



Työelämän kehittämisstrategian johtoryhmän kokous 7.3.2025

Kokouksen paikka: Valtioneuvoston juhlatila, Eteläesplanadi 6

Kokouksen kesto: Klo 11.00-12.20

Paikalla olijat:

Puheenjohtajisto Arto Satonen, työministeri, kokouksen puheenjohtaja
Laura Rissanen, valtiosihteeri STM, varapj.
Mika Nykänen, valtiosihteeri TEM, varapj.

Jäsenistö

Jan Hjelt, osastopäällikkö, TEM
Raimo Antila, osastopäällikkö, STM
Jarkko Eloranta, puheenjohtaja, SAK
Maria Löfgren, puheenjohtaja, AKAVA
Antti Palola, puheenjohtaja, STTK
Ilkka Oksala, johtaja, EK
Anna Kukka, neuvottelujohtaja, KT
Anna Kaarina Piepponen, työmarkkinajohtaja, KiT
Antti Koivula, pääjohtaja, TTL
Timo Koskinen, toimitusjohtaja, TTK
Jaana Pakarinen, toimitusjohtaja, VATES-säätiö
Kenneth Johansson, toimitusjohtaja, Työsuojelurahasto
Saana Siekkinen, johtaja, SAK
Ville Kopra, työmarkkinajohtaja, AKAVA
Jaakko Aromaa, erityisavustaja, TEM

Sihteeristö

Elina Pylkkänen, TEM
Antti Närhinen, Teija Felt, Maija Lyly-Yrjänäinen, TEM
Liisa Hakala, Mikko Rissanen, Kalle Lautala STM
Aleksi Kalenius OKM
Sinimaaria Ranki TTL

Fasilitaattorit



Sanna Kulmala ja Suvi Hirvonen, TTL

1. Kokouksen avaus klo 11.00

Työministeri Satonen avasi työelämän kehittämiseen tähtäävän strategiatyön johtoryhmän ensimmäisen kokouksen.

Todettiin johtoryhmän ja asiantuntijaryhmän asettamispäätös. Asettamispäätöksessä kirjattu johtoryhmän ja strategiatyön tavoite on työelämän kehittämisstrategian laatiminen, työn tuottavuuden kasvu ja työhyvinvoinnin paraneminen.

Työministeri ja sosiaaliturvaministeri toimivat vuorovedoin johtoryhmän puheenjohtajina. Strategiatyön johtoryhmän varapuheenjohtajina toimivat ko. ministereiden valtiosihteerit. Strategiatyön pääsihteeri on alivaltiosihteeri Elina Pylkkänen TEM.

Työministerin ja sosiaaliturvaministerin erityisavustajat voivat osallistua johtoryhmän kokouksiin.

Todettiin poissaolijat. Sosiaaliturvaministeri Sanni Grahn-Laasosta kokouksessa sijaisti valtiosihteeri Laura Rissanen. Johtoryhmän jäsenistä poissa olivat: Mikael Pentikäinen SY, Petri Lempinen OKM ja Sari Ojanen VTML.

2. Avauspuheenvuorot

Työministeri Arto Satonen ja valtiosihteeri Laura Rissanen pitivät avauspuheenvuorot. Puheissa painotettiin työelämän kehittämisen ja käynnistyneen strategiatyön merkitystä. Molemmissa puheissa kiitettiin johtoryhmän jäsenistöä esihaastatteluista, joiden kooste toimi avauskokouksen tausta-aineistona.

3. Esittäytymiskierros

Käytiin läpi jäsenistön ja sihteeristön esittäytymiskierros.

4. Työelämän kehittämisstrategian prosessi ja onnistumisen edellytykset

Alivaltiosihteeri Elina Pylkkänen TEM painotti työelämän kehittämisen merkitystä tarvittavan tuottavuuden edistämisessä. Pylkkänen kävi läpi strategiatyön suunnitellun prosessin. Johtoryhmä kokoontuu kolme kertaa. Tavoitteena on, että strategia valmistuu helmikuussa 2026. Sen jälkeen alkaa sen toimeenpano.

Todettiin johtoryhmän, asiantuntijaryhmän ja sihteeristön sekä fasilitaattorien roolit strategiatyössä. Johtoryhmä linjaa ja määrittelee strategian tahtotilan, ohjaa valmisteluprosessia ja tukee asiantuntijaryhmää, sekä hyväksyy strategian. Johtoryhmän keskustelut ja työskentely ovat luottamuksellisia. Keskustelujen sisältö palvelee strategian sisältövalmistelua. Kokouksista pidetään päätöspöytäkirjoja.

5. Esihaastattelujen purku

Sihteeristön jäsen, johtava asiantuntija Sinimaaria Ranki Työterveyslaitos esitteli, miten työyhteisöissä yksilöiden osaaminen ja hyvinvointi muuttuvat tuottavuudeksi.



Sihteeristön jäsen ja johtoryhmän sihteeri, neuvotteleva virkamies Antti Närhinen TEM kävi tiiviisti läpi johtoryhmän haastattelujen koosteen.

6. Yhteisen vision työstäminen

Fasilitaattorit Sanna Kulmala TYÖ2030 -ohjelmajohtaja ja vanhempi asiantuntija Suvi Hirvonen Työterveyslaitos pohjustivat strategian vision työstämisen tausta-aineiston ja haastattelujen pohjalta. Fasilitaattorit ohjeistivat ja moderoivat pienryhmäkeskustelut sekä niiden tuotosten yhteensovittamisen.

Saatiin aikaiseksi raami yhteiselle tahtotilalle, missä visio rakentuu osaamisen, hyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämisestä työelämässä. Todettiin, että visio tarkentuu osana strategiaprosessia. Sihteeristö jatkotyöstää visiota johtoryhmän evästysten pohjalta ja esittelee sen strategiaa ohjaavana tahtotilana asiantuntijaryhmän ensimmäisessä työpajassa 17.3.2025.

7. Yhteenveto ja seuraavat kokousajat

Puheenjohtaja kiitti kokouksesta. Strategiatyö on nyt saatu konkreettisesti käyntiin.

Seuraavat johtoryhmän kokousajat ovat

- 22.10.2025 klo 10.00-12.00
- 4.3.2026 klo 10.00-12.00

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 12.20.

VN/34214/2024-TEM-25

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: