

PRESENTATIONSBLAD

JUSTITIE MINISTERIET

Utgivningsdatum
14.11.2003

| | | | |
|---|---|-------------------------------|----------------------------|
| Författare (uppgifter om organet: organets namn, ordförande, sekreterare) | Typ av publikation Arbetsgruppens rapport, förhandsutredning | | |
| Ordförandet för utredningsgruppen: specialsakkunnig Jukka Vanhala (kriminallpolitiska avdelningen) Sekreterare: economichef Tapio Hiltunen (Helsingfors fängelse) | Uppdragsgivare Justitieministeriet | | |
| | Datum då organet tillsattes 15.4.2003 | | |
| Publikation (även den finska titeln) Utvecklande av stödtjänsterna för ekonomi- och personaladministrationen på justitieministeriets förvaltningsområde (Oikeusministeriön hallinnonalan talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalveluiden kehittäminen) | | | |
| Publikationens delar Slutrapporten av förhandsutredningen med bilagor (13 st.) | | | |
| Referat | | | |
| <p>Nuläge: På justitieministeriets förvaltningsområde finns det två räkenskapsverk. År 2002 användes 7 % av 9 736 årsverken på förvaltningsområdets ämbetsverk och inrättningar och 5,2 % av omkostnaderna på 524 milj. euro för stödtjänsterna för ekonomi- och personaladministrationen. Uppgifterna inom dessa stödtjänster sköts till största delen på deltid eftersom förvaltningsområdet har sammanlagt över 300 mycket självständiga ämbetsverk och enheter. Skötandet av stödtjänsterna tar nästan 670 effektiva årsverken och kostnaderna är 27 milj. euro. I stödtjänsterna deltar nästan 1 300 personer av vilka bara ca 370 är heltidsanställda. Verksamhetsmodellen för producerandet av stödtjänsterna är till största delen regionaliserad och svårbegriplig. För vissa funktioners och enheters del har stödtjänsterna centraliserats till betalningscentralerna.</p> <p>Utredningsgruppen beslöt att föreslå en centralisering av funktionerna och jämförde två organisationsmodeller med hjälp av ett brett kriterium och kostnads-nyttokalkyler. Modellerna var <u>betalningscentralmodellen (modell 1)</u> där ekonomi- och personaladministrationens processer utvecklas och verksamheten centraliseras till betalningscentralerna som ordnas enligt räkenskapsverken (tv 150 och tv 151), och <u>servicecentralmodellen (modell 2)</u> där ekonomi- och personaladministrationens processer utvecklas och stödprocesserna produceras av en servicecentral som betjänar hela förvaltningsområdet. I en ekonomisk jämförelse fanns det ingen skillnad mellan modellerna men p.g.a. synergiförmånerna av styrningen och utvecklandet lägger utredningsgruppen fram att den modellen som man skall sträva efter är modell 2.</p> <p>Enligt kostnads-nyttokalkylerna kan man i båda modellerna nå en besparing på ca 28 %, dvs. 7 milj. euro senast till åren 2008–09. I kalkylmässiga årsverken betyder besparingen 180–200 årsverken jämfört med nuläget. De behövliga helhetsinvesteringarna för utvecklandet av arbetsprocesserna och genomförandet av förändringen under åren 2003–12 är uppskattningsvis sammanlagt över 7 milj. euro. Största delen av investeringarna är arbete för egen räkning och personalutbildning. Kostnadsnivån kommer att förbli uppskattningsvis 0,3 milj. euro högre närmast p.g.a. handhavandet av datasystemet för den papperslösa bokföringen. Eftersom besparingar i produktiviteten är till sin natur kalkylmässiga förutsätter en realisering av dem en systematisk personalplanering och uppföljning samt en nyinriktning av arbetsinsatsen som blir fri samt en personalpolitik och ledning som stöder förändringen.</p> <p>Ledningsgruppen för projektet anser att det inte finns tillräckliga grunder att välja den ena modellen på basis av förhandsutredningen. Det skall inledas ett fortsättningsprojekt som beskriver arbetsprocesserna, arbetsfördelningen och de olika parternas roller på den praktiska nivån. Nyttan och kostnaderna och en realisering av dem skall göras klarare och det skall läggas fram ett förslag (senast den 30 april 2004) om organiseringen av stödtjänsterna för ekonomi- och personaladministrationen så att bl.a. RAKE II-projekten och andra pågående utvecklingsprojekt beaktas.</p> | | | |
| Nyckelord Stödtjänster, personal- och ekonomiadministration, betalningscentral, servicecentral, utvärderingskriterier, kostnads-nyttanalyser, synergiförmån, processer | | | |
| Övriga uppgifter (Oskari- och HARE-numren, andra referensnumren) JM 4/0119/2003 | | | |
| Seriens namn och nummer Justitieministeriet, Verksamhet och förvaltning 2003:17 | | ISSN 1458-6436 | ISBN 952-466-126-8 |
| Sidoantal 150 | Språk finska | Pris | Sekretessgrad offentlig |
| Distribution Justitieministeriet | | Förlag Justitieministeriet | |