

31.03.2014

Valtiovarainministeriö
Budjettiosasto

Lausuntopyyntö 14.3.201

LAUSUNTO; VALTION TALOUSHALLINNON STRATEGIA 2020

Valtion taloushallinnon strategia 2020

Valtiovarainministeriö asetti 9.10.2012 Taloushallinto 2020 -hankkeen, jonka tehtävänä oli laatia valtion taloushallinnon strategia. Työryhmän laatima strategia ohjaa taloushallinnon tehokasta hoitoa ja kehittää taloushallintoa johtamista ja substanssitoimintaa tukevana toimintona. Valtion taloushallinnon **visio vuodelle 2020 on Taloushallinnosta talouden hallintaan**. Tällä tarkoitetaan, että vuoteen 2020 mennessä valtion taloushallinnossa:

- tarjotaan johtamista ja päätöksenteon tarpeita tukevaa taloustietoa;
- on selkeät työnjaot, roolit ja vastuut palvelutuotannossa, kehittämisessä ja ohjaamisessa;
- yhteisiä prosesseja hyödynnetään laajasti ja Palkeiden osuutta taloushallinnon työstä nostetaan merkittävästi siirtämällä työtä virastosta Palkeisiin;
- taloushallinnon järjestelmät tukevat tiedolla johtamista, ne on keskitetty ja koko valtionhallinto käyttää niitä; sekä
- koko henkilöstön osaaminen tukee valittua toimintamallia ja on oikeassa paikassa.

Lausuntopyyntö Valtion taloushallinnon strategia 2020:sta

Valtiovarainministeriö on pyytänyt sosiaali- ja terveysministeriöltä lausuntoa Valtion taloushallinnon strategia 2020 -työryhmän muistiosta.

Sosiaali- ja terveysministeriö toteaa työryhmän muistiosta yleisesti, että taloushallinnon strateginen suunnitelma vuoteen 2020 asti, vastaa pääpiirteittäin sosiaali- ja terveysministeriössä jo tehtyjä tai suunniteltuja taloushallinnon toimintaa koskevia valintoja ja toimenpidelinjauksia.

Strategian yhtenä tavoitteena on selkeyttää taloushallinnon vastuiden ja tehtävien määritely virastojen ja valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen välillä. Sosiaali- ja terveysministeriö näkee, että nykytilanteessa juuri epäselvät roolit ja vastuunjaot virastojen ja valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen välillä aiheuttavat päällekkäistä toimintaa, ja näin ollen estävät oleellisesti tuottavuus- ja tehok-



kuustavoitteiden saavuttamista. Strategian mukaan roolien ja vastuujon selkeyttämiseksi tarvitaan taloushallintoa ohjaavan laki- ja asetuspohjan uudelleen määrittämistä – tämän toteutumiseksi sosiaali- ja terveysministeriö odottaa toimialan omistajaministeriöltä, valtiovarainministeriöltä aktiivista otetta tavoitteen toteutumiseksi.

Sosiaali- ja terveysministeriö haluaa korostaa, että toteutuakseen strategia tarvitsee selkeän (esim. vuosittaisen) painopistejaottelun, jolla varmistetaan yhden kokonaisuuden loppuunsaattaminen ja valmistuminen. Painopisteosia voisivat olla esimerkiksi raportissa mainitut mitattavat tavoitteet: *Palkeiden käyttöaste* prosentti, *taloushallinnon tehtäviin valtiolla sitoutunut HTV-määrä*, *johdon raportoinnin käyttöaste*.

Strategiamuistiossa on asetettu useita tavoitteita, jotka ovat puhtaasti uusia tehtäviä tai nykyisestä tasosta vaativammaksi jalostettuja. Uuden tyyppisten tehtävien laajentaminen, ilman että huolehditaan rutiinin omaisten tehtävien samanaikaisesta vähenemisestä, johtaa taloushallintoon sitoutuvien resurssien suhteelliseen kasvuun muuhun toimintaan nähden. Tämän vuoksi olisi myös strategiaan hyvä asettaa tavoitetaso, jolla mitataan pitkällä aikavälillä taloushallintoon käytettävien resurssien suhteellista osuutta substanssitoimintaan nähden. Mittari voisi olla esimerkiksi muotoa: *Taloushallintotehtäviin voidaan käyttää vuonna 2020 enintään x prosenttia substanssitoiminnan kokonaistoimintamenoista*.

Kansliapäällikkö



Päivi Sillanaukea

Laskentapäällikkö



Topias Ollila

LIITTEET

JAKELU

STM/kirjaamo

TIEDOKSI

