeiden ja kansallisen toiminnan seuranta ja vaikutusten arviointi
- Aluekoordinaattoreiden tukeminen
 - Osallistutaan tarpeen mukaan aluehankkeiden toimintaan, mm työpajat
 - Hyvien käytäntöjen jakaminen
 - Alueiden verkostoiminen, aluekoordinaattoripäivät, aamukahvit
 - Edistetään alueiden välistä yhteistyötä, alueellisten ekosysteemien kehittämisen tuki

TP 4: Teollisten symbioosien palvelu: hankkeen tavoitteet

- **Asiantuntijayhteistyö**
 - Laajennetaan, aktivoidaan ja ohjeistetaan asiantuntijapoolin käyttö ja ilmoitusten teko
 - Laaditaan tutkimus- ja kehityshankkeiden hakutoimintoja (osana muita työpaketteja?)
- **Rahoitus**
 - Laaditaan ohjeet aluehankkeiden suunnitteluun, toteutukseen ja tavoitteiden asetantaan
 - Kunnianhimoiset tavoitteet ja kriteerit hankkeiden toteutukseen
 - Osallistuminen aluehankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn
 - Aluehankkeiden ja kansallisen toiminnan seuranta ja vaikutusten arviointi
- **Vaikuttavuus ja mittarit**
 - Toiminnan seurannan kehittäminen
 - Taloudellisten ja ympäristövaikutusten arvioimisen mittarit ja mittaaminen

Teollisten symbioosien palvelu - toimintamallin keskeiset tehtävät ja roolit

Toimintaa toteutetaan ja kehitetään Teollisten symbioosien toiminnan kehittämisen* – raportin ehdotuksen pohjalta.

Kansallisen toimintamallin koordinointi ja kehittäminen	Fasilitoitu alueellinen prosessi materiaalivirtojen hyödyntämiseksi ja liiketoiminnan kehittämiseksi	Verkostojen ja hankkeiden yhteen-saattaminen ja ekosysteemien kehittäminen	Parhaiden käytäntöjen ja oppien levittäminen yrityksille kansallisella tasolla	Digitaalisten palveluiden ja alustojen tehokkaampi hyödyntäminen
Motiva	Aluekoordinaattori	Aluekoordinaattori	Motiva	Motiva
Aluehankkeiden valmistelun ja toteutuksen sparraus <ul style="list-style-type: none"> Ohjeistus Tavoiteasetannan tuki Ohjausryhmätyöskentely Tulosten koostaminen 	Resurssitiedon keruu ja synergioiden tunnistaminen <ul style="list-style-type: none"> Työpajat Yritystapaamiset ja -verkotot Materiaalitorin käyttö synergioiden tunnistamisessa 	Aluekoordinaattori-verkoston kasvattaminen ja täydentäminen <ul style="list-style-type: none"> Tiivis yhteistyö ainakin seuraavien verkostojen kanssa: Ekoteollisuuspuistojen verkosto, Circwaste, Fisu, Seutukaupunkien yritys-verkosto, Suomen yrittäjät, kauppakamarit Kuntien ja alueiden yritysneuvojat, elinkeinoasiamiehet 	Tunnettuuden kasvattaminen viestinnän keinoin <ul style="list-style-type: none"> Toiminnan tunnettuuden kasvattaminen Verkostoyhteistyön edistäminen ja verkoston tuki Uutiset, tiedonvaihto Parhaat käytännöt ja esimerkit 	Materiaalitorin kehittäminen tukemaan teollisten symbioosien edistämistä ja tulosten raportointia <ul style="list-style-type: none"> Hyödyntäminen synergioiden tunnistamisessa, työpajatoiminnassa ja tulosten raportoinnissa
Aluekoordinaattorien toiminnan tuki <ul style="list-style-type: none"> Koulutus Ohjaus ja sparraus Alueiden verkottumisen tuki Viestintätuki 	Edistettävien synergioiden valinta <ul style="list-style-type: none"> Valintakriteerinä vaikuttavuus Käytettävien resurssien puiteissa 	Toimintamallin "jalkautus" alueilla relevantteihin toimintoihin ja ekosysteemeihin <ul style="list-style-type: none"> Toimijoiden perehdytys Yhteistyömahdollisuuksien tunnistaminen 	Kytkeä kansalliseen osaamisverkostoon <ul style="list-style-type: none"> Parhaiden käytäntöjen tunnistaminen, kokoaminen ja jakaminen Osaamisen ja tiedon kokoaminen Ratkaisut hallinnollisiin, teknisiin ja lainsäädännöllisiin pullonkauloihin 	Muiden digialustojen hyödyntäminen <ul style="list-style-type: none"> Alueelliset tai materiaalivirta-kohtaiset alustat
Työpajamallin kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> Eri tyyppiset työpajat (kohderyhmä, alueellinen laajuus, etä/liive) Materiaalitorin hyödyntämisen kehittäminen Työpajakäytännöt Tulosten hyödyntäminen 	Tarjottava apu symbioosien edistämiseen <ul style="list-style-type: none"> Tarvittavien kumppaneiden ja asiantuntijoiden kytkeminen mukaan Esteiden poistaminen Fasilitointi 	Alueellisten ekosysteemien kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> Ekoteollisuuspuistojen kehittäminen Ekosysteemien ja verkostojen käynnistys ja tuki 	Tieto materiaalien käyttökohteista <ul style="list-style-type: none"> Case-esimerkit Haku materiaalikohtaisesti 	Kytkenät kehitteillä olevaan kiertotalouden alustaekosysteemiin
Asiantuntijayhteistyön tuki ja kehittäminen <ul style="list-style-type: none"> Asiantuntijapoolin ylläpito Olemassa olevan tiedon ja osaamisen hyödyntäminen Kytkenät <u>kiihdyttämöihin</u> 	Osaamisen ja tutkimuksen hyödyntäminen <ul style="list-style-type: none"> Asiantuntijapoolin hyödyntäminen Kytkenät alueellisiin <u>kiihdyttämöihin</u> 	Tulosten seuranta ja raportointi <ul style="list-style-type: none"> Tiedon keruu toteutuneista symbiooseista ja niiden raportointi Motivalle 	Asiantuntija/osaamisalusta	
Tulosten seuranta ja raportointi <ul style="list-style-type: none"> Tiedon koostaminen toteutuneista symbiooseista 				
Olemassa olevien työkalujen ja käytäntöjen hyödyntäminen ja kytkeminen <ul style="list-style-type: none"> Esim. materiaalikatselmuksien, hiilijalanjälkilaskenta, LCA 				

TP 4: Teollisten symbioosien palvelu

Motivan rooli ja tehtävät (päävastuu tästä työpaketista)

2022 (toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto, toiminnan laajentaminen ja tunnettuuden kasvattaminen)

- Aluehankkeiden käynnistymisen ja toteutuksen tuki
- Toimintamallin koordinointi ja kehittäminen
- Fasilitoitu alueellinen prosessi -ohjeistus alueille
- Materiaalitorin käytön kehittäminen ja edistäminen
- Verkostojen ja hankkeiden yhteensaattaminen, kansallinen
- Parhaiden käytäntöjen ja oppien levittäminen, kansallinen
- Seurannan ja indikaattoreiden kehittäminen

2023-24 (toiminnan vakiinnuttaminen, koordinointi ja vaikuttavuuden kasvattaminen)

- Aluehankkeiden käynnistymisen ja toteutuksen tuki
- Toimintamallin koordinointi ja kehittäminen
- Tulosten seuranta

Syken rooli ja tehtävät

2022-2024

- Osallistuminen tunnettuuden kasvattamiseen ja linkittämiseen muihin verkostoihin ja hankkeisiin (liityntä TP2:een)
- Teollisten symbioosien ympäristö- ja talousvaikutusten arviointi ja tilannekuva
- Tukee toimijoita ratkaisujen etsinnässä hallinnollisiin ja lainsäädännöllisiin pullonkauloihin ja mahdollisuuksiin (liityntä TP2:een)
- Ympäristönsuojelun valvonnan sähköisen asiointijärjestelmän (YLVA) alueellisten jätetietojen (ja muiden raportointitietojen) hyödyntäminen, kun haetaan uusia kiertotaloutta tukevia yhteistyömuotoja.
- Potentiaalisten alueellisten materiaalivirtojen tunnistaminen YLV:stä

TP5: Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta

sisältö

- Tuotetaan visuaalinen, selkeä, tiivis ja päivitettävä tilannekuva-analyysi kiertotalouden strategisen ohjelman ja (erityisesti VNP) toimenpiteiden etenemisestä
- Tilannekuva-analyysiin sisällytettäviä muita teemoja:
 - Sääntely
 - Rahoitus. Vuosittaisessa seurannassa tarkastellaan myös rahoituskentällä tapahtuvia muutoksia, esim. EU-taksonomian vaikutuksia
- Koostetaan saatavilla oleva tieto julkisista tietolähteistä, selvitetään samalla missä muodossa tietoa on saatavilla
 - Tietolähteinä mm. tutkimus- ja kehityshankkeet, verkostot, ekosysteemit, kiertotalouden green deal- -skenaariotyö
 - Tilannekuvaan sisällytetään myös TEM:in rahoittamat ekosysteemihankkeet (10kpl), ja tunnistetaan hankkeiden jälkeisiä tarpeita toiminnan ylläpitämiseksi
 - Hyödynnetään SYKEN erilaisia raportointivelvoitteita varten koostamaa tietoa
 - Täydennetään tarvittaessa kyselyillä/ haastatteluilla
- Hankkeeseen sisällytetään kiertotalouden standardisoinnin seuranta ja siihen vaikuttamista, sekä tämän tiedon tuominen tilannekuvaan.
 - Puheenjohtajuus SFS/SR 239 Kiertotalous -ryhmässä
 - Osallistuminen SFS/SR 239 työhön (standardien valmistelun seuranta ja kommentointi)
- Tilannekuva sisältää analyysin, pohdinnan kiertotalouden mahdollisuuksista ja saavutetuista tuloksista
 - Analyysissä ja mahdollisuuksien pohdinnassa kiinnitetään huomiota toiminnan vaikuttavuuteen
 - Tiivis tilannekatsaus kansainvälisistä verkostoista ja analyysi mahdollisista synergioista suomalaisiin verkostoihin
- Valitaan keskeiset indikaattorit tilanteen ja sen muutoksen seuraamiseksi

TP5: Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta

toteutus

- Tilannekuva-analyysi* toimii pohjana muiden työpakettien toteutuksessa (erityisesti TP1, TP2 ja TP6). Se tukee osaamisverkoston toiminnan rakentamista sekä kiertotalouden toimintamallien kehittämisen, neuvonnan ja viestinnän suunnittelua.
- Tilannekuva-analyysin koostamista edeltää nopea pohjustus, jossa kartoitetaan muissa projekteissa kootut tilannekuvat ja rajataan tässä laadittavaa tilannekuvaa sen mukaan.
 - Kiinnitetään erityisesti huomiota: Kiertotalousohjelman seuranta ja viestintä, Syken kiertotaloushankintoihin liittyvä tilannekuva, Motivan kiertotalouden digitaalisuuteen liittyvä tilannekuva.
 - Rajauksesta ja tarkkuustasosta sovitaan tilaajan kanssa, kun pohjustus on tehty. Tilaaja määrittelee tilannekuvan muut käyttötarkoitukset, jotka huomioidaan sisällön suunnittelussa.
- Koostetaan tilannekuva-analyysi esim. ppt-muodossa ja mahdollisesti projekti/toimija-”karttana”
 - Tarkkuustaso ja toteutusmuoto tukevat tilannekuva-analyysin helppokäyttöisyyttä ja käyttökelpoisuutta ja päivitettävyyttä
- Tilannekuva-analyysi päivitetään vuosittain
 - Päivitys sisältää käytännön tapahtumiin pohjautuvan analysoinnin aiemmin muodostetusta tilannekuvauksesta.
 - Tilannekuva-analyysi ja siinä tapahtuvat muutokset kytketään osaksi YM/TEM:in toivomia mittaristoja
- Tilannekuva-analyysiin sisällytetään opinnäytetyö (Turun AMK:n opiskelijan lopputyö). Opinnäytetyö rajataan koskemaan jotakin selkeää osaa tilannekuvasta (verkostojen toimintamallit).

TP5: Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta

Motivan rooli ja tehtävät

2022

- Nopea pohjustus tilannekuva-analyysissä tarkasteltavista seikoista
- Tilannekuvan koostaminen (työnjako Syken kanssa) ja visualisointi
- Kiertotalouden standardisoinnin seuranta ja siihen vaikuttaminen, tilannekuvan koostaminen standardisoinnin osalta
- Opinnäytetyön ohjaaminen ja sen hyödyntäminen tilannekuvan laatimisessa
- Tilannekuvan avaaminen osaamisverkoston jäsenille

2023

- Tilannekuva-analyysin päivitys ja analysointi
 - Viestintä osaamisverkon sisällä ja viestinnän valmistelu osaamisverkon ulkopuolelle

2024

- Tilannekuva-analyysin päivitys ja analysointi
 - Viestintä osaamisverkon sisällä ja viestinnän valmistelu osaamisverkon ulkopuolelle

Syken rooli ja tehtävät (päävastuu työpaketista)

2022

- Tilannekuva-analyysin koostaminen tutkimustiedon ja raportointivelvoitteiden perusteella (työnjako Motivan kanssa)
- Kiertotalouden sääntelyn seuranta, tilannekuvan koostaminen
- Tilannekuva-analyysin avaaminen osaamisverkoston jäsenille

2023

- Tilannekuva-analyysin päivitys ja analysointi
 - Viestintä osaamisverkon sisällä ja viestinnän valmistelu osaamisverkon ulkopuolelle

2024

- Tilannekuva-analyysin päivitys ja analysointi
 - Viestintä osaamisverkon sisällä ja viestinnän valmistelu osaamisverkon ulkopuolelle

TP 6: Kiertotalousviestintä

Viestinnällä on keskeinen rooli koko verkoston toiminnan tukemisessa ja sen tulosten saavuttamisessa. Viestinnällä on kuitenkin eri tehtävä eri vaiheissa hanketta.

1. Osallistua uuden verkoston kehittämiseen yhteistyössä asiantuntijoiden ja yhteistyöverkoston kuuluvien jäsenten kanssa.
2. Sitouttaa verkoston eri osapuolia verkoston toimintaan, osoittaa mukana olemisen hyötyjä ja kehittää toimivat vuorovaikutuksen keinot.
3. Viestiä kiertotalouden mahdollisuuksista, toimintamalleista ja hyvistä käytännöistä
4. Sitouttaa verkoston yhteistyökumppaneita viestin viejiksi.
5. Kertoa verkoston toiminnasta, tehtävistä ja tuloksista laajemmin eri kohderyhmille.
6. Viestiä median kautta kaikille kohderyhmille kun verkoston toiminta on käynnistynyt.

Viestinnän tavoitteet 1/2

1. Edistää kiertotalousstrategian viestinnän tavoitteiden toteutumista verkoston kautta tapahtuvassa viestinnässä.
 - Varmistaa, että tieto kulkee verkostossa ja että viestintä on sovitun yhtenäisen linjan mukaista.
 - Edesauttaa, että kiertotalouden merkitys, konkreettiset teot, ratkaisut ja erilaiset tekijät näkyvät verkoston viestinnässä ja ymmärrys kiertotaloudesta lisääntyy siten, että keskeiset toimijat sitoutuvat edistämään verkoston toimintaa ja viestimään omissa kanavissaan kiertotaloudesta.
 - Viestii kiertotaloudesta eri näkökulmilla: ympäristö, taloudelliset hyödyt, mahdollisuus lisätä hyvinvointia ja parantaa elämänlaatua.
 - Helpottaa ajankohtaisen tiedon, toimintamallien ja hyvien käytäntöjen jakamista.
 - Auttaa lisäämään vuorovaikutusta, tiedon hyödyntämistä ja yhdessä oppimista.
 - Helpottaa ymmärrystä kiertotalouden nykytilasta, tulevaisuuden suunnasta ja hyödyistä kokoamalla ja jalostamalla tietoa selkeiksi kokonaisuuksiksi.
 - Lisää kiertotalouden näkyvyyttä eri medioissa oman viestintänsä ja verkostoon kuuluvien jäsenten kautta.
 - Tekee kannustavaa, selkeää, yhteen kokoavaa, moniäänistä ja konkretiaa korostavaa viestintää.
 - Kertoo verkoston hyödyistä ja houkuttelee mukaan jäseniä verkostoon. Tekee verkostoon liittymisestä helppoa.

Viestinnän tavoitteet 2/2

2. Auttaa kiertotalousverkoston rakentamisessa ja siitä viestimisessä. Viestintä osallistuu tilannekuvan tekoon ja analysointiin sekä kohderyhmien tunnistamiseen. Tarpeiden, toiveiden ja mahdollisuuksien lisäksi kartoitetaan mahdolliset ongelmat ja riskit viestinnän näkökulmasta.

3. Viestintä osallistuu uuden palvelun tuotteistukseen. Palvelua kehitetään yhteistyössä asiantuntijoiden ja verkoston kanssa. Palvelun konseptin luonti, viestinnän sisällön suunnittelu ja toteutus verkoston tarpeet huomioiden toteutetaan hyödyntäen myös palvelumuotoilun menetelmiä.

4. Suunnittelee viestintästrategian ja -infran, joiden pohjalta suunnitellaan viestinnässä käytettävät keinot ja viestinnän toteutus. Viestinnän seuraamiseen määritellään myös mittarit, joilla seurataan onnistumista.

5. Vuonna 2022 varaudutaan verkkosivun rakentamiseen ja verkoston ilmeen (mm. kalvopohjat) tekemiseen. Toimenpiteet päätetään, kun on näkemys siitä, miten verkostoa kehitetään.

Eri vuosien päätehtävät

2022: Sitouttaminen, verkoston sisäinen viestintä pääpainopisteenä	2023: Sitouttaminen ja vuorovaikutus, kumppaniviestinnän hyödyntäminen	2024: Ulkoinen viestintä painopisteenä
<p>Viestintästrategia: sisältäen mm. verkoston tarina ja strategiset viestinnän tavoitteet, pääviestit, viestinnän tulosmittarit yms. Keskeisten sidosryhmien määrittäminen.</p> <p>Viestintäinfran hyödyntäminen ja rakentaminen (tarvittavat materiaalit, viestintäverkosto, kanavat yms.)</p> <p>Tilannekuva viestintäkentästä.</p>	<p>Viestinnän vakiinnuttaminen kiinnostavalla ja kohdennetulla sisällöllä ja monipuolisesti eri kanavia ja keinoja hyödyntäen.</p> <p>Yhteistyökumppaneiden viestinnän, kanavien ja verkostojen avulla lisänäkyvyyttä.</p>	<p>Tulosviestintää ja verkoston hyötyjen esille tuominen laajemmin yhteiskunnallisella tasolla. (Casejä, menestystarinoita, uusia toimintamalleja yms.)</p>
<p>Operatiivinen viestintäsuunnitelma tehdään aina 6 kk kerrallaan</p>	<p>Operatiivinen viestintäsuunnitelma tehdään aina 6 kk kerrallaan</p>	<p>Operatiivinen viestintäsuunnitelma tehdään aina 6 kk kerrallaan</p>

Viestinnän tehtävät

Lähtötilanteen analyysi ja johtopäätökset

Viestintästrategian laadinta

Verkoston jäsenten kokoaminen ja markkinointi

Viestintäsuunnitelma

Viestintäinfran suunnittelu

Viestinnän toteuttaminen

- Verkkosivut
- PowerPoint pohja
- Viestintä verkoston sisällä, medialle ja sosiaalisessa mediassa
- Viestinnän seuraaminen ja mittarit

Kiertotalousviestintä

Viestintää suunnitellaan ja toteutetaan tiiviisti yhteistyössä Motivan ja Syken kesken. Päävastuu markkinoinnin ja viestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta on Motivalla. Motiva vastaa palvelukonseptin suunnittelusta, verkkopalvelusta ja työn suunnittelusta. SYKE vastaa visuaalisesta suunnittelusta ja osallistuu verkkopalvelun sisällöntuotantoon, Kiertotalous-Suomen markkinointiin ja viestintään eri kanavissa. Viestinnän alustava työnjako on 60-40 (Motiva-Syke). Motivan ja Syken väliseen työnjakoon voidaan tarvittaessa tehdä muutoksia, kun verkoston toimintaa on saatu paremmin hahmotettua. Muutokset hyväksytetään tilaajalla.



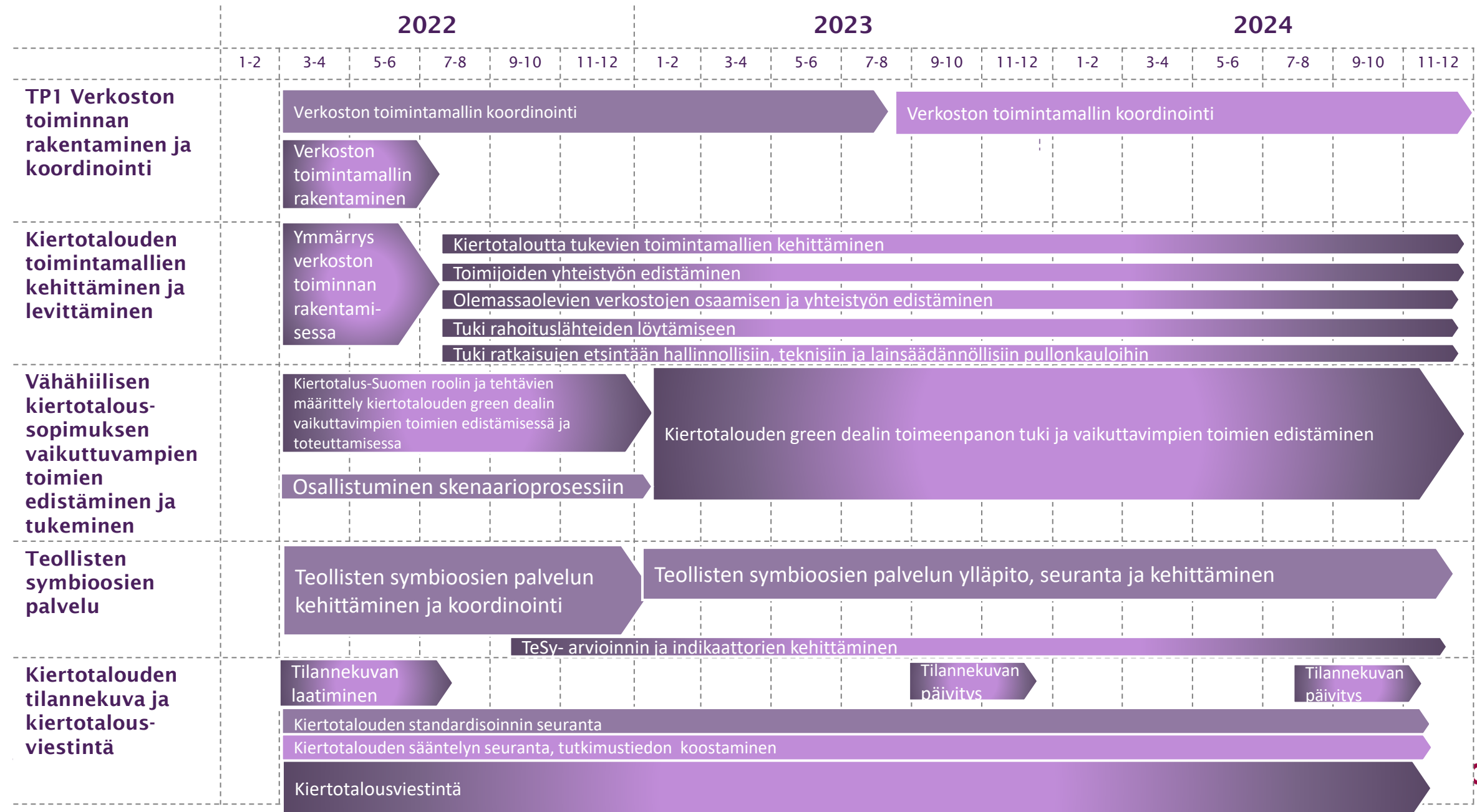
Yhteenveto

Suunnitelma 2022 - 2024

Motivan työtä

Syken työtä

Motiva
+Syke



Kiertotalouden palvelukeskuksen tekijät 1/2

Päävastuulliset vetäjät Paula Eskola (Motiva) Petrus Kautto (Syke)	Työpaketteihin osallistuvat henkilöt (Motiva)	Työpaketteihin osallistuvat henkilöt (Syke)
TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi		
Vetäjä Paula Eskola (Motiva) Hanna Savolahti (Syke)	Okariina Rauta Janne Keränen Maiju Haltia-Nurmi/Tarja Poutiainen Marjo Savinainen Isa-Maria Bergman	Tuuli Myllymaa Petrus Kautto Kati Pitkänen Jyri Seppälä
TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen.		
Vetäjä Okariina Rauta (Motiva) Hanna Salmenperä/Kaarina Kaminen (Syke)	Ilkka Hippinen Janne Keränen Paula Eskola Maiju Haltia-Nurmi/Tarja Poutiainen Elina Fast	Topi Turunen Milja Räisänen Kaarina Kaminen Hanna Savolahti Sari Piippo
TP3 Vähähiilisen kiertotaloussopimuksen vaikuttavampien toimien edistäminen ja tukeminen.		
Vetäjä Hanna Savolahti (Syke) Paula Eskola (Motiva)	Okariina Rauta Ilkka Hippinen Isa-Maria Bergman Elina Fast	Pekka Leskinen Kaarina Kaminen Tuuli Myllymaa Jyri Seppälä
TP4 Teollisten symbioosien palvelu		
Vetäjä Ilkka Hippinen (Motiva) Sari Piippo (Syke)	Janne Keränen Paula Eskola Okariina Rauta Marjo Savinainen	Pekka Leskinen Kirsi Merilehto Hanna Salmenperä Topi Turunen Hanna Savolahti

Kiertotalouden palvelukeskuksen tekijät 2/2

Päävastuulliset vetäjät Paula Eskola (Motiva) Petrus Kautto (Syke)	Työpaketteihin osallistuvat henkilöt (Motiva)	Työpaketteihin osallistuvat henkilöt (Syke)
TP5 Kiertotalouden tilannekuva		
Vetäjä Janne Keränen (Motiva) Sari Piippo (Syke)	Ilkka Hippinen Paula Eskola Okariina Rauta Marjo Savinainen	Tiina Karppinen Kati Pitkänen Petrus Kautto Tuuli Myllymaa Topi Turunen, Hanna Salmenperä, Milja Räisänen Hanna Savolahti, Jyri Seppälä
TP6 Kiertotalousviestintä		
Vetäjä Tiina Rintanen (Motiva) Hannele Ahponen (SYKE)	Jari Aalto Kati Laakso Paula Eskola	Katja Lepistö Johanna Lönnqvist

Budjetti 3/2022 – 2/2023*

- Tässä on esitetty suunniteltu budjetin jakautuminen eri työpakettien välillä
- Arvio seuraavien vuosien työajan jakautumisesta on esitetty dialla 43 (tarkennus 2022 lopulla)

Budjetin jakautuminen eri työpakettien kesken 3/2022-2/2023	eur
TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi	126 289
TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen	66 155
TP3 Vähähiilinen kiertotaloussopimus	35 949
TP4 Teolliset symbioosit	81 357
TP5 Tilannekuva-analyysi	68 742
TP6 Viestintä	72 508
Alihankinnat	49 000
yht.	500 000

*Työresurssien jakoon voi tulla tarve tehdä muutoksia kun palvelukeskuksen tehtävät ja palvelut tarkentuvat. Resurssien uudelleenjako voidaan tehdä eri työpakettien välillä ja tarvittaessa Motivan ja Syken välillä. Muutokset hyväksytetään YM:llä.

Työnjako Syken ja Motivan välillä*

- Tässä on kuvattu suunniteltu työajan jakautuminen eri työpaketeissa sekä Motivan ja Syken kesken
- Kun työpakettien sisältö tarkentuu, voi olla tarpeen hieman säätää työnjakoa työpakettien välillä. Näistä sovitaan tilaajan kanssa.

Työajan jakautuminen eri työpakettien kesken 3/2022 – 2/2023	Motiva htp	Syke htp	Yht. htp
TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi	112	66	178
TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen	41	63	104
TP3 Vähähiilinen kiertotaloussopimus	21	33	54
TP4 Teolliset symbioosit	74,5	32	106
TP5 Tilannekuva-analyysi	46	59	105
TP6 Viestintä	64	55	119
Yhteensä	358	307	666

*Työresurssien jakoon voi tulla tarve tehdä muutoksia kun palvelukeskuksen tehtävät ja palvelut tarkentuvat. Resurssien uudelleenjakoa voidaan tehdä eri työpakettien välillä ja tarvittaessa Motivan ja Syken välillä. Muutokset hyväksytetään YM:llä.

Työpakettien vetäjät ja heidän työaikansa*

Työaika 3/2022 – 2/2023	Työpaketin vetäjä (Motiva)	Työaika htp	Työpaketin vetäjä (Syke)	Työaika htp
TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi	Paula Eskola	31	Hanna Savolahti	21
TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen	Okariina Rauta	16	Hanna Salmenperä/ Kaarina Kaminen	19
TP3 Vähähiilinen kiertotaloussopimus	Hanna Savolahti	11	Paula Eskola	15
TP4 Teolliset symbioosit	Ilkka Hippinen	36	Sari Piippo	14
TP5 Tilannekuva-analyysi	Janne Keränen	19	Sari Piippo	10
TP6 Viestintä	Tiina Rintanen	49	Hannele Ahponen	22

*Työresurssien jakoon voi tulla tarve tehdä muutoksia kun palvelukeskuksen tehtävät ja palvelut tarkentuvat. Resurssien uudelleenjakoa voidaan tehdä eri työpakettien välillä ja tarvittaessa Motivan ja Syken välillä. Muutokset hyväksytetään YM:llä.



Vuosittaiset työaikaresurssit*

	2022 Työaika (htkk) Motiva	2022 Työaika (htkk) Syke	2023 Työaika (htkk) Motiva	2023 Työaika (htkk) Syke	2024 Työaika (htkk) Motiva	2024 Työaika (htkk) Syke
TP1 Verkoston toiminnan rakentaminen ja koordinointi	5,3	3,2	3	3	1,5	4
TP2 Kiertotalouden toimintamallien kehittäminen ja levittäminen	2,0	2,8	3,5	4	3,5	4
TP3 Vähähiilinen kiertotaloussopimus	1,0	1,3	2	4	2	4
TP4 Teolliset symbioosit	3,5	1,5	5	2	5	2
TP5 Tilannekuva-analyysi	2,2	2,8	1	2	1	2
TP6 Viestintä	3,0	2,5	5	3	5	3
Yhteensä	17,1	14	19,5	18	18	19

*Työresurssien jakoon voi tulla tarve tehdä muutoksia kun palvelukeskuksen tehtävät ja palvelut tarkentuvat. Resurssien uudelleenjakoa voidaan tehdä eri työpakettien välillä ja tarvittaessa Motivan ja Syken välillä. Muutokset hyväksytetään YM:llä.



Muut kustannukset (arvio)

Viestintä

- 20000 eur osaamisverkoston nettisivut, pohjat ym.
- 10000 eur teolliset symbioosit sivusto ja laskeutumissivut
- 3000 eur tilavuokrat
- 5000 eur videovaraus
- 5000 eur tilaisuuksien striimaus
- 1000 eur tilannekuvan visualisointi

Muut

- 2000 eur opinnäytetyöstä maksettava palkkio
- 3000 eur matkat

Yht. 49 000 eur



Liitteet: Yhteenvetoa TP5 tilannekuva-analyysin sisältöön saaduista evästyksistä (YM-Motiva-Syke keskustelut)

TP5: Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta

Ohjeistus käytännön toimiin yhteisten keskustelujen pohjalta (YM & Motiva & Syke)

Toteutusmalli:

- Minimimalli ensin: Mitä tietoa pitää olla, jotta osaamisverkostoa voidaan käyttää
- Peruspalveluiden käynnistämiseen riittävästi tietoa nettisivuille
- Pienellä vaivalla koostettavat hyvät lisäarvoa tuottavat tietosetit täydentämään
- Osaamisverkoston sisäiseen (Motiva & Syke) käyttöön jää kuitenkin suurempi määrä analysoitua, mutta julkaistavaksi muotoilematonta dataa
- Voidaan hyödyntää kirjoittamisessa blogityyisiä tekstejä, jotka ovat vapaasti esim. ministeriöiden hyödynnettävissä
- Lisäksi voidaan hyödyntää matriisimalleja esim. eri verkostojen luettelointiin ja tarkasteluun. Matriisimallien avulla voidaan löytää puutteita tiedossa, taidossa tai osaamisessa.

Tilannekuvassa käsiteltävät aiheet

- Kiertotalouden yleinen tilannekuva
- Kiertotalouden osaaminen: taso ja tarpeet sen kehittämiseksi
- Kiertotalouden muutostuki: toimintamallit, työkalut, verkostot ja rahoitus (Huom. Ympäristöministeriö on juuri työstänyt koosteen rahoituksesta)
- Kiertotalouden tietolähteet: linkkejä keskeisiin lisätiedon lähteisiin (mahdollisesti matriisit)
- Aiheiden sisältöä on tarkennettu 1. työpajassa esille tulleiden tarpeiden pohjalta

TP5: Kiertotalouden tilannekuva-analyysi ja seuranta

Nostoja yhteisistä keskusteluista (YM & Motiva & Syke)

Blogikirjoittamisen tukena voidaan miettiä podcasteja, youtube-kanavaa

- Podcastit voisivat olla blogikirjoituksen analysointi jonkun vieraan kanssa.

Työpajassa ei noussut erityisesti yksittäisiä toimialoja. Ehdotus:

- Keskitytään, erityisesti alussa, Motivan ja SYKEN vahvuusalueisiin tarkasteltaessa kiertotalouden nykytilannetta. Tarkastelualuetta laajennetaan ajan myötä.
- Kuvataan ensimmäisessä yleisessä nykytilakatsauksessa toimintamallit, kuinka verkostoyhteistyö toimii nyt ja voidaan asettaa julkisia osallistavia tavoitteita, mihin pyrimme seuraavaksi

Päivitysvaiheessa muotoillaan rakennetta:

- Palataan edelliseen tavoitteenasetantaan ja katsotaan päästiinkö tavoitteisiin
- Kuvataan nykytila
- Asetetaan seuraavia suuntaviivoja
- Pragmaattinen lähestyminen hyötynäkökulmasta, mutta tavoitellen rentoutta (matalaa kynnystä ja osallistavuutta) kokonaisuuteen

Kiertotalouden muutostuki: toimintamallit, työkalut, verkostot ja rahoitus

Toimintamallit, Työkalut, Verkostot

- Kuvataan käytössä olevia toimintamalleja, työkaluja ja verkostoja yhdessä päivitettävässä kokonaisuudessa.
- Työpajassa ja kyselyissä nousivat esille tiedon pirstaleisuus, ja pyritään löytämään tapoja tiedon kokoamiseen
- Työkaluja kehitetään usein hankkeissa, mutta niiden olemassa olosta ei tiedetä, nostetaan esille, kuinka osaamisverkoston kautta voidaan välittää tietoa olemassa ja suunnitteilla olevista työkaluista

Rahoitus

- Peilataan edellä mainittujen kokonaisuuksien suhdetta nykyisiin rahoitusmalleihin
- Työpajaehdotus: Eri rahoitushakuja yhdistävä ja kokoava info

Kiertotalouden osaaminen: taso ja tarpeet kehittämiselle

Kiertotalouden osaamisen taso yhdistää aiemmin esille tulleet seikat, ja nostaa esille kehitystarpeet

Koosteen tulee olla poikkitieteellinen, esim. meillä Suomessa on kiertotalouden osaajia ja digiosaajia, mutta ei poikkitieteellisiä osaajia

Tietoa / tutkimusta on laajalti, kohdennettu kanava tiedon levittämiseen poikkitieteellisyyden mahdollistamiseksi

Pienillä kunnilla ja toimijoilla ei välttämättä ole paikallista osaamista ja/tai resursseja.

- Hankkeet ovat keskeisiä, joiden kautta saa asiantuntijapalvelua
- Toimijat tarvitsevat myös esimerkkejä, linkkejä, lainsäädännöstä. Tuotos voisi olla ”kirkastus” säädöksistä: Tavoitteena selkiyttää isoa kuvaa ja vähentää epäselvyyksiä.

Pyritään työstämään nykytilakuvauksesta sopivan ongelmakeskeinen, mutta tarjotaan ehdotuksia ratkaisijoiksi, joita osaamisverkosto koettaa tavoitella mukaan toimintaan. Voidaan myös haastekilpailuja ongelman ratkaisuun.