

# Metsäneuvoston toimintasuunnitelma 2026

## 1. METSÄNEUVOSTO JA SEN TYÖVALIOKUNTA

Valtioneuvosto asetti metsäneuvoston toimikaudelle 24.8.2023–30.6.2027. Metsäneuvoston tehtävänä on toimia maa- ja metsätalousministeriön tukena laajakantoisissa ja periaatteellisesti tärkeissä metsäpoliittisissa kysymyksissä. Samalla metsäneuvosto toimii yhteistyöfoorumina metsiin liittyvän julkisen hallinnon ja yksityisen sektorin välillä. Metsäneuvosto seuraa ja edistää [Kansallinen metsästrategia 2035:n](#) (KMS2035) sekä sen [Toimenpidesuunnitelma 2023–2027:n](#) toteuttamista. Metsäneuvosto tekee ehdotuksia strategian ja sen toimenpiteiden kehittämiseksi kestävä kehityksen näkökulmat huomioonottavana tasapainoisena kokonaisuutena.

Metsäneuvoston työtä valmistelemaan on kutsuttu työvaliokunta. Metsäneuvoston työvaliokunnan keskeisenä tehtävänä metsäneuvoston toimintasuunnitelman mukaisten asioiden ja tapahtumien valmistelu metsäneuvoston käsittelyyn, KMS2035:n ja sen toimenpidesuunnitelman seuranta, toteutuksen edistäminen ja muutostarpeiden esittäminen. Kaikki periaatelinjaukset tehdään metsäneuvostossa. Metsäneuvoston ja sen työvaliokunnan kokoonpanot on esitetty liitteessä 1.

## 2. METSÄNEUVOSTON KOKOUKSET

Metsäneuvosto kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Kokoukset pyritään pitämään maaliskuu-, kesä-, syys- ja joulukuussa. Metsäneuvoston kokouksissa käsitellään metsäalan kehittymisen kannalta tärkeitä ajankohtaisia aiheita. Metsäneuvoston asialistoille vuoden 2026 kokouksissa tuodaan muun muassa seuraavat aihekokonaisuudet:

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3/2026  | teemana KMS-seuranta ja toimeenpano 2026 sekä ennallistaminen <ul style="list-style-type: none"><li>– ministereiden ajankohtaiskatsaukset</li><li>– KMS2035-seurantaraportti vuodesta 2025 ja KMS:n toimeenpanon prioriteetit ja prosessit vuonna 2026</li><li>– kansallinen ennallistamissuunnitelma</li><li>– metsäisten luontotyyppien ennallistamisen vaikutukset metsäsektoriin</li></ul> |
| 6/2026  | teemana elonkirjoa talousmetsissä <ul style="list-style-type: none"><li>– ministereiden ajankohtaiskatsaukset</li><li>– metsä- ja luontotiedon strategia</li><li>– alueelliset metsäohjelmat</li><li>– luonnon monimuotoisuusohjelmat (LUMO-ohjelmat)</li><li>– maaseutupoliittinen selonteko</li><li>– metsänviljelyaineiston tuotannon ajankohtaiskatsaus</li></ul>                          |
| 9/2026  | teemana metsien kasvun ja hiilinielujen vahvistaminen <ul style="list-style-type: none"><li>– ministereiden ajankohtaiskatsaukset</li><li>– metsälainsäädännön muutokset ja metsitystuen valmistelu</li><li>– Juuret tiedossa -hankkeet</li><li>– retkeily (teemana puunkäyttö ja puurakentaminen)</li></ul>                                                                                   |
| 12/2026 | teemana osaaminen ja koulutus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

- ministereiden ajankohtaiskatsaukset
- metsäneuvoston toimintasuunnitelma 2027
- EU-asioiden ajankohtaiskatsaus
- metsäalan osaamisen ja koulutuksen kehittäminen.

Kussakin metsäneuvoston kokouksessa kuullaan ajankohtaisasiaa metsäpolitiikasta ja strategisten hankkeiden edistymisestä. Vuonna 2026 metsäneuvostossa keskeisinä teemoina ovat Kansallinen metsästrategia 2035:n toteutus, metsien kasvun ja hiilinielujen vahvistamisen toimenpiteet sekä metsiin liittyvien EU-asioiden käsittely. Suunnitelmasta ja sen rytmityksestä voidaan perustellusti esimerkiksi aikataulusyistä poiketa. Kesäkuun tai syyskuun kokouksen yhteydessä järjestetään retkeily, jonka aikana tutustutaan käytännössä ajankohtaisiin metsätalouden aiheisiin.

Metsäneuvosto voi tehdä esityksiä metsäneuvoston linjauksiksi ja antaa tärkeinä pitämistään aiheista kannanottoja. Mikäli metsäalalla tapahtuu merkittäviä muutoksia kokousten välillä, metsäneuvoston jäsenille voidaan lähettää tietoa erillisellä sähköpostilla. Tarvittaessa kutsutaan koolle ylimääräisiä kokouksia. Kokousten lisäksi metsäneuvosto voi pitää seminaareja tai työpajoja, joissa käsitellään erityisesti metsästrategian toimeenpanoon liittyviä, mutta mahdollisesti myös muita ajankohtaisia, teemoja.

Kokousmateriaalit toimitetaan jäsenille ja varajäsenille sähköisesti vähintään viikkoa ennen kokousta. Metsäneuvosto kokoontuu pääsääntöisesti Helsingissä, mutta kokouksiin on mahdollista osallistua myös etäyhteyksin. Toiminnassa pyritään aktiivisesti kokeilemaan ja hyödyntämään työtapoja, jotka mahdollistavat jäsenistön tasapuolisen kuulemisen. Muun muassa sähköisillä ennakkokyselyillä laajennetaan vuorovaikutteisuutta. Metsäneuvoston käyttöön voidaan tarvittaessa myös perustaa yhteinen sähköinen työtila asiakirjojen tallentamiseen ja käsittelyyn.

### 3. KANSALLINEN METSÄSTRATEGIA 2035:N TOTEUTUKSEN PERIAATTEET

Kansallinen metsäneuvosto hyväksyi kokouksessaan 14.12.2022 kansallisena metsäohjelmana toimivan uuden metsästrategian. Kansallista metsästrategiaa (KMS2035) toteutetaan vuosina 2023–2035 tai siihen saakka, että kansallinen metsäneuvosto hyväksyy uuden kansallisen metsästrategian. Valtioneuvosto teki 19.10.2023 periaatepäätöksen Kansallinen metsästrategia 2035:stä. Periaatepäätös antaa valtionhallinnolle ohjeita ja suuntaviivoja metsäpolitiikan valmisteluun ja toteutukseen.

Maa- ja metsätalousministeriö koordinoi metsästrategian toimeenpanoa ja sen seurantaan tukenaan laajapohjainen metsäneuvosto ja sen alainen työvaliokunta. Lisäksi toimeenpanotyössä ovat mukana metsästrategian kärkihankkeiden verkostot sekä muut mahdolliset työryhmät. Uudet alueelliset metsäohjelmat 2026–2030 tukevat kansallisen metsästrategian toimeenpanoa ja päämäärien toteutusta. Ohjelmat ovat alueillaan metsäalan yhteisiä työohjelmia ja toimivat metsätalouden osana muissa maakunnallisissa ohjelmissa.

Metsäneuvosto tarkastelee vuosittain strategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista sekä hankkeiden etenemistä. Analysoimalla mittareita sekä tavoitteiden toteutumista suhteessa toimintaympäristön muutoksiin pystytään vuosittaisen seurannan yhteydessä arvioimaan metsästrategian vaikuttavuutta ja strategiatavoitteiden saavuttamista. Metsästrategiasta laaditaan ulkopuolisia väliarviointeja tarpeen mukaan.

Strategian toimeenpanoa varten on laadittu toimenpidesuunnitelma vuosille 2023–2027. Maa- ja metsätalousministeriö on myös laatinut metsäneuvoston työvaliokunnan tutkimustahojen kanssa metsästrategian TKI-ohjelman. Ohjelman etenemistä ja tuloksellisuutta arvioidaan ja tarvittaessa ohjelmaa päivitetään.

Toimintaympäristön ja tarpeiden muuttuessa voidaan mittareita ja toimenpiteitä tarkentaa sekä ottaa huomioon strategian seurannasta, väliarvioinneista ja hallitusohjelmien linjauksista tulevat muutostarpeet.

#### 4. VERKOSTOT, HANKKEIDEN OHJAUSRYHMÄT JA MUUT TYÖRYHMÄT

Metsästrategian kärkihankkeiden toimeenpanoa edistämään on perustettu kärkihanke- tai teemakohtaisia verkostoja. Verkostot voivat olla pysyväisluontoisia, mutta toimeenpanoa tukevat ryhmät voivat myös olla lyhytaikaisia. Asiantuntijoista ja sidosryhmien edustajista koostuvat verkostot seuraavat oman alansa kehitystä ja tekevät hanke-ehdotuksia. Verkostot raportoivat työstään metsäneuvoston työvaliokunnalle.

KMS2035:n toteuttamisen tukena toimivat vuonna 2026 seuraavat verkostot:

- metsien kasvu
- paikkatieto ja digitalisaatio
- biodiversiteettiverkosto
- metsäalan ennakointi ja kilpailukyky
- kansainvälisen metsäpolitiikan yhteistyöverkosto.

Puumarkkinatyöryhmä jatkaa 2025–2028 toimintaansa tiedonvälitys- ja keskustelufoorumina. Nuorten metsäneuvosto kokoontui vuonna 2025. Vuonna 2026 valmistellaan vuoden 2027 nuorten metsäneuvoston toiminta. Metsäalan koulutuksen kehittämisverkosto työskenteli vuosina 2020–2021 ja raportoi työstään vuonna 2022.

Kansallista metsästrategiaa toimeenpaneville hankkeille tai hankekokonaisuuksille voidaan perustaa tarvittavia ohjaus- tai työryhmiä. Niiden tehtävänä on muun muassa koordinoita tietyn hankkeen tai hankekokonaisuuden toimeenpanoa, koordinoita selvityksiä ja tehdä niiden pohjalta esityksiä uusista hankkeista sekä raportoida hankkeiden edistymisestä työvaliokunnalle ja metsäneuvostolle. Ryhmissä voi olla mukana sekä hallinnon että sidosryhmien edustajia. Näiden ryhmien puheenjohtaja voi olla joko eri ministeriöistä tai sidosryhmistä. Hankkeiden seuraamiseksi sekä strategian toteuttamisen edistämiseksi ja yhteensovittamisen varmistamiseksi voidaan hyödyntää myös muiden ohjelmien ja strategioiden työryhmiä sekä EU-metsäjaostoa.

#### 5. TOIMINNAN YHTENSOVITUS MUIDEN STRATEGIOIDEN JA OHJELMIEN KANSSA

Metsästrategian lisäksi useat muut strategiat ja ohjelmat toteuttavat osaltaan metsästrategian tavoitteita. Metsästrategian ja muiden strategioiden koordinaatioon, rajapintoihin ja yhteensopivuuteen tulee kiinnittää erityistä huomiota. Olennaista on niin ikään ennakoiva EU-vaikuttaminen sekä ministeriöiden ja elinkeinoelämän välinen jatkuva dialogi, johon kaikki metsiä hyödyntävät eri sektorit osallistuvat.

Metsäneuvosto toimielimineen tarkastelee vuosittaisen seurannan yhteydessä, miten metsästrategian tavoitteita toteutetaan muiden kansallisten strategioiden ja ohjelmien avulla. Metsästrategialla on runsaasti liittymäkohtia muun muassa biotalousstrategiaan, luonnon virkistyskäytön strategiaan, energia- ja ilmastostrategiaan sekä maankäyttösektorin ilmastosuunnitelmaan (MISU), ilmastomuutokseen sopeutumissuunnitelmaan (KISS2030) ja teollisuuspoliittiseen selontekoon sekä valmisteilla olevaan luonnon monimuotoisuusstrategiaan. METSO- ja Helmi-ohjelmat täydentävät kansallista metsästrategiaa ekologiseen kestävyteen liittyvissä tavoitteissa.

## 6. METSÄNEUVOSTON YHTEISTYÖ MAAKUNNALLISTEN METSÄNEUVOSTOJEN KANSSA

Uudet alueelliset metsäohjelmat valmistuvat joulukuussa 2025 kaudelle 2026–2030. Ne ovat maakunnallisia metsäsektorin kehittämissuunnitelmia ja työohjelmia. Ohjelmat on tehty laajassa yhteistyössä maakunnallisten sidosryhmien kanssa ja maakunnallisten metsäneuvostojen ohjauksessa. Ohjelmien tavoitteet nousevat alueiden omista kehittämistarpeista ja kansallisen metsästrategian päämääristä. Ohjelmissa on sovitettu yhteen metsien käyttöön liittyviä taloudellisia, ekologisia ja sosiaalisia kestävyystavoitteita ja koottu yhteen alueen metsien käyttöön ja hoitoon liittyvät tiedot ja kehittämistarpeet.

Alueelliset metsäohjelmat edistävät maakuntaohjelmien ja elinvoimakeskusten vastuulla olevien ohjelmien toimeenpanoa. Maakunnallinen metsäneuvosto (14 kpl) hyväksyy ohjelman ja seuraa sen toimeenpanoa laajassa yhteistyössä maakunnan muiden toimijoiden kanssa. Neuvostoissa ovat edustettuina monipuolisesti metsäalan sidosryhmät ja toimijat.

Maakunnallisilla metsäneuvostoilla on edustaja valtakunnallisessa metsäneuvostossa. Valtakunnallisessa metsäneuvostossa esitetään vuosittain yhteenveto alueellisten metsäohjelmien toteutumisesta. KMS2035:n seurantaraporttiin sisällytetään katsaus alueellisten metsäohjelmien tilanteeseen.

## 7. OSALLISTAMINEN JA VIESTINTÄ

Kansallista metsästrategiaa toteutetaan ja tarvittaessa tarkistetaan avoimen osallistamisen periaatteilla. Metsäneuvostossa ja maakunnallisissa metsäneuvostoissa on laaja sidosryhmien edustus. Metsäneuvoston kokousmuistiot ovat saatavissa [hankeikkunassa](https://mmm.fi/hanke2?tunnus=MMM021:00/2023) (<https://mmm.fi/hanke2?tunnus=MMM021:00/2023>).

Kansalaisia kuullaan muun muassa kyselyiden avulla. Metsästrategian seuranta toteutetaan osin kyselytutkimuksilla. Kysymyksiä ja palautetta metsäpolitiikasta on mahdollista lähettää maa- ja metsätalousministeriön kirjaamoon sekä esimerkiksi metsäneuvoston sihteerille sähköpostilla.

KMS2035:n toteuttamiseen osallistuvat ministeriöt, muut viranomaiset ja sidosryhmät huolehtivat kukin omasta strategiaan liittyvästä viestinnästään.

Maa- ja metsätalousministeriön varoilla rahoitettavaa strategiaviestintää toteutetaan viestintäsuunnitelman (liite 2) mukaisesti. Vuonna 2026 viestitään aktiivisesti toimeenpantavasta metsästrategiasta. Strategian toteutumiseen liittyvistä ajankohtaisista aiheista ja hanketoiminnasta järjestetään laajemmalle yleisölle suunnattuja seminaareja 1–3 kertaa vuodessa. Metsästrategian hankkeet viestivät myös itsenäisesti sekä yhdessä MMM:n kanssa.

## Metsäneuvoston kokoonpano 2023–2027

### **Puheenjohtaja**

maa- ja metsätalousministeri Sari Essayah

### **1. varapuheenjohtaja**

ympäristö- ja ilmastoministeri Sari Multala

### **2. varapuheenjohtaja**

elinkeinoministeri Sakari Puisto

### **3. varapuheenjohtaja**

osastopäällikkö Pentti Lähteenoja, maa- ja metsätalousministeriö

### **Jäsenet** (suluissa henkilökohtainen varajäsen)

metsäneuvos Erno Järvinen, maa- ja metsätalousministeriö  
(metsäneuvos Niina Riissanen, maa- ja metsätalousministeriö)

ylivohtaja Tarja Haaranen, ympäristöministeriö  
(ympäristöneuvos Maarit Loiskekoski, ympäristöministeriö)

erityisasiantuntija Sari Tasa, työ- ja elinkeinoministeriö

lainsäädäntöneuvos Jyri Inha, valtiovarainministeriö  
(budjettineuvos Panu Kukkonen, valtiovarainministeriö)

kulttuuriasiainneuvos Mirva Mattila, opetus- ja kulttuuriministeriö  
(opetusneuvos Sami Niinimäki, opetus- ja kulttuuriministeriö)

yksikön johtaja Kaisa Laitinen, liikenne- ja viestintäministeriö  
(johtava erityisasiantuntija Maria Torttila, liikenne- ja viestintäministeriö)

yksikön päällikkö Sanna Sihvola, maa- ja metsätalousministeriö  
(erityisasiantuntija Joel Rouvavuori, maa- ja metsätalousministeriö)

pääjohtaja Juha S. Niemelä, Metsähallitus  
(metsienkäyttö- ja suunnittelujohtaja Hannu Lehtonen, Metsähallitus)

tutkimusylivohtaja Antti Asikainen, Luonnonvarakeskus  
(ryhmäpäällikkö Juha Mikola, Luonnonvarakeskus)

tutkimusjohtaja Eeva Primmer, Suomen ympäristökeskus  
(yksikönjohtaja Pekka Leskinen, Suomen ympäristökeskus)

apulaisprofessori Tuula Jyske, Helsingin yliopisto, maatalous- ja metsätieteellinen tiedekunta

(professori Markus Holopainen, Helsingin yliopisto, maatalous- ja metsätieteellinen tiedekunta)

professori Heli Peltola, Itä-Suomen yliopisto, luonnontieteiden ja metsätieteiden tiedekunta  
(tutkimusjohtaja Jukka Tikkanen, Itä-Suomen yliopisto, luonnontieteiden ja metsätieteiden tiedekunta)

johtaja Ari Eini, Suomen metsäkeskus  
(metsäjohtaja Anna Rakemaa, Suomen metsäkeskus)

metsänomistaja Sari Lantta, maakunnalliset metsäneuvostot

toiminnanjohtaja Kirsi Joensuu, Suomen Metsäyhdistys ry  
(viestintäpäälikkö Anna Kauppi, Suomen Metsäyhdistys ry)

*henkilövaihdos tulossa*, Metsäteollisuus ry  
(päälikkö Mika Salmi, Metsäteollisuus ry)

toimitusjohtaja Tino Aalto, Sahateollisuus ry  
(*henkilövaihdos tulossa*, Sahateollisuus ry)

metsäjohtaja Marko Mäki-Hakola, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.  
(metsäasiantuntija Lea Jylhä, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y)

metsänhoitaja Anders Portin, Svenska lantbruksproducenternas centralförbund SLC r.f.  
(hallituksen puheenjohtaja Mats Nylund, Svenska lantbruksproducenternas centralförbund SLC r.f.)

johtaja Jari Kostama, Energiateollisuus ry  
(asiantuntija Karoliina Muukkonen, Energiateollisuus ry)

*henkilövaihdos tulossa*, Kemianteollisuus ry  
(johtava asiantuntija Pia Vilenius, Kemianteollisuus ry)

ympäristöpäälikkö Antti Heikkinen, Suomen luonnonsuojeluliitto ry  
(hallituksen puheenjohtaja Hanna Halmeenpää, Suomen luonnonsuojeluliitto ry)

pääsihteeri Jari Luukkonen, WWF Suomi  
(johtava metsäasiantuntija Mai Suominen, WWF Suomi)

neuvottelupäälikkö Jukka Sippola, Luonnon-, ympäristö- ja metsätieteilijöiden liitto Loimu ry  
(hallituksen jäsen Juho Ikonen, Luonnon-, ympäristö- ja metsätieteilijöiden liitto Loimu ry)

puheenjohtaja Stefan Borgman, METO – Metsäalan Asiantuntijat ry  
(järjestöpäälikkö Ilpo Puputti, METO – Metsäalan Asiantuntijat ry)

liittosihteeri Juhani Siira, Paperiliitto  
(osastopäällikkö Sami Laakso, Paperiliitto)

sopimusasiantuntija Jari Sirviö, Teollisuusliitto  
(yhteiskuntasuhteiden asiantuntija Veli-Matti Kauppinen, Teollisuusliitto)

toimitusjohtaja Matti Peltola, Koneyrittäjät ry  
(varatoimitusjohtaja Simo Jaakkola, Koneyrittäjät ry)

toiminnanjohtaja Kari Palojarvi, Metsäalan kuljetusyrittäjät ry  
(puheenjohtaja Jarkko Vartiamäki, Metsäalan kuljetusyrittäjät ry)

toiminnanjohtaja Ville Manner, Metsäkoulutus ry  
(kuntayhtymän johtaja, rehtori Ilkka Harkkila, Ammattiopisto Livia, Metsäkoulutus ry)

erikoissuunnittelija Mari Lyly, Suomen riistakeskus  
(johtaja Jari Varjo, Suomen riistakeskus)

elinkeino- ja oikeuslautakunnan jäsen Jan Saijets, Saamelaiskäräjät  
(II varapuheenjohtaja Leo Aikio, Saamelaiskäräjät)

toimitusjohtaja Niina Uronen, Suomen Metsämuseosäätiö / Suomen metsämuseo Lusto  
(kehittämisojohtaja Leena Paaskoski, Suomen Metsämuseosäätiö / Suomen metsämuseo Lusto)

projektipäällikkö Tiina Witikkala, Suomen Partiolaiset – Finlands Scouter ry  
(tutkija Jens Back, Suomen Partiolaiset – Finlands Scouter ry)

yhteiskuntasuhteiden erityisasiantuntija Hannu Tiusanen, Suomen Latu ry  
(va. toiminnanjohtaja Panu Könönen)

toimitusjohtaja Tomi Alakoski, Suomen 4H-liitto  
(järjestöjohtaja Marjaana Liukko, Suomen 4H-liitto)

toimitusjohtaja Martta Fredrikson, Suomen Metsäsäätiö  
(keräys- ja markkinointipäällikkö Niina Rouhiainen, Suomen Metsäsäätiö)

toimitusjohtaja Ilari Pirttilä, Metsämiesten Säätiö  
(palvelupäällikkö Aija Järnstedt, Metsämiesten Säätiö)

*(Päivitetty 8.12.2025)*

## Metsäneuvoston työvaliokunta

### Jäsenet (suluissa varajäsenet)

metsäneuvos Erno Järvinen, maa- ja metsätalousministeriö (puheenjohtaja)

professori Annamari Laurén, Helsingin yliopisto (apulaisprofessori Marjo Palviainen)

tutkimusjohtaja Jukka Tikkanen (professori Teppo Hujala), Itä-Suomen yliopisto

varatoimitusjohtaja Simo Jaakkola (varatoimitusjohtaja Matti Mäkelä), Koneyrittäjät ry

ohjelmajohtaja Mikko Kurttila (tutkimuspäällikkö Kari T. Korhonen), Luonnonvarakeskus

metsäasiantuntija Lea Jylhä, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry

kestävän kehityksen päällikkö Antti Otsamo, Metsähallitus, Metsätalous Oy

päällikkö Mika Salmi, Metsäteollisuus ry

elinkeinopäällikkö Jimi Rajajärvi, Sahateollisuus ry

monimuotoisuusasiantuntija Liisa Toopakka, Suomen luonnonsuojeluliitto ry

tietopalvelujohtaja Anssi Niskanen (aluekehityksen johtava asiantuntija Jyrki Haataja), Suomen metsäkeskus

ryhmäpäällikkö Kimmo Syrjänen (tutkija Aino Rekola), Suomen ympäristökeskus

johtava asiantuntija Katja Matveinen, maa- ja metsätalousministeriö

ympäristöneuvos Maarit Loiskekoski, ympäristöministeriö

neuvotteleva virkamies Satu Rantala, maa- ja metsätalousministeriö (varapj.)

asiantuntija Josefiina Tiainen, maa- ja metsätalousministeriö (sihteeri)

*(Päivitetty 8.12.2025)*



## Metsästrategian viestintäsuunnitelma

### Verkostomainen vuorovaikutus strategian toimeenpanon tukena

Kansallinen metsästrategia 2035 (KMS2035) kuvaa metsäalan kehittämisen tavoitteet ja painopisteet, joihin julkinen valta lähivuosina keskittyy osana alan yhteistä kehittämistä. Strategia on uudistettu vastaamaan metsäalan muuttunutta toimintaympäristöä niin kansallisesti kuin kansainvälisesti.

Metsät ovat Suomessa monipuolisen hyvinvoinnin perusta. Metsät ovat tärkeässä roolissa, kun ratkaistaan toimeentuloa, huoltovarmuutta, ilmastonmuutosta, luontokatoa ja ihmisten terveyttä koskevia kansallisia ja globaaleja haasteita. Metsästrategian ydin on sovittaa vastuullisesti yhteen osin keskenään ristiriitaisia tarpeita ja tavoitteita.



Kansallinen metsästrategia 2035 on yhteensovittava elinkeinostrategia. Siinä yhdistyy ajanmukaisesti kokonaisvaltainen kestävä kehitys sekä metsien merkitys ilmastonmuutoksen hillinnässä ja siihen sopeutumisessa. Kyse on myös kasvustrategiasta, jolla haetaan metsien kasvua, liiketoimintojen kasvua ja ennen kaikkea hyvinvoinnin kasvua sekä metsistä että metsille. Strategian näkökulmaksi on valittu hyvinvointitalous, joka luo kestävästä hyvinvointia ja talouskasvua samanaikaisesti. Strategiassa ihmisen hyvinvointi nousee päätöksenteon ytimeen ja päätökset tehdään tunnistuen taloudellisten, sosiaalisten ja ekologisten tekijöiden yhteisvaikutukset hyvinvointiin.

Metsästrategiaa toimeenpanevat useat ministeriöt. Metsästrategiaa toteutetaan maa- ja metsätalousministeriössä tulosoikeuksien, lainsäädännön, tukijärjestelmien ja kehittämishankkeiden sekä alueellisten metsäohjelmien avulla. Toteutuksessa ja eri hallinnonalojen strategioiden yhteensovittamisessa tarvitaan tiivistä yhteistyötä.

Metsästrategian toimeenpanoa edistävät julkisten toimijoiden lisäksi metsäneuvoston muut jäsenet taustaorganisaatioineen sekä asiantuntijaverkostot, hankkeiden ohjausryhmät ja muut työryhmät. Strategiaan liittyvä viestintä koostuu näin useiden eri toimijoiden omasta sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä sekä eri toimijoiden ja niiden sidosryhmien verkostomaisesta vuorovaikutuksesta.

Yhdessä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää myös yhdessä suunniteltua avointa ja tehokasta viestintää. Hyvä vuorovaikutus ja aito osallisuus vaatii jaettuja tavoitteita, luottamuksellista ilmapiiriä ja oikein valittuja yhteistyötä edistäviä työkaluja.

Kohderyhmistä ja keskustelukumppaneista keskeisimpiä ovat poliittiset päättäjät ja muut vaikuttajat sekä median edustajat. Suomen yli 600 000 metsänomistajan päätöksistä pitkälti riippuu se, miten metsiä todellisuudessa hoidetaan ja käytetään. Vuorovaikutuksessa muita keskeisiä kumppaneita ovat muun muassa nuoret, metsä- ja ympäristöalan tutkijat ja asiantuntijat, yrittäjät ja yritysten edustajat, metsän eri käyttömuotojen edustajat sekä kansalaiset.

Julkisen vallan toimijoiden lisäksi strategian toivotaan osaltaan palvelevan muun muassa investoijia ja sijoittajia sekä metsä- ja luontoalan palveluja tarjoavia yrityksiä.

## Viestinnän sävyt ja periaatteet

Metsäsuhteiden kirjo on laaja, ja kaikilla meillä on omanlaisemme suhde metsään. Metsiin liittyvät erikoiskäsitteet ovat erilaisista metsäsuhteista johtuen monille vieraita, eikä ammattisanasto tavoita välttämättä kaikkia. Viestien räätälöinti eri kohderyhmille on siksi tärkeää, kuten myös mahdollisimman selkeän ja ymmärrettävän kielen käyttäminen strategiasta viestittäessä. Avoimuus, läpinäkyvyys, myönteisyys ja vuorovaikutus ovat metsäviestinnässä keskeisiä arvoja. Ne lisäävät luottamusta toimijoiden välillä ja auttavat yhteisymmärryksen syntymistä.

Yhteisymmärryksen syntymistä voi tarvittaessa edistää metsäsuhdemenetelmällä, joka on kehitetty työkaluksi oman ja muiden metsäsuhteen tunnistamiseen ja ymmärtämiseen ja sitä kautta metsiin liittyvän vuorovaikutuksen edistämiseen.

## Perusviestit

Metsästrategian visio on tavoitella *kasvavaa hyvinvointia metsistä ja metsille*. Viestinnässä metsien suomalaisille tuottaman hyvinvoinnin lisäksi korostuu myös metsien oma hyvinvointi. Samoin viestinnässä nostetaan esiin, että strategian visio saavutetaan yhteensovittaen strategian neljää keskenään yhtä tärkeää päämäärää:

- Suomi on kilpailukykyinen toimintaympäristö uudistuvalla ja vastuullisella metsäalalla.
- Metsät ovat aktiivisessa, kestävässä ja monipuolisessa käytössä.
- Vahvistamme metsien elinvoimaisuutta, monimuotoisuutta ja sopeutumiskykyä.
- Vahvistamme tiedolla johtamista ja osaamista metsäalalla.

Jokaisella päämäärällä on omat tavoitteensa, joiden saavuttamiseksi on koottu kolme konkreettisia toimia sisältävää kärkihanketta. Strategian kärkihankkeilla lisätään metsien kasvua, hiilensidontaa ja puuntuotosta, parannetaan talousmetsien elonkirjoa ja luodaan kilpailukykyistä toimintaympäristöä uudistuvalla ja vastuullisella metsäalalla. Aktiivisella ja kestävällä metsien hoidolla voidaan lisätä metsien kasvua niin, että metsät säilyvät hiilinieluinä ja raaka-ainetta riittää teollisuuden tarpeisiin ja korvaamaan fossiilisia raaka-aineita.

Strategiaan liittyvässä viestinnässä tulee ottaa tasapuolisesti ja yhteensovittaen huomioon sekä ihminen, talous että ympäristö. Vastuullisuus ja kestävyys ovat kantavina teemoina koko metsästrategiassa ja strategiaviestinnässä. Vastuuta kannetaan sosiaalisista, taloudellisista ja ympäristövaikutuksista.

Avainkäsitteitä viestinnässä ovat muun muassa vastuullisuus, hyvinvointitalous, ennakointi, kasvu, huoltovarmuus, omavaraisuus, kilpailukyky, ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen, metsätuhojen torjuminen ja varautuminen, monipuolistuva metsänhoito, vesiensuojelu, elinvoimaisuus, monimuotoisuus, elonkirjo, digitalisaatio ja paikkatieto.

## Viestintävastuut ja -kanavat

Maa- ja metsätalousministeriö viestii metsästrategiasta aktiivisesti kaikissa viestintäkanavissaan ja aiheeseen liittyvissä sidosryhmätalaisyksissä. Myös muita metsäneuvoston jäseniä kannustetaan toimimaan samoin.

## Viestinnän seuranta

Metsäneuvosto tarkastelee vuosittain metsästrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista sekä hankkeiden etenemistä. Viestinnän tuotoksia ja vaikuttavuutta seurataan samassa yhteydessä.