


Pöytäkirja

17.3.2026

 VN/34214/2024
 VN/34214/2024-TEM-59

Työelämän kehittämisstrategian johtoryhmän kokouksen 4.3.2026 pöytäkirja

Aika Keskiviikko 4.3.2026 klo 10.00-11.10

Paikka Valtioneuvoston juhlahuoneisto, Etelä-Esplanadi 6

Läsnä Rissanen Laura (STM), puheenjohtaja
 Antila Raimo (STM)
 Aromaa Jaakko (TEM)
 Hakonen Niilo (KT)
 Johansson Kenneth (TSR)
 Kirvesniemi Else-Mai (STTK)
 Koivula Antti (TTL)
 Kopra Ville (Akava)
 Koskinen Timo (Työturvallisuuskeskus)
 Nykänen Mika (TEM)
 Ojanen Sari (VM)
 Oksala Ilkka (EK)
 Piepponen Anna Kaarina (Evl)
 Pakarinen Jaana (Vates)
 Pentikäinen Mikael (Suomen Yrittäjät)
 Ruth Kimmo (TEM)
 Siekkinen Saana (SAK)

Sihteeristö ja fasilitaattorit (läsnä):

Felt Teija (TEM)
 Hakala Liisa (STM)
 Kalenius Aleks (OKM)
 Kulmala Sanna (TTL)
 Lautala Kalle (STM)
 Lyly-Yrjänäinen Maija (TEM)
 Närhinen Antti (TEM), kokouksen sihteeri
 Pylkkänen Elina (TEM)
 Ranki Sinimaaria (TTL)

Postiosoite
Postadress
Postal Address
 Työ- ja elinkeinoministeriö

 PL 32
 00023 Valtioneuvosto

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

 Aleksanterinkatu 4
 Helsinki

Puhelin
Telefon
Telephone

 0295 16001
 +358 295 16001

Faksi
Fax
Fax

 09 1606 2160
 +358 9 1606 2160

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

 kirjaamo.tem@gov.fi
 www.tem.fi

1 Tervetulosanat ja kokouksen avaus

Kokouksen puheenjohtajana toimi sosiaaliturvaministerin valtiosihteeri Laura Rissanen. Puheenjohtaja avasi kokouksen ja toivotti osallistujat tervetulleeksi.

2 Edellisen kokouksen 22.10.2025 pöytäkirjan hyväksyntä

Pöytäkirjaan ei esitetty muutoksia ja se hyväksyttiin.

3 Muutokset johtoryhmän kokoonpanossa

Puheenjohtaja toivotti STTK:n uuden puheenjohtajan Else-Mai Kirvesniemen tervetulleeksi johtoryhmän jäseneksi. Puheenjohtaja esitti kiitokset samalla myös Kirvesniemen edeltäjälle Antti Palolalle.

4 Strategian käsittely

Strategiatyön pääsihteeri Elina Pylkkänen TEM esitteli strategian. Pylkkänen palautti mieleen johtoryhmän strategiatyön alkaessa painottamat onnistumisen edellytykset. Strategiatyö on edennyt suunnitellun mukaisesti. Yhteistyö asiantuntijaryhmässä on toiminut hyvin ja ollut aktiivista.

Strategia luo yhteistä tahtotilaa työelämän kehittämiseksi vuoteen 2035. Sen tarkoituksena on tukea eri kokoisia työpaikkoja ja työyhteisöjä toimialasta riippumatta. Strategiassa työelämän laatu ja tuottavuus nähdään toisiaan sekä talouskasvua vahvistavina tekijöinä. Tuottavuuskasvu syntyy innovaatioista ja ihmisten ideoista. Strategiaa tullaan toimeenpanemaan valmisteltavan tiekartan pohjalta. Tiekartta kuvaa strategian toimenpiteet, jotka vahvistavat työpaikkojen kilpailukykyä niiden omista lähtökohdista käsin. Strategian toimeenpanemiseksi tarvitaan yli hallituskausien ulottuva toimintamalli. Strategia on tarkoitus viedä parlamentaariseen käsittelyyn hallituskausittain. Strategian visioksi muodostui 'Suomen kasvu syntyy ihmisten ideoista, rohkeudesta uudistua ja yhteistyöstä'.

Johtoryhmän teki nostoja ja antoi näkemyksiä strategiasta ja sen toimeenpanosta. Keskustelun pohjalta todettiin, että selkeytetään työkyvyn merkitystä, avataan lisää yrittäjyyden merkitystä ja tarkennetaan hybridityön osuutta työn murroksessa strategiatekstiin. Lisäksi tiivistetään tekstiä hieman. Strategian parlamentaarista käsittelyä pidettiin tärkeänä.

Toimeenpanon osalta todettiin, että strategiassa on kuvattu vasta ensimmäiset konkreettiset toimenpiteet. Strategiaryhmän toimikauden jatkuessa päästään rakentamaan tiekartan seuraavia askelia yhdessä. Siinä vaiheessa mukana olevien organisaatioiden rooli strategian toimeenpanossa muotoutuu tarkemmin.

Päätettiin, että sihteeristö muokkaa strategialuonnosta johtoryhmän kommenttien pohjalta. Sitten päivitetty versio laitetaan kirjallisesti hyväksyttäväksi johtoryhmälle. Strategian julkistustilaisuus on 2.6.2026.

Hyväksyttiin ehdotus jatkaa strategiaryhmän toimikautta kuluva hallituskauden loppuun saakka. Toimikauden pidennyksestä tehdään virallinen esitys, ja se toimitetaan johtoryhmän jäsenille tiedoksi.

5 Muut asiat

Ei ollut.

6 Kokouksen päätös

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 11.10.

Liitteet -

Jakelu Johtoryhmän jäsenet
Pöytäkirjassa mainitut

Tiedoksi

VN/34214/2024-TEM-59

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: