

2.4.2014

## Lausunto Valtion taloushallinnon strategiasta

Työryhmän muistiossa esitetty valtion taloushallinnon visio ja strategia sisältää olennaisimmat perusteet ja keinot ohjata valtion taloushallinnon tehokasta hoitoa ja kehittää taloushallintoa johtamista ja substanssitoimintaa tukevaksi toiminnoksi.

Päätöksenteon tarpeita tukevan taloudellisen ja olennaisen taloustiedon tarjoaminen

Muistiossa on mainittu yhtenä keinona tarjota nykyistä parempaa taloustietoa suunnittelun ja seurannan perustietojen mahdollisimman automaattinen tuottaminen Kieku-tietojärjestelmän käyttöönoton myötä. Kiekun tuottaman vakioraportoinnin lisäksi voidaan näin panostaa päätöksentekoa tukevaan toimintaan.

Kustannuslaskennan toiminnallisten tarpeiden kartoituksen ja kustannuslaskennan yhteisen mallinnuksen yhteydessä on tärkeää huomioida eri virastojen substanssista aiheutuvat erilaiset tietotarpeet. Ns. hallintovirastot hyötyvät yhteisistä mallinnuksista, mutta esim. laajaa maksullista toimintaa harjoittavien virastojen kustannuslaskenta (sis. tuloksellisuuden laskennan ja hinnoittelun) edellyttää kehittyneempää kustannuslaskentaa, johon ei Kieku-järjestelmä tällä hetkellä tarjoa ratkaisua. Näissä tapauksissa tulee olla mahdollisuus käyttää esim. erillistä budjetoinnin/hinnoittelun järjestelmää ja luopua yhteisestä mallinnuksista, mikäli laskenta voidaan tuottaa tehokkaammin ja tarkoituksenmukaisemmin erillisellä ratkaisulla.

Toimijoiden selkeät työnjaot, roolit ja vastuut

Työryhmän linjauksen mukaan tietojärjestelmien omistajuutta keskitetään palvelukeskukselle vaiheittain vuoteen 2020 mennessä. Palkeet vastaisi jatkossa järjestelmien käytönaikaisen kehittämisen toteutuksesta. Lisäksi se vastaisi yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa sen ohjeistamien ja määräämien yhteisten toimintamallien käyttöön viemisestä asiakkaille mm. huolehtimalla parhaiden käytäntöjen leviämistä asiakasvirastojen keskuuteen.

Tavoite on oikea ja on välttämätön tuottavuuden parantamiseksi taloushallinnon päästä päähän –prosesseissa ja muun muassa kaksinkertaisen työn poistamiseksi. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää kuitenkin Palkeille nykyistä suurempaa roolia ja toimivaltaa suhteessa virastojen taloushallinnon prosesseihin. On tärkeää määritellä tarkemmin vastuut ja keinot, joilla tämä tavoite voidaan käytännössä saavuttaa.

2.4.2014

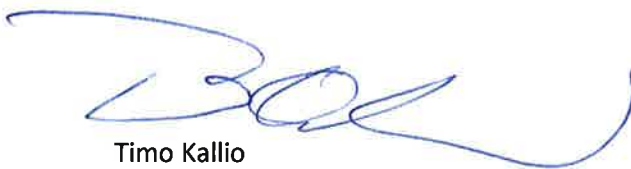
Prosessin kehittämisessä on tärkeää, että yhteistyö eri toimijoiden välillä toimii. Muistiossa todetaan, että Valtiokonttori vastaa valtionhallinnon tasolla taloushallinnon toimintamallien ja – prosessien ohjaamisesta ja kehittämisestä ohjeistuksen ja määräysten avulla yhteistyössä virastojen, palvelukeskuksen ja valtiovarainministeriön kanssa. Tietojärjestelmien omistajuuden myötä järjestelmien kehittäminen siirtyy Palkeiden vastuulle. Olisi luontevaa, että myös prosessien ja toimintamallien kehittämisvastuuta voidaan jatkossa siirtää enemmän lähemmäs tasoa, jossa prosessi ja järjestelmät käytännössä toimivat ja kehittämistarpeet tulevat esille päivittäisessä toiminnassa. Joka tapauksessa kehittäminen on kokonaisuus, joka toimiakseen edellyttää kaikkien toimijoiden hyvää ja tiivistä yhteistyötä.

#### Strategian toimeenpano

Työryhmä esittää, että strategian toimenpideohjelmassa tarkennetaan hankkeet, toimenpiteet, vastuutahot, aikataulu sekä kehittämisen mittarit. Strategian toteutumista kaikilla hallinnon tasoilla edistäisi se, että toimenpiteet vastuutetaan kaikille taloushallinnon tasoille ja ne asetetaan tulostavoitteiksi.

Johtaja

Timo Kallio



Talouspäälikkö

Birgitt Karhusaari-Pusa

